



Studieninhalte und Modulbeschreibungen

Master-Studiengang

Internationales Facility Management

(Vertiefungsrichtung im Rahmen des Masterstudiengangs
Internationales Infrastruktur- und Facility Management)

Stand: April 2008

Kontakte und Informationen

Koordination der Facility Management-Studiengänge

Kim Brendel
Raum 101
Röntgenstraße 7
48149 Münster
Tel.: +49 (0) 251/83-65281
Fax: +49 (0) 251/83-65473
Email: total.fm@fh-muenster.de

Sekretariat des Instituts für Logistik und Facility Management

Cornelia Stypinski
Raum 103
Röntgenstraße 7
48149 Münster
Tel.: +49 (0) 251/83-65436
Fax: +49 (0) 251/83-65473
Email: styp@fh-muenster.de

Leitung der Mastertiefungsrichtung Internationales Facility Management

Prof. Dr. Frank Riemenschneider
Raum 104
Röntgenstraße 7
48149 Münster
Tel.: +49 (0) 251/83-65460
Fax: +49 (0) 251/83-65473
Email: riemenschneider@fh-muenster.de

Weitere Informationen im Internet unter:
www.fh-muenster.de/zwelf

Inhaltsverzeichnis

Seite

Studienplan: Internationales Facility Management 4

Modulbeschreibungen:

Strategisches Facility Management I & II 5

Operatives Facility Management I & II 6

Management und Führung 7

Bau-, Vertrags und Vergaberecht 8

Angleichungs- und Vertiefungsmodule 9

Planungs- und Projektmanagement 10

Facilities Economics 11

Critical Thinking and Research 12

Projekt I & II 13

Building Management 14

Qualitätsmanagement und Nachhaltigkeit 15

Freiflächenmanagement 16

CAFM und Informationsmanagement 17

Corporate Real Estate Management 18

Masterthesis 19

Studienplan

Internationales Facility Management	SWS = Semesterwochenstunden CP = Creditpoints		
	SWS	CP	Prüfungsform*
Modul 1: Strategisches FM I	4	5	Klausur, 2-stündig
Modul 2: Operatives FM I	4	5	Klausur, 2-stündig
Modul 3: Management und Führung	4	5	Klausur, 3-stündig
Modul 4: Bau-, Vertrags- und Vergaberecht	4	5	Klausur, 3-stündig
Modul 5: Angleichungs- und Vertiefungsmodul I	4	5	abhängig von der Modulauswahl
Modul 6: Angleichungs- und Vertiefungsmodul II	4	5	abhängig von der Modulauswahl
Modul 7: Strategisches FM II	4	5	Klausur, 2-stündig
Modul 8: Operatives FM II	4	5	Klausur, 2-stündig
Modul 9: Planungs- und Projektmanagement	4	5	Projektbericht
Modul 10: Facilities Economics	4	5	Klausur, 3-stündig
Modul 11: Critical Thinking and Research	4	5	Projektbericht
Modul 12: Projekt I	4	5	Projektbericht und Präsentation für den Auftraggeber
Modul 13: Building Management	4	5	Projektbericht
Modul 14: Qualitätsmanagement und Nachhaltigkeit	4	5	Präsentation, mündliche Prüfung
Modul 15: Freiflächenmanagement	4	5	mündliche Prüfung, Hausarbeit
Modul 16: CAFM und Informationsmanagement	4	5	mündliche Prüfung/Klausur, Projektbericht
Modul 17: Corporate Real Estate Management	4	5	Referat
Modul 18: Projekt II	4	5	Projektbericht und Präsentation für den Auftraggeber
Masterthesis und Dokumentation 20 Wochen, 900 Stunden Arbeitsaufwand		27	Masterthesis, Dokumentation der Recherche, Vorgehensweise sowie möglicher Probleme bei der Erstellung der Masterthesis
Kolloquium 2 Wochen Vorbereitungszeit		3	Abprüfung des Inhalts der Masterthesis und der Dokumentation

1. Semester

2. Semester

3. Semester

4. Semester

Pro Veranstaltung mit 4 SWS und 5 CP fallen an:

60 Std. Präsenzzeit + 90 Std. Selbststudium = 150 Stunden Arbeitsaufwand gesamt

Pro Semester werden absolviert:

6 x 5 CP = 30 CP
6 x 4 SWS = 24 SWS
6 x 150 Std. = 900 Std. Arbeitsaufwand

Das Masterstudium umfasst:

4 x 30 CP = 120 CP
3 x 24 SWS = 72 SWS
4 x 900 Std. = 3600 Std. Arbeitsaufwand

* Die endgültige Prüfungsform wird ca. 4 Wochen nach Semesterbeginn bekannt gegeben.

Modulbeschreibungen

Modul:	Strategisches Facility Management I & II
Lern- und Lehrmethoden	<ul style="list-style-type: none"> • Selbststudium (e-Learning) • Vorlesung • Fallstudien • Gruppenarbeiten
Semester Arbeitsaufwand Credit Points	Semester 1: 4 SWS, 90 Stunden Selbststudium, 5 CP Semester 2: 4 SWS, 90 Stunden Selbststudium, 5 CP
Inhaltliche Schwerpunkte	Semester 1: <ul style="list-style-type: none"> • Theoretische Grundlagen des Strategischen Managements • Grundlagen des Strategischen Facility Management • Abgrenzung Strategisches und Operatives FM • Darstellung und Erarbeitung von Business Plänen • Instrumente zur Strategieentwicklung und –umsetzung • Strategisches Controlling Semester 2: <ul style="list-style-type: none"> • Steuerung einer Facility Management Einheit • Ergebnisorientierte Ausschreibung • Instrumente der ergebnisorientierten Ausschreibung • PPP – Public-Private-Partnership
Qualifikations- ziele	<p>Nach Abschluss des Moduls erkennen die Studierenden die Bedeutung eines professionell organisierten Facility Managements.</p> <p>Sie können komplexe strategische Probleme identifizieren, definieren und kritisch analysieren sowie anwendungsorientierte Lösungsvorschläge erarbeiten und sie anschließend bewerten, kritisch hinterfragen und beurteilen.</p>
Prüfungs- leistung	Semester 1 — Klausur, 2-stündig Semester 2 — Klausur, 2-stündig

Modulbeschreibungen

Modul:	Operatives Facility Management I & II
Lern- und Lehrmethoden	<ul style="list-style-type: none"> • Selbststudium (e-Learning) • Vorlesung • Fallstudien/Verkaufsgespräche • Gruppenarbeiten
Semester Arbeitsaufwand Credit Points	Semester 1: 4 SWS, 90 Stunden Selbststudium, 5 CP Semester 2: 4 SWS, 90 Stunden Selbststudium, 5 CP
Inhaltliche Schwerpunkte	Semester 1: <ul style="list-style-type: none"> • Technisches, infrastrukturelles und kaufmännisches FM • Inhalte und Ausführung der facilitären Dienstleistungen • Planung und Kontrolle der facilitären Dienstleistungen • Qualitätsmessung und –sicherung der facilitären Dienstleistungen • Planung, Steuerung und Kontrolle bei Eigen- und Fremdausführung von Dienstleistungen • Leistungsorientierte Ausschreibung aus der Sicht des Auftraggebers Semester 2: <ul style="list-style-type: none"> • Kommunikation mit Kunden/Nutzern, Dienstleistern und Eigentümern/Unternehmensführung • Beschaffung von Dienstleistungen • Service Level Agreements einzelner Dienstleistungen • Ermittlung von Preisniveaus für Dienstleistungen • Integration externer Dienstleister
Qualifikationsziele	<p>Nach Abschluss des Moduls verfügen die Teilnehmer über die Kompetenzen im operativen Bereich des Facility Managements. Sie kennen den Ausschreibungsprozess und können Ausschreibungen durchführen und Vergabeentscheidungen treffen.</p> <p>Die Studierenden erlangen Kenntnisse in der Integration externer Dienstleister, können Lieferanten beurteilen und die Qualität eines Dienstleisters anhand von Kennzahlen einschätzen. Sie können unterschiedliche Angebote bewerten, die wesentlichen Unterschiede herausarbeiten und eine zielkonforme Auswahl treffen.</p>
Prüfungsleistung	Semester 1 — Klausur, 2-stündig Semester 2 — Klausur, 2-stündig

Modulbeschreibungen

Modul: Management und Führung	
Lern- und Lehrmethoden	Mediengestützte Vorlesung und Übung
Semester Arbeitsaufwand Credit Points	Semester 1 4 SWS 90 Stunden Selbststudium 5 CP
Inhaltliche Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none">• Management: Definition und Begriffsklärung• Unternehmenspolitik und Unternehmensführung• Selbstmanagement• Schlüsselqualifikationen• Entscheidungsprozesse im Unternehmen
Qualifikations- ziele	<p>Ziel der Veranstaltung ist das Erlernen der richtigen Einschätzung von Problemstellungen und die zielgerichtete Anwendung von Managementtechniken im Einzelfall.</p> <p>Nach Abschluss des Moduls verfügen die Studierenden über die Fähigkeit ihre Ideen zielgruppengerecht zu präsentieren und setzen ihre Schlüsselqualifikationen gekonnt ein.</p>
Prüfungs- leistung	Klausur, 3-stündig

Modulbeschreibungen

Modul: Bau-, Vertrags- und Vergaberecht	
Lern- und Lehrmethoden	Mediengestützte Vorlesung und Übung
Semester Arbeitsaufwand Credit Points	Semester 1 4 SWS 90 Stunden Selbststudium 5 CP
Inhaltliche Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none">• Nationales und europäisches Bauvertragsrecht• Architekten- und Ingenieurrecht• allgemeines Vertrags- und Vergaberecht
Qualifikations- ziele	<p>Ziel der Veranstaltung ist das Erlernen der Grundlagen des Bau-, Vergabe- und Architektenrechts unter wechselseitiger Betrachtung der jeweiligen Regelungsbedürfnisse aus Auftragnehmer- und Auftraggebersicht.</p> <p>Durch die Teilnahme an diesem Modul werden die Studierenden in die Lage versetzt, Rechtsprobleme zu erkennen und einzuordnen.</p>
Prüfungs- leistung	Klausur, 3-stündig

Modulbeschreibungen

Modul	Angleichungs- und Vertiefungsmodule
Lern- und Lehrmethoden	abhängig von der Modulauswahl
Semester Arbeitsaufwand Credit Points	Semester 1 2 Module mit je 4 SWS = 8 SWS jeweils 90 Stunden Selbststudium = 180 Std. 2 Module mit je 5 CP = 10 CP
Inhaltliche Schwerpunkte	<p>Da die Studierenden im Masterstudiengang Vorkenntnisse aus verschiedenen Fachrichtungen mitbringen, werden Angleichungs- und Vertiefungsmodule angeboten, die die Teilnehmer auf einen vergleichbaren Wissensstand bringen sollen.</p> <p>Je nach individueller Vorbildung wählen die Studierenden zwei für sie relevante Module:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Angleichungsmodul Betriebswirtschaftslehre • Angleichungsmodul Technik • Angleichungsmodul Infrastruktur • Vertiefungsmodul Methoden/Organisation
Qualifikationsziele	<p>Die Studierenden werden nach Abschluss der ausgewählten Module ein Verständnis für betriebswirtschaftliche Fragestellung, gebäudetechnische Zusammenhänge und infrastrukturelle Dienstleistungen besitzen.</p> <p>Sie haben sich im Wissenstand einander angeglichen.</p>
Prüfungsleistung	Abhängig von der Modulauswahl

Modulbeschreibungen

Modul: Planungs- und Projektmanagement	
Lern- und Lehrmethoden	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Seminaristischer Unterricht ▪ Fallstudienübung
Semester Arbeitsaufwand Credit Points	Semester 2 4 SWS 90 Stunden Selbststudium 5 CP
Inhaltliche Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen des Projektmanagements • Funktionales Projektmanagement: Projektplanung, Projektdurchführung, Projektcontrolling • Institutionelles Projektmanagement: Projektbeteiligte, Projektorganisation, Multiprojektmanagement • Personelles Projektmanagement: Akzeptanzsicherung, Kommunikation, Motivation, Projektkultur • Management von Veränderungsprojekten
Qualifikations- ziele	<p>Zielsetzung ist es, die Studierenden mit den Methoden des modernen Projektmanagements vertraut zu machen. Hierbei sind das effektive Arbeiten im Team und die zielgruppengerechte Präsentation der gemeinsamen Ergebnisse zentral.</p> <p>Die Studierenden erlangen die Fähigkeit, die Vorteile eines systematischen Projektmanagements als Steuerungsinstrument einzuschätzen. Nach der Teilnahme an diesem Studienmodul können sie Projekte einschließlich des Ressourcenverbrauchs detailliert planen und steuern.</p>
Prüfungs- leistung	Klausur, 3-stündig

Modulbeschreibungen

Modul: Facilites Economics	
Lern- und Lehrmethoden	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Seminaristischer Unterricht ▪ Fallstudienübung
Semester Arbeitsaufwand Credit Points	<p>Semester 2 4 SWS 90 Stunden Selbststudium 5 CP</p>
Inhaltliche Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> • Finanzsysteme • Budgetsysteme • Sale and lease back • Make-or-Buy-Entscheidungen • Investitionsentscheidungen • Life-Cycle-Costing • Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung
Qualifikations- ziele	<p>Nach Abschluss des Moduls verfügen die Studierenden über die Kenntnisse, um die finanzwirtschaftliche Situation des Unternehmens auf Basis der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung einzuschätzen.</p> <p>Die Teilnehmer der Veranstaltung werden in die Lage versetzt, bei ihren Entscheidungen das Life-Cycle-Costing und die Regeln der Nachhaltigkeit einzubeziehen. Sie können Kosten berechnen, interpretieren und präsentieren sowie Benchmarks deuten.</p> <p>Die Studierenden erlangen die notwendigen Kenntnisse, um die Allokation von Ressourcen mit Hilfe von Budgetsystemen zu optimieren und Make-or-Buy-Entscheidungen vorzubereiten.</p>
Prüfungs- leistung	Projektbericht

Modulbeschreibungen

Modul: Critical Thinking and Research	
Lern- und Lehrmethoden	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Seminaristischer Unterricht ▪ Fallstudienübung
Semester Arbeitsaufwand Credit Points	<p>Semester 2 4 SWS 90 Stunden Selbststudium 5 CP</p>
Inhaltliche Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> • Forschungsmethoden • Analyse von Argumentationsweisen • Logik, Deduktion, Syllogismus • Aufstellen von Hypothesen • Kritische Befragung • Interpretation von Sekundärdaten • Spss
Qualifikations- ziele	<p>Ziel ist es, die Studierenden zu befähigen, relevante Daten zu sammeln und zu ordnen sowie Zusammenhänge und Argumente aus Sekundärdaten zu erfassen und heraus zu bilden.</p> <p>Nach Absolvierung des Moduls erkennen die Studierenden die Vor- und Nachteile verschiedener Forschungsmethoden. Sie können geeignete Quellen zur Unterstützung ihrer Arbeit identifizieren und interpretieren, Hypothesen aufstellen und prüfen.</p>
Prüfungs- leistung	Projektbericht

Modulbeschreibungen

Modul:	Projekt I & II
Lern- und Lehrmethoden	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Projektarbeit mit Auftraggeber aus der Praxis ▪ Computerunterstützter Austausch mit Betreuern, Kommilitonen, Auftraggeberunternehmen, Fachleuten usw.
Semester Arbeitsaufwand Credit Points	<p>Semester 2: 4 SWS, 90 Stunden Selbststudium, 5 CP</p> <p>Semester 3: 4 SWS, 90 Stunden Selbststudium, 5 CP</p>
Inhaltliche Schwerpunkte	Anhängig vom aktuellen Projekt ergeben sich unterschiedliche inhaltliche Schwerpunkte.
Qualifikations- ziele	<p>Durch die Anforderungen, die innerhalb dieses Moduls an die Studierenden gestellt werden, erlangen sie die Fähigkeit in Teams zu arbeiten, ihre Teamkollegen zu informieren, zu motivieren und auf sachbezogener Ebene zu diskutieren.</p> <p>Die Teilnehmer werden befähigt, ihre Ergebnisse derartig zu präsentieren, dass sie von mehreren Ebenen in der Auftraggeberorganisation akzeptiert werden. Ziel ist die integrierte Anwendung spezifischer Fachkenntnisse während der Projektarbeit in der Auftraggeberorganisation.</p> <p>Nach Absolvierung des Moduls sollen die Studierenden fähig sein, auf Basis von Auditdaten Organisationsentwicklungsprojekte und Organisationsveränderungsprojekte durchzuführen.</p>
Prüfungs- leistung	<p>Semester 2: Projektbericht, Präsentation für den Auftraggeber</p> <p>Semester 3: Projektbericht, Präsentation für den Auftraggeber</p>

Modulbeschreibungen

Modul:	Building Management
Lern- und Lehrmethoden	<ul style="list-style-type: none"> • Blended Learning • Fallstudien • Selbststudium
Semester Arbeitsaufwand Credit Points	Semester 3 4 SWS 90 Stunden Selbststudium 5 CP
Inhaltliche Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> • Moderne Bürokonzepte • POE (Post-Occupancy-Evaluation) • Nutzerbedarfsanalyse und -profil • Verhältnis zwischen Prozessen, Menschen und Gebäude • Nachhaltige Gebäudeplanung • Lebenszykluskosten
Qualifikations- ziele	<p>Ziel dieser Veranstaltung ist es, den Studierenden die Fähigkeiten zu vermitteln, die benötigt werden, um Nutzungsbedarfsanalysen und -profile für einen Neubau oder Umbau zu erstellen.</p> <p>Nach Abschluss des Moduls können die Teilnehmer Auswirkungen von Entwicklungen in der Umwelt oder Gesellschaft auf die Gebäudebenutzung bewerten und Kundenbedürfnisse erkennen.</p> <p>Übergeordnetes Ziel ist ein Verständnis des Zusammenhangs zwischen Menschen, Prozessen und Gebäude.</p> <p>Nach der Teilnahme an der Veranstaltung können die Studierenden die Bedürfnisse der Kunden in eine geeignete infrastrukturelle Planung umzusetzen und sind in der Lage, neue Gebäudenutzungskonzepte erfolgreich einzuführen.</p>
Prüfungs- leistung	Projektbericht

Modulbeschreibungen

Modul: Qualitätsmanagement und Nachhaltigkeit	
Lern- und Lehrmethoden	<ul style="list-style-type: none"> • Seminaristischer Unterricht • Selbststudium (e-Learning)
Semester Arbeitsaufwand Credit Points	Semester 3 4 SWS 90 Stunden Selbststudium 5 CP
Inhaltliche Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> • Sustainable Total Quality Management • Anwendung des Qualitätsmanagements auf Unternehmen der Dienstleistungswirtschaft • Methoden zur Prozessaufnahme und -optimierung • Entwicklung von Beratungsstrategien und ihre Umsetzung in der Praxis
Qualifikations- ziele	<p>Ziel der Veranstaltung ist es, Fachwissen aus dem Bereich des Total Quality Management und des Nachhaltigen Wirtschaftens im betrieblichen Kontext nutzbar machen.</p> <p>Die Studierenden sollen die Fähigkeit erwerben, das von der EFQM Foundation entwickelte Modell der Sustainable Excellence in betrieblichen Kontexten umsetzen zu können.</p>
Prüfungs- leistung	Präsentationsprüfung, mündliche Prüfung

Modulbeschreibungen

Modul: Freiflächenmanagement	
Lern- und Lehrmethoden	<ul style="list-style-type: none"> • Blockveranstaltung • Blended learning
Semester Arbeitsaufwand Credit Points	Semester 3 4 SWS 90 Stunden Selbststudium 5 CP
Inhaltliche Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> • Landschaftsarchitektur als Mittel der Mitarbeiterbindung für das Unternehmen • Grünflächenmanagement • Grünflächenpflegemanagement • Vergabeverfahren im Freiflächenmanagement • Umgang mit Ausschreibungs- und Kalkulationssoftware für das Freiflächenmanagement • Haftung aus Verkehrssicherungspflichten
Qualifikations- ziele	<p>Ziel der Veranstaltung ist die Vermittlung der Standardverfahren des Freiflächenmanagements. Nach Abschluss des Moduls sollen die Teilnehmer die gängigen Vergabeverfahren beherrschen und können die Haftungsgefahren einschätzen, die sich aus Verkehrssicherungspflichten ergeben.</p> <p>Die Studierenden erlernen den Umgang mit Ausschreibungs- und Kalkulationssoftware für das Freiflächenmanagement.</p> <p>Sie lernen Instrumente zur Projektierung, Vorbereitung und Überwachung des Grünflächenpflegemanagements kennen, die im Garten-, Landschafts- und Sportplatzbau Anwendung finden.</p>
Prüfungs- leistung	mündliche Prüfung, Hausarbeit

Modulbeschreibungen

Modul:	CAFM und Informationsmanagement
Lern- und Lehrmethoden	Blended learning
Semester Arbeitsaufwand Credit Points	Semester 3 4 SWS 90 Stunden Selbststudium 5 CP
Inhaltliche Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen Geoinformatik/Datenbanken • Grundlagen Informationsmodellierung • Basisdaten, Datenmodellierung und -haltung • CA(I)FM-Systeme • Merkmale von CAFM • CAFM-Systeme in der Anwendung • Kriterien bei der Einführung von CAFM-Systemen • GIS-gestütztes Flächenmanagement • Schnittstelle CAFM zur mobilen Navigation
Qualifikationsziele	<p>Zweck der Veranstaltung ist die Darstellung der Leistungsfähigkeit und Grenzen von CAFM-Software im Vergleich zu den traditionellen Ansätzen der Dokumentation, Analyse und Präsentation.</p> <p>Die Teilnehmer erlernen in der Veranstaltung den Umgang mit CAFM-Standardsoftware sowie die berufsbezogene Anwendung von CAFM-Systemen zur Datenmodellierung und Datenhaltung. Mehrere Standardverfahren werden vorgestellt und einzelne vertieft von den Teilnehmern angewendet.</p> <p>Ziel ist es, dass die Studierenden nach Abschluss des Moduls die grundlegenden Funktionalitäten von Software zur grafischen CAFM sicher ausführen können und komplexe berufsbezogene Probleme EDV-technisch identifizieren und kritisch analysieren können.</p>
Prüfungsleistung	mündliche Prüfung/Klausur, 2-stündig Projektbericht/Experimentelle Arbeit

Modulbeschreibungen

Modul:	Coporate Real Estate Management
Lern- und Lehrmethoden	<ul style="list-style-type: none"> • Workshops • Fallstudien
Semester Arbeitsaufwand Credit Points	Semester 3 4 SWS 90 Stunden Selbststudium 5 CP
Inhaltliche Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> • Begriffliche Grundlagen • Immobilienbewertung • Bereitstellung von Immobilien • Projektentwicklung • Immobilienfinanzierung • Entscheidungen über Immobilieninvestitionen • Trends und Entwicklungen
Qualifikations- ziele	<p>Ziel der Veranstaltung ist die Vermittlung der Bedeutung und Rolle des CREM im Unternehmen und des Zusammenhangs zwischen Unternehmungsstrategie und Immobilienstrategie.</p> <p>Qualifikationsziel für die Studierenden ist das Erlangen von Fähigkeiten zur Immobilienbewertung, Vorbereitung von Investitionsplanungen sowie Berechnung zukünftiger Immobilienbedarfe.</p> <p>Nach Abschluss der Veranstaltung sind die Studierenden in der Lage, im Rahmen von Projektarbeiten die Immobilienstrategie an die Unternehmensstrategie anpassen und kennen die bilanziellen und finanzwirtschaftlichen Auswirkungen des Immobilienportfolios einer Unternehmung.</p>
Prüfungs- leistung	Referat

Modulbeschreibungen

Modul:	Masterthesis
Lern- und Lehrmethoden	<ul style="list-style-type: none"> • Eigenständiges Arbeiten • Unterstützung durch die Betreuer als Mentoren
Semester Arbeitsaufwand Credit Points	Semester 4 810 Stunden (Masterthesis) + 90 Stunden (Dokumentation) 27 CP (Masterthesis) + 3 CP (Kolloquium)
Inhaltliche Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> • freie und selbständige Einarbeitung in ein Themengebiet des Facility Managements • Beachtung und Aufarbeitung der Fachliteratur • Entwicklung von Lösungsvorschlägen zu praxisorientierten Problemen von Unternehmen • Aufgreifen von globalen Problemstellungen der FM-Branche • Hypothesenbildung und –diskussion • Entwicklung von Handlungsempfehlungen • Schriftliche Dokumentation der Ergebnisse
Qualifikations- ziele	<p>Ziel der Masterthesis ist die Einarbeitung in eine konkrete Aufgabenstellung auf einem Gebiet des Facility Managements mit wissenschaftlichen Methoden sowie die Präsentation der Ergebnisse.</p> <p>Nach erfolgreichem Abschluss der Masterthesis sind die Absolventen in der Lage sich selbständig Wissen anzueignen, dieses zu interpretieren und kritisch zu hinterfragen. Relevante Probleme des Facility Managements werden ganzheitlich erkannt.</p> <p>Die Studierenden, die ihre Masterthesis erfolgreich abgeschlossen haben, können Hypothesen formulieren, sie methodisch prüfen, falsifizieren und verifizieren sowie für Fachpublikum oder ein interdisziplinäres Publikum verständlich aufbereiten und präsentieren.</p>
Prüfungs- leistung	Masterthesis und Kolloquium, Dokumentation (Zulassung erst nach erfolgreichem Abschluss aller Studiengangsmodule)

Weitere Informationen erhalten Sie im Internet unter:

www.fh-muenster.de/ilf