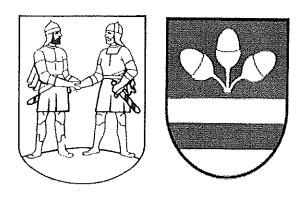
### HAUSHALTSSATZUNG

u n d

### HAUSHALTSPLAN

des

# GESAMTSCHULVERBANDES BÜNDE / KIRCHLENGERN



für das

HAUSHALTSJAHR 2010

• 

### INHALTSVERZEICHNIS

|                                  |  | <u>Seite</u> | •                 | Seite                |
|----------------------------------|--|--------------|-------------------|----------------------|
| 1.                               | Haushaltssatzung   | 2            | und               | 3                    |
| 2.<br>2.1<br>2.2                 | Gesamtpläne<br>Gesamtergebnisplan<br>Gesamtfinanzplan  | 4            | und               | 5<br>4<br>5          |
| 3.<br>3.1<br>3.1.1<br>3.1.2      | Vorbericht Einführung des "Neuen Kommunalen Finanzmanagements" Allgemeines Erläuterung der Ertrags- und Aufwandspositionen im Ergebnisplan   | 6<br>6<br>9  | bis<br>bis<br>bis | 11<br>6<br>8<br>11   |
| 3.2                              | Gesamtüberblick über die (haushaltswirtschaftliche) Lage des Gesamtschulverbandes  |              |                   | 12                   |
| 3.2.1<br>3.2.2<br>3.2.3<br>3.2.4 | Allgemeine Angaben<br>Finanzplanung bis 2013<br>Investitionsplanung bis 2013<br>Informationen über die Vermögens- und Schuldenlage und die<br>vorläufige Eröffnungsbilanz zum 01.01.2009 |              |                   | 12<br>12<br>12<br>13 |
| 3.3                              | Verteilung der Umlage  |              |                   | 14                   |
| 3.4                              | Erläuterungen zu den Plänen  | 15           | und               | 16                   |
| 4.                               | Teilergebnispläne und Teilfinanzpläne  | 17           | bis               | 39                   |
| 5.                               | Bewirtschaftungsregelungen   | 41           | bis               | 45                   |

### Anlagen:

Anlage 1 Stellenplan

Anlage 2 vorläufige Bilanz des Jahres 2009

Übersicht über die Zuwendungen an die Fraktionen (entfällt) Übersicht über die Verpflichtungsermächtigungen (entfällt) Übersicht über den voraussichtlichen Stand der Verbindlichkeiten zu Beginn des Haushaltsjahres (entfällt) Übersicht über den voraussichtlichen Stand der Bürgschaften zu Beginn des Haushaltsjahres (entfällt) Übersicht über den voraussichtlichen Stand der Beteiligungen zu Beginn des Haushaltsjahres (entfällt) Übersicht über die Entwicklung des Eigenkapitals (entfällt)

### Haushaltssatzung des Gesamtschulverbandes Bünde/Kirchlengern für das Haushaltsjahr 2010

Aufgrund der §§ 15 Abs. 5, 18 Abs. 1 und 19 Abs. 1 und 2 des Gesetzes über kommunale Gemeinschaftsarbeit (GkG) in der Fassung der Bekanntmachung vom 01. Oktober 1979 (GV NW S. 621/SGV NW 202) in der zur Zeit gültigen Fassung, §§ 6 Abs. 1 Nr. c und 11 der Satzung des Gesamtschulverbandes Bünde/Kirchlengern sowie der §§ 77 ff. der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen in der Fassung der Bekanntmachung vom 14. Juli 1994 (GV NW S. 666) in der zur Zeit gültigen Fassung, hat die Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde/Kirchlengern

mit Beschluss vom

folgende Haushaltssatzung beschlossen:

§ 1

Der Haushaltsplan für das Haushaltsjahr 2010, der die für die Erfüllung der Aufgaben des Gesamtschulverbandes voraussichtlich anfallenden Erträge und entstehenden Aufwendungen sowie eingehenden Einzahlungen und zu leistenden Auszahlungen und notwendigen Verpflichtungsermächtigungen enthält, wird im Ergebnisplan mit

2.414.800,00 €

Gesamtbetrag der Erträge auf 2.427.300,00 € 2.328.300,00 € Gesamtbetrag der Aufwendungen auf

im Finanzplan mit

Gesamtbetrag der Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit auf Gesamtbetrag der Auszahlungen

aus laufender Verwaltungstätigkeit auf 2.250.000,00 €

Gesamtbetrag der Einzahlungen aus der

Investitionstätigkeit und der Finanzierungstätigkeit auf 0,00€

Gesamtbetrag der Auszahlungen aus der

Investitionstätigkeit und der Finanzierungstätigkeit auf 164.800,00€

festgesetzt.

§ 2 Kredite für Investitionen werden nicht veranschlagt.

Verpflichtungsermächtigungen, werden nicht veranschlagt.

Eine Verringerung der Ausgleichsrücklage zum Ausgleich des Ergebnisplanes wird auf 0€ festgesetzt.

§ 5

Kredite zur Liquiditätssicherung werden nicht beansprucht.

§ 6 -entfällt-

§ 7 Haushaltssicherungskonzept entfällt

§ 8

Bei der Haushaltsausführung und Mittelbewirtschaftung soll ein Maximum an Flexibilität gewährleistet werden. Eine größtmögliche Ausnutzung der allgemeinen Deckungs- und Bewirtschaftungsgrundsätze soll daher erfolgen. Für alle Teilergebnispläne soll außerdem gelten, dass innerhalb eines jeden Produktes Mehrerträge und Minderaufwendungen für Mehraufwendungen verwendet werden können. Es sollen außerdem die im Haushaltsplan unter Punkt 5 aufgeführten Bewirtschaftungsregelungen gelten.

§ 9

Über- und außerplanmäßige Aufwendungen und Auszahlungen sind im Sinne des § 83 Abs. 2 Satz 1 GO NRW erheblich, wenn sie im Einzelfall mehr als 50 v.H. des Ansatzes ausmachen, mindestens aber 20.000 € betragen.

Unabhängig von der vorgenannten Regelung gelten über- und außerplanmäßige Aufwendungen und Auszahlungen als unerheblich, wenn sie

auf gesetzlicher oder vertraglicher Grundlage beruhen oder

zwangsläufig zur Vermeidung einer Betriebsunterbrechung entstehen oder

aufgrund innerer Verrechnungen erforderlich sind oder

durch zweckbestimmte Erträge und Einzahlungen (Spenden, Zuschüsse oder Zuweisungen) gedeckt sind.

§ 10

Über- und außerplanmäßige Verpflichtungsermächtigungen sind im Sinne von § 85 Abs. 1 Satz 2 in Verbindung mit § 83 Abs. 1 Sätze 3 und 4 GO NRW erheblich, wenn sie im Einzelfall 20.000 € überschreiten.

§ 11

Für den Erlass einer Nachtragshaushaltssatzung gelten folgende Regelungen:

1. Ein Fehlbetrag im Sinne des § 81 Abs. 2 Nr. 1 GO NRW ist als erheblich anzusehen, wenn er 5 v.H. des Haushaltsvolumens des Ergebnisplanes übersteigt.

2. Aufwendungen und Auszahlungen im Sinne des § 81 Abs. 2 Nr. 2 GO NRW sind als erheblich anzusehen, wenn sie 5 v.H. des Ergebnis- bzw. Finanzplanes übersteigen.

Investitionen, deren Wert 20.000 € übersteigt, sollen im Teilfinanzplan als Einzelmaßnahmen ausgewiesen werden.

§ 13 Die Umlage für das Jahr 2010 wird in Höhe von 2.322.800,00 € festgesetzt. Die Umlage wird auf die Verbandsmitglieder Stadt Bunde und Gemeinde Kirchlengern gem. § 11 der Verbandssatzung umgelegt.

| Bünde / Kirchlengern, den |  |
|---------------------------|--|
|---------------------------|--|

Vorsitzende/r der Verbandsversammlung

Mitglied der Verbandsversammlung

Schriftführer

Vermerke gemäß § 79 Abs. 1 und 2 GO:

Aufgestellt und festgestellt:

Bünde / Kirchlengern, den 09. Dezember 2009

Verbandsvorsteher

Stelly. Verbandsvorsteher

# Ergebnisplan

|    |      |   | Ergebnis    | Ansatz      | Ansatz      | Planung     | Planung     | Planung     |
|----|------|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Er | trag | gs- und Aufwandsarten   | 2008<br>EUR | 2009<br>EUR | 2010<br>EUR | 2011<br>EUR | 2012<br>EUR | 2013<br>EUR |
|    |      |   | 1.00        | 2           | 3           | 4           | 5           | 6           |
| 1  | +    | Steuern und ähnliche Abgaben  | -           |             |             |             |             |             |
| 2  | +    | Zuwendungen und allgemeine Umlagen  |             | 2:207.400   | 2.322.800   | 2.259.000   | 2.274.000   | 2.289,000   |
| 3  | +    | Sonstige Transfererträge  |             |             |             |             |             |             |
| 4  | +    | Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte                                   |             |             |             |             |             |             |
| 5  | +    | Privatrechtliche Leistungsentgelte  |             | 11,500      | 12.000      | 12.000      | 12.000      | 12,000      |
| 6  | +    | Kostenerstattungen und Kostenumlagen                                      |             | 54.400      | 80.000      | 80.000      | 80.000      | 80.000      |
| 7  | +    | Sonstige ordentliche Erträge  |             |             | 12.500      | 30.000      | 16.200      |             |
| 8  | +    | Aktivierte Eigenleistungen  |             |             |             |             |             |             |
| 9  | +    | Bestandsveränderungen   |             |             |             |             |             | <u> </u>    |
| 10 | =    | Ordentliche Erträge   |             | 2.273.300   | 2.427.300   | 2.381.000   | 2.382.200   | 2.381.000   |
| 11 | -    | Personalaufwendungen  |             | 588.000     | 576.300     | 559.000     | 559.000     | 559,000     |
| 12 | -    | Versorgungsaufwendungen   |             |             |             |             |             |             |
| 13 | -    | Aufwendungen für Sach- und<br>Dienstleistungen                            |             | 1.484.900   | 1.520.200   | 1.571.200   | 1.586.200   | 1.601.200   |
| 14 | -    | Bilanzielle Abschreibungen  |             |             | 61.000      | 61.000      | 61.000      | 61.000      |
| 15 | -    | Transferaufwendungen  |             | 8.200       | 8.600       | 8.600       | 8.600       | 8,600       |
| 16 | -    | Sonstige ordentliche Aufwendungen   |             | 164.200     | 162,200     | 162.200     | 162,200     | 162.200     |
| 17 | =    | Ordentliche Aufwendungen  |             | 2.245.300   | 2,328,300   | 2.362.000   | 2.377.000   | 2.392.00    |
| 18 | =    | Ergebnis der laufenden<br>Verwaltungstätigkeit<br>(Zeile 10 ./. Zeile 17) |             | 28.000      | 99,000      | 19.000      | 5.200       | - 11.00     |
| 19 | +    | Finanzerträge   |             |             |             |             |             |             |
| 20 | -    | Zinsen und sonstige<br>Finanzaufwendungen                                 |             |             |             |             |             |             |
| 21 | =    | Finanzergebnis<br>(Zeile 19 ./. Zeile 20)                                 |             |             |             |             |             |             |
| 22 | =    | Ordentliches Ergebnis<br>(Zellen 18 + 21)                                 |             | 28.000      | 99.000      | 19.000      | 5.200       | - 11.00     |
| 23 | ÷    | Außerordentliche Erträge  |             |             |             |             |             |             |
| 24 |      | Außerordentliche Aufwendungen   | ,           | 0           | 0           | 0           | . 0         |             |
| 25 | =    | Außerordentliches Ergebnis<br>(Zeile 23 <i>J.</i> Zeile 24)               |             | 0           | 0           | 0           | 0           |             |
| 26 | =    | Jahresergebnis  |             | 28.000      | 99.000      | 19.000      | 5.200       | - 11.00     |

# Finanzplan

| E   | in       | und Auszahlungsarten  | Ergebnis<br>2008<br>EUR               | Ansatz<br>2009<br>EUR | Ansatz<br>2010<br>EUR                   | Plan<br>2011<br>EUR | Plan<br>2012<br>EUR | Plan<br>2013<br>EUR                     |
|-----|----------|---|---------------------------------------|-----------------------|---|---------------------|---------------------|---|
| 1   | T        | Steuern und ähnliche Abgaben                                      | 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | 2                     | 2 - 3 - 3 - 3 - 3 - 3 - 3 - 3 - 3 - 3 - | 4                   | 5                   | 6                                       |
| 2   | +        | Zuwendungen und aligemeine Umlagen                                |                                       | 2.207.400             | 2.322,800                               | 2.050.000           |                     |   |
| 3   | +        | Sonstige Transfereinzahlungen                                     |                                       | 2.207.400             | 2.322.800                               | 2.259.000           | 2.274.000           | 2.289.00                                |
| 4   | +        | Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte                           |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 5   | +        | Privatrechtliche Leistungsentgelte                                |                                       | 44 500                |   |                     |                     |   |
| 6   | +        |   |                                       | 11.500                |   | 12.000              | 12.000              | 12.00                                   |
| 7   | +        | Kostenerstattungen, Kostenumlagen                                 |                                       | 54.400                | 80.000                                  | 80.000              | 80.000              | 80.000                                  |
|     | _        | Sonstige Einzahlungen   |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 8 . | +        | Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen Einzahlungen aus laufender |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 9   | Ξ        | Verwaltungstätigkeit  |                                       | 2.273.300             | 2.414.800                               | 2.351.000           | 2.366.000           | 2.381.00                                |
| 10  | <u> </u> | Personalauszahlungen  |                                       | 558.000               | 559.000                                 | 559.000             | 559.000             | 559.000                                 |
| 11  |          | Versorgungsauszahlungen   |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 12  | *        | Auszahlungen für Sach- und<br>Dienstleistungen                    |                                       | 1.484.900             | 1.520.200                               | 1.571.200           | 1.586,200           | 1.601.200                               |
| 13  | -        | Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen                            |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 14  | -        | Transferauszahlungen  |                                       | 8.200                 | 8.600                                   | 8.600               | 8.600               | 8.600                                   |
| 15  |          | Sonstige Auszahlungen   |                                       | 164.200               | 162.200                                 | 162.200             | 162.200             | 162.200                                 |
| 16  | п        | Auszahlungen aus laufender<br>Verwaltungstätigkeit                |                                       | 2.215.300             | 2.250,000                               | 2.301.000           | 2,316,000           | 2,331,000                               |
| 17  | =        | Saldo aus laufender<br>Verwaltungstätigkeit                       |                                       | 58.000                | 164.800                                 | 50.000              | 50,000              | 50.000                                  |
| 18  | +        | Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen                             |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 19  | +        | Einzahlungen aus der Veräußerung von<br>Sachanlagen               |                                       |                       |   | _                   |                     |   |
| 20  | +        | Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen                |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 21  | +        | Einzahlungen aus Beiträgen u.ä.<br>Entgelten                      |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 22  | +        | Sonstige Investitionseinzahlungen                                 |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 23  | =        | Einzahlungen aus Investitionstätigkeit                            |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 24  |          | Auszahlungen für den Erwerb von                                   |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 25  |          | Grundstücken und Gebäuden   |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 6   |          | Auszahlungen für Baumaßnahmen Auszahlungen für den Erwerb von     |                                       |                       |   |                     |                     |   |
|     | -        | beweglichem Anlagevermögen Auszahlungen für den Erwerb von        |                                       | 78.000                | 164,800                                 | 50.000              | 50.000              | 50.000                                  |
| 27  | _        | Finanzanlagen Auszahlungen von aktivierbaren                      |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 28  | -        | Zuwendungen   |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 9   | -        | Sonstige Investitionsauszahlungen                                 |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 0   | -        | Auszahlungen aus Investitionstätigkeit                            |                                       | 78.000                | 164.800                                 | 50.000              | 50.000              | 50.000                                  |
| 1   | =        | Saldo aus Investitionstätigkeit<br>(Zeile 23 ./. Zeile 30)        |                                       | - 78.000              | - 164.800                               | - 50.000            | - 50.000            | - 50.000                                |
| 2   | =        | Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag<br>(Zeile 17 ./. Zelle 31)     |                                       | - 20.000              | 0                                       | 0                   | 0                   | 0                                       |
| 3   | +        | Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen                              |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 4   | -        | Tilgung und Gewährung von Dartehen                                |                                       |                       |   |                     |                     | , |
|     | =        | Saldo aus Finanzierungstätigkeit                                  |                                       |                       |   |                     |                     |   |
| 3   | =        | Änderung des Bestandes an eigenen Finanzmitteln                   |                                       | - 20.000              | 0                                       | 0                   | 0                   | 0                                       |
| 7   | +        | Anfangsbestand an Finanzmitteln                                   |                                       | 383.991               | 363.991                                 | 363,991             | 363.991             |   |
| -+  | - 1      | Liquide Mittel  |                                       |                       |   | 555.551             | 186.600             | 363.991                                 |

### 3.1 Einführung des "Neuen Kommunalen Finanzmanagements" (NKF)

### 3.1.1 Allgemeines

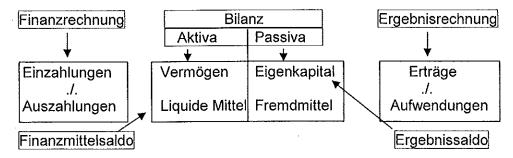
Mit Gesetz über ein Neues 'Kommunales Finanzmanagement für Gemeinden im Land Nordrhein Westfalen (Kommunales Finanzmanagementgesetz NRW – NKFG NRW vom 16. November 2004) wurde für NRW die rechtliche Grundlage für die Einführung des "Neuen Kommunalen Finanzmanagements" (NKF) geschaffen und bestimmt, dass alle Kommunen des Landes bis spätestens zum 01.01.2009 ihr Rechnungswesen auf der Basis der kaufmännischen doppelten Buchführung umzustellen haben. Die v.g. Regelung findet für Zweckverbände entsprechende Anwendung.

Für den Gesamtschulverband Bünde / Kirchlengern ist die Umstellung des Rechnungswesens zum Haushaltsjahr 2009 erfolgt.

Die wesentlichen Bestandteile (das sog. "Drei-Komponenten-System") des "NKF" sind:

- die Ergebnisrechnung (mit Planung und Jahresabschluss)
- die Finanzrechnung (mit Planung und Jahresabschluss) und
- die Bilanz (nur Jahresabschlussbilanz)

Die Gesamtdarstellung des Haushalts in dem Drei-Komponenten-System stellt sich wie folgt dar:



Die neuen Regelungen des NKF orientieren sich im Wesentlichen an den kaufmännischen Standards des Handelsgesetzbuches unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung , soweit nicht kommunale Besonderheiten Abweichungen erforderlich machen.

Die wesentlichen Änderungen gegenüber der bisherigen Kameralistik liegen darin, dass im bisher kommunalen Rechnungswesen lediglich die Einnahmen und Ausgaben, d.h. die Erhöhungen und Verminderungen des Geldvermögens erfasst wurden. Im Rahmen des NKF werden Erträge und Aufwendungen die zentralen Steuerungsgrößen darstellen. Der vollständige Werteverzehr wird durch Abschreibungen berücksichtigt. Die Periodisierung der Aufwendungen (d.h., dass Aufwendungen einer Periode auch innerhalb dieser Periode zu erwirtschaften sind), soll außerdem vermeiden, dass Belastungen des aktuellen Haushaltsjahres auf Folgejahre verlagert werden.

Der Haushaltsplan bildet nach wie vor die Grundlage der kommunalen Haushaltswirtschaft.

Bei der Bildung von Produktbereichen sind vom Land NRW Produktbereiche verbindlich vorgeschrieben worden. Jeder Gemeinde ist es jedoch überlassen, ob sie innerhalb eines Produktbereiches eine weitere Gliederung nach Produktgruppen oder Produkten vornimmt.

Im Haushaltsplan sind die produktorientierten Ergebnis- und Finanzpläne als Teilpläne enthalten.

Der Haushalt des Gesamtschulverbandes weist die nachfolgend dargestellten 3 Produktbereiche mit insgesamt 7 Produkten aus:

| Produkt-<br>bereich               | Produktgruppe                     | Produkt                                    | Produkt-<br>Verantwortliche/r |
|-----------------------------------|-----------------------------------|--|-------------------------------|
| 01 Innere<br>Verwaltung           | 19 Innere Verwaltung              | 01 Allg. Innere Verwaltung                 | T. Clausing                   |
| 03<br>Schulträgeraufgaben         | 05 Gesamtschule                   | 01 Bereitstellung<br>Gesamtschule          | T. Clausing                   |
|                                   |                                   | 02 Schulbudget Bünde                       | T. Clausing                   |
|                                   |                                   | 03 Schulbudget<br>Kirchlengern             | T. Clausing                   |
|                                   | 07 Schülerbeförderung             | 01 Schülerbeförderung                      | V. Beinke                     |
|                                   | 08 Allg.                          | 01 Aligemeine                              | I. Wolff                      |
|                                   | Schulverwaltung                   | Schulverwaltung                            |                               |
| 16 Allgemeine<br>Finanzwirtschaft | 02 Allgemeine<br>Finanzwirtschaft | 01 Sonstige allgemeine<br>Finanzwirtschaft | T. Clausing                   |

### Ergebnisplan (Gesamtergebnisplan)

Der Ergebnisplan steht künftig im Zentrum der Haushaltsplanung. Der Gesamtergebnisplan enthält alle Erträge und Aufwendungen. Der Saldo des Gesamtergebnisplanes verändert am Jahresende das Eigenkapital der Bilanz. Der Ergebnisplan ist die maßgebliche Größe für den Haushaltsausgleich. Der Haushaltsausgleich ist dann erreicht, wenn die Erträge die Aufwendungen (unter Berücksichtigung von Abschreibungen und Pensionsrückstellungen) decken. Durch die Abschreibungen wird der Werteverzehr des Anlagevermögens dargestellt. Personalrückstellungen (z.B. für Altersteilzeit) dienen dazu, Aufwendungen, die Beschäftigten die während Beschäftigung ihre aktiven erwerben, verursachungsgerecht auf die Jahre ihrer aktiven Beschäftigung zu verteilen.

Aufgabe der Ergebnisplanung/-rechnung ist die vollständige und periodengenaue Abgrenzung des Ressourcenverbrauchs und des Ressourcenaufkommens. Die Verbandsversammlung ermächtigt mit dem Ergebnisplan die Verwaltung, die entsprechenden Ressourcen einzusetzen.

### Finanzplan (Gesamtfinanzplan)

Der Finanzplan beinhaltet alle Einzahlungen und Auszahlungen (sowohl diejenigen, die für die laufende Verwaltungstätigkeit als auch diejenigen, die für Investitionen vorgesehen sind). Mit der Finanzrechnung werden die Finanzierungsquellen (Mittelherkunft und Mittelverwendung) ersichtlich. Der Liquiditätssaldo aus der Finanzrechnung bildet die Veränderung des Bestandes an liquiden Mitteln in der Bilanz ab.

### Bilanz

Als neuer Bestandteil des "NKF" ist die kommunale Bilanz eingeführt worden. Sie stellt zum Bilanzstichtag das kommunale Vermögen und dessen Finanzierung dar und weist neben ausstehenden Forderungen und Schulden / Verbindlichkeiten das Eigenkapital des Gesamtschulverbandes aus. Mit der Einführung des "NKF" hat der Gesamtschulverband zum Stichtag 01.01.2009 eine Eröffnungsbilanz aufzustellen, die im Rahmen des jährlichen Jahresabschlusses fortzuschreiben ist und ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Lage des Gesamtschulverbandes vermitteln muss. Die Eröffnungsbilanz (vorläufiger Entwurf) ist beigefügt.

### Teilergebnispläne / Teilfinanzpläne

Die Teilpläne entsprechen den festgelegten Produktgruppen bzw. Produkten. In den Teilplänen wird der gesamte Finanzplanungszeitraum (Ergebnis Vorvorjahr, Planung Vorjahr, Planung Haushaltsjahr, Planung 1., 2. und 3. Folgejahr) positionsbezogen dargestellt.

Die Teilpläne sollen Produktbeschreibungen, Ziele und Kennzahlen enthalten. Beim Gesamtschulverband sind diese Angaben erstmals in den Haushaltsplan für das Jahr 2009 aufgenommen worden. Ergänzungen und eine Weiterentwicklung sind jedoch möglich, so dass diese Angaben zukünftig als Steuerungsgrundlage für die Verbandsversammlung und die Verwaltung dienen könnten.

In den Teilfinanzplänen werden auch die Investitionen dargestellt, die im einzelnen bei den größeren Maßnahmen über 20.000 € liegen. Beträge unter der Wertgrenze von 20.000 € sind als Pauschalansätze aufgeführt.

Der Haushalt des Gesamtschulverbandes 2010 ist ausgeglichen (§ 75 GO). Aufgrund der Umlagenfinanzierung ist davon auszugehen, dass auch die Haushalte der Folgejahre ausgeglichen werden.

# 3.1.2 Erläuterung der Ertrags- und Aufwandspositionen im Ergebnisplan

| Pos | Erträge                                    | Erläuterungen   |
|-----|--|---|
| 1   | Steuern und ähnliche Abgaber               | n - Grundsteuer A und B - Gewerbesteuer - Gemeindeanteil an der Einkommensteuer - Gemeindeanteil an der Umsatzsteuer - Vergnügungssteuer - Hundesteuer - Familienleistungsausgleich                     |
| 2   | Zuwendungen und allgemeine<br>Umlagen      | <ul> <li>Zuweisungen und Zuschüsse für laufende Zwecke</li> <li>Schlüsselzuweisungen</li> <li>Bedarfszuweisungen</li> <li>Erträge aus der Auflösung von Sonderposten für Zuwendungen</li> </ul>         |
| 3   | Sonstige Transfererträge                   | - Ersatz von sozialen Leistungen  |
| 4   | Öffentlich-rechtliche<br>Leistungsentgelte | <ul> <li>Verwaltungsgebühren</li> <li>Benutzungsgebühren</li> <li>Entgelte (Eintrittsgelder)</li> <li>Erträge aus der Auflösung von Sonderposten für Beiträge und den Gebührenausgleich</li> </ul>      |
|     | Privatrechtliche Leistungs-<br>entgelte    | - Entgelte für erbrachte Leistungen, z.B. Verkaufserlöse Mieten, Pachten Privatrechtliche Eintrittsgelder   |
| 6   | Kostenerstattungen und<br>Kostenumlagen    | - Erstattungen für erbrachte Dienstleistungen für andere Stellen  |
| 7   | Sonstige ordentliche Erträge               | - Alle anderen Erträge, z.B. Bußgelder Säumniszuschläge Zinsen für gewährte Darlehen Inanspruchnahme von Bürgschaften und Gewährverträgen Konzessionsabgaben Auflösung, Herabsetzung von Rückstellungen |
|     | Aktivierte Eigenleistungen -               | Material- und Personalaufwand für von der Stadt erbracht<br>Leistungen für aktivierungsfähige Vermögensgegenständ   |
| E   | Bestandsveränderungen -                    | Erhöhungen, Verminderungen an Beständen an fertigen o<br>unfertigen Erzeugnissen gegenüber dem Vorjahrsbestand  |

| Pos | Aufwendungen                               | Erläuterungen   |
|-----|--|---|
| 11  | Personalaufwendungen                       | <ul> <li>Vergütung von Beamten</li> <li>Vergütung von tariflich Beschäftigen</li> <li>Vergütung von weiteren Kräften (mit Arbeitsverträgen)</li> <li>Lohnnebenkosten (Sozialversicherungsbeiträge,<br/>Versorgungskassenbeiträge)</li> <li>Beihilfen für Beschäftigte</li> <li>Zuführung zu Pensionsrückstellungen für Beschäftigte</li> <li>Zuführung zu Beihilferückstellungen für Beschäftigte</li> </ul>  |
| 12  | Versorgungsaufwendungen                    | <ul> <li>Versorgungsbezüge für Versorgungsempfänger</li> <li>Umlagen an Versorgungskassen</li> <li>Beihilfen für Versorgungsempfänger</li> <li>Zusätzliche Zuführungen zu Pensions- und Beihilferückstellungen</li> </ul>   |
| 13  | Aufwendungen für Sach-<br>Dienstleistungen | <ul> <li>Unterhaltung der Grundstücke und bauliche Anlagen und (Wartung, Instandhaltung, Reparaturen)</li> <li>Bewirtschaftung der Grundstücke und baulichen Anlagen (Reinigung, Energie, Wasser, Abwasser)</li> <li>Unterhaltung des beweglichen Vermögens (Maschinen, Fahrzeuge, Betriebs- und Geschäftsaus-stattung)</li> <li>Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und Waren</li> <li>Schülerbeförderungskosten</li> <li>Lernmittel</li> <li>Kostenerstattungen an Dritte</li> </ul> |
| 14  | Bilanzielle Abschreibungen                 | <ul><li>Abschreibungen auf Sachanlagen</li><li>Abschreibungen auf immaterielles Vermögen</li><li>Abschreibungen auf Finanzanlagen</li></ul>   |
| 15  | Transferaufwendungen                       | <ul> <li>Aufwendungen, denen keine konkreten Gegenleistungen gegenüberstehen, z.B.</li> <li>Leistungen der Sozialhilfe</li> <li>Gewerbesteuerumlagen</li> <li>Finanzierungsbeteiligung Fonds Deutsche Einheit</li> <li>Kreisumlagen</li> <li>Krankenhausumlage</li> </ul>   |
| 16  | Sonstige ordentliche<br>Aufwendungen       | <ul> <li>Alle anderen Aufwendungen, z.B.         Aufwandsentschädigungen (Rat), Sitzungsgelder         Fortbildungsaufwand         Reisekosten         Dienst- und Schutzkleidung         Mieten, Pachten, Leasingkosten         Geschäftsaufwendungen (Bürobedarf, Zeitschriften, öffentliche Bekanntmachungen, Gerichtskosten etc., Steuern, Versicherungen)         Verfügungsmittel         Fraktionszuwendungen     </li> </ul>  |

| Pos | s Finanzierungstätigkeit                  | Erläuterungen  |
|-----|---|--|
| 19  | Finanzerträge                             | <ul><li>Dividenden</li><li>Gewinnanteile aus Beteiligungen</li><li>Zinserträge</li></ul> |
| 20  | Zinsen und sonstige<br>Finanzaufwendungen | <ul><li>Zinsaufwand</li><li>Kreditbeschaffungskosten</li></ul>                           |

# Pos.- Interne LeistungsbeziehungenErläuterungen27 Erträge aus internen<br/>Leistungsbeziehungen- Erträge; Verrechnungen zwischen den Produkten<br/>(Nachweis des Ressourcenverbrauchs)28 Aufwendungen aus internen<br/>Leistungsbeziehungen- Aufwendungen; Verrechnungen zwischen den<br/>Produkten (Nachweis des Ressourcenverbrauchs)

### Gesamtüberblick über die (haushaltswirtschaftliche) Lage des Gesamtschulverbands 3.2

### Allgemeine Angaben 3.2.1

Da die Stadt Bünde das Eigentum an allen Schulgrundstücken (also auch das Grundstück im Schulzentrum Nord, auf dem sich die Erich Kästner Gesamtschule befindet) auf die Kommunalbetriebe Bünde (KBB) übertragen hat, war es mit Blick auf die Bilanz des Gesamtschulverbandes erforderlich, dass auch alle vom Verband aufgenommenen Darlehensverbindlichkeiten auf die Kommunalbetriebe übergehen; dies ist Ende 2008 geschehen. Es wurde daher sichergestellt, dass in der Bilanz des Gesamtschulverbandes weder Grund- oder Gebäudevermögen noch damit verbundene Verbindlichkeiten auftauchen.

Am Schulort Bünde (im Bereich des Schulzentrums Nord) wird von den Kommunalbetrieben Bünde eine neue 3-fach Sporthalle gebaut, die insbesondere für den Schulsport genutzt werden soll. Die Halle wird voraussichtlich in 2010 fertiggestellt und für den Sportunterricht genutzt werden.

Im Stellenplan des Gesamtschulverbandes werden insgesamt 16 Stellen für tariflich Beschäftigte ausgewiesen. Es handelt sich bei der Mehrzahl der Stellen um Reinigungskräfte. Außerdem sind in der Gesamtheit der Stellen auch Anteile für Sozialarbeit und für Sekretariats- und Hausmeisterarbe enthalten.

### Finanzplanung bis 2013 3.2.2

Nach § 6 der Gemeindehaushaltsplanung (GemHVO NRW) ist die mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung in den Haushaltsplan einzubeziehen. In den einzelnen Teilplänen sind die Planungen für die Folgejahre = Haushaltsjahr + 1 Jahr = 2011; Haushaltsjahr + 2 = Haushaltsjahr 2012 und Haushaltsjahr +3 = 2013 enthalten.

Bei der mittelfristigen Finanzplanung des Gesamtschulverbandes sind in den Teilplänen/Produkten grds. nur Veränderungen berücksichtigt worden, soweit sie bekannt waren.

Erläuterungen zu Aufwendungen in den Teilplänen/Produkten

- Bei der Position "Personalaufwendungen" sind keine Steigerungen berücksichtigt
- Ein Mehrbedarf müsste ggf. im Rahmen der Gesamtdeckung kompensiert werden.
- Rückstellungen für Altersteilzeit wurden vollständig berücksichtigt.
- Bei der Position "Aufwendungen für Sach und Dienstleistungen, Transferaufwendungen und sonstige Aufwendungen" sind Steigerungen bei den Schülerbeförderungskosten Bewirtschaftungskosten berücksichtigt worden.

### Investitionsplanung bis 2013 3.2.3

Gem. § 12 der Satzung des Gesamtschulverbandes Bünde/ Kirchlengern sollen Investitionen, deren Wert 20.000 Euro übersteigt, im Teilfinanzplan als Einzelmaßnahmen ausgewiesen werden.

Die Gemeinde Kirchlengern hat im Jahr 2009 am Schulort Kirchlengern damit begonnen, die vorhandenen 3 naturwissenschaftlichen Räume umzubauen, um den naturwissenschaftlichen Bereich insgesamt zu modernisieren. Damit auch die Ausstattung am Schulort Kirchlengern entsprechend modernisiert werden kann, wurden im Verbandshaushalt für diesen Zweck Mittel in Höhe von 102.000

Am Schulort Bünde ist geplant, dass in den Jahren 2010- 2012 von den Kommunalbetrieben Bünde jeweils ein naturwissenschaftlicher Raum umgebaut werden soll. Mittel für eine angemessene Neuausstattung der dort zu modernisierenden Räume sollen in dem erforderlichen Umfang in den Jahren 2011 und 2012 im Verbandshaushalt eingeplant werden.

# 3.2.4 <u>Informationen über die Vermögens- und Schuldenlage und die Eröffnungsbilanz zum 01.01.2009</u>

Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen sind nicht zu erwarten.

In der Eröffnungsbilanz (vorläufiger Stand) des Gesamtschulverbandes sind nur wenige Positionen enthalten, wie z.B. Vermögensgegenstände (Bewegliches Vermögen) oder auch beim Umlaufvermögen "Liquide Mittel", die aus der bisherigen Rücklage resultieren.

Auf der Passivseite werden Rückstellungen (z.B. für die Altersteilzeit) gebildet. Das Eigenkapital setzt sich zusammen aus der "Allgemeinen Rücklage" und der "Ausgleichsrücklage", diese beträgt ein Drittel des Eigenkapitals.

### Verteilung der Umlage

### auf die Mitglieder des Gesamtschulverbandes Bünde/Kirchlengern für das Haushaltsjahr 2010

Nach § 11 Absatz 5 der Satzung des Gesantschulverbandes Bünde/ Kirchlengern wird die Umlage nach der Zahl der Schüler aus dem Einzugsbereich der Verbandskommunen nach dem Durchschnitt der Schüler der letzten drei Jahre (lt. Schulstatistik Stand Oktober) berechnet.

Der Berechnung der Umlage liegen folgende Schülerzahlen zugrunde:

|              | hage negeri loigenes com | Stadt B |       | Gemeinde | Gemeinde Kirchlengern |          |
|--------------|--------------------------|---------|-------|----------|-----------------------|----------|
|              | Stand                    | Anżahl  | v. H. | Anzahi   | v. H.                 | Zusammen |
| Sek.i        | 15.10.2006               | 868     | 64,6  | 475      | 35,4                  | 1.343    |
| OGN.I        | 15.10.2007               | 861     | 64,0  | 485      | 36,0                  | 1.346    |
|              | 15.10.2008               | 876     | 64,6  | 480      | 35,4                  | 1.356    |
| Sek. II      | 15.10.2006               | 128     | 68,8  | 58       | 31,2                  | 186      |
| OUK. II      | 15.10.2007               | 129     | 68,3  | 60       | 31,7                  | 189      |
|              | 15.10.2008               | 147     | 72,8  | 55       | 27,2                  | 202      |
| Durchschnitt | 10.10.2000               | 1003    | 65,1  | 538      | 34,9                  | 1.541    |

| Umlage nach dem Durchschnitt de                         | er Schülerzahlen der letz | zten 3 Jahre:     |              |
|---|---------------------------|-------------------|--------------|
| Simago naon Lom a an a |                           | Durchschnitt      | Umlageanteil |
|   |                           | der Schülerzahlen | EUR          |
| Stadt Bünde   |                           | 65,1              | 1.512.143    |
| Gemeinde Kirchlengern                                   |                           | 34,9              | 810.657      |
| Genteride Kircherigern                                  | zusammen                  | 100               | 2.322.800    |

### 3.4 Erläuterungen zu den Plänen

Ergebnisplan:

Der Gesamtergebnisplan weist für das Haushaltsjahr 20102.427.300,00 €ordentliche Erträge aus in Höhe von2.427.300,00 €und Ordentliche Aufwendungen in Höhe von2.328.300,00 €Das Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit ergibt im Saldo99.000,00 €

Da keine außerordentlichen Erträge oder Aufwendungen geplant wurden, entsprechen die vorgenannten 99.000,00 € auch dem Jahresergebnis.

Die Gesamtsumme der für 2010 geplanten Aufwendungen in Höhe von 2.328.300,00 € beinhaltet Aufwendungen in Höhe von 17.300,00 € als Rückstellung für die Altersteilzeit. In 2010 werden Auflösungen aus Rückstellungen für Altersteilzeit in Höhe von 12.500,00 Euro wirksam und bei der Ergebnisrechnung als Ertrag berücksichtigt.

Finanzplan:

| Der Gesamtfinanzplan weist für das Haushaltsjahr 2010 Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit aus in Höhe von und Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit in Höhe von Außerdem wurden | 2.414.800,00 €<br>2.250.000,00 € |
|---|----------------------------------|
| Auszahlungen aus Investitionstätigkeit geplant in Höhe von<br>Bei den 164.800,00 EUR handelt es sich um geplante Auszahlungen für   | 164.800,00 €                     |

| EDV Hardware und Leitungsnetz<br>Erwerb von Sach- und Anlagevermögen Standort<br>Bünde  | 15.000,00 €<br>9.800,00 € |
|---|---------------------------|
| Erwerb von Sach- und Anlagevermögen Standort Kirchlengern   | 6.000,00€                 |
| Austausch/ Ersatzbeschaffung Ausstattung und<br>Materialien von Fachräumen (Physik, Chemie<br>und Biologie) Standort Kirchlengern | 102.000,00 €              |
| Ersatzbeschaffungen Betriebs- und<br>Geschäftsausstattung Standort Bünde  | 12.400,00 €               |
| Ersatzbeschaffungen Betriebs- und<br>Geschäftsausstattung Standort Kirchlengern   | 19.600,00 €               |
| Summe Auszahlung aus Investitionstätigkeit  | 164.800,00 €              |
| Weiterhin werden aus Aufwandsplanung zahlungswirksam:   |                           |
| Unterhaltung der Betriebs- und<br>Geschäftsausstattung Standort Bünde   | 11.200,00 €               |
| Unterhaltung der Betriebs- und<br>Geschäftsausstattung Standort Kirchlengern  | 5.100,00 €                |

Da die Höhe der Gesamtsumme der Auszahlungen 2.414.800,00 € (Summe aus Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit 2.250.000,00 € + Auszahlungen aus Investitionstätigkeit 164.800,00 €) die Höhe der Gesamtsumme der Einzahlungen 2.414.800,00 € nicht übersteigt, ergibt sich kein Finanzmittelfehlbetrag.

### <u>Erläuterungen zu den Produktplanungen für das Haushaltsjahr 2010</u>

### Produkt 1.01.19.01 / Budget - Allgemeine Innere Verwaltung

Im Teilergebnisplan werden Ordentliche Aufwendungen ausgewiesen in Höhe von

97.900,00€

Es handelt sich dabei im Wesentlichen um anteilige Personalkosten, die der

Verband an die Stadt Bünde erstattet.

Außerdem sind in der Summe Anteile für die Aufwendungen

für ehrenamtliche Tätigkeiten sowie Bekanntmachungen und Druckkosten enthalten.

### Produkt 1.03.05.01 / Budget - Bereitstellung Gesamtschule

Im Teilergebnisplan werden Ordentliche Erträge ausgewiesen in Höhe von

52.500.00€

Es handelt sich dabei im Wesentlichen um die Erstattung anteiliger Personalkosten durch den Kreis Herford sowie um Erlöse aus dem Verkauf von Mittagsmahlzeiten.

Im Teilergebnisplan werden Ordentliche Aufwendungen ausgewiesen in Höhe von

1.638.900,00€

Es handelt sich dabei im Wesentlichen um Personalkosten (inklusive Kosten für Integrationshelfer); Kosten der Gebäudebewirtschaftung sowie die Leasingrate von EDV-Geräten.

### Produkt 1.03.05.02 / Budget - Schulbudget Bünde

Im Teilergebnisplan werden Ordentliche Aufwendungen ausgewiesen in Höhe von

98.900.00€

Die geplanten Haushaltsmittel sollen der Schule am Schulort Bünde in 2010 zur freien Verfügung bereitgestellt werden.

Auf Basis der Schülerzahlen wurde u.a. ein Mittelansatz geplant

für die Betriebs- und Geschäftsausstattung, die Beschaffung von Verbrauchsmitteln, Lehr- und Lernmitteln, Schulbüchern, die Durchführung von Schulveranstaltungen etc. Um eine Benachteiligung eines Schulortes mit geringerer Schülerzahl zu vermeiden, sind Pauschalbeträge eingeplant worden für Dinge, die unabhängig von der Schülerzahl Kosten verursachen (wie z.B. die Bereithaltung der Telefonanlage) oder auch für andere Besonderheiten. Über die Verwendung der im Schulbudget vom Verband bereitgestellten Haushaltsmittel kann die Schule frei entscheiden.

### Produkt 1.03.05.03 / Budget - Schulbudget Kirchlengern

Im Teilergebnisplan werden Ordentliche Aufwendungen ausgewiesen in Höhe von

49.300,00€

Siehe dazu auch die v.g. entsprechende Erläuterung zum Schulbudget Bünde.

### Produkt 1.03.07.01 / Budget - Schülerbeförderung

Im Teilergebnisplan werden Ordentliche Erträge ausgewiesen in Höhe von

52.000,00€

Es handelt sich dabei um Eigenanteile an den Kosten der Schülerbeförderung.

Im Teilergebnisplan werden Ordentliche Aufwendungen ausgewiesen in Höhe von

440.000,00 €

Es handelt sich dabei um Kosten der Schülerbeförderung.

### Produkt 1.03.08.01 / Budget - Allgemeine Schulverwaltung

Im Teilergebnisplan werden Ordentliche Aufwendungen ausgewiesen in Höhe von

76.300,00€

Es handelt sich dabei um Transferaufwendungen (Zuschüsse zum Kommunalen Rechenzentrum und Zuschüsse zu Schullandheimaufenthalten) sowie um Versicherungsbeiträge, die u.a. an den GUV zu entrichten sind.

### Produkt 1.16.02.01 / Budget – Allgemeine Finanzverwaltung

Im Teilergebnisplan werden Ordentliche Erträge ausgewiesen in Höhe von

2.322.800,00€

Es handelt sich dabei um die Verbandsumlage.

### Produktbeschreibung

Politische Arbeit für die Gesamtschulverbandsversammlung;

Zentrale Dienste - wie die Erledigung von Aufgaben, die zentral wirtschaftlicher bzw. zweckmäßiger wahrgenommen werden oder die einen zentralen Service bieten;

Personalangelegenheiten wie die Entwicklung und Umsetzung von Strategien und Konzepten in den einzelnen Handlungsfeldern des Personalmanagements; Gestaltung der personellen Rahmenbedingungen, insbesondere bei grundlegenden strukturellen Veränderungsprozessen; Personalservice im Rahmen der Personalverwaltung mit Beratungs- und Unterstützungsfunktion

Organisationsangelegenheiten wie die Entwicklung von Regelungen zur Steigerung der Effizienz des Verwaltungshandelns sowie Maßnahmen zur besseren Steuerung der Gesamtverwaltung, Koordination und Steuerung von Veränderungsprozessen

Einsatz von EDV-Technologie zur Umsetzung und Anpassung von Kommunikations- und Informationstechnik; Sicherstellung der Verfügbarkeit der eingesetzten Hard- und Software (Benutzerservice, Service Systemtechnik)

### Produktziele Produktziele

Optimierung der Kommunikation zwischen den politischen Gremien und der Verwaltung, Unterstützung des Gesamtschulverbandes

Grundservice für die Gesamtschule anbieten

Adaquate Bereitstellung und Einsatz von Personal

Planung und Ausbau der Informations- und Kommunikationstechnik

Optimierung des Einsatzes vorhandener Technik

### Zielgruppen

Schüler/innen der Klassen / Jahrgangsstufen 5 bis 13 und deren Erziehungsberechtigte;

Mitglieder der Verbandsversammlung, Verbandsvorsteher und Allgemeiner Vertreter, Mitarbeiter/innen des Gesamtschulverbandes; Schulleitung, Bürger/innen und Einwohner/innen der Stadt Bünde und Gemeinde Kirchlengern

### Bereich

Jugend, Schule und Sport

### Bereichsleiter / in

Ingrid Wolff

### Politisches Gremium

Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde / Kirchlengern

# Kennzahlen Teilergebnisplan 1.01.19.01

|   |                                       |         | lst  | Plan  | Plan  | Plan  | Plan  | Plan  |
|---|---------------------------------------|---------|------|-------|-------|-------|-------|-------|
|   | Kennzahl                              | Einheit | 2008 | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  |
| f | Mitglieder der<br>Verbandsversammlung | Anzahl  |      | 25,00 | 25,00 | 25,00 | 25,00 | 25,00 |

# Teilergebnisplan 1.01.19.01

|   |          | 하면요요요. 이번 사람들은 아이들은 아이들은 사람들은 사람들은 사람들은 사람들은 사람들은 사람들은 사람들은 사람                   |  | 1 1 1 1 1 1 1 1 | Ansatz      |             | Plan        | Transfer to ear                       |
|---|----------|--|--|-----------------|-------------|-------------|-------------|---------------------------------------|
|   |          | Ertrags- und Aufwandsarten   | 2008<br>EUR  | 2009<br>EUR     | 2010<br>EUR | 2011<br>EUR | 2012<br>EUR | 2013<br>EUR                           |
| 1 | Τ,       | Stevern und ähnliche Abgaben   | 7 (24 5) + 1 <b>1</b> (1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | 2               | 3           | 4           | 5           | 6                                     |
| 2 | +        |  |  |                 |             |             |             |                                       |
| 3 | +        |  |  |                 | 0           | 0           | 0           |                                       |
|   | +        |  |  |                 |             |             |             |                                       |
| 4 | +        |  |  |                 |             |             |             |                                       |
| 5 | +        | Privatrechtliche Leistungsentgelte   |  |                 |             |             |             |                                       |
| 6 | +        | Kostenerstattungen und Kostenumlagen   |  |                 |             |             |             |                                       |
| 7 | +        | Sonstige ordentliche Erträge   |  |                 |             |             |             | <del></del>                           |
| 8 | +        | Aktivierte Eigenleistungen   |  |                 |             |             |             | <u> </u>                              |
| 9 | +        | Bestandsveränderungen  |  |                 |             |             |             |                                       |
| 0 | =        | Ordentliche Erträge  |  |                 |             |             |             |                                       |
| 1 | -        | Personalaufwendungen   |  | 0               | 0           | 0           | 0           |                                       |
| 2 | -        |  |  |                 |             |             |             |                                       |
|   | <u> </u> | Versorgungsaufwendungen  |  |                 |             | 1           |             |                                       |
| 3 | -        | Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen                                      |  | 66.000          | 91.000      | 91.000      | 91.000      | 91.0                                  |
| 4 |          | Bilanzielle Abschreibungen   |  |                 |             |             |             |                                       |
| 5 | -        | Transferaufwendungen   |  |                 |             |             |             |                                       |
| 3 | -        | Sonstige ordentliche Aufwendungen  |  | 8.900           | 6.900       | 6.900       | 6.900       | 6.9                                   |
| 7 |          | Ordentliche Aufwendungen   |  | 74.900          | 97.900      | 97.900      | 97.900      |                                       |
| 3 | z        | Ergebnis der laufenden<br>Verwaltungstätigkelt<br>(Zeile 10 ./. Zeile 17)        |  | - 74.900        | - 97,900    | - 97.900    | - 97.900    | 97.9                                  |
|   | ÷        | Finanzbeiträge   |  |                 |             |             |             |                                       |
|   | -        | Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen   |  |                 |             |             |             |                                       |
|   |          | Finanzergebnis   |  |                 |             |             |             |                                       |
|   | =        | (Zelle 19 J. Zelle 20) Ordentliches Ergebnis                                     |  |                 |             |             |             |                                       |
| 1 | +        | (Zellen 18 + 21)  Außerordentliche Erträge                                       |  | - 74.900        | - 97.900    | - 97.900    | - 97.900    | - 97.90                               |
| + | _        |  |  |                 |             |             |             |                                       |
| + |          | Außerordentliche Aufwendungen Außerordentliches Ergebnis                         |  |                 |             |             |             |                                       |
| 1 | _        | (Zeile 23 ./. Zeile 24)  |  |                 |             |             |             |                                       |
|   | =        | Ergebnis<br>- vor Berücksichtigung der internen<br>Leistungsbez (Zeilen 22 + 25) |  | - 74.900        | -97.900     | - 97.900    | - 97.900    | - 97.90                               |
| 1 | +        | Erträge aus internen Leistungsbeziehungen  |  |                 |             |             |             |                                       |
|   | -        | Aufwendungen aus internen<br>Leistungsbeziehungen                                |  |                 |             |             |             | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |
| [ | =        | Ergebnis<br>(Zeile 26 + Zeile 27 ./. Zeile 28)                                   |  | - 74.900        | * - 97.900  | - 97.900    | - 97.900    | - 97.900                              |

# Produktbeschreibung

1.03.05.01

Bewirtschaftung der baulichen Einrichtungen und Grünanlagen Örtliche Schul- und Hausverwaltung

### Produktziele

Bereitstellung der Schulanlagen (Gebäude, Einrichtungen, nichtlehrendes Personal etc.) zur Durchführung des Unterrichts- und Schulbetriebes

Zielgruppen Schüler/innen der Klassen / Jahrgangsstufen 5 bis 13, deren Erziehungsberechtigte Lehrer- und Lehrerinnen der Gesamtschule und weitere am Schulwesen Beteiligte an beiden Schulorten, Bünde und Kirchlengern

Jugend, Schule und Sport

# Bereichsleiter / in

Ingrid Wolff

### Politisches Gremium

Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde / Kirchlengern

### Teilergebnisplan 1.03.05.01

|    |              |   | Ergebnis    | Ansatz      | Ansatz      |             | Plan        |             |
|----|--------------|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|    |              | Ertrags- und Aufwandsarten  | 2007<br>EUR | 2008<br>EUR | 2009<br>EUR | 2010<br>EUR | 2011<br>EUR | 2012<br>EUR |
| 1  | +            | Steuern und ähnliche Abgaben  |             | 2 2         | 3           | 4           | 5           | 6           |
| 2  | +            | Zuwendungen und ailgemeine Umlagen  |             |             |             |             |             |             |
| 3  | +            | Sonstige Transfererträge  |             |             |             |             |             |             |
| 4  | +            | Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte                                   |             |             |             |             |             |             |
|    | +            |   |             |             |             |             |             |             |
|    |              | Privatrechtliche Leistungsentgelte  |             |             | 11.500      | 12.000      | 12.000      | 12.000      |
| 6  | +            | Kostenerstattungen und Kostenumlagen                                      |             |             | 28.000      | 28.000      | 28.000      | 28.000      |
| 7  | +            | Sonstige ordentliche Erträge  |             |             |             | 12.500      | 30.000      | 16,200      |
| 8  | +            | Aktivierte Eigenleistungen  |             |             |             |             |             |             |
| 9  | +            | Bestandsveränderungen   |             |             |             |             |             |             |
| 10 | =            | Ordentliche Erträge   |             |             | 39.500      | 52.500      | 70.000      | 56.200      |
| 11 | -            | Personalaufwendungen  |             |             | 588,000     | 576.300     | 559.000     | 559.000     |
| 12 | -            | Versorgungsaufwendungen   |             |             |             |             |             |             |
| 13 | -            | Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen                               |             |             | 816.200     | 862.100     | 898.100     | 898.100     |
| 14 | -            | Bilanzielle Abschreibungen  |             |             |             | 61,000      | 61,000      | 61,000      |
| 15 | -            | Transferaufwendungen  |             |             |             |             |             | 01.000      |
| 16 | _            | Sonstige ordentliche Aufwendungen   |             |             | 66.500      | 66,500      | 66.500      | 00 500      |
| 17 | п            | Ordentliche Aufwendungen  |             |             | 1.470.700   | 1.565.900   |             | 66,500      |
| 18 | =            | Ergebnis der laufenden<br>Verwaltungstätigkeit<br>(Zeile 10 .f. Zeile 17) |             |             | -1.431.200  | - 1.513.400 | 1.584.600   | 1.584.600   |
| 19 | +            | Finanzbeiträge  |             |             |             |             |             |             |
| 20 | -            | Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen                                    |             |             |             |             |             |             |
| 21 | =            | Finanzergebnis<br>(Zelle 19 ./. Zelle 20)                                 |             |             |             |             |             |             |
| 22 | =            | Ordentliches Ergebnis<br>(Zeilen 18 + 21)                                 |             |             | - 1.431.200 | - 1.513.400 | 4.544.000   | 4           |
| 23 | +            | Außerordentliche Erträge  |             |             |             | - 1.515.400 | - 1.514.600 | - 1.528.400 |
| 24 | -            | Außerordentliche Aufwendungen   |             |             |             |             |             |             |
| 25 | =            | Außerordentliches Ergebnis  |             |             |             |             |             |             |
|    |              | (Zelle 23 ./. Zelle 24)<br>Ergebnis                                       |             |             |             |             |             |             |
| 26 |              | - vor Berücksichtigung der internen<br>Leistungsbez (Zeilen 22 + 25)      |             |             | -1.431.200  | - 1.513.400 | - 1.514.600 | - 1.528.400 |
| 27 | +            | Erträge aus internen Leistungsbeziehungen                                 |             |             |             |             |             |             |
| 8  | $\cdot \top$ | Aufwendungen aus internen<br>Leistungsbeziehungen                         |             | -           |             |             |             |             |
| 9  | =            | Ergebnis<br>(Zeile 26 + Zeile 27 ./. Zeile 28)                            |             |             | - 1,431.200 | - 1.513.400 | - 1.514.600 | - 1.528.400 |

# Kennzahlen Teilergebnisplan 1.03.05.01

|                               |         | lst  | Plan      | Plan      | Plan      | Plan      | Plan      |
|-------------------------------|---------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Kennzahl                      | Einheit | 2008 | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      |
| Gesamtfläche der Gesamtschule | M²      |      | 20.122,00 | 20,122,00 | 20.122,00 | 20.122,00 | 20.122,00 |

### Produktbeschreibung

Bereitstellung von Mitteln und (Service-) Leistungen zur Durchführung des Unterrichts- und Schulbetriebes am Schulort Bünde

### Produktziele was war de war de

Stärkung der Selbstständigkeit von Schulen zur Sicherung der Qualität des Unterrichts und der Schulentwicklung

### Zielgruppen

Schüler/innen der Klassen / Jahrgangsstufen 5 bis 13, deren Erziehungsberechtigte sowie die Schulleitungen, Lehrer/innen und weitere am Schulwesen Beteiligte

### Bereich

Jugend, Schule und Sport

### Bereichsleiter / in

Ingrid Wolff

### Politisches Gremium

Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde / Kirchlengern

# Kennzahlen Teilergebnisplan 1.03.05.02

| Kennzahl                        | Einheit | lst<br>2008  | Plan 2009 | Plan 2010 | Pian 2011 | Plan 2012 | Plan 2013 |
|---------------------------------|---------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Schüler/innen am Schulort Bünde | Anzahl  | The state of the s | 1.050,00  | 1.074,00  | 1.074,00  | 1.074,00  | 1.074,00  |

# Teilergebnisplan 1.03.05.02

|    |   |  | Ergebnis    | Ansatz      | Ansatz      |             | Plan        |             |
|----|---|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|    |   | Ertrags- und Aufwandsarten   | 2008<br>EUR | 2009<br>EUR | 2010<br>EUR | 2011<br>EUR | 2012<br>EUR | 2013<br>EUR |
| 1  | + | Steuern und ähnliche Abgaben   |             | 2           | 3           | 4           | 5           | 6           |
| 2  | + | Zuwendungen und allgemeine Umlagen   |             |             |             |             |             |             |
| 3  | + | Sonstige Transfererträge   |             |             |             |             |             |             |
| 4  | + | Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte  |             |             |             |             |             |             |
| 5  | + | Privatrechtliche Leistungsentgelte   |             |             |             |             |             |             |
| 6  | + | Kostenerstattungen und Kostenumlagen   |             |             |             |             |             |             |
| 7  | + | Sonstige ordentliche Erträge   |             |             |             |             |             |             |
| 8  | + | Aktivierte Eigenteistungen   |             |             |             |             |             |             |
| 9  | + | Bestandsveränderungen  |             |             |             |             |             |             |
| 10 | = | Ordentliche Erträge  |             |             |             |             |             |             |
| 11 | - | Personalaufwendungen   |             |             |             |             |             |             |
| 12 | - | Versorgungsaufwendungen  |             |             |             |             |             |             |
| 13 | - | Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen                                      |             | 85,400      | 84.500      | 84.500      | 84.500      | 84.500      |
| 14 | - | Bilanzielle Abschreibungen   |             |             |             |             | -           | 04,300      |
| 15 | - | Transferaufwendungen   |             |             |             |             |             |             |
| 16 | - | Sonstige ordentliche Aufwendungen  |             | 14.600      | 14,400      | 14.400      | 14.400      | 14.400      |
| 17 | = | Ordentliche Aufwendungen   |             | 100.000     | 98.900      | 98.900      | 98.900      | 98.900      |
| 18 | = | Ergebnis der laufenden<br>Verwaltungstätigkeit<br>(Zeile 10 J. Zeile 17)         |             | - 100.000   | - 98,900    | - 98.900    | - 98.900    | - 98.900    |
| 19 | + | Finanzbeiträge   |             |             |             |             |             |             |
| 20 | - | Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen   |             |             |             |             |             |             |
| 21 | = | Finanzergebnis<br>(Zelle 19 J. Zelle 20)   |             |             |             |             |             |             |
| 22 | æ | Ordentliches Ergebnis<br>(Zeilen 18 + 21)  |             | - 100.000   | - 98.900    | - 98.900    | - 98.900    | - 98,900    |
| 23 | + | Außerordentliche Erträge   |             |             |             |             |             |             |
| 24 | - | Außerordentliche Aufwendungen  |             |             |             |             |             |             |
| 25 | = | Außerordentliches Ergebnis<br>(Zeile 23 J. Zeile 24)                             |             |             |             |             |             |             |
| 26 | = | Ergebnis<br>- vor Berücksichtigung der Internen<br>Leistungsbez (Zeilen 22 + 25) |             | - 100.000   | - 98.900    | - 98.900    | - 98.900    | - 98.900    |
| 27 | + | Erträge aus internen Leistungsbeziehungen  |             |             |             |             |             |             |
| 28 | - | Aufwendungen aus internen<br>Leistungsbeziehungen                                |             |             |             |             |             |             |
| 29 | = | Ergebnis<br>(Zelle 26 + Zelle 27 ./. Zelle 28)                                   |             | - 100.000   | - 98.900    | - 98.900    | - 98.900    | - 98.900    |

### Produktbeschreibung

Bereitstellung von Mitteln und (Service-) Leistungen zur Durchführung des Unterrichts- und Schulbetriebes am Schulort Kirchlengern

Stärkung der Selbstständigkeit von Schulen zur Sicherung der Qualität des Unterrichts und der Schulentwicklung

Schüler/innen der Klassen 5 bis 10, deren Erziehungsberechtigte sowie die Schulleitungen, Lehrer/innen und weitere am Schulwesen Beteiligte

# Bereich

Jugend, Schule und Sport

# Bereichsleiter / In

Ingrid Wolff

# Politisches Gremium

Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde / Kirchlengern

# Kennzahlen Teilergebnisplan 1.03.05.03

| Schüler/innen am Schulort | Lanen   | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---------------------------|---------|------|------|------|------|------|------|
| Kennzahl                  | Einheit | lst  | Plan | Plan | Plan | Plan | Plan |

# Teilergebnisplan 1.03.05.03

|    |    |  | Ergebnis    | Ansatz      | Ansatz                                  |  | Plan             |                  |
|----|----|--|-------------|-------------|---|--|------------------|------------------|
|    | I  | Ertrags- und Aufwandsarten   | 2008<br>EUR | 2009<br>EUR | 2010<br>EUR                             | 2011<br>EUR  | 2012<br>EUR<br>5 | 2013<br>EUR<br>6 |
| 1  | +  | Steuern und ähnliche Abgaben   |             | 2 1999      | 3 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 | A THE STATE OF THE |                  |                  |
| 2  | +  | Zuwendungen und allgemeine Umlagen   |             |             |   |  |                  |                  |
| 3  | +  | Sonstige Transfererträge   |             |             |   |  |                  |                  |
| 4  | +  | Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte  |             |             |   |  |                  |                  |
| 5  | +  | Privatrechtliche Leistungsentgeite   |             |             |   |  |                  |                  |
| 6  | +  | Kostenerstattungen und Kostenumlagen   |             |             |   |  |                  |                  |
| 7  | +  | Sonstige ordentliche Erträge   |             |             |   |  |                  |                  |
| 8  | +  | Aktivierte Eigenleistungen   |             |             |   |  |                  | (                |
| 9  | +  | Bestandsveränderungen  |             |             |   |  |                  |                  |
| 10 | 12 | Ordentliche Erträge  |             |             |   |  |                  |                  |
| 11 | -  | Personalaufwendungen   |             |             |   |  |                  |                  |
| 12 | -  | Versorgungsaufwendungen  |             |             |   |  |                  |                  |
| 13 | -  | Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen                                      |             | 42.300      | 42.600                                  | 42.600   | 42.600           | 42.600           |
| 14 | -  | Bilanzielle Abschreibungen   |             |             |   |  |                  |                  |
| 15 | -  | Transferaufwendungen   |             |             |   |  |                  |                  |
| 16 | -  | Sonstige ordentliche Aufwendungen  |             | 6.500       | 6.700                                   | 6.700  | 6.700            | 6.700            |
| 17 | =  | Ordentliche Aufwendungen   |             | 48.800      | 49.300                                  | 49.300   | 49.300           | 49.300           |
| 18 | =  | Ergebnis der laufenden<br>Verwaltungstätigkeit<br>(Zelle 10 ./. Zelle 17)        |             | - 48.800    | - 49.300                                | - 49.300   | - 49.300         | - 49.300         |
| 19 | +  | Finanzbeiträge   |             |             |   |  |                  | ,                |
| 20 | -  | Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen   |             |             |   |  |                  |                  |
| 21 | =  | Finanzergebnis<br>(Zeile 19 J. Zeile 20)   |             |             |   |  |                  |                  |
| 22 | =  | Ordentliches Ergebnis<br>(Zeilen 18 + 21)  |             | - 48.800    | - 49.300                                | - 49.300   | - 49.300         | - 49.300         |
| 23 | +  | Außerordentliche Erträge   |             |             |   |  |                  |                  |
| 24 | -  | Außerordentliche Aufwendungen  |             |             |   |  |                  |                  |
| 25 | =  | Außerordentliches Ergebnis<br>(Zelle 23 ./. Zelle 24)                            |             |             |   |  |                  |                  |
| 26 | =  | Ergebnis<br>- vor Berücksichtigung der internen<br>Leistungsbez (Zeilen 22 + 25) |             | - 48.800    | - 49.300                                | - 49.300   | - 49.300         | - 49.30          |
| 27 | +  | Erträge aus internen Leistungsbeziehungen  |             |             |   |  |                  |                  |
| 28 | -  | Aufwendungen aus internen<br>Leistungsbeziehungen                                |             |             | Y                                       |  |                  |                  |
| 29 | =  | Ergebnis<br>(Zeile 26 + Zeile 27 J. Zeile 28)                                    |             | - 48.800    | - 49,300                                | - 49.300   | - 49.300         | - 49.30          |

### Produktbeschreibung

Sicherstellung und Organisation der Schülerbeförderung.

Die Aufgabenerfüllung erfolgt teilweise durch die Stadtverkehrsgesellschaft Bünde mbH.

### Produktziele

Erfüllung des gesetzlichen Anspruchs auf Schülerbeförderung nach den Vorgaben der Schülerfahrkostenverordnung

### Zielgruppen

Schüler/innen und deren Erziehungsberechtigte

### Bereich

Jugend, Schule und Sport

### Bereichsleiter / in

Ingrid Wolff

### Politisches Gremium

Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde / Kirchlengern

Produkt

# Kennzahlen Teilergebnisplan 1.03.07.01

|                               |                   |         | lst  | Plan   | Plan   | Plan   | Plan   | Plan   |
|-------------------------------|-------------------|---------|------|--------|--------|--------|--------|--------|
| and the state of the state of | Kennzani          | Einheit | 2008 | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|                               | Fahrschüler/innen | Anzahl  |      | 670,00 | 670,00 | 670,00 | 670,00 | 670,00 |

# Teilergebnisplan 1.03.07.01

|    |     |  | Ergebnis    | Ansatz      | Ansatz      |             | Plan        |             |
|----|-----|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|    |     | Ertrags- und Aufwandsarten   | 2008<br>EUR | 2009<br>EUR | 2010<br>EUR | 2011<br>EUR | 2012<br>EUR | 2013<br>EUR |
| 1  | T + | Steuern und ähnliche Abgaben   |             | 2           | 3           | 4           | 5           | 6           |
| 2  | +   | Zuwendungen und allgemeine Umlagen   |             |             |             |             |             |             |
| 3  | +   | Sonstige Transfererträge   | -           |             |             |             |             |             |
| 4  | +   | Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte  |             |             |             |             |             |             |
| 5  | +   | Privatrechtliche Leistungsentgelte   |             |             |             |             |             |             |
| 6  | +   | Kostenerstattungen und Kostenumlagen   |             | 26.400      | 52.000      | 52.000      | 52.000      | 52.000      |
| 7  | +   | Sonstige ordentliche Erträge   |             |             |             |             |             |             |
| 8  | +   | Aktivierte Eigenleistungen   |             |             |             |             |             |             |
| 9  | +   | Bestandsveränderungen  |             |             |             |             |             |             |
| 10 | =   | Ordentliche Erträge  |             | 26.400      | 52.000      | 52.000      | 52.000      | , 52.000    |
| 11 | -   | Personalaufwendungen   |             |             |             |             |             |             |
| 12 | -   | Versorgungsaufwendungen  |             |             |             |             |             |             |
| 13 | -   | Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen                                      |             | 475.000     | 440.000     | 455.000     | 470.000     | 485,000     |
| 14 | •   | Bilanzielle Abschreibungen   |             |             |             |             |             |             |
| 15 | -   | Transferaufwendungen   |             |             |             |             |             |             |
| 16 | -   | Sonstige ordentliche Aufwendungen  |             |             |             |             |             |             |
| 17 | =   | Ordentliche Aufwendungen   |             | 475.000     | 440.000     | 455.000     | 470.000     | 485.000     |
| 18 | z   | Ergebnis der laufenden<br>Verwaltungstätigkelt<br>(Zeile 10 ./. Zeile 17)        |             | - 448.600   | - 388,000   | - 403.000   | - 418.000   | - 433.000   |
| 19 | +   | Finanzbeiträge   |             |             |             |             | <u> </u>    |             |
| 20 |     | Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen   |             |             |             |             |             |             |
| 21 | =   | Finanzergebnis<br>(Zeile 19 <i>J.</i> Zeile 20)                                  |             |             |             |             |             |             |
| 22 | =   | Ordentliches Ergebnis<br>(Zeilen 18 + 21)  |             | - 448.600   | - 388.000   | - 403.000   | - 418.000   | - 433.000   |
| 23 | +   | Außerordentliche Erträge   |             |             |             |             |             |             |
| 24 | -   | Außerordentliche Aufwendungen  |             |             |             |             |             |             |
| 25 | E   | Außerordentliches Ergebnis<br>(Zeile 23 ./. Zeile 24)                            |             |             |             |             |             |             |
| 26 | =   | Ergebnis<br>- vor Berücksichtigung der internen<br>Leistungsbez (Zeilen 22 + 25) |             | - 448.600   | - 388.000   | - 403.000   | - 418.000   | - 433.000   |
| 27 | +   | Erträge aus internen Leistungsbeziehungen  |             |             |             |             |             |             |
| 28 | -   | Aufwendungen aus internen<br>Leistungsbeziehungen                                |             |             |             |             |             |             |
| 29 | =   | Ergebnis<br>(Zeile 26 + Zeile 27 ./. Zeile 28)                                   |             | - 448.600   | - 388.000   | - 403.000   | - 418.000   | - 433.000   |

### Produktbeschreibung

1.03.08.01

Schulentwicklungsplanung, Mitwirkung als Schulträger bei der Schulleiter/innenbesetzung, Mitwirkung bei Schulbau- und -entwicklungsmaßnahmen

### Produktziele

Schulorganisatorische und schulbauliche Maßnahmen vorausschauend planen und rechtzeitig umsetzen. Sicherung einer zukunftsorientierten Bildungsinfrastruktur.

### Zielgruppen

Mitglieder der Verbandsversammlung sowie Schüler/innen, Erziehungsberechtigte und die Schulleitung der Gesamtschule

# Bereich

Jugend, Schule und Sport

### Bereichsleiter / in

Ingrid Wolff

# Politisches Gremium

Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde / Kirchlengern

# Kennzahlen Teilergebnisplan 1.03.08.01

| Kennzahl         Ist         Plan         Plan | Schüler/innen | Anzahl  | <br>1.530,00 | 1.569,00 | 1.569,00 | 1.569,00 | 1.569,00 |
|--|---------------|---------|--------------|----------|----------|----------|----------|
|  |               | Einheit |              |          |          |          |          |

# Teilergebnisplan 1.03.08.01

1.03.08.01

|    | 10 Ha |   | Ergebnis    | Ansatz      | Ansatz                                |   | Plan        |              |
|----|-------|---|-------------|-------------|---------------------------------------|---|-------------|--------------|
|    | E     | Ertrags- und Aufwandsarten  | 2008<br>EUR | 2009<br>EUR | 2010<br>EUR                           | 2011<br>EUR                             | 2012<br>EUR | 2013<br>EUR  |
| 1  | +     | Steuern und ähnliche Abgaben  |             | 2 0000      | 3                                     | A-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1 | 5           | y • <b>6</b> |
| 2  | +     | Zuwendungen und allgemeine Umlagen  |             |             |                                       |   |             |              |
| 3  | , ,   | Sonstige Transfererträge  |             |             |                                       |   |             |              |
| -  | +     | Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte   |             |             |                                       |   |             |              |
| 5  | +     | Privatrechtliche Leistungsentgelte  |             |             |                                       |   |             |              |
|    |       | Kostenerstattungen und Kostenumlagen  |             |             |                                       |   |             |              |
| 6  | +     |   |             |             |                                       |   |             |              |
| 7  | +     | Sonstige ordentliche Erträge  |             |             |                                       |   |             | (            |
| 8  | +     | Aktivierte Eigenleistungen  |             |             |                                       |   |             |              |
| 9  | +     | Bestandsveränderungen   |             |             |                                       |   |             |              |
| 10 | =     | Ordentliche Erträge   |             |             |                                       |   |             |              |
| 11 | -     | Personalaufwendungen  |             | ,           | nijans samu.<br>Sepaganas Asiga       |   |             |              |
| 12 | •     | Versorgungsaufwendungen   |             |             |                                       |   |             | <u>.</u>     |
| 13 | Ŀ     | Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen                                     |             | 1           |                                       |   |             | •            |
| 14 | -     | Bilanzielle Abschreibungen  |             |             |                                       |   | 0.000       | 8,600        |
| 15 | ·     | Transferaufwendungen  |             | 8.200       | 8,600                                 | 8.600                                   | 8.600       |              |
| 16 | -     | Sonstige ordentliche Aufwendungen   | ,           | 67.700      | 67,700                                | 67.700                                  | 67.700      | 67.700       |
| 17 | =     | Ordentliche Aufwendungen  |             | 75.900      | 76.300                                | 76.300                                  | 76.300      | 76.300       |
| 18 | =     | Ergebnis der laufenden<br>Verwaltungstätigkeit<br>(Zelle 10 <i>J.</i> Zeile 17) |             | - 75.900    | - 76.300                              | - 76.300                                | - 76.300    | - 76.300     |
| 19 | +     | Finanzbeiträge  |             |             |                                       |   |             | (            |
| 20 | -     | Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen  |             |             |                                       |   |             |              |
| 21 | =     | Finanzergebnis<br>(Zeile 19 ./. Zeile 20)                                       |             |             | Sergen ale                            |   |             |              |
| 22 | =     | Ordentliches Ergebnis<br>(Zeilen 18 + 21)                                       |             | - 75.900    | - 76.300                              | - 76.300                                | - 76.300    | - 76.300     |
| 23 | +     | Außerordentliche Erträge  |             |             |                                       |   |             |              |
| 24 | -     | Außerordentliche Aufwendungen   |             |             |                                       |   |             |              |
| 25 | =     | Außerordentliches Ergebnis<br>(Zeile 23 ./. Zeile 24)                           |             |             |                                       |   |             |              |
| 26 | =     | Ergebnis  |             | - 75.900    | - 76.300                              | - 76.300                                | - 76.300    | - 76.30      |
| 27 | +     |   |             |             | 97.65 (CT-27.25)<br>97.85 (St. 25.25) |   |             |              |
| 28 | -     | Aufwendungen aus internen<br>Leistungsbeziehungen                               |             |             |                                       |   |             |              |
| 29 | =     | Ergehnis  |             | - 75.900    | - 76.300                              | - 76.300                                | - 76.300    | - 76.30      |

#### Produktbeschreibung

Bereitstellung der Finanzmittel für den Gesamtschulverband und Bewirtschaftung der gebildeten Budgets

#### Produktziele

Optimaler Einsatz von Finanzmitteln unter Beachtung der gesetzlichen Bestimmungen

#### Zielgruppen

Mitglieder der Verbandsversammlung sowie Schüler/innen, Erziehungsberechtigte und die Schulleitung

#### Bereich

Jugend, Schule und Sport

### Bereichsleiter / in

Ingrid Wolff

#### Politisches Gremium

Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde / Kirchlengern

## Teilergebnisplan 1.16.02.01

|    |          |   | Ergebnis    | Ansatz      | Ansatz                                    |             | Plan             |                  |
|----|----------|---|-------------|-------------|---|-------------|------------------|------------------|
|    | I        | Ertrags- und Aufwandsarten  | 2008<br>EUR | 2009<br>EUR | 2010<br>EUR                               | 2011<br>EUR | 2012<br>EUR<br>5 | 2013<br>EUR<br>6 |
| 1  |          | Steuern und ähnliche Abgaben  | of design   | 2           | 3   | - 4         |                  | •                |
| 2  | +        | Zuwendungen und allgemeine Umlagen  |             | 2.207.400   | 2.322.800                                 | 2.234.000   | 2.249.000        | 2.264.000        |
| 3  | +        | Sonstige Transfererträge  |             |             |   |             |                  |                  |
| 4  | +        | Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte                                   |             |             |   |             |                  |                  |
| 5  | +        | Privatrechtliche Leistungsentgelte  |             |             |   |             |                  |                  |
| 6  | +        | Kostenerstattungen und Kostenumlagen                                      |             |             |   |             |                  |                  |
| 7  | +        | Sonstige ordentliche Erträge  |             |             |   |             |                  |                  |
| 8  | +        | Aktivierte Eigenleistungen  |             |             |   |             |                  | 7                |
| 9  | +        | Bestandsveränderungen   |             |             |   |             | -                |                  |
| 10 | <b>—</b> | Ordentliche Erträge   |             | 2.207.400   | 2,322,800                                 | 2,234.000   | 2.249.000        | 2,264.000        |
| 11 |          | Personalaufwendungen  |             |             |   |             |                  |                  |
| 12 |          | Versorgungsaufwendungen   |             |             |   |             |                  |                  |
| 13 |          | Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen                               |             |             |   |             |                  |                  |
| 14 | :        | Bilanzielle Abschreibungen  |             |             |   |             |                  |                  |
| 15 | <u> </u> | Transferaufwendungen  |             |             |   |             |                  |                  |
| 16 | <u> </u> | Sonstige ordentliche Aufwendungen   |             |             |   |             |                  |                  |
| 17 | <u> </u> | Ordentliche Aufwendungen  |             |             | 79 70 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 |             |                  |                  |
| 18 | =        | Ergebnis der laufenden<br>Verwaltungstätigkeit<br>(Zeile 10 ./. Zeile 17) |             | 2.207.400   | 2.322.800                                 | 2.234.000   | 2.249.000        | 2.264.000        |
| 19 | +        | Finanzbeiträge  |             |             |   |             |                  |                  |
| 20 | -        | Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen                                    |             |             |   |             |                  |                  |
| 21 | =        | Finanzergebnis<br>(Zeile 19 J. Zeile 20)                                  |             |             |   |             |                  |                  |
| 22 | =        | Ordentliches Ergebnis<br>(Zeilen 18 + 21)                                 |             | 2.207.400   | 2.322,800                                 | 2.234.000   | 2.249.000        | 2.264.000        |
| 23 | +        | Außerordentliche Erfräge  |             |             |   |             |                  |                  |
| 24 | -        | Außerordentliche Aufwendungen   |             |             | and the second                            |             |                  |                  |
| 25 | =        | Außerordentliches Ergebnis<br>(Zeile 23 J. Zeile 24)                      |             |             |   |             |                  |                  |
| 26 | =        | Ergebnis  |             | 2.207.400   | 2.322.800                                 | 2.234.000   | 2.249.000        | 2,264.000        |
| 27 | +        |   |             |             |   |             |                  |                  |
| 28 | 1-       | Aufwendungen aus internen<br>Leistungsbeziehungen                         |             |             |   |             |                  |                  |
| 29 | =        | Fraehnis  |             | 2.207.400   | 2,322,800                                 | 2.234.000   | 2.249.000        | 2.264.000        |

## Teilfinanzplan A. Zahlungsüb. 305

|          | Einzahlungs- und  | Ergebnis<br>2008 | Ansatz<br>2009 | Ansatz<br>2010 | VE<br>2010 | Planung<br>2011 | Planung<br>2012                                | Planung<br>2013 |
|----------|---|------------------|----------------|----------------|------------|-----------------|--|-----------------|
|          | Auszahlungsarten  | EUR              | EUR            | EUR            | EUR        | EUR             | EUR  | EUR             |
| <u> </u> | Investitionstätigkeit   |                  | 2              | 3              | 4          | 5               | <u>7 - 7 - 7 - 7 - 7 - 7 - 7 - 7 - 7 - 7 -</u> | 8               |
|          | Einzahlungen  |                  | ·              |                |            |                 |  |                 |
|          | Emzanungen  |                  |                |                |            |                 |  |                 |
| 1        | aus Zuwendungen für<br>Investitionsmaßnahmen                          |                  |                |                |            |                 |  |                 |
| 2        | aus Veräußerung von Sachanlagen                                       |                  |                |                |            |                 |  |                 |
| 3        | aus Veräußerung von Finanzanlagen                                     |                  |                |                |            |                 |  |                 |
| 4        | aus Beiträgen u.ä. Entgelten  |                  | ,              |                |            |                 |  |                 |
| 5        | Sonstige Investitionseinzahlungen                                     |                  |                |                |            |                 |  |                 |
| 6        | Summe:<br>(invest. Einzahlungen)                                      |                  |                |                |            |                 |  |                 |
| -        | Auszahlungen  |                  |                |                |            |                 |  |                 |
| 7        | für den Erwerb von Grundstücken und<br>Gebäuden                       |                  |                |                |            |                 |  |                 |
| 8        | für Baumaßnahmen  |                  |                |                |            |                 |  |                 |
| 9        | für den Erwerb von beweglichem<br>Anlagevermögen                      |                  | 20.000         | 164.800        |            | 50.000          | 50.000   | 50.000          |
| 10       | für den Erwerb von Finanzanlagen                                      |                  |                |                |            |                 |  |                 |
| 11       | von aktivierbaren Zuwendungen   |                  |                |                |            |                 |  |                 |
| 12       | Sonstige Investitionsauszahlungen                                     |                  |                |                |            |                 |  |                 |
| 13       | Summe:<br>(invest. Auszahlungen)                                      |                  | 20.000         | 164.800        |            | 50.000          | 50.000   | 50.000          |
| 14       | Saldo:<br>der Investitionstätigkeit<br>(Einzahlungen J. Auszahlungen) |                  | - 20.000       | - 164.800      |            | - 50.000        | - 50.000                                       | - 50.000        |

Produktgruppe Produktbereich Produktrahmen 305 C1\_03 C1 Gesamtschule Schulträgeraufgaben Produktrahmen Stadt Bünde

# Teilfinanzplan B (unterh. W.) 305

| Investitionsmaßnahmen<br>unterhalb der festgesetzten<br>Wertgrenze | Ergebnis<br>2008<br>EUR<br>1 | Ansatz<br>2009<br>EUR<br>2 | Ansatz<br>2010<br>EUR<br>3 | VE<br>2010<br>EUR<br>4 | Plan<br>2011<br>EUR<br>5 | Plan<br>2012<br>EUR<br>6 | Plan<br>2013<br>EUR<br>7 | bisher<br>bereit-<br>gestellt ein-<br>schl. Sp. 2<br>EUR<br>8 | Gesamt-<br>ein-laus-<br>zahlungen<br>EUR |
|--|------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---|--|
| Einzahlungen  Summe der investiven Auszahlungen                    |                              | 20.000                     | 164.800                    |                        | 50.000                   | 50.000                   | 50.000                   |   |  |
| Saldo:<br>Einzahlungen./.Auszahlungen                              | _                            | - 20,000                   | - 164,800                  |                        | - 50.000                 | - 50.000                 | - 50.000                 |   |  |

# Teilfinanzplan B (Einzelmaß.) 305

# Maßnahme: 5100005 Ausstattung Fachräume Kirchlengern

|   | Investitionsmaßnahmen<br>oberhalb der festgesetzten<br>Wertgrenze  | Ergebnis<br>2008        | Ansatz<br>2009 | Ansatz<br>2010 | VE<br>2010  | Plan<br>2011 | Plan<br>2012 | Plan<br>2013 | Bisher<br>bereit-<br>gestellt<br>einschl<br>Sp.2 | Gesamt-<br>bedarf |
|---|--|-------------------------|----------------|----------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--|-------------------|
| - | I The state of the | TEUR                    | TEUR           | TEUR           | TEUR        | TEUR         | TEUR         | TEUR         | TEUR   | TEUR              |
| - |  | \$\$400 <b>1</b> \$6400 | 2              | 3              | (A) (4 ) (4 | 5.5          | 6            |              | 8  | 9                 |
| - | Auszahlungen für den Erwerb von<br>beweglichem Anlagevermögen  |                         |                | 102            |             |              |              |              |  |                   |
| _ | Saldo:<br>Einzahlungen./.Auszahlungen  |                         |                | - 102          |             |              |              |              |  | <u> </u>          |

( . .

## 5. Bewirtschaftungsregelungen

Budgetierung als zentrales Element der Mittelbewirtschaftung im nicht investiven Bereich

Ab 2009 ist für den Gesamtschulverband eine auf die Produkte ausgerichtete Budgetierung im nicht investiven Bereich als zentrales Instrument der Mittelbewirtschaftung eingeführt. Die nachfolgenden Regelungen beziehen sich deshalb auf "Produkt-Budgets". Das neue SAP-Buchungssystem (bzw. das KBB-Modul) berücksichtigt die Budgetbildung.

Nach § 21 Abs. 1 Gemeindehaushaltsverordnung NRW (GemHVO NRW) können Erträge und Aufwendungen zu Budgets verbunden werden. Innerhalb des gebildeten Budgets sind nicht mehr die einzelnen Haushaltspositionen sondern die Gesamtsummen der Erträge und der Aufwendungen des Budgets für die Haushaltsführung verbindlich. Damit ist es möglich, Abweichungen bei einzelnen Haushaltspositionen – nach näheren Bewirtschaftungsregeln – durch Inanspruchnahme von Einsparungen bei anderen Aufwandspositionen bzw. durch Mehrerträge auszugleichen.

Die Budgetierung findet ihre Grenzen in der Regelung des § 21 Abs. 3 GemHVO. Danach darf die Bewirtschaftung des Budgets nicht zu einer Minderung des Saldos aus laufender Verwaltungstätigkeit führen. Beispielsweise ist die Inanspruchnahme ersparter (nicht zahlungswirksamer) Abschreibungsaufwendungen für zusätzliche (zahlungswirksame) Sachaufwendungen ausgeschlossen.

Die Entwicklung/Ausführung der Budgets muss überwacht und dokumentiert werden. Instrumente dazu sind das Berichtswesen und das Controllingsystem (beides wird nach und nach eingeführt und den Bedürfnissen entsprechend verfeinert werden).

#### Ziele der Budgetierung

Mit der Budgetierung sind folgende Ziele verbunden:

- a) Stärkung der Eigenverantwortung und Kompetenz, Erhöhung von Entscheidungsspielräumen und Flexibilität
- b) Förderung der Budgetdisziplin und wirtschaftliche Verwendung der Haushaltsmittel
- c) Schaffung von Einsparpotentialen und Erhöhung des Einnahmevolumens.

#### Kompetenz und Verantwortung

- a) Die Verbandsversammlung trägt die politische Endverantwortung (oberstes Budgetrecht). Sie entscheidet über die Budgetplanung und Budgetverteilung der Produkte. Sie kann im Laufe des Haushaltsjahres die politischen Prioritäten ändern. In diesem Fall sind die finanziellen, personellen und organisatorischen Folgen und die damit verbundenen Auswirkungen auf das Budget und die vereinbarten Leistungen zu benennen.
- b) Die/Der Verbandsvorsteher/in obliegt die strategische Verantwortung für die Verwaltung des Gesamtschulverbandes. Dies gilt insbesondere für die Gewährleistung des finanziellen Gleichgewichts des Gesamtschulverbands und für die Umsetzung der politischen Ziele. Sie kann während eines Haushaltsjahres Budgeteingriffe tätigen, wenn negative finanzielle Entwicklungen des Gesamtschulverbandes dies erfordern.
- c) Der/die Bereichsleiter/in trägt die operative Gesamtverantwortung. Im Rahmen der Bewirtschaftung der Produkt-Budgets kann er/sie bei Bedarf Regelungen treffen.
- d) Die Steuerungs- und Servicebereiche der Mitglieder des Verbandes haben die Pflicht zur Beratung, aber kein Weisungs- und Eingriffsrecht in Angelegenheiten des Gesamtschulverbandes.

### Bewirtschaftung der Budgets

Der Mittelbedarf (= Zuschussbedarf, da in der Regel die Aufwendungen höher als die Erträge sind), des jeweiligen Produkts, d.h. die zur Verfügung gestellten Haushalts-/Budgetmittel werden nachfolgend durch den Haushaltsplan für das jeweilige Haushaltsjahr festgelegt. Die

weitere Planung (Verteilung) der Haushaltsmittel erfolgt über Sachkonten bei den einzelnen Produkten.

Der Haushaltsausgleich hat oberste Priorität. Im Rahmen der flexiblen Mittelbewirtschaftung im nicht investiven Bereich stehen den Produktverantwortlichen (unter Beachtung des geltenden Rechts und sonstiger zentraler Rahmenbedingungen) innerhalb des Haushaltsjahres folgende Instrumente zur Verfügung:

#### Deckungsfähigkeit

Personalaufwendungen
 Die Personalaufwendungen des gesamten Haushalts sind untereinander gegenseitig deckungsfähig.

Darüber hinaus sind Personalaufwendungen mit Sachaufwendungen bis zu einer Höhe von max. 5.000 € gegenseitig deckungsfähig.

Aufwendungen der Produkt-Budgets

1.01.19.01 "Allgemeine innere Verwaltung"

1.03.05.01 "Bereitstellung Gesamtschule"

1.03.07.01 "Schülerbeförderung"

1.03.08.01 "Allgemeine Schulverwaltung" und

1.16.02.01 "Sonstige allgemeine Finanzwirtschaft"

sind untereinander gegenseitig deckungsfähig.

Aufwendungen der Produkt-Budgets

1.03.05.02 Schulbudget Bünde

1.03.05.03 Schulbudget Kirchlengern

sind innerhalb des jeweiligen Budgets (je Schule) untereinander gegenseitig deckungsfähig.

#### Mehr- und Mindererträge

- Innerhalb der Produkt-Budgets erhöhen Mehrerträge die Aufwandsermächtigungen bzw. vermindern Mindererträge die Aufwandsermächtigungen.
- Innerhalb des Produktbereichs-Budgets 1.16 "Allgemeine Finanzwirtschaft" erhöhen Mehrerträge die Aufwandsermächtigungen.

#### Zweckbindung von Erträgen

- Zweckgebundene Erträge (insbesondere Zuweisungen und Zuschüsse) sind entsprechend ihrer politischen und gesetzlichen Zweckbestimmung zu verwenden. Nicht ausgegebene Erträge dürfen nicht für andere Zwecke des Produkt-Budgets eingesetzt werden.
- Einmalige managementbedingte Mehrerträge dürfen für Mehraufwendungen innerhalb des Produkt-Budgets eingesetzt werden.

#### Strukturelle Änderungen

 Die durch strukturelle Änderungen der Aufgaben (z.B. Gesetzesänderungen, Änderung von politischen Vorgaben) eingesparten Mittel (Minderaufwendungen) können nicht zur Deckung von Mehraufwendungen des Produkt-Budgets herangezogen werden. Strukturelle Mehraufwendungen/Mindererlöse werden über die "Allgemeine Finanzwirtschaft" behandelt.

## Grenzen der Budgetierung nach § 21 Abs. 3 GemHVO

 Die Bewirtschaftung der Budgets darf nicht zu einer Minderung des Saldos aus laufender Verwaltungstätigkeit nach § 3 Abs. 2 Nr. 1 GemHVO führen. Die Inanspruchnahme eingesparter Aufwendungen ist somit nur zulässig, wenn gleichzeitig eine Einsparung bei der entsprechenden Auszahlungsposition im Finanzplan vorliegt.

## Spielräume der Budgetierung im laufenden Haushaltsjahr

#### Verwendung von Verbesserungen

Ausgleich von Verschlechterungen

Minderausgaben Mehreinnahmen (bei Sachaufwendungen, ohne Fortbildung, Zuweisungen, Innere Verrechnungen)

Mehrausgaben Mindereinnahmen (bei Sachaufwendungen)

مائم ما الم

dienen dem Ausgleich von sind zunächst grundsätzlich

innerhalb des Produkt-Budgets auszugleichen

Mehrausgaben des Produkt-Budgets

4

Ľ

Mindereinnahmen des Produkt-Budgets

Ľ

Ist dies nicht möglich, ist der Ausgleich innerhalb der Produkt-Budgets des Verbands herbeizuführen

## Budgetabweichungen am Ende des Haushaltsjahres

#### Grundsatz

Mehrerträge und/oder Minderaufwendungen der fünf nachfolgend aufgeführten Produkt-Budgets 1.01.19.01, 1.03.05.01, 1.03.07.01, 1.03.08.01 und 1.16.02.01, die sich zum Ende des Haushaltsjahres ergeben, kommen dem Gesamthaushalt zugute und dienen der Verbesserung der Haushaltslage des Gesamtschulverbandes.

Die Mittel dienen dem Ausgleich managementbedingter Mindereinnahmen und/oder Mehrausgaben in den folgenden Haushaltsjahren, der Verfolgung konkreter Sparziele oder der Durchführung von Sondermaßnahmen. Ein Ansparen für investive Maßnahmen (z.B. Möbel, PC, Software) ist möglich.

Mehrerträge und/oder Minderaufwendungen der beiden Produkt-Budgets (Schulbudgets) 1.03.05.02 und 1.03.05.03 die sich zum Ende des Haushaltsjahres ergeben, bleiben dem jeweiligen Schulort in voller Höhe erhalten und stehen dem Schulort im folgenden Haushaltsjahr in voller Höhe weiterhin zur Verfügung. Ein negatives Jahresabschlussergebnis bei einem oder beiden Schulbudget/s ist am jeweiligen Schulort im Folgejahr auszugleichen.

## Auswirkungen für Produkt-Budgets der Folgejahre

Über die Berücksichtigung von dauernden managementbedingten Mehrerträge/Minderaufwendungen bei der neuen Budgetfeststellung sind einvernehmliche Regelungen zu treffen. Soweit es sich um strukturelle Mehrerträge/Minderaufwendungen handelt, ist die Budgetfeststellung um die eingetretene Veränderung im Folgejahr entsprechend anzupassen.

Die volle Übertragbarkeit von Haushaltsmitteln in das nächste Haushaltsjahr kann im Einzelfall beantragt werden. Die Entscheidung darüber trifft die/der Verbandsvorsteher/in.

### Budgeterläuterungen

**Budgetbildung** 

Grundlage für die Bildung von Budgets sind die gebildeten Produkte. Maßgebend ist die unterste Ebene der Produktstruktur. Die verfügbare Finanzmasse wird über das Produktbereichs-Budget 1.16 "Allgemeine Finanzwirtschaft" festgelegt.

Strukturelle Änderungen der Budgetzuschnitte sind zum 01.01. eines jeden Jahres möglich; die Vorgaben des "Neuen Kommunalen Finanzmanagements – NKF" sind zu berücksichtigen.

Die Produkt-Budgets sind grundsätzlich als "Zuschussbudgets" ausgestaltet. Der Zuschussbedarf ergibt sich als Saldo zwischen den Erträgen und den Aufwendungen. Die Gesamtsumme der Zuschussbedarfe entspricht der Summe der im Produktbereichs-Budget "Allgemeine Finanzwirtschaft" ausgewiesenen verfügbaren Mittel.

**Budgetverantwortung** 

Die/Der Bereichsleiter/in hat die operative Gesamtverantwortung für die Produktbudgets innerhalb der durch die Verbandsversammlung und den Schulausschuss festgelegten Grenzen (z.B. Vorgaben, Zielvereinbarungen). Die Verantwortung für das Produktbereichs-Budget "Allgemeine Finanzwirtschaft" liegt bei der/m Verbandsvorsteher/in. Darüber hinaus sind die Produktverantwortlichen verantwortlich für die Einhaltung der Produkt-Budgets. Die Produktverantwortlichen informieren sich regelmäßig über den Stand und die voraussichtliche Entwicklung ihres Produkt-Budgets. Sie haben Entwicklungen, die zur Überschreitung des Budgetansatzes (höherer Zuschussbedarf) führen können, frühzeitig entgegenzuwirken. Sie realisieren alle möglichen Erträge und schöpfen Einsparpotentiale innerhalb des Produkt-Budgets aus. Ziel ist es, Produktivitätssteigerungen zu erreichen und Überschüsse zu erwirtschaften.

Der Haushaltsausgleich hat oberste Priorität. Wenn dieses Ziel nicht erreicht werden kann bzw. gefährdet ist, hat die/der Verbandsvorsteher/in die Möglichkeit, von den Budgetregeln abzuweichen. Darüber hinaus sind Abweichungen durch Entscheidungen Verbandsversammlung zulässig, z. B. bei Änderung politischer Prioritäten. Die haushaltsrechtlichen Konsequenzen werden durch die Verwaltung dargestellt und unterstützen die Entscheidungsfindung der Verbandsversammlung.

Mindererlöse oder Mehraufwendungen sind grundsätzlich innerhalb der Produkt-Budgets auszugleichen. Ist dies nicht möglich, ist der Ausgleich innerhalb der Produkt-Budgets des Gesamtschulverbandes insgesamt herbeizuführen. Der jeweilige festgelegte Zuschussbedarf ist als verbindlich anzusehen.

Stellenplan Teil B: Tariflich Beschäftigte

| Entgeltgruppe/<br>Sondertarif | Zahl der<br>Stellen<br>Jahr<br>2010 | Zahl der<br>Stellen<br>Jahr<br>2009 | tatsächlich<br>besetzte<br>Stellen<br>am 30.06.2009 | Erläuterungen   |
|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---|---|
|                               |                                     |                                     |   |   |
| 9                             | 2                                   | 2                                   | 2   |   |
| 6                             | 6                                   | 3                                   | 3   |   |
| 5                             | 0                                   | 3                                   | 3   | 3 Beförderungen von 2009 nach 2010<br>von Entgeltgruppe 5 nach 6                        |
| 3                             | 1                                   | 1                                   | 1   |   |
| ,                             |                                     |                                     |   | 2009: 11 Teilzeitstellen;   |
| 2                             | 7                                   | 11                                  |   | 2010:angerechnet 7 Vollzeitstellen,<br>beschäftigt weiterhin 11 Personen in<br>Teilzeit |
| insgesamt                     | . 16                                | 20                                  | 20.   |   |

# Stellenübersicht Teil A: Aufteilung nach der Haushaltsgliederung - Tariflich Beschäftigte -

## Tariflich Beschäftigte

| Produkt-                                |   |   | Entge | Itgruppe |   |
|---|---|---|-------|----------|---|
| bereich                                 | 9 | 6 | 5     | 3        | 2 |
| 1.03.05.01<br>(Schulort<br>Bünde)       | 1 | 4 | 0     | 0        | 3 |
| 1.03.05.01<br>(Schulort<br>irchlengern) | 1 | 2 | 0     | 1        | 4 |

• 

Anlage 2 Eröffnungsbilanz zum 01.01.2009 Gesamtschulverband Bünde/Kirchlengern im ENTWURF

| <u>;:</u> | Immaterielle Vermögensgegenstånde   |            | 4 205 en 4 4   |  | 767.094,70 |
|-----------|---|------------|----------------|--|------------|
| 77        | Sachanlagen   |            | 1.00,007.      |  | 511.396,47 |
| 121       | Unbebaute Grundstücke und namdstücksaleiche Rochte  |            | 480.745,85 1.2 |  |            |
| 1211      | Grintlachen   |            |                | 1.3 Ausgleinsruckage                                 | 255.698,23 |
| 1.2.1.2   | Ackerland   |            |                |  |            |
| 1213      | Mald Comton   |            | , I            |  |            |
| 12.1      | Sensitive metabolism Competitions   |            | 2119           |  |            |
| 122       | Consignation Complete the Control of the Control of the Double  |            | <u>N</u>       |  |            |
| 1221      | Sociation of the control and grant assuces great it. Recate   |            | N)             |  |            |
| 1222      | Aniver and Jugenden III Children in Children Cabridon   |            | N              |  |            |
|           |   |            |                | 3. Rückstellungen                                    | 18.621.2   |
| 1.443     | Wohnbauten  |            | ന              | 3.1 Pensionsrückstellungen                           |            |
| 1.4.4     | Grundstucke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und anderen Betriebsgebäuden  |            | <u>m</u>       |  |            |
| 1.2.3     | Infrastrukturvermögen   |            | (2)            | 3.3 Instandhaltungsrücksteilungen                    |            |
| 1231      | Grund and Boden des Infrastrukturvermögens  |            | ius.           | 3.4 Sonstige Rückstellungen                          | 18 521 2   |
| 1.2.3.2   | Brücken und Tunnel  |            |                | 4. Verbindlichkeiten                                 | 10.000     |
| 1.2.3.3   | Gleisanlagen mit Streckenausrüstung v. Sicherheitsanlagen   |            | 4              | _  | 33.203,    |
| 1,2,3,4   |   |            | 4              | 4.2 Verbindlichkeiten aus Krediten für investitionen |            |
| 1.2.3.5   |   |            | 4              | 4.2.1 von verbundenen Unternehmen                    |            |
| 1.2.3.6   | Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens  |            | 4              |  |            |
| 47.       | Bauten auf Tremden Grund und Boden  |            | 4              | 4.2.3 von Sondervermögen                             |            |
| 17.5      | Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler   |            | 4              |  |            |
| 071       | Maschinen und technische Ahlagen, Fahrzeuge   |            | 41             | 42.5 vom privaten Kreditmarkt                        |            |
| 7 6       | Devreus- una Geschartsausstattung   | 480.746,86 | 4              |  |            |
| 2 -       | Character Ankaliungen, Ameden in Bau  |            | 4              |  |            |
| 2 5       | t into identificação de la formação de la formaçõe de la formação de la formaçõe |            | 2              |  |            |
| 132       | Parallement   |            | 41             |  |            |
| 133       | Sondervermöden  |            | 4 .            |  | 93.283,63  |
| 7.7       | Modranian doc Antonianos  |            | ш.             | o. rassive Kecnnungsabgrenzung                       |            |
| 12.4      | wer papiere des Aniagaverniogens  |            |                |  |            |
| 6.5.5     | Austenungen (Im.)   |            |                |  | \          |
|           | Unidativerinogen  |            | 396,467,14     |  | \          |
|           | Vortate   |            |                |  | \          |
| 9         | Kort-, Mits- und betrebsstone, Waren<br>Geleistete Anzahtmoen   |            |                |  |            |
| 272       | Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände   |            | 12 476 61      |  |            |
| 22.1      | Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen  |            | 200            |  |            |
| 22.1.1    | Gebühren  |            |                | \  |            |
| 22.1.2    | Belträge  |            |                | \  |            |
| 22.1.3    | Steuem  |            |                | \  |            |
| 22.1.4    | Forderungen aus Transferfelstungen  |            | •              |  |            |
| 22.1.5    | Sonstige öffentlich-rechtliche Forderungen  |            |                | \  |            |
| 222       | Privatrechtliche Forderungen  |            |                |  |            |
| 2221      | gegenüber dem privaten Bereich  |            |                |  |            |
| 2222      | gegenüber dem öffentlichen Bereich  | 12,476,61  |                | \  |            |
| 7777      | gegenüber verbundene Unternehmen  |            |                | \  |            |
| 77.7.7    | gegen Beteitgungen  |            |                | \  |            |
| 27.77     | gegen Sondervermögen  |            |                |  |            |
| 23        | Wathaniera des Umiartvermönens  |            |                |  |            |
| 24        | Fortida Mittal  |            |                |  |            |
|           | A tive Retuings Shreazing   |            | 383,990,53     |  |            |
| ST IMINI  | SIMMERKTIVA   |            | 00000000       |  |            |
|           |   |            | 0.00,888,000   | S. S             | 070 000 00 |