# 2013 / 2014

# NEUER KOMMUNALER HAUSHALT

Band 2

Anlage gemäß § 1 Abs. 2 Ziff. 8 GemHVO Wirtschaftspläne 2013

HIDDENHASSEN



# Inhalt

	Seite
1. Anlage gemäß § 1 Abs. 2 Ziff. 8 GemHVO	1
2. Wirtschaftsplan 2013 für die Wirtschaftsbetriebe Hiddenhausen	9
3. Wirtschaftsplan 2013 für die Servicebetriebe Hiddenhausen	43



Anlage gemäß § 1 Abs. 2 Ziff. 8 GemHVO

HIDDENHASSEN PKF



# Übersicht über die Wirtschaftslage und die voraussichtliche Entwicklung der Unternehmen und Einrichtungen sowie der Anstalten des öffentlichen Rechts und der Sondervermögen, für die Sonderrechnungen geführt werden

#### I. Servicebetriebe Hiddenhausen

#### 1. Vermögens-, Finanz- und Ertragslage im Wirtschaftsjahr 2011

#### 1.1 Bilanzielle Betrachtung

Die Bilanzsumme zum 31.12.2011 beträgt T€ 52.993 und hat sich gegenüber dem Vorjahr um T€ 2.290 (-4,1%) verringert.

Die Vermögensstruktur ist durch das Anlagevermögen von T€ 51.799 (97,7%) geprägt. Der mit T€ 45.478 (85,8 %) bedeutsamste Anteil entfällt auf die Sachanlagen, hier insbesondere die Grundstücke und Gebäude. Den Zugängen (T€ 76) im Anlagevermögen stehen Abgänge (T€ 1.194) und Abschreibungen (T€ 1.111) gegenüber, die im Saldo eine Reduzierung des gesamten Anlagevermögens um T€ 2.229 bewirken.

Auf der Passivseite stellt das Eigenkapital mit T€ 33.673 (63,5%) den größten Posten dar. Es setzt sich zusammen aus dem Stammkapital (T€ 10.700) und der Allgemeinen Rücklage (T€ 24.628), reduziert um den Verlustvortrag aus den Wirtschaftsjahren 2008 bis 2010 (T€ -786) und den Jahresfehlbetrag 2011 (T€ -870).

Im Sonderposten (T€ 13.977) sind ausschließlich empfangene Investitionszuschüsse zum Sachanlagevermögen erfasst. Eigenkapital und Sonderposten machen zusammen 89,9% der Bilanzsumme aus.

Die Rückstellungen zum 31.12.2011 belaufen sich auf T€ 920, was einem Anteil von 1,7% an der Bilanzsumme entspricht. Bilanziert sind sonstige Rückstellungen, die im Wesentlichen Instandhaltungsmaßnahmen am Gebäudebestand betreffen.

Die Summe der Verbindlichkeiten beträgt T€ 1.901 (3,6%) und betrifft im Wesentlichen die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten (T€ 1.196), die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (T€ 385) sowie die Verbindlichkeiten gegenüber der Gemeinde (T€ 289).

Der passive Rechnungsabgrenzungsposten von T€ 2.523 (4,8%) beinhaltet fast ausschließlich die Nutzungsrechte im Bereich der kommunalen Friedhöfe.

#### 1.2 Finanzlage

Die Guthaben bei Kreditinstituten betrugen zum Bilanzstichtag T€ 885. Die Servicebetriebe waren im Wirtschaftsjahr 2011 stets in der Lage, ihren finanziellen Verpflichtungen nachzukommen.

Die Investitionsauszahlungen des Wirtschaftsjahres 2011 betrugen T€ 76 und wurden aus Eigenmitteln finanziert.

#### 1.3 Jahresergebnis 2011

Das Wirtschaftsjahr 2011 hat bei Umsatzerlösen von T€ 3.155 mit einem Jahresfehlbetrag von T€ 870 abgeschlossen. Der Jahresfehlbetrag resultiert aus Fehlbeträgen der Betriebszweige Gebäudemanagement (T€ 866) und Friedhöfe (T€ 176), die durch den Überschuss bei den Allgemeinen Ansätzen (T€ 172) nur teilweise kompensiert werden konnten.

Der Rat der Gemeinde Hiddenhausen hat in seiner Sitzung am 28.06.2012 beschlossen, die Sporthalle an der Olof-Palme-Gesamtschule wegen des im Zuge der Dachsanierungsarbeiten im Sommer 2011 eingetretenen Wasserschadens und der erheblichen Belastung durch Schimmelpilzsporen durch einen Neubau zu ersetzen.

Die daraus resultierenden negativen Effekte auf das Jahresergebnis 2011 werden im Wesentlichen im außerordentlichen Ergebnis abgebildet.

Der Jahresfehlbetrag fällt mit T€ 870 um T€ 346 schlechter aus als geplant. Die Verschlechterung resultiert aus dem ungeplanten negativen außerordentlichen Ergebnis (-T€ 541) im Zusammenhang mit dem bevorstehenden Abriss der Sporthalle an der Olof-Palme-Gesamtschule. Die gegenüber der Planung im Wesentlichen geringeren Personalaufwendungen (T€ 62) und Einsparungen bei den sonstigen betrieblichen Aufwendungen (T€ 43) konnten diesen Effekt nicht kompensieren.

#### 1.4 Beurteilung der Lage des Betriebes

Die Schlussbilanz zum 31.12.2011 weist eine Eigenkapitalquote von 63,5% aus. Den liquiden Mitteln (T€ 885) und kurzfristigen Forderungen (T€ 309) stehen zum Bilanzstichtag Rückstellungen und kurzfristige Verbindlichkeiten von T€ 1.425 gegenüber. Des Weiteren ist der Betrieb noch nicht in der Lage, in Höhe der Abschreibungen zu reinvestieren. Einer vergleichsweise hohen Eigenkapitalquote steht eine negative Ertragslage gegenüber. Die Servicebetriebe befinden sich in einem Optimierungsprozess mit der Zielsetzung, eine dauerhafte wirtschaftliche Leistungsfähigkeit zu erreichen.

#### 2. Prognose-, Chancen- und Risikobericht

Für die Wirtschaftsjahre 2012 und 2013 sehen die Wirtschaftspläne der Servicebetriebe jeweils Jahresfehlbeträge in Höhe von T€ 873 (2012) und T€ 377 (2013) vor. Die mittelfristige Planung nach dem Stand des Wirtschaftsplanes 2013 geht jedoch von einem proportional zu den steigenden Zahlungen der Gemeinde höheren Deckungsgrad und damit von Überschüssen ab dem Jahr 2016 aus.

Der Vermögensplan sieht für das Wirtschaftsjahr 2012 Investitionen von T€ 236 vor, deren Finanzierung aus Darlehensaufnahmen (T€ 200) und vorhandenen liquiden Mitteln geplant ist. Im Wirtschaftsplan 2013 sind Investitionen in Höhe von T€ 3.423 veranschlagt. Besonders hervorzuheben ist dabei der Ersatzneubau der Sporthalle an der Olof-Palme-Gesamtschule mit T€ 3.300.

Die negative Ertragslage, insbesondere des Gebäudemanagements erfordert auch weiterhin umfangreiche Konsolidierungsmaßnahmen. Dazu zählen:

- die Anpassung des Gebäudebestandes an den tatsächlichen Bedarf,
- die energetische Optimierung des Gebäudebestandes,
- die Verbesserung und Optimierung des Ressourceneinsatzes und
- die Erwirtschaftung kostendeckender Mieten.

Im Bereich der Sportanlagen werden aus der Übertragung von zwei im Wirtschaftsjahr 2010 neu errichteten Kunstrasenplätzen auf die Sportgemeinschaft Schweicheln 1919 e.V. und den Sportverein 06 Oetinghausen e.V. geringere Betriebskosten erwartet. Vertragliche Vereinbarungen sehen die Bewirtschaftung der Sportplätze im Wesentlichen durch die betroffenen Sportvereine vor. Zur Konsolidierung des Betriebszweiges wird auf Dauer auch die Überlassung von Räumlichkeiten im Haus des Bürgers an die Arbeiterwohlfahrt bzw. einen privaten Betreiber durch Personalkosteneinsparungen und die teilweise Erstattung der Bewirtschaftungskosten beitragen.

Insgesamt ist die Ertragslage des Betriebszweiges Gebäudemanagement eng mit der seit Jahren schwierigen Lage des kommunalen Haushalts verbunden, da Geschäftsbeziehungen fast ausschließlich zum Kernhaushalt der Gemeinde unterhalten werden.

Im Friedhofswesen ist seit geraumer Zeit ein verändertes Bestattungsverhalten zu beobachten. Waren vor Jahren besonders im ländlichen Bereich noch Erdbestattungen auf Familienwahlgräbern die Regel, nimmt die Anzahl von Urnenbeisetzungen kontinuierlich zu. Anstelle von Familienwahlgräbern werden vermehrt die kos-

tengünstigeren Urnengräber und Rasengrabfelder nachgefragt. Auch ist ein Interesse an alternativen Bestattungsformen zu beobachten. Aufgabe des Betriebes ist es, auf die geänderten Anforderungen zu reagieren. Die für eine zukunftsorientierte Planung erforderlichen Softwarelösungen sind im Frühjahr 2012 geschaffen worden.

Die E.ON AG, als führender Stromerzeuger in besonderer Weise von der Energiewende betroffen, hat gegenüber den kommunalen Aktionären die Bereitschaft zum Verkauf ihres Aktienpaketes an der E.ON Westfalen Weser AG, insbesondere des Netzbetriebs, erklärt. Über die Möglichkeit der Rekommunalisierung des Unternehmens wird derzeit verhandelt. Auswirkungen auf die Werthaltigkeit der bei den Wertpapieren des Anlagevermögens ausgewiesenen Beteiligung an der E.ON Westfalen Weser AG können noch nicht beurteilt werden. Das Unternehmen geht davon aus, dass Dividendenzahlungen mittelfristig auf dem Niveau der Vorjahre gehalten werden können.

Im Zuge der Beratungen zum Haushalt für die Jahre 2013 und 2014 hat sich der Rat der Gemeinde für eine Rückführung der Servicebetriebe Hiddenhausen in den Kernhaushalt zum 01.01.2015 ausgesprochen.

#### II. Wirtschaftsbetriebe Hiddenhausen

#### 1. Vermögens-, Finanz- und Ertragslage im Wirtschaftsjahr 2011

#### 1.1 Bilanzielle Betrachtung

Die Bilanzsumme zum 31.12.2011 beträgt T€ 35.269 und hat sich gegenüber dem Vorjahr um T€ 1.122 (3,1 %) verringert.

Die Vermögensstruktur ist durch das Anlagevermögen von T€ 34.204 (97,0 %) geprägt. Der mit T€ 29.223 (82,9 %) bedeutsamste Anteil entfällt auf die Sachanlagen, hier insbesondere die Abwassersammlungsanlagen (T€ 19.829). Den Zugängen von T€ 967 stehen Abgänge im Sachanlagevermögen (T€ 22) und Abschreibungen (T€ 1.558) gegenüber, die per Saldo eine Minderung der Restbuchwerte des gesamten Anlagevermögens um T€ 613 bewirken.

Auf der Passivseite ist das Eigenkapital mit T€ 10.881 (30,9 %) ausgewiesen. Es setzt sich zusammen aus dem Stammkapital (T€ 1.700), der Allgemeinen Rücklage (T€ 2.992), der Zweckgebundenen Rücklage (T€ 6.116) und dem Jahresüberschuss 2011 (T€ 73).

Im Sonderposten (T€ 2.941) sind für den Betriebszweig Abwasserwerk vereinnahmte Kanalanschlussbeiträge, die ab 01.01.2008 erhaltenen Zuwendungen aus der Abwasserabgabe und die ab 01.01.2009 erhaltenen Zuwendungen sowie für den Betriebszweig Bauhof bis zum 31.12.2007 erhaltenen Investitionszuschüsse zum Sachanlagevermögen erfasst. Eigenkapital und Sonderposten machen zusammen 39,2 % der Bilanzsumme aus. Die Rückstellungen zum 31.12.2011 belaufen sich auf T€ 819 und sind gemessen an der Bilanzsumme von untergeordneter Bedeutung (2,3 %). Die Verbindlichkeiten dominieren die Passivseite mit T€ 20.628 (58,5 %) und betreffen mit T€ 19.590 überwiegend die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten.

#### 1.2 Finanzlage

Die liquiden Mittel betrugen zum Bilanzstichtag T€ 784. Die Wirtschaftsbetriebe waren im Wirtschaftsjahr 2011 stets in der Lage, ihren finanziellen Verpflichtungen nachzukommen.

Die Finanzierung der Investitionsauszahlungen im Wirtschaftsjahr 2011 (T€ 966) erfolgte vollständig aus Eigenmitteln. Die Kreditermächtigung von T€ 945 wurde nicht in 2011, sondern erst Ende 2012 in Anspruch genommen.

#### 1.3 Jahresergebnis 2011

Das Wirtschaftsjahr 2011 hat bei Umsatzerlösen von T€ 6.375 mit einem Jahresüberschuss von T€ 73 abgeschlossen. Das Ergebnis setzt sich zusammen aus einem Jahresüberschuss des Betriebszweige Abwasserwerk (T€ 171) und einem Jahresfehlbetrag des Betriebszweiges Bauhof (T€ 98).

Der Jahresüberschuss bleibt um T€ 67 hinter den Erwartungen des Wirtschaftsplanes (T€ 140) zurück. Ursächlich dafür sind im Wesentlichen die gegenüber der Planung niedrigeren Umsatzerlöse (T€ -214), die jedoch durch Einsparungen bei den Personalaufwendungen (T€ -147) überwiegend kompensiert werden konnten.

#### 1.4 Beurteilung der Lage des Betriebes

Die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Wirtschaftsbetriebe Hiddenhausen ist insgesamt als geordnet zu bezeichnen.

Der Betriebszweig Bauhof ist hinsichtlich der Erträge und Aufwendungen auskömmlich kalkuliert. Der in 2011 erwirtschaftete Jahresfehlbetrag steht im unmittelbaren Zusammenhang mit witterungsbedingt rückläufigen Winterdienstleistungen.

Der Gebührenhaushalt Abwasserentsorgung hat im Wirtschaftsjahr 2011 mit einem Überschuss von T€ 17 abgeschlossen. Unter Berücksichtigung eines ursprünglich im Wirtschaftsjahr 2009 entstandenen und im Jahresabschluss 2010 nach geänderten Berechnungsmethoden noch mit T€ 131 ausgewiesenen Fehlbetrages verbleibt zum 31.12.2011 eine Kostenunterdeckung von T€ 114. Diese soll gemäß § 6 Kommunalabgabengesetz NRW innerhalb der nächsten zwei Jahre ausgeglichen werden und belastet damit künftige Gebührenhaushalte.

#### 2. Prognose-, Chancen- und Risikobericht

Für die Wirtschaftsjahre 2012 und 2013 gehen die Wirtschaftspläne der Wirtschaftsbetriebe jeweils von einem Jahresüberschuss (T€ 140 in 2012, T€ 135 in 2013) aus. Der geplante Jahresüberschuss resultiert ausschließlich aus dem Betriebszweig Abwasserwerk. Für den Betriebszweig Bauhof ist in beiden Jahren ein ausgeglichenes Ergebnis kalkuliert worden.

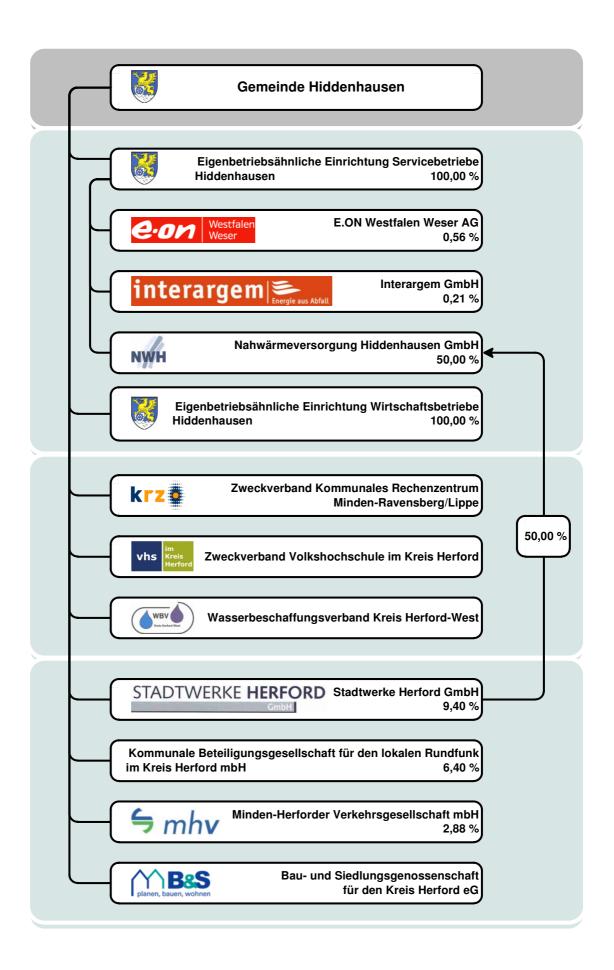
Der Vermögensplan sieht für das Wirtschaftsjahr 2012 Investitionen von T€ 2.135 vor, deren Finanzierung mit T€ 1.600 aus Darlehensaufnahmen geplant ist. Im Wirtschaftsjahr 2013 sind Investitionen in Höhe von T€ 1.745 und Darlehensaufnahmen in Höhe von T€ 1.140 veranschlagt.

Ein deutlicher Rückgang bei den Schmutzwassermengen hat im Betriebszweig Abwasserwerk zum 01.01.2011 eine Anpassung der Gebührentarife erforderlich gemacht.

Trotz aller Bemühungen zur Reduzierung der verbrauchsabhängigen Kosten ist in Zukunft mit einer unvorteilhaften Entwicklung des Kosten-Mengen- bzw. Kosten-Flächen-Verhältnisses zu rechnen. Externe Einflussfaktoren wie z.B. der allgemeine Bevölkerungsrückgang sowie das Sparverhalten von privaten Haushalten und von Betrieben führen zu entsprechenden Minderungen des Frischwasserverbrauchs, der Grundlage für die Schmutzwasserabrechnung ist. Die Ziele des Gewässerschutzes erhöhen zudem die technischen und rechtlichen Anforderungen an den Betrieb der Abwasserentsorgungsanlagen. Dadurch sind künftig Handlungsbedarfe zu erwarten, die Investitionsentscheidungen nach sich ziehen werden.

Der Betriebszweig Bauhof unterhält Geschäftsbeziehungen ausschließlich zum Kernhaushalt der Gemeinde und zu den Servicebetrieben Hiddenhausen. Die Leistungserbringung ist im Jahresverlauf von witterungsbedingten Einflüssen geprägt und unterliegt in der Folge jährlichen Schwankungen. Ziel ist es, durch verlässliche Verrechnungssätze sowohl dauerhaft die Tragfähigkeit des Betriebszweiges sicherzustellen, als auch Planungssicherheit für Kernhaushalt und Servicebetriebe zu erreichen.

#### III. Übersicht über die Beteiligungen der Gemeinde Hiddenhausen



Wirtschaftsbetriebe Hiddenhausen Wirtschaftsplan 2013

HIDDENHASSEN

NKF

# Wirtschaftsplan der Wirtschaftsbetriebe Hiddenhausen für das Wirtschaftsjahr 2013

		Seite
1.	Wirtschaftsplan	1
2.	Allgemeines	2
3.	Erfolgsplan	3
4.	Vermögensplan	4
5.	Stellenübersicht	5
6.	Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung	6
7.	Übersicht über Verpflichtungsermächtigungen	8
8.	Betriebszweig Abwasserwerk	
8.1	Erfolgsplan	9
8.2	Vermögensplan	11
8.3	Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung	12
8.4	Erläuterungen zum Wirtschaftsplan	14
9.	Betriebszweig Bauhof	
9.1	Erfolgsplan	19
9.2	Vermögensplan	21
9.3	Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung	22
9.4	Erläuterungen zum Wirtschaftsplan	24
10.	Jahresabschluss für das Wirtschaftsjahr 2011	
10.1	Bilanz zum 31.12.2011	27
10.2	Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 01.01, bis 31.12.2011	29

Hiddenhausen, den 07.12.2012

#### Frenzel

1. Betriebsleiter

### Wirtschaftsplan der Wirtschaftsbetriebe Hiddenhausen für das Wirtschaftsjahr 2013

Aufgrund der §§ 14 bis 18 Eigenbetriebsverordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (EigVO NRW) (Artikel 16 des Gesetzes über ein Neues Kommunales Finanzmanagement für Gemeinden im Land Nordrhein-Westfalen vom 16.11.2004, GV. NRW. S. 644) hat der Rat der Gemeinde Hiddenhausen am 06.12.2012 folgenden Wirtschaftsplan festgestellt:

#### § 1

Der Wirtschaftsplan für das Wirtschaftsjahr 2013 wird

im Erfolgsplan

in den Erträgen auf
in den Aufwendungen auf
in Vermögensplan
in Einzahlungen / Mittelherkunft auf
in Auszahlungen / Mittelverwendung auf
festgesetzt.

6.573.000 EUR
6.438.000 EUR
3.035.000 EUR

§ 2

Der Gesamtbetrag der Kredite, deren Aufnahme für Investitionen erforderlich ist, wird auf

1.140.000 EUR

festgesetzt.

§ 3

Der Gesamtbetrag der Verpflichtungsermächtigungen wird auf

1.440.000 EUR

festgesetzt.

§ 4

Der Höchstbetrag der Kredite, die zur Liquiditätssicherung in Anspruch genommen werden dürfen, wird auf

2.000.000 EUR

festgesetzt.

Hiddenhausen, den 07.12.2012

Bürgermeister SchriftführerIn

#### 2. Allgemeines

Seit 1993 wird das Abwasserwerk der Gemeinde Hiddenhausen als eigenbetriebsähnliche Einrichtung geführt.

Mit Beschlüssen des Rates der Gemeinde vom 17.10. und 11.12.2007 erfolgte die Erweiterung des Betriebes um den bisher dem gemeindlichen Haushalt zugeordneten Bauhof zum 01.01.2008 und die Umbenennung in Wirtschaftsbetriebe Hiddenhausen.

Bauhof und Abwasserwerk werden im Wirtschaftsplan als gesonderte Betriebszweige dargestellt und auf Gesamtebene zusammengefasst.

Abweichungen zwischen Gebührenrecht und Handelrecht führen im Betriebszweig Abwasserwerk zum Ausweis eines Jahresüberschusses im Erfolgsplan. Der Vermögensplan ist ausgeglichen und nutzt diesen Betrag zur Finanzierung der Investitionstätigkeit.

Der Betriebszweig Bauhof ist in Erträgen und Aufwendungen auskömmlich kalkuliert. Die für unterschiedliche kommunale Bereiche erbrachten Leistungen werden vom Gemeindehaushalt und den Servicebetrieben Hiddenhausen vergütet.

# 3. Erfolgsplan

			atz	GuV
Ertr	äge / Aufwendungen	2013	2012	2011
			EUR	EUR
1.	Umsatzerlöse	6.486.000	6.507.000	6.374.969,13
2.	Sonstige betriebliche Erträge	82.000	48.000	38.616,31
3.	Materialaufwand			
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	335.000	326.000	300.880,76
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	1.715.000	1.799.000	1.694.294,21
1	Personalaufwand	1.7 15.000	1.799.000	1.094.294,21
4.		004.000	044.000	007.400.07
	a) Löhne und Gehälter	934.000	844.000	997.468,87
	<ul> <li>b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung</li> </ul>	260.000	251.000	192.370,75
5.	Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.668.000	1.598.000	1.557.867,00
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen	624.000	758.000	735.941,82
7.	Erträge aus Beteiligungen	0	0	396,21
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	5.000	5.000	5.317,17
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	900.000	842.000	865.708,93
10.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	137.000	142.000	74.766,48
11.	Sonstige Steuern	2.000	2.000	1.890,05
12.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	135.000	140.000	72.876,43

# 4. Vermögensplan

	Ansatz	VE
Auszahlungen / Mittelverwendung	2013	2013
	EUR	EUR
Fehlbeträge aus Innenfinanzierung		
Jahresverlust	0	0
Auflösung Kanalanschlussbeiträge	135.000	0
<u>Investitionen</u>		
Kläranlagen	300.000	0
Kanalnetz	1.035.000	1.440.000
Kraftfahrzeuge	280.000	0
Betriebs- und Geschäftsausstattung	130.000	0
<u>Darlehenstilgung</u>	1.155.000	0
Summe	3.035.000	1.440.000

	Ansatz
Einzahlungen / Mittelherkunft	2013
	EUR
<u>Innenfinanzierung</u>	
Jahresüberschuss	135.000
Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.668.000
Auflösung Disagio	2.000
Außenfinanzierung	
Kanalanschlussbeiträge	80.000
Investitionskostenanteile Bünde und Enger	10.000
Darlehensaufnahme	1.140.000
Summe	3.035.000

#### 5. Stellenübersicht

Tariflich Beschäftigte

Talliich Deschaltigte							
Entgelt- gruppe nach TVÖD	Zahl der Stellen 2013	Zahl der Stellen 2012	Zahl der tatsächlich besetzten Stellen am 30.06.2012	Vermerke, Erläuterungen			
Betriebszweig Abwasserwerk							
10	1,00 (1)	1,00 (1)	1,00 (1)				
9	0,50 (0,5)	0,50 (0,5)	0,50 (0,5)	Leitung Betriebshof			
6	8,00 (8)	8,00 (8)	8,00 (8)	3 Altersteilzeit			
Summe	9,50 (9,5)	9,50 (9,5)	9,50 (9,5)				
<u>Betriebszweig</u>							
<u>Bauhof</u>							
9	0,50 (0,5)	0,50 (0,5)	0,50 (0,5)	Leitung Betriebshof			
7	1,00 (1)	1,00 (1)	1,00 (1)				
6	10,05 (11)	10,05 (11)	10,05 (11)	3 Teilzeitkräfte, 1 Altersteilzeit			
5	0,50 (1)	0,50 (1)	0,50 (1)	1 Teilzeitkraft, 1 Altersteilzeit			
2	0,38 (1)	0,38 (1)	0,38 (1)	1 Teilzeitkraft			
Summe	12,43 (14,5)	12,43 (14,5)	12,43 (14,5)				
Insgesamt	21,93 (24)	21,93 (24)	21,93 (24)				

#### Nachwuchskräfte (Abwasserwerk)

Bezeichnung	Art der Vergütung	vorgesehen für 2013	Beschäftigt am 01.10.2012	Vermerke, Erläuterungen
Auszubildender	Ausbildungs- vergütung	1	1	Ausbildung zur Fachkraft für Abwassertechnik

#### Nachrichtlich: beschäftigte Beamte (Abwasserwerk)

Besoldungs- gruppe	Zahl der Stellen 2013	Zahl der Stellen 2012	Zahl der tatsächlich besetzten Stellen am 30.06.2012	Vermerke, Erläuterungen
A 11	1,00 (1)	1,00 (1)	1,00 (1)	Beamte sind nach § 17 EigVO im Stellenplan der Gemeinde zu führen

Angabe in Vollzeit-Stellen. Die Anzahl der Beschäftigten ist in Klammern gesetzt.

# 6. Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung

# a) Übersicht über die Entwicklung des Erfolgsplans

	in the formation	2012	2013	2014	2015	2016
Ertr	age / Aufwendungen	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
1.	Umsatzerlöse	6.507	6.486	6.602	6.732	6.820
2.	Sonstige betriebliche Erträge	48	82	82	82	82
3.	Materialaufwand	2.125	2.050	2.080	2.112	2.144
4.	Personalaufwand	1.095	1.194	1.218	1.243	1.268
5.	Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.598	1.668	1.708	1.763	1.794
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen	758	624	634	639	649
7.	Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	0
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	5	5	5	5	5
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	842	900	912	925	915
10.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	142	137	137	137	137
11.	Sonstige Steuern	2	2	2	2	2
12.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	140	135	135	135	135

# b) Übersicht über die Entwicklung des Vermögensplans

Auszahlungen / Mittelverwendung	2012	2013	2014	2015	2016
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Fehlbeträge aus Innenfinanzierung					
Jahresverlust	0	0	0	0	0
Auflösung Kanalanschlussbeiträge	140	135	135	135	135
<u>Investitionen</u>					
Grunderwerb	0	0	0	0	0
Kläranlagen	320	300	150	200	200
Kanalnetz	1.570	1.035	1.665	1.130	740
Kraftfahrzeuge	175	280	100	100	90
Betriebs- und Geschäftsausstattung	70	130	120	70	70
<u>Darlehenstilgung</u>	1.090	1.155	1.200	1.255	1.161
Erhöhung Geldmittelbestände	0	0	0	0	0
Summe	3.365	3.035	3.370	2.890	2.396

Einzahlungen / Mittelherkunft	2012 TEUR	2013 TEUR	2014 TEUR	2015 TEUR	2016 TEUR
Innenfinanzierung					
Jahresüberschuss	140	135	135	135	135
Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.598	1.668	1.708	1.763	1.794
Auflösung Disagio	2	2	2	2	2
Verringerung der Geldmittelbestände	0	0	0	0	0
Außenfinanzierung					
Kanalanschlussbeiträge	15	80	65	130	10
Investitionskostenanteile	10	10	10	10	10
Darlehensaufnahme	1.600	1.140	1.450	850	445
Summe	3.365	3.035	3.370	2.890	2.396

# 7. Übersicht über Verpflichtungsermächtigungen

Varrafichtus sa armaë ahtisuus sa sa isa	Summe	Voraussichtlich fällige Auszahlung				
Verpflichtungsermächtigungen im Wirtschaftsplan des Jahres 2013		2014	2015	2016	2017 ff.	
Willischaftsplatt des Jailles 2013	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	
Regenrückhaltebecken Pivitstraße	370.000	0	370.000	0	0	
Kanalerneuerung Bünder Straße /	1.070.000	1.070.000				
Sundern	1.070.000	1.070.000				
Summe	1.440.000	1.070.000	370.000	0	0	

#### Nachrichtlich:

In der mittelfristigen Ergebnis- und					
Finanzplanung vorgesehene	2.745.000	1.450.000	850.000	445.000	
Kreditaufnahmen					

# 8.1 Erfolgsplan

	Ans	atz	GuV
Erträge / Aufwendungen	2013	2012	2011
	EUR	EUR	EUR
1. Umsatzerlöse			
Schmutzwassergebühren	2.949.000	2.998.000	2.967.228,16
Regenwassergebühren	1.542.000	1.502.000	1.543.677,63
Entwässerungsgebühren für Straßenflächen	682.000	682.000	681.237,00
Betriebskostenbeteiligungen der Städte Bünde und Enger	135.000	135.000	125.613,11
Entsorgung von Fremdschlamm	3.000	3.000	3.456,00
Auflösung Kanalanschlussbeiträge	135.000	140.000	136.320,00
Übriges	2.000	2.000	1.381,88
	5.448.000	5.462.000	5.458.913,78
Sonstige betriebliche Erträge	10.000	10.000	15.859,81
3. Materialaufwand			
<ul> <li>a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren</li> </ul>			
Strom / Gas / Wasser	155.000	140.000	130.749,46
Instandhaltungsmaterial	20.000	20.000	28.712,11
Chemikalien	35.000	45.000	27.550,05
Treibstoffe	16.000	14.000	16.366,61
Betriebsmaterial	26.000	25.000	24.851,53
	252.000	244.000	228.229,76
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen			
Kostenanteil an der Kläranlage Herford	790.000	775.000	741.600,00
Kostenanteil an der Kläranlage Enger	56.000	54.000	62.434,10
Instandhaltung Kläranlagen	65.000	65.000	67.833,47
Instandhaltung Kanalisation	555.000	630.000	623.593,15
Klärschlammbeseitigung	105.000	110.000	87.734,95
Reststoffbeseitigung	15.000	20.000	12.321,09
Abwasseruntersuchungen	12.000	10.000	11.902,95
Instandhaltung Kraftfahrzeuge und Geräte	30.000	30.000	23.941,30
	1.628.000	1.694.000	1.631.361,01

		Ans	satz	GuV
Ertr	äge / Aufwendungen	2013	2012	2011
		EUR	EUR	EUR
4.	Personalaufwand			
	Löhne und Gehälter	370.000		419.171,42
	Soziale Abgaben	70.000		83.797,21
	Aufwendungen für Altersversorgung	36.000	34.000	-7.560,38
		476.000	452.000	495.408,25
5.	Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.568.000	1.523.000	1.501.817,00
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen			
	Verwaltungskostenbeitrag an die Gemeinde	165.000	308.000	267.154,21
	Einziehung Abwassergebühren	43.000	43.000	36.908,24
	Abwasserabgabe	73.000	73.000	72.452,00
	Versicherungen	25.000	25.000	21.707,65
	Übriges	135.000	125.000	157.674,04
		441.000	574.000	555.896,14
l.	Betriebsergebnis	1.093.000	985.000	1.062.061,43
7.	Erträge aus Beteiligungen	0	0	396,21
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	5.000	5.000	5.317,17
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen			
	Darlehenszinsen	890.000	832.000	855.225,21
	Auflösung Disagio	2.000	2.000	1.692,00
		892.000	834.000	856.917,21
II.	Finanzergebnis	-887.000,00	-829.000,00	-851.203,83
10.	Interne Leistungsverrechnung	-70.000	-15.000	-39.235,07
III.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	136.000	141.000	171.622,53
11.	Sonstige Steuern	1.000	1.000	1.024,65
IV.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	135.000	140.000	170.597,88

# 8.2 Vermögensplan

Auszahlungen / Mittelverwendung	Ansatz 2013 EUR	VE 2013 EUR	Gesamt- bedarf EUR	bisher bereit- gestellt EUR
Fehlbeträge aus Innenfinanzierung Jahresverlust	0	0	0	0
Auflösung Kanalanschlussbeiträge	135.000	0	0	0
<u>Investitionen</u>				
Kläranlagen				
Maschinentechnische Ausrüstung	250.000	0	0	0
Investitionskostenanteile Kläranlagen Herford und				
Enger	50.000	0	0	0
Summe Kläranlagen	300.000	0	0	0
Kanalnetz				
Regenrückhaltebecken Pivitstraße	0	370.000	400.000	30.000
Kleinere Kanalbaumaßnahmen	200.000	0	0	0
Kostenbeteiligung aus Erschließungsverträgen	65.000	0	0	0
Hausanschlüsse	40.000	0	0	0
Kanalsanierungen	730.000	0	0	0
Kanalerneuerung Bünder Straße / Sundern	0	1.070.000	1.100.000	30.000
Summe Kanalnetz	1.035.000	1.440.000		
Betriebs- und Geschäftsausstattung	100.000	0	0	0
<u>Darlehenstilgung</u>	1.125.000	0	0	0
Summe	2.695.000	1.440.000		

	Ansatz
Einzahlungen / Mittelherkunft	2013
	EUR
<u>Innenfinanzierung</u>	
Jahresüberschuss	135.000
Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.568.000
Auflösung Disagio	2.000
<u>Außenfinanzierung</u>	
Kanalanschlussbeiträge	80.000
Investitionskostenanteile Bünde und Enger	10.000
Darlehensaufnahme	900.000
Summe	2.695.000

# 8.3 Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung

a) Übersicht über die Entwicklung des Erfolgsplans

Frtr	age / Aufwendungen	2012	2013	2014	2015	2016
		TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
1.	Umsatzerlöse					
	Schmutzwassergebühren	2.998	2.949			
	Regenwassergebühren	1.502	1.542			
	Entwässerungsgebühren für Straßenflächen	682	682	698	720	728
	Betriebskostenbeteiligungen der Städte Bünde und Enger	135	135	137	139	141
	Auflösung Kanalanschlussbeiträge	140	135	135	135	135
	Sonstige Umsatzerlöse	5	5	5	5	5
	Summe Umsatzerlöse	5.462	5.448	5.515	5.623	5.687
2.	Sonstige betriebliche Erträge	10	10	10	10	10
3.	Materialaufwand					
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	244	252	257	262	267
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen					
	Kostenanteile an den Kläranlagen Herford und Enger	829	846	857	868	879
	Instandhaltung Abwasseranlagen	735	662	670	680	690
	Reststoffbeseitigung	130	120	122	124	126
	Summe	1.694	1.628	1.649	1.672	1.695
4.	Personalaufwand	452	476	486	496	506
5.	Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.523	1.568	1.588	1.638	1.668
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen					
	Verwaltungskostenbeitrag	308	165	168	171	174
	Abwasserabgabe	73	73	73	73	73
	Übrige betriebliche Aufwendungen	193	203	207	211	215
	Summe sonstige betriebliche Aufwendungen	574	441	448	455	462
I.	Betriebsergebnis	985	1.093	1.097	1.110	1.099
7.	Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	C
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	5	5	5	5	5
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	834	892	896	909	898
II.	Finanzergebnis	-829	-887	-891	-904	-893
10.	Interne Leistungsverrechnung	-15	-70	-70	-70	-70
III.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	141	136	136	136	136
11.	Sonstige Steuern	1	1	1	1	1
	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	140	135	135	135	135

#### b) Übersicht über die Entwicklung des Vermögensplans

b) Obersicht über die Entwicklung des Vermogensplans	2012	2013	2014	2015	2016
Auszahlungen / Mittelverwendung			_		
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Fehlbeträge aus Innenfinanzierung					
Jahresverlust	0	0	0	0	0
Auflösung Kanalanschlussbeiträge	140	135	135	135	135
<u>Investitionen</u>					
Grunderwerb	0	0	0	0	0
Kläranlagen					
Bauliche Maßnahmen	100	0	0	0	0
Maschinentechnische Ausrüstung	170	250	100	150	150
Investitionskostenanteile Kläranlagen Herford und Enger	50	50	50	50	50
Summe Kläranlagen	320	300	150	200	200
Kanalnetz					
Erweiterung des Kanalnetzes	200	200	100	470	100
Kostenbeteiligung aus Erschließungsverträgen	0	65	55	120	0
Hausanschlüsse	40	40	40	40	40
Kanalsanierungen	1.330	-	1.470	500	600
Summe Kanalnetz	1.570	1.035		1.130	740
Betriebs- und Geschäftsausstattung	50	100	100	50	50
Bothobs and Ocsonatisadsstatiang		100	100	00	00
<u>Darlehenstilgung</u>	1.060	1.125	1.150	1.200	1.100
Erhöhung Geldmittelbestände	0	0	0	0	0
Summe	3.140	2.695	3.200	2.715	2.225

Einzahlungen / Mittelherkunft	2012	2013	2014	2015	2016
Emzamangen / Willemerkam	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
<u>Innenfinanzierung</u>					
Jahresüberschuss	140	135	135	135	135
Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.523	1.568	1.588	1.638	1.668
Auflösung Disagio	2	2	2	2	2
Verringerung Geldmittelbestände	0	0	0	0	0
Außenfinanzierung					
Kanalanschlussbeiträge	15	80	65	130	10
Investitionskostenanteile	10	10	10	10	10
Darlehensaufnahme	1.450	900	1.400	800	400
	0.140	0.005	0.000	0.745	0.005
Summe	3.140	2.695	3.200	2.715	2.225

# 8.4 Erläuterungen zum Wirtschaftsplan

# Erfolgsplan - Erträge / Aufwendungen

1.	Umsatzerlöse	5.448.000 EUR
	Schmutzwassergebühren Die Ansatzermittlung erfolgt auf der Grundlage der Gebührenbedarfsberechnung. Berücksichtigt wurde dabei ein Gebührensatz von 3,33 EUR/m³ und eine Schmutzwassermenge von 885.000 m³.	2.949.000 EUR
	Regenwassergebühren Die Regenwassergebühr beträgt 0,90 EUR/m², so dass sich bei einer Bemessungsgrundlage von 1.687.000 m² und der Berücksichtigung von Nachveranlagungen der Ansatz errechnet.	1.542.000 EUR
	<b>Entwässerungsgebühren für Straßenflächen</b> Die jeweiligen Straßenbaulastträger entrichten, ausgehend von rd. 758.000 m² zu entwässernden Straßenflächen und dem Gebührensatz von 0,90 EUR/m², den nebenstehenden Betrag an das Abwasserwerk.	682.000 EUR
	Betriebskostenbeteiligungen der Städte Bünde und Enger Die Städte Bünde und Enger, die aus ihren Gebieten Abwasser in die Kläranlage Hiddenhausen einleiten, beteiligen sich vertragsgemäß an den laufenden Betriebs- und Unterhaltungskosten.	135.000 EUR
	Entsorgung von Fremdschlamm Der Klärschlamm der Kläranlage Deponie Reesberg wird in Hiddenhausen entsorgt.	3.000 EUR
	Auflösung Kanalanschlussbeiträge Bislang vereinnahmte Kanalanschlussbeiträge sind gemäß Eigenbetriebsverordnung jährlich mit 3 % aufzulösen.	135.000 EUR
	Übriges Hierunter zählen im wesentlichen Kostenerstattungen für Personalgestellung (Winterdienst für die Gemeinde) und Gebühren für die Entleerung von Kleinkläranlagen.	2.000 EUR
2.	Sonstige betriebliche Erträge	10.000 EUR
	Vor allem die Auflösung von Zuwendungen wird unter diesem Posten verbucht.	

3.	Materialaufwand	1.880.000 EUR
a)	Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren Die Aufwendungen betreffen hauptsächlich den Bezug von Energie und Instandhaltungs- sowie Betriebsmaterial (u.a. Chemikalien, Labormaterial, Treibstoffe, Werkzeug, Arbeitskleidung, Reinigungsmittel).	252.000 EUR
b)	Aufwendungen für bezogene Leistungen Kostenanteile für die Mitbenutzung der Kläranlagen Herford und Enger, die Ausgaben für die Instandhaltung und Wartung der Kläranlagen, der Sonderbauwerke und der Kanalisation sowie die Klärschlamm- und Reststoffverwertung erfordern im wesentlichen die nachgewiesenen Voranschläge.	1.628.000 EUR
4.	Personalaufwand	476.000 EUR
	Löhne und Gehälter Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung Bezugsgrundlage für den Personalaufwand ist die beigefügte Stellenübersicht. Ferner haben tariflich und gesetzlich bedingte Steigerungen Berücksichtigung gefunden. Aufwandsmindernd macht sich die Auflösung der Rückstellung für die in Altersteilzeit befindlichen Mitarbeiter bemerkbar.	370.000 EUR 106.000 EUR
5.	Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.568.000 EUR
	Zahlen der Anlagenbuchhaltung und Werte 2012 in Betrieb genommener bzw. in 2013 noch in Betrieb zu nehmender Anlagen und Wirtschaftsgüter wurden für die Berechnung der Abschreibungen genutzt.	
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen	441.000 EUR
	Verwaltungskostenbeitrag an die Gemeinde Hiermit erfolgt die Abgeltung von Verwaltungsleistungen aller Bediensteten der Gemeindeverwaltung, die unmittelbar oder mittelbar für das Abwasserwerk tätig sind. Der Ansatz beinhaltet auch die Buchführung, die durch Personal der Gemeinde erledigt wird. Ferner werden über den Verwaltungskostenbeitrag Sachausgaben entschädigt.	165.000 EUR
	<b>Einziehung Abwassergebühren</b> Für die Einziehung der Schmutzwassergebühren erhalten die Stadtwerke Herford das nebenstehende Entgelt.	43.000 EUR
	Abwasserabgabe Für das Einleiten von gereinigtem Abwasser in ein Gewässer erhebt das Land eine Abwasserabgabe, deren Höhe sich nach der Menge und der Restbelastung des Abwassers bemisst.	73.000 EUR

	Versicherungen Posten für Gebäude-, Maschinen-, Inventar-, Kfz- und Haftpflichtversicherungen.	25.000 EUR
	Übriges Hier werden hauptsächlich die Aufwendungen für Ingenieur- und Beratungshonorare, Jahresabschlussprüfung, Telefon, Büromaterial, Porto, Dienstreisen, Fortbildung, Veröffentlichungen, Fachliteratur, Erbbauzinsen, Mieten, Gebühren und Verbandsbeiträge verbucht.	135.000 EUR
7.	Zinserträge	5.000 EUR
	Es handelt sich um Stundungszinsen für veranlagte Kanalanschlussbeiträge sowie Zinsen aus der Verwaltung des Geldmittelbestandes.	
8.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	892.000 EUR
	<b>Darlehenszinsen</b> Der voraussichtliche Schuldenstand des Abwasserwerkes wird sich am 01.01.2013 auf rd. 20,5 Mio. EUR belaufen. Hierfür macht der Zinsaufwand im Wirtschaftsjahr den nebenstehenden Betrag aus.	890.000 EUR
	Auflösung Disagio Disagio ist angefallen im Zusammenhang mit der Aufnahme von Darlehen. Der Betrag wird durch planmäßige jährliche Abschreibungen getilgt, die über die gesamte Laufzeit der Darlehen verteilt werden.	2.000 EUR
9.	Sonstige Steuern	1.000 EUR
	Überwiegend Kraftfahrzeugsteuern erfordern den veranschlagten Betrag.	
10.	Interne Leistungsverrechnung	-70.000 EUR
	Hier erfolgt die Verrechnung für die Inanspruchnahme von Leistungen des Betriebszweigs Bauhof.	

# Vermögensplan - Auszahlungen / Mittelverwendung

Auflösung Kanalanschlussbeiträge Siehe hierzu die Erläuterungen zur Position "Erfolgsplan - Erträge: Auflösung Kanalanschlussbeiträge".	135.000 EUR
Maschinentechnische Ausrüstung Auf der Kläranlage Schweicheln sind der Sandklassierer und das Prozessleitsystem zu erneuern. Vorgesehen ist weiterhin die Sanierung der Belüfter auf der Kläranlage Hiddenhausen.	250.000 EUR
Investitionskostenanteile Kläranlagen Herford und Enger An nachträglichen Investitionen auf den Kläranlagen Herford und Enger hat sich die Gemeinde Hiddenhausen vertragsgemäß zu beteiligen.	50.000 EUR
Regenrückhaltebecken Pivitstraße Es ist geplant, 2015 auf der Wiese zwischen Pivitstraße und Bünder Straße ein dem Regenüberlaufbecken Pivitstraße nachgeschaltetes offenes Regenrückhaltebecken zu bauen.	0 EUR
Kleinere Kanalbaumaßnahmen Der Ansatz ist u.a. für das Abklemmen von Gräben in den Bereichen Im Kohlpott und Neuer Weg eingeplant.	200.000 EUR
Kostenbeteiligung aus Erschließungsverträgen Erschließungsträgern werden nach der Übergabe der Kanäle an das Abwasserwerk die entsprechenden Baukosten erstattet. Es erfolgt allerdings eine Verrechnung mit den Kanalanschlussbeiträgen. Für 2013 wird die Abrechnung des Erschließungsvertrages Am Dorfanger erwartet.	65.000 EUR
Hausanschlüsse Der Betrag ist für die nachträgliche Herstellung bislang fehlender Hausanschlüsse vorgesehen.	40.000 EUR
Kanalsanierungen Vor allem in Eilshausen sollen Kanalsanierungen in geschlossener Bauweise durchgeführt werden. Kanalerneuerungen sind zudem für die Einigkeitstraße und Brüderstraße geplant. Außerdem ist die Erstellung des Schadensbehebungskonzeptes Hiddenhausen vorgesehen.	730.000 EUR
Kanalerneuerung Bünder Straße / Sundern Nach derzeitigem Kenntnisstand wird der Landesbetrieb StraßenNRW im Jahr 2014 die Bünder Straße in der Ortsdurchfahrt Sundern erneuern. Für die Sanierung der dortigen Abwasserkanäle wurde als Verpflichtungsermächtigung die geschätzte gesamte Bausumme angesetzt.	0 EUR

Betriebs- und Geschäftsausstattung Der Ansatz dient der Neu- bzw. Ersatzbeschaffung von Fahrzeugen und Geräten.	100.000 EUR
Darlehenstilgung Gemäß der aufgestellten Schuldendienstpläne werden Tilgungsleistungen in der vermerkten Höhe fällig.	1.125.000 EUR
ermögensplan - Einzahlungen / Mittelherkunft	

# <u>Ve</u>

Jahresüberschuss Der handelsrechtliche Überschuss dient der Finanzierung von Maßnahmen im Vermögensplan.	135.000 EUR
Abschreibungen auf Anlagevermögen Es wird auf die Ausführungen zur Position "Erfolgsplan / Aufwendungen: Abschreibungen auf Anlagevermögen" verwiesen.	1.568.000 EUR
Auflösung Disagio Es wird auf die Erläuterungen zur Position " Erfolgsplan / Aufwendungen: Auflösung Disagio" verwiesen.	2.000 EUR
Kanalanschlussbeiträge Erwartete Kanalanschlussbeiträge auf der Basis eines Beitragssatzes von 5,04 EUR/m².	80.000 EUR
Investitionskostenanteile Bünde und Enger An den Investitionen auf der Kläranlage Hiddenhausen haben sich die Städte Bünde und Enger vertragsgemäß zu beteiligen.	10.000 EUR
Darlehensaufnahme Zur Finanzierung der vorgesehenen Investitionen ist die Aufnahme von Darlehen in nebenstehender Höhe notwendig.	900.000 EUR

#### 9.1 Erfolgsplan

		Ansatz		GuV
Erträge / Aufwendungen		2013	2012	2011
		EUR	EUR	EUR
1.	Umsatzerlöse			
	Leistungsentgelte	1.038.000	1.045.000	916.055,35
2.	Sonstige betriebliche Erträge	72.000	38.000	22.756,50
3.	Materialaufwand			
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für			
	bezogene Waren	40.000	40.000	7.055.04
	Strom / Gas / Wasser	10.000	10.000	7.655,94
	Instandhaltungsmaterial	10.000	10.000	9.204,96
	Treibstoffe	37.000	37.000	34.995,70
	Betriebsmaterial	14.000	13.000	12.080,83
	Arbeitskleidung	10.000	10.000	7.609,26
	Übriges	2.000	2.000	1.104,31
	1. A. f	83.000	82.000	72.651,00
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	7 000	5 000	0.400.05
	Instandhaltung Grundstück	7.000	5.000	3.406,35
	Instandhaltung Kraftfahrzeuge und Geräte	80.000	100.000	59.526,85
,	Development	87.000	105.000	62.933,20
4.	Personalaufwand	FC4 000	400.000	F70 007 4F
	Löhne und Gehälter	564.000	499.000	578.297,45
	Soziale Abgaben	114.000	108.000	118.698,98
	Aufwendungen für Altersversorgung	40.000	36.000	-2.565,06
		718.000	643.000	694.431,37
_	Abook wollder out Autonomous son	400 000	75 000	FC 0F0 00
5.	Abschreibungen auf Anlagevermögen	100.000	75.000	56.050,00
6	Canatina batriablisha Aufuandungan			
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen	100 000	104.000	05 700 77
	Verwaltungskostenbeitrag an die Gemeinde	106.000	104.000	95.762,77
	Leasing Kraftfahrzeuge	18.000	22.000	36.356,19
	Versicherungen	24.000	23.000	21.620,47
	Übriges	35.000	35.000	26.306,25
		183.000	184.000	180.045,68

Erträge / Aufwendungen		Ansatz		GuV
		2013	2012	2011
		EUR	EUR	EUR
I.	Betriebsergebnis	-61.000	-6.000	-127.299,40
7.	Erträge aus Beteiligungen	0	0	0,00
′ ·	Errage aus Detelligungen	١	U	0,00
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0,00
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen			
	Darlehenszinsen	8.000	8.000	8.791,72
II.	Finanzergebnis	-8.000	-8.000	-8.791,72
10.	Interne Leistungsverrechnung	70.000	15.000	39.235,07
III.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	1.000	1.000	-96.856,05
11.	Sonstige Steuern	1.000	1.000	865,40
IV.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	0	0	-97.721,45

### Wirtschaftsbetriebe Hiddenhausen

# Betriebszweig Bauhof

# 9.2 Vermögensplan

Auszahlungen / Mittelverwendung	Ansatz 2013 EUR	VE 2013 EUR	Gesamt- bedarf EUR	bisher bereit- gestellt EUR
Fehlbeträge aus Innenfinanzierung Jahresverlust	0	0	0	0
Investitionen Kraftfahrzeuge Betriebs- und Geschäftsausstattung	280.000 30.000		0	0 0
<u>Darlehenstilgung</u>	30.000	0	0	0
Summe	340.000	0		

	Ansatz
Einzahlungen / Mittelherkunft	2013
	EUR
Innenfinanzierung	
Jahresüberschuss	0
Abschreibungen auf Anlagevermögen	100.000
Außenfinanzierung	
Darlehensaufnahme	240.000
Summe	340.000

### 9.3 Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung

### a) Übersicht über die Entwicklung des Erfolgsplans

<u>u, u</u>	bersieht über die Entwicklung des Erfolgsplans					
  Ertr	Erträge / Aufwendungen		2013	2014	2015	2016
	age / / talwerlaangen	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
1.	Umsatzerlöse	1.045	1.038	1.087	1.109	1.133
2.	Sonstige betriebliche Erträge	38	72	72	72	72
3.	Materialaufwand					
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	82	83	85	87	89
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	105	87	89	91	93
4.	Personalaufwand	643	718	732	747	762
5.	Abschreibungen auf Anlagevermögen	75	100	120	125	126
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen					
	Verwaltungskostenbeitrag	104	106	108	110	112
	Leasing Kraftfahrzeuge	22	18	18	13	13
	Übrige betriebliche Aufwendungen	58	59	60	61	62
	Summe sonstige betriebliche Aufwendungen	184	183	186	184	187
I.	Betriebsergebnis	-6	-61	-53	-53	-52
7.	Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0	0
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0	0	0
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	8	8	16	16	17
II.	Finanzergebnis	-8	-8	-16	-16	-17
10.	Interne Leistungsverrechnung	15	70	70	70	70
III.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	1	1	1	1	1
11.	Sonstige Steuern	1	1	1	1	1
IV.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	0	0	0	0	0

b) Übersicht über die Entwicklung des Vermögensplans

Auszahlungen / Mittelverwendung	2012	2013	2014	2015	2016
Auszaniungen / Millerverwendung	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Fehlbeträge aus Innenfinanzierung Jahresverlust	0	0	0	0	0
Investitionen Kraftfahrzeuge Betriebs- und Geschäftsausstattung	175 20				
<u>Darlehenstilgung</u>	30	30	50	55	61
Summe	225	340	170	175	171

Einzahlungen / Mittelherkunft	2012	2013	2014	2015	2016
Emzamangen / Mitterneritarint	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Innenfinanzierung					
Jahresüberschuss	0	0	0	0	0
Abschreibungen auf Anlagevermögen	75	100	120	125	126
Außenfinanzierung Darlehensaufnahme	150	240	50	50	45
Summe	225	340	170	175	171

### Wirtschaftsbetriebe Hiddenhausen

### **Betriebszweig Bauhof**

### 9.4 Erläuterungen zum Wirtschaftsplan

### Erfolgsplan - Erträge / Aufwendungen

1.	Umsatzerlöse	1.038.000 EUR
	Leistungsentgelte Für die Inanspruchnahme der Leistungen des Bauhofes durch Gemeindehaushalt und Servicebetriebe werden die veranschlagten Entgelte erwartet.	1.038.000 EUR
2.	Sonstige betriebliche Erträge	72.000 EUR
	Hierzu zählen im wesentlichen Zuschüsse für den Einsatz von Saisonarbeitskräften und die Miete für die Wohnung im Bauhof.	
3.	Materialaufwand	170.000 EUR
	Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren Die Aufwendungen betreffen hauptsächlich den Bezug von Treibstoffen, Energie und Instandhaltungs- sowie Betriebsmaterial.	83.000 EUR
	Aufwendungen für bezogene Leistungen Kostenanteile für die Instandhaltung und Wartung der Fahrzeuge, Geräte und Liegenschaften erfordern im wesentlichen die nachgewiesenen Voranschläge.	87.000 EUR
4.	Personalaufwand	718.000 EUR
	Löhne und Gehälter Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung Bezugsgrundlage für den Personalaufwand ist die beigefügte Stellenübersicht. Ferner haben tariflich und gesetzlich bedingte Steigerungen Berücksichtigung gefunden. Eingerechnet ist der Einsatz von 4 Saisonarbeitskräften, für die es Zuschüsse von der Agentur für Arbeit gibt. Aufwandsmindernd macht sich die Auflösung der Rückstellung für die in Altersteilzeit befindlichen Mitarbeiter bemerkbar.	564.000 EUR 154.000 EUR
5.	Abschreibungen auf Anlagevermögen	100.000 EUR
	Zahlen der Anlagenbuchhaltung und Werte 2012 in Betrieb genommener bzw. in 2013 noch in Betrieb zu nehmender Wirtschaftsgüter wurden für die Berechnung der Abschreibungen genutzt.	

6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen	183.000 EUR
	Verwaltungskostenbeitrag an die Gemeinde Hiermit erfolgt die Abgeltung von Verwaltungsleistungen der Bediensteten der Gemeindeverwaltung, die unmittelbar oder mittelbar für den Bauhof tätig sind.	106.000 EUR
	Leasing Kraftfahrzeuge Eines der 16 Bauhoffahrzeuge sowie Gerätschaften für den Winterdienst stehen über Leasingverträge zur Verfügung.	18.000 EUR
	Versicherungen Posten für Gebäude-, Inventar-, Kfz- und Haftpflichtversicherungen.	24.000 EUR
	Übriges Hier werden hauptsächlich die Aufwendungen für Beratungshonorare, Telefon, Büromaterial, Porto, Dienstreisen, Fortbildung, Gebühren und Prüfung des Jahresabschlusses verbucht.	35.000 EUR
7.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	8.000 EUR
	<b>Darlehenszinsen</b> Zinsaufwand für bestehende bzw. vorgesehene Kredite.	8.000 EUR
9.	Sonstige Steuern	1.000 EUR
	Überwiegend Kraftfahrzeugsteuern erfordern den veranschlagten Betrag.	
10.	Interne Leistungsverrechnung	70.000 EUR
	Hier erfolgt die Verrechnung für erbrachte Leistungen für den Betriebszweig Abwasserwerk.	

### Vermögensplan - Auszahlungen / Mittelverwendung

Fahrzeuge Vorgesehen ist der Erwerb eines Multifunktionsfahrzeugs mit Wildkrautbürste. Außerdem ist die Ersatzbeschaffung von zwei Pritschenfahrzeugen und eines Motorhäckslers eingeplant.	280.000 EUR
Sonstige Betriebs- und Geschäftsausstattung Der Ansatz dient im Bedarfsfalle der Ersatzbeschaffung von Geräten und Werkzeugen.	30.000 EUR

### <u>Verr</u>

Der Ansatz dient im bedanställe der Ersatzbeschähung von Geraten und Werkzeugen.	
rmögensplan - Einzahlungen / Mittelherkunft	
Abschreibungen auf Anlagevermögen Es wird auf die Ausführungen zur Position "Erfolgsplan / Aufwendungen: Abschreibungen auf Anlagevermögen" verwiesen.	100.000 EUR
Darlehensaufnahme Um die geplanten Investitionen vornehmen zu können, ist die Aufnahme eines Kredits erforderlich.	240.000 EUR

#### Wirtschaftsbetriebe Hiddenhausen

Aktivseite			Bilanz zum
	EUR	EUR	31.12.2010 TEUR
A. Anlagevermögen	Lort	LOIX	TEOR
I. Immaterielle Vermögensgegenstände			
Ähnliche Rechte		4.956.546,00	4.996
II. Sachanlagen			
<ol> <li>Grundstücke mit Betriebsbauten</li> <li>Abwassersammlungsanlagen</li> <li>Maschinen und maschinelle Anlagen</li> <li>Betriebs- und Geschäftsausstattung</li> <li>Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau</li> </ol>	8.042.707,00 19.829.438,00 1.046.049,00 101.282,00 203.871,00	29.223.347,00	8.319 20.211 855 315 98
III. Finanzanlagen			
1. Beteiligung		23.852,57	23
B. Umlaufvermögen			
<u>I. Vorräte</u>			
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe		8.815,58	9
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände			
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen     davon mit einer Restlaufzeit     von mehr ele einem John EUR 0.00	125.648,57		204
von mehr als einem Jahr EUR 0,00  2. Forderungen an die Gemeinde - davon mit einer Restlaufzeit	112.641,45		177
von mehr als einem Jahr EUR 0,00 3. Forderungen gegen Sondervermögen der Gemeinde - davon mit einer Restlaufzeit	11.023,44		19
von mehr als einem Jahr EUR 0,00 4. sonstige Vermögensgegenstände - davon mit einer Restlaufzeit	4.392,77		1
von mehr als einem Jahr EUR 0,00		253.706,23	
III. Guthaben bei Kreditinstituten		783.897,28	1.145
C. Rechnungsabgrenzung		18.513,60	19
		35.268.678,26	36.391

31.12.2011			Passivseite
	EUR	EUR	31.12.2010 TEUR
A. Eigenkapital	LUK	LUK	TEUK
I. Stammkapital		1.700.000,00	1.700
II. Rücklagen			
Allgemeine Rücklage     Zweckgebundene Rücklage		2.992.299,18 6.115.688,59	2.677 6.116
III. Jahresüberschuss		72.876,43	315
B. Sonderposten für			
<ol> <li>Empfangene Ertragszuschüsse</li> <li>Verrechenbare Abwasserabgabe</li> <li>Zuwendungen zum Anlagevermögen</li> </ol>	2.634.295,00 212.106,00 <u>94.303,00</u>	2.940.704,00	2.740 219 97
C. Rückstellungen			
1. Sonstige Rückstellungen		819.212,18	886
D. Verbindlichkeiten			
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten     davon mit einer Restlaufzeit     bis zu einem Jahr EUR 2 500 202 00	19.590.167,22		20.723
bis zu einem Jahr EUR 2.590.392,00  2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen - davon mit einer Restlaufzeit	484.220,89		288
bis zu einem Jahr EUR 484.200,89  3. Verbindlichkeiten gegenüber der Gemeinde - davon mit einer Restlaufzeit	424.022,58		522
bis zu einem Jahr EUR 424.022,58 4. Verbindlichkeiten gegenüber Sondervermögen der Gemeinde	8.000,00		10
<ul> <li>davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr EUR 8.000,00</li> <li>sonstige Verbindlichkeiten</li> <li>davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr EUR 121.487,19</li> <li>davon aus Steuern EUR 4.911,26</li> <li>davon im Rahmen der sozialen</li> </ul>	121.487,19		98
Sicherheit EUR 0,00		20.627.897,88	
		35.268.678,26	36.391

# Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 01.01. bis 31.12.2011

				<u>Vorjahr</u>
		EUR	EUR	TEUR
1.	Umsatzerlöse		6.374.969,13	6.492
2.	Sonstige betriebliche Erträge	_	38.616,31	75
			6.413.585,44	6.567
3.	Materialaufwand			
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe			
	und für bezogene Waren	300.880,76		317
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	1.694.294,21	1.995.174,97	1.412
			4.418.410,47	4.838
4.	Personalaufwand			
	a) Löhne und Gehälter	997.468,87		1.060
	b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	192.370,75		346
	- davon für Altersversorgung			
	EUR 81.115,61			
	- davon für Altersteilzeitregelungen			
_	EUR -91.241,05		1.189.839,62	
5.	Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen		1.557.867,00	1.509
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen		735.941,82	712
			934.762,03	1.211
7.	Erträge aus Beteiligungen		396,21	1
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge		5.317,17	3
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	_	865.708,93	909
10.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit		74.766,48	306
11.	Außerordentliche Erträge		0,00	11
12.	Sonstige Steuern		1.890,05	2
13.	Jahresüberschuss		72.876,43	315

Servicebetriebe Hiddenhausen Wirtschaftsplan 2013

HIDDENHASSEN

NKF

## Wirtschaftsplan der Servicebetriebe Hiddenhausen für das Wirtschaftsjahr 2013

		Seite
1.	Wirtschaftsplan	1
2.	Allgemeines	2
3.	Erfolgsplan	3
4.	Vermögensplan	4
5.	Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung	5
6.	Übersicht über Verpflichtungsermächtigungen	7
7.	Stellenübersicht	8
8.	Übersicht über die Inanspruchnahme von Instandhaltungsrückstellungen	9
9.	Betriebszweig Gebäudemanagement	
9.1	Erfolgsplan	10
9.2	Vermögensplan	12
9.3	Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung	13
9.4	Erläuterungen zum Wirtschaftsplan	15
10.	Betriebszweig Friedhöfe	
10.1	Erfolgsplan	19
10.2	Vermögensplan	21
10.3	Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung	22
10.4	Erläuterungen zum Wirtschaftsplan	24
11.	Allgemeine Ansätze	
11.1	Erfolgsplan	26
11.2	Vermögensplan	27
11.3	Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung	28
11.4	Erläuterungen zum Wirtschaftsplan	30
12.	Jahresabschluss für das Wirtschaftsjahr 2011	
12.1	Bilanz zum 31.12.2011	32
12.2	Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 01.01. bis 31.12.2011	34

Hiddenhausen, den 07.12.2012

#### Frenzel

1. Betriebsleiter

### Wirtschaftsplan der Servicebetriebe Hiddenhausen für das Wirtschaftsjahr 2013

Aufgrund der §§ 14 bis 18 Eigenbetriebsverordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (EigVO NRW) (Artikel 16 des Gesetzes über ein Neues Kommunales Finanzmanagement für Gemeinden im Land Nordrhein-Westfalen vom 16.11.2004 (GV. NRW. S. 644) zuletzt geändert durch Artikel 1 der Verordnung vom 13.07.2012 (GV. NRW. S. 296) hat der Rat der Gemeinde Hiddenhausen am 06.12.2012 folgenden Wirtschaftsplan festgestellt:

#### § 1

Der Wirtschaftsplan für das Wirtschaftsjahr 2013 wird

im Erfolgsplan

in den Erträgen auf
in den Aufwendungen auf
4.402.000 EUR
in den Aufwendungen auf
4.779.000 EUR
im Vermögensplan
in Einzahlungen / Mittelherkunft auf
in Auszahlungen / Mittelverwendung auf
festgesetzt.

§ 2

Der Gesamtbetrag der Kredite, deren Aufnahme für Investitionen erforderlich ist, wird auf 2.700.000 EUR festgesetzt.

§ 3

Verpflichtungsermächtigungen werden nicht veranschlagt.

§ 4

Der Höchstbetrag der Kredite, die zur Liquiditätssicherung in Anspruch genommen werden dürfen, wird auf

2.000.000 EUR

festgesetzt.

Hiddenhausen, den 07.12.2012

Bürgermeister SchriftführerIn

#### 2. Allgemeines

Seit dem 01.01.1997 wurden die "Kajüte" auf der Nordseeinsel Langeoog, das Haus des Bürgers und die Beteiligung an der EMR GmbH (jetzt E.ON Westfalen Weser AG) in der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Freizeiteinrichtungen" geführt. Weitere Beteiligungen an der Interargem-Entsorgungs-GmbH (IAE) und an der Nahwärmeversorgung Hiddenhausen GmbH wurden in 2004 und 2005 erworben. Mit Wirkung vom 01.01.2006 wurde die "Kajüte" an den bisherigen Pächter, die Arbeiterwohlfahrt Kreisverband Herford e.V., veräußert.

Mit Beschlüssen des Rates vom 17.10. und 11.12.2007 erfolgte die Erweiterung des Betriebes um die bisher dem Haushalt der Gemeinde zugeordneten Gebäude, bebauten Grundstücke, Sportanlagen und Friedhöfe. Die eigenbetriebsähnliche Einrichtung wurde gleichzeitig in Servicebetriebe Hiddenhausen umbenannt.

Der Betriebszweig "Freizeiteinrichtungen" erfüllte aufgrund des deutlich zu geringen Außenumsatzes nicht mehr die steuerlichen Voraussetzungen für einen Betrieb gewerblicher Art. Deshalb wurde dieser Betriebszweig ab 2009 aufgegeben. Die bisher dort geführten Vermögensgegenstände wurden dem "Gebäudemanagement" (Haus des Bürgers) bzw. den "Allgemeinen Ansätzen" (Finanzanlagen) zugeordnet.

Die Servicebetriebe Hiddenhausen bestehen jetzt aus den Betriebszweigen Gebäudemanagement, Friedhöfe und den allgemeinen Ansätzen. Der Betriebszweig Sportstätten (Sporthallen und Sportanlagen) wurde mit Beginn des Jahres 2011 dem Gebäudemanadement zugeordnet.

Das Gebäudemanagement stellt seine Leistungen dem Kernhaushalt gegen Engelt zur Verfügung. Den Mietzahlungen liegen seit dem Jahr 2011 flächenbezogene Daten zugrunde, die aus der Kostenrechnung der Jahre 2008 und 2009 abgeleitet wurden. Wegen der angespannten Finanzlage der Gemeinde ist es nicht möglich, alle notwendigen oder sinnvollen Maßnahmen zeitnah umzusetzen. Deshalb wurde der Materialaufwand trotz bestehender Bedarfe begrenzt. Die Bewirtschaftung und Instandhaltung von Grundstücken und Gebäuden erfolgt unter Berücksichtigung der aktuellen Prioritäten. Die Erträge aus den Mietzahlungen der Gemeinde decken nicht alle Aufwendungen des Betriebszweigs Gebäudemanagement. Die vorgesehenen Beträge reichen derzeit nicht aus, um die anfallenden Abschreibungen als nicht zahlungswirksame Aufwendungen abzudecken. Die mittelfristige Planung berücksichtigt steigende Zahlungen der Gemeinde. Mittelfristige Zielsetzung ist ein kostendeckend geführtes Gebäudemanagement. Eine darüberhinausgehende Mietanpassung aufgrund steigender Unterhaltungsaufwendungen Betriebsund ausgeschlossen werden.

Der Betriebszweig Friedhöfe entspricht dem bisherigen Gebührenhaushalt. Abweichungen von Handels- und Gebührenrecht führen zu einem strukturell bedingten Jahresverlust, da der Auflösungsbetrag aus in der Vergangenheit erworbenen Nutzungsrechten inflationsbedingt geringer ist als die aktuellen Einzahlungen.

# 3. Erfolgsplan

			atz	GuV
Ertr	äge / Aufwendungen	2013	2012	2011
		EUR	EUR	EUR
1.	Umsatzerlöse	3.720.000	3.278.000	3.154.581,74
2.	Sonstige betriebliche Erträge	477.000	924.000	998.022,13
3.	Materialaufwand			
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für			
	bezogene Waren	741.000	826.000	696.971,22
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	1.228.000	1.506.000	1.125.858,47
4.	Personalaufwand			
	Löhne und Gehälter	941.400	908.200	879.562,49
	Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung	177.600	235.800	288.003,94
5.	Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.066.000	1.110.000	1.110.638,00
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen	507.000	596.000	488.319,41
7.	Erträge aus anderen Wertpapieren des			
	Finanzanlagevermögens	200.000	190.000	198.247,40
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	5.000	5.000	6.071,88
9.	Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0,00
10.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	80.000	51.000	58.824,28
11.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-339.000	-836.000	-291.254,66
12.	Außerordentliche Erträge	0	0	651.390,00
13.	Außerordentliche Aufwendungen	0	0	1.192.592,00
14.	Außerordentliches Ergebnis	0	0	-541.202,00
15.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	32.000	30.000	31.372,65
16.	Sonstige Steuern	6.000	7.000	6.238,88
17.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-377.000	-873.000	-870.068,19

# 4. Vermögensplan

	Ansatz	VE
Auszahlungen / Mittelverwendung	2013	2013
	EUR	EUR
Fehlbeträge aus Innenfinanzierung		
Jahresverlust	377.000	
Auflösung Investitionszuschüsse	421.000	
Inanspruchnahme von Instandhaltungsrückstellungen	106.000	
Auflösung Nutzungsrechte	156.000	
<u>Investitionen</u>		
Baumaßnahmen	3.375.000	0
Erwerb sonstiger Vermögensgegenstände	48.000	0
Summe Investitionen	3.423.000	0
<u>Darlehenstilgung</u>	82.000	
Summe	4.565.000	0

	Ansatz
Einzahlungen / Mittelherkunft	2013
	EUR
Innenfinanzierung Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.066.000
Außenfinanzierung Erwerb Nutzungsrechte	298.000
<u>Darlehensaufnahme</u>	2.700.000
Inanspruchnahme liquider Mittel	501.000
Summe	4.565.000

### 5. Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung

### a) Übersicht über die Entwicklung des Erfolgsplans

Ertr	Erträge / Aufwendungen		2013	2014	2015	2016
Little			TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
1.	Umsatzerlöse	3.278	3.720	3.980	4.078	4.106
2.	Sonstige betriebliche Erträge	924	477	477	477	477
3.	Materialaufwand	2.332	1.969	1.858	1.862	1.833
4.	Personalaufwand	1.144	1.119	1.136	1.135	1.153
5.	Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.110	1.066	1.091	1.124	1.122
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen	596	507	497	489	491
7.	Erträge aus anderen Wertpapieren des					
	Finanzanlagevermögens	190	200	200	200	200
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	5	5	5	5	5
9.	Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0	0	0
10.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	51	80	116	118	114
11.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-836	-339	-36	32	75
12.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	30	32	32	32	32
13.	Sonstige Steuern	7	6	6	6	6
14.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-873	-377	-74	-6	37

# b) Übersicht über die Entwicklung des Vermögensplans

Auszahlungen / Mittelverwendung	2012	2013	2014	2015	2016
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Fehlbeträge aus Innenfinanzierung	070	077	7.4		0
Jahresverlust	873		74	6	U
Auflösung Investitionszuschüsse	446	421	421	421	421
Inanspruchnahme von Instandhaltungsrückstellungen	265	106	472	20	0
Auflösung Nutzungsrechte	140	156	164	172	180
Investitionen					
Baumaßnahmen	184	3.375	1.000	597	0
Erwerb sonstiger Vermögensgegenstände	52	48	16	14	14
<u>Darlehenstilgung</u>	59	82	86	81	81
<u>Liquiditätsüberschuss</u>	0	99	156	711	757
Summe	2.019	4.664	2.389	2.022	1.453

Einzahlungen / Mittelherkunft	2012 TEUR	2013 TEUR	2014 TEUR	2015 TEUR	2016 TEUR
Innenfinanzierung Jahresüberschuss Abschreibungen auf Anlagevermögen	0 1.110	0 1.066	0 1.091	0 1.124	37 1.122
Außenfinanzierung Investitionskostenzuschüsse Erwerb Nutzungsrechte	0 230	600 298	500 298	0 298	0 294
<u>Darlehensaufnahme</u>	200	2.700	500	600	0
Inanspruchnahme liquider Mittel	479	0	0	0	0
Summe	2.019	4.664	2.389	2.022	1.453

# 6. Übersicht über Verpflichtungsermächtigungen

Verpflichtungsermächtigungen im Wirtschaftsplan des Jahres	Voraussichtlich fällige Auszahlung					
	2014	2015	2016	2017 ff.		
Williamsplan des Janies	EUR	EUR	EUR	EUR		
2012	1.000.000	0	0	0		
Summe	1.000.000	0	0	0		

### Nachrichtlich:

In der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung vorgesehene Kreditaufnahmen	500.000	600.000	0	0
--	---------	---------	---	---

### 7. Stellenübersicht

Tariflich Beschäftigte

Entgelt- gruppe nach TVÖD	Zahl der Stellen 2013	Zahl der Stellen 2012	Zahl der tatsächlich besetzten Stellen am 30.06.2012	Vermerke, Erläuterungen
Betriebszweig Gebäudemanagement				
9	1,00 (1)	1,00 (1)	0,77 (1)	
8	2,00 (2)	2,00 (2)	2,00 (2)	1 Altersteilzeit
6	4,00 (5)	3,50 (4)	3,67 (4)	1 Teilzeitkraft, 1 Altersteilzeit
5	3,89 (4)	3,00 (3)	3,89 (4)	
3	1,39 (2)	2,08 (3)	1,39 (2)	
2	14,77 (28)	15,18 (29)	14,77 (28)	27 Teilzeitkräfte, 1 Altersteilzeit
Summe	27,05 (42)	26,76 (42)	26,49 (41)	
<u>Betriebszweig</u>				
<u>Friedhöfe</u>				
6	1,00 (1)	1,00 (1)	1,00 (1)	
Summe	1,00 (1)	1,00 (1)	1,00 (1)	
Insgesamt	28,05 (43)	27,76 (43)	27,49 (42)	

Angabe in Vollzeit-Stellen. Die Anzahl der Beschäftigten ist in Klammern gesetzt.

### 8. Übersicht über die Inanspruchnahme von Instandhaltungsrückstellungen

	Jahr der Inanspruchnahme					
Maßnahme	2013	2014	2015	2016		
	EUR	EUR	EUR	EUR		
<u>Gebäudemanagement</u>						
Erneuerung der elektrischen Anlage im Rathaus	99.500	-	-	-		
Malerarbeiten Gut Bustedt	6.400	-	-	-		
Sanierung des Mittelstufenhauses OPG	-	471.900	-	-		
Kanalsanierung GS Sundern	-	-	19.700	-		
Gesamt	105.900	471.900	19.700	0		

# Betriebszweig Gebäudemanagement

# 9.1 Erfolgsplan

		Ans	atz	GuV
Ertr	äge / Aufwendungen	2013	2012	2011
		EUR	EUR	EUR
1.	Umsatzerlöse			
	Mietzahlungen Gemeinde	3.236.000	2.791.000	2.695.487,81
	Mieten und Pachten Dritte	184.000	197.000	189.531,39
	Thiston and rashion bines	3.420.000	2.988.000	2.885.019,20
2.	Sonstige betriebliche Erträge			,
	Auflösung Investitionszuschüsse	420.000	445.100	445.377,00
	Zuweisungen von Gemeinden	0	425.000	432.616,06
	Sonstige privatrechtliche Leistungsentgelte	15.000	18.500	33.211,52
	Erstattungen von kommunalen Sonderrechnungen	8.000	8.000	8.000,00
	Erstattungen von Gemeinden	0	400	0,00
	Übrige betriebliche Erträge	0	0	688,42
	Auflösung von Rückstellungen	0	0	51.010,71
		443.000	897.000	970.903,71
3.	Materialaufwand			
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			
	Bewirtschaftung von Grundstücken und Gebäuden	703.000	787.200	668.209,41
	Unterhaltung Betriebs- und Geschäftsausstattung	18.000	20.200	12.484,43
	Treibstoffe	5.000	4.600	4.500,41
		726.000	812.000	685.194,25
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen			
	Unterhaltung von Grundstücken und Gebäuden	856.000	1.143.650	795.963,50
	Unterhaltung Geräte	1.000	850	39,56
	Unterhaltung Kraftfahrzeuge	3.000	3.500	1.446,17
		860.000	1.148.000	797.449,23
4.	Personalaufwand			
	Löhne und Gehälter	906.000	873.900	838.830,90
	Soziale Abgaben	244.800	249.100	234.400,62
	Aufwendungen für Altersversorgung	-76.800	-23.000	42.103,61
		1.074.000	1.100.000	1.115.335,13
5.	Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.028.000	1.072.000	1.079.546,00

		Ans	GuV	
Ertr	äge / Aufwendungen	2013	2012	2011
		EUR	EUR	EUR
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen			
	Verwaltungskostenbeitrag an die Gemeinde	0	246.600	0,00
	Versicherungen	43.000	55.950	52.293,65
	Mieten und Pachten	27.000	44.900	20.124,58
	Gebühren, Grundbesitzabgaben	76.000	79.650	72.022,35
	Übrige betriebliche Aufwendungen	57.000	50.900	43.406,24
		203.000	478.000	187.846,82
7.	Erträge aus anderen Wertpapieren des Finanzanlagevermögens	0	0	0,00
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0,00
9.	Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0,00
10.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	80.000	51.000	58.616,85
11.	Interne Leistungsverrechnung	-238.000	0	-250.899,61
12.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-346.000	-776.000	-318.964,98
13.	Außerordentliche Erträge	0	0	651.390,00
14.	Außerordentliche Aufwendungen	0	0	1.192.592,00
15.	Außerordentliches Ergebnis	0	0	-541.202,00
16.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0,00
17.	Sonstige Steuern	6.000	7.000	6.238,88
18.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-352.000	-783.000	-866.405,86

# Betriebszweig Gebäudemanagement

# 9.2 Vermögensplan

Auszahlungen / Mittelverwendung	Ansatz 2013 EUR	VE 2013 EUR	Gesamt- bedarf EUR	bisher bereit- gestellt EUR
Fehlbeträge aus Innenfinanzierung Jahresverlust Auflösung Investitionszuschüsse Inanspruchnahme von Instandhaltungsrückstellungen	352.000 420.000 106.000			
Investitionen Baumaßnahmen Baumaßnahmen Gesamtschule Baumaßnahmen Gut Bustedt Erwerb sonstiger Vermögensgegenstände Summe Investitionen	3.300.000 75.000 40.000 3.415.000	0 0 0		
<u>Darlehenstilgung</u>	82.000			
Summe	4.375.000	0		

Einzahlungen / Mittelherkunft	Ansatz 2013 EUR
Innenfinanzierung Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.028.000
Außenfinanzierung Investitionskostenzuschüsse	600.000
<u>Darlehensaufnahme</u>	2.700.000
Fehlbetrag Liquide Mittel	47.000
Summe	4.375.000

### Betriebszweig Gebäudemanagement

### 9.3 Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung

### a) Übersicht über die Entwicklung des Erfolgsplans

Ertr	äge / Aufwendungen	2012	2013	2014	2015	2016
LIU	age / Autwertdungen	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
1.	Umsatzerlöse	2.988	3.420	3.672	3.762	3.782
2.	Sonstige betriebliche Erträge	897	443	443	443	443
3.	Materialaufwand					
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs und Betriebsstoffe und für					
	bezogene Waren	812	726	753	768	768
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	1.148	860	725	706	705
4.	Personalaufwand	1.100	1.074	1.090	1.089	1.107
5.	Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.072	1.028	1.054	1.086	1.091
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen	478	203	201	190	190
7.	Erträge aus anderen Wertpapieren des					
	Finanzanlagevermögens	0	0	0	0	0
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0	0	0
9.	Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0	0	0
10.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	51	80	116	118	114
11.	Interne Leistungsverrechnung	0	-238	-240	-242	-244
12.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-776	-346	-64	6	6
13.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0	0	0
14.	Sonstige Steuern	7	6	6	6	6
15.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-783	-352	-70	0	0

# b) Übersicht über die Entwicklung des Vermögensplans

Auszahlungen / Mittelverwendung	2012	2013	2014	2015	2016
Adszaniangen / whiteiverwendung	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Fehlbeträge aus Innenfinanzierung					
Jahresverlust	783	352	70	0	0
Auflösung Investitionszuschüsse	445	420	420	420	420
Inanspruchnahme von Instandhaltungsrückstellungen	265	106	472	20	0
<u>Investitionen</u>					
Baumaßnahmen	184	3.375	1.000	597	0
Erwerb sonstiger Vermögensgegenstände	14	40	8	6	6
<u>Darlehenstilgung</u>	59	82	86	81	81
<u>Liquiditätsüberschuss</u>	0	0	0	562	584
Summe	1.750	4.375	2.056	1.686	1.091

Einzahlungen / Mittelherkunft	2012 TEUR	2013 TEUR	2014 TEUR	2015 TEUR	2016 TEUR
Innenfinanzierung Jahresüberschuss Abschreibungen auf Anlagevermögen	0 1.072	0	0	0 1.086	0 1.091
Außenfinanzierung Investitionskostenzuschüsse	0	600	500	0	0
<u>Darlehensaufnahme</u>	200	2.700	500	600	0
Fehlbetrag Liquide Mittel	478	47	2	0	0
Summe	1.750	4.375	2.056	1.686	1.091

#### Betriebszweig Gebäudemanagement

#### 9.4 Erläuterungen zum Wirtschaftsplan

#### Erfolgsplan - Erträge

#### 1. Umsatzerlöse

#### Mietzahlungen Gemeinde

Für die Bereitstellung der Schulen, Feuerwehrgerätehäuser, Unterkünfte und des Rathauses leistet die Gemeinde Zahlungen an das Gebäudemanagement. Ferner leitet der Kernhaushalt Erstattungen des Kreises Herford aus der Abrechnung von Betriebskosten für die Wittekindschule weiter.

#### Mieten und Pachten Dritte

Mieterträge aus dem gemeindlichen Wohnungsbestand und dem Haus des Bürgers sowie Pachtzahlungen für die Bücherei werden hier verbucht.

### 2. Sonstige betriebliche Erträge

#### Auflösung Investitionszuschüsse

In der Vergangenheit erhaltene Investitionskostenzuschüsse werden über die Nutzungsdauer des geförderten Objekts aufgelöst und als Ertrag ausgewiesen.

#### Zuweisungen von Gemeinden

Bis einschließlich 2012 wurde die Schulpauschale von der Gemeinde an die Servicebetriebe weitergeleitet und mietmindernd eingesetzt. Inzwischen lässt das Gemeindefinanzierungsgesetz die Mittelverwendung zur Bestreitung von Mietaufwendungen ausdrücklich zu.

#### Sonstige privatrechtliche Leistungsentgelte

Erstattungen für Schadensfälle und verauslagte Versicherungsbeiträge sind aufgrund von Erfahrungswerten aus Vorjahren berücksichtigt.

#### Erstattungen von kommunalen Sonderrechnungen

Die Wirtschaftsbetriebe erstatten die Kosten für Reinigungsarbeiten auf der Kläranlage Hiddenhausen.

3.236.000 EUR

184.000 EUR

420.000 EUR

0 EUR

15.000 EUR

8.000 EUR

#### Erfolgsplan - Aufwendungen

#### 3. Materialaufwand

#### a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren

#### Bewirtschaftung von Grundstücken und Gebäuden

Strom, Wasser, Gas u. a. für den Betrieb der vorgehaltenen Gebäude erfordern den nebenstehenden Betrag. Im Einzelnen werden veranschlagt:

Heizkosten: 358.200 € Strom: 175.900 €

Wasser/Abwasser: 65.300 €

Übrige Bewirtschaftungskosten wie Fensterreinigung, Reinigungsmittel, Reparatur und

Wartung, Schädlingsbekämpfung: 103.600 €

#### Unterhaltung Betriebs- und Geschäftsausstattung

**Treibstoffe** 

#### b) Aufwendungen für bezogene Leistungen

#### Unterhaltung von Grundstücken und Gebäuden

Hier werden Leistungen des Bauhofs und von Fremdfirmen im Wesentlichen zur Unterhaltung des kommunalen Grundstücks- und Gebäudebestands verbucht. Unterhaltungsmaßnahmen an Gebäuden werden unter Berücksichtigung einer laufend aktualisierten Prioritätenliste geplant und durchgeführt.

Veranschlagt sind im Einzelnen:

Grundstücksunterhaltung einschl. Sportplätze: 301.100 €

Gebäudeunterhaltung: 819.900 €

Im Jahr 2013 sind u. a. folgende Umbaumaßnahmen vorgesehen:

Flachdachsanierung Grundschule Hiddenhausen (38.000 €), EDV-Verkabelung Oberstufenhaus OPG (31.000 €), Umsetzung Brandschutzkonzept Rathaus (50 T€)

#### **Unterhaltung Geräte**

#### **Unterhaltung Kraftfahrzeuge**

3.000 EUR

#### 4. Personalaufwand

#### Löhne und Gehälter

#### Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung

Der Personalaufwand ergibt sich aus der Umsetzung der beigefügten Stellenübersicht. Zu erwartende Tariferhöhungen wurden berücksichtigt.

703.000 EUR

18.000 EUR

5.000 EUR

856,000 EUR

1.000 EUR

906.000 EUR

168.000 EUR

#### 5. Abschreibungen auf Anlagevermögen

Vorausberechnungen der Anlagenbuchhaltung und Werte in 2013 noch in Betrieb zu nehmender Wirtschaftsgüter wurden für die Berechnung der Abschreibungen genutzt.

1.028.000 EUR

#### 6. Sonstige betriebliche Aufwendungen

#### Verwaltungskostenbeitrag an die Gemeinde

0 EUR

Die hier in der Vergangenheit abgebildete Erstattung für Verwaltungsleistungen der Gemeindeverwaltung einschließlich damit verbundener Sachaufwendungen wird jetzt entsprechend dem Verfahren der Jahresabschlüsse zentral im Betriebszweig Allgemeine Ansätze ausgewiesen.

#### Versicherungen

43.000 EUR

Enthalten sind Gebäude- und KFZ-Versicherungen sowie vom Kernhaushalt anteilig weiter berechnete Beiträge für Haftpflicht-, Unfall- und Eigenschadenversicherung.

#### Gebühren, Grundbesitzabgaben

76.000 EUR

Grundbesitzabgaben, Abfallentsorgungs- und Straßenreinigungsgebühren insbesondere für Grundschulen, Gesamtschule und Übergangshäuser sind hier veranschlagt.

#### Mieten und Pachten

27.000 EUR

Die Bereitstellung von Dienstfahrzeugen sowie Mietzahlungen für die Inanspruchnahme des Gemeindehauses Lippinghausen im Rahmen des Offenen Ganztages erfordern den eingestellten Ansatz.

#### Übrige betriebliche Aufwendungen

57.000 EUR

Geschäftsaufwendungen, Beratungsleistungen und Kosten der vom Kommunalen Rechenzentrum bereitgestellten Programme sind in dem Ansatz enthalten.

#### 7. Zinsen und ähnliche Aufwendungen

80.000 EUR

Der Zinsaufwand wurde auf Grundlage der vorliegenden Zins- und Tilgungspläne ermittelt.

#### 11. Interne Leistungsverrechnung

-238.000 EUR

Die im Betriebszweig Allgemeine Ansätze verbuchten Verwaltungskostenbeiträge und Aufwendungen für Prüfung und Beratung werden auf Basis der Umsatzerlöse zugeordnet.

#### Vermögensplan - Auszahlungen / Mittelverwendung

#### Auflösung Investitionszuschüsse

Siehe Erläuterungen zum Erfolgsplan.

420.000 EUR

#### Baumaßnahmen an der Olof-Palme-Gesamtschule

Der Ersatzneubau der Sporthalle an der Olof-Palme-Gesamtschule ist in der Ausführung als Vierfach-Sporthalle mit insgesamt 4.400.000 € veranschlagt. Davon 100.000 € in 2012, 3.300.000 € in 1213 und 1.000.000 € in 2014.

3.300.000 EUR

#### Baumaßnahmen auf Gut Bustedt

Belange des Brandschutzes erfordern das Vorhalten eines zweiten Rettungsweges für das Obergeschoss des Bettenhauses des Gutes Bustedt. Die von der Denkmalpflege akzeptierte Lösung erfordert den Anbau einer Außentreppe.

75.000 EUR

#### Erwerb sonstiger Vermögensgegenstände

Der Ansatz dient der Beschaffung von Betriebs- und Geschäftsausstattung sowie dem Erwerb von Jugendfußballtoren.

40.000 EUR

#### **Darlehenstilgung**

Die ordentliche Tilgung wurde anhand der vorliegenden Zins- und Tilgungspläne ermittelt.

82.000 EUR

### Vermögensplan - Einzahlungen / Mittelherkunft

#### Abschreibungen auf Anlagevermögen

Siehe Erläuterungen zum Erfolgsplan.

1.028.000 EUR

#### Investitionskostenzuschüsse

Bei der veranschlagten Baumaßnahme für eine Vierfach-Sporthalle an der Olof-Palme-Gesamtschule wird ein Kostenanteil Dritter von 1.100.000 € unterstellt. Der nebenstehende Betrag wird für 2013 erwartet.

600.000 EUR

#### Darlehensaufnahme

Zur Finanzierung der Investitionen im Gebäudemanagement ist eine Darlehensaufnahme vorgesehen.

2.700.000 EUR

# 10.1 Erfolgsplan

	Ans	satz	GuV	
Erträge / Aufwendungen	2013	2012	2011	
	EUR	EUR	EUR	
1. Umsatzerlöse				
Erträge aus Gebühren	144.000	150.000	129.245,44	
Auflösung Nutzungsrechte	156.000	140.000	140.281,00	
Übrige Umsatzerlöse	0	0	36,10	
	300.000	290.000	269.562,54	
Sonstige betriebliche Erträge				
Anteil öffentliches Grün	32.000	25.000	25.000,00	
Übrige betriebliche Erträge	2.000	2.000	939,62	
	34.000	27.000	25.939,62	
3. Materialaufwand				
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren				
Bewirtschaftung von Grundstücken und Gebäuden	12.000	12.000	9.668,57	
Unterhaltung Geräte	3.000	2.000	2.108,40	
_	15.000	14.000	11.776,97	
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen				
Unterhaltung von Grundstücken und Gebäuden	368.000	358.000	328.409,24	
4. Personalaufwand				
Löhne und Gehälter	35.400	34.300	40.731,59	
Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung	9.600	9.700	11.499,71	
	45.000	44.000	52.231,30	
5. Abschreibungen auf Anlagevermögen	38.000	38.000	31.092,00	
Sonstige betriebliche Aufwendungen				
Verwaltungskostenbeitrag an die Gemeinde	0	24.000	0,00	
Erstattungen an Kirchengemeinden	15.000	14.900	14.660,00	
Übrige betriebliche Aufwendungen	24.300	51.800	8.313,46	
Versicherungen	2.700	2.300	1.977,85	
	42.000	93.000	24.951,31	

	Ans	Ansatz			
Erträge / Aufwendungen	2013	2012	2011		
	EUR	EUR	EUR		
Erträge aus anderen Wertpapieren des     Finanzanlagevermögens	0	0	0,00		
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	224,20		
9. Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0,00		
10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0,00		
11. Interne Leistungsverrechnung	-24.000	0	-23.442,87		
12. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-198.000	-230.000	-176.177,33		
13. Außerordentliche Erträge	0	0	0,00		
14. Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0,00		
15. Außerordentliches Ergebnis	0	0	0,00		
16. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0,00		
17. Sonstige Steuern	0	0	0,00		
18. Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-198.000	-230.000	-176.177,33		

# Betriebszweig Friedhöfe

# 10.2 Vermögensplan

Auszahlungen / Mittelverwendung	Ansatz 2013 EUR	VE 2013 EUR	Gesamt- bedarf EUR	bisher bereit- gestellt EUR
Fehlbeträge aus Innenfinanzierung Jahresverlust Auflösung Investitionszuschüsse Auflösung Nutzungsrechte	198.000 1.000 156.000			
Investitionen Erwerb sonstiger Vermögensgegenstände	8.000	0		
Summe	363.000	0		

Einzahlungen / Mittelherkunft	Ansatz 2013 EUR
Innenfinanzierung Abschreibungen auf Anlagevermögen	38.000
Außenfinanzierung Erwerb Nutzungsrechte	298.000
Fehlbetrag liquide Mittel	27.000
Summe	363.000

# Betriebszweig Friedhöfe

### 10.3 Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung

### a) Übersicht über die Entwicklung des Erfolgsplans

Ertr	äge / Aufwendungen	2012	2013	2014	2015	2016
Little	age / Autwertdungen	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
1.	Umsatzerlöse	290	300	308	316	324
2.	Sonstige betriebliche Erträge	27	34	34	34	34
3.	Materialaufwand					
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs und Betriebsstoffe und für					
	bezogene Waren	14	15	15	15	15
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	358	368	365	373	345
4.	Personalaufwand	44	45	46	46	46
5.	Abschreibungen auf Anlagevermögen	38	38	37	38	31
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen	93	42	32	32	32
7.	Erträge aus anderen Wertpapieren des	0	0	0	0	0
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0	0	0
9.	Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0	0	0
10.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0	0	0
11.	Interne Leistungsverrechnung	0	-24	-24	-25	-25
12.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-230	-198	-177	-179	-136
13.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0	0	0
14.	Sonstige Steuern	0	0	0	0	0
15.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-230	-198	-177	-179	-136

## b) Übersicht über die Entwicklung des Vermögensplans

Auszahlungen / Mittelverwendung	2012	2013	2014	2015	2016
7 tabeat in a light of thick of the first of	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Fehlbeträge aus Innenfinanzierung Jahresverlust Auflösung Investitionszuschüsse Auflösung Nutzungsrechte	230 1 140	198 1 156	1	179 1 172	136 1 180
Investitionen Erwerb sonstiger Vermögensgegenstände Liquiditätsüberschuss	38 0	8	8	8	8
Summe	409	363	350	360	325

Einzahlungen / Mittelherkunft	2012	2013	2014	2015	2016
Linzamangen / Wittemerkamit	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
<u>Innenfinanzierung</u>					
Abschreibungen auf Anlagevermögen	38	38	37	38	31
Außenfinanzierung					
Erwerb Nutzungsrechte	230	298	298	298	294
Fehlbetrag liquide Mittel	141	27	15	24	0
Summe	409	363	350	360	325

#### Betriebszweig Friedhöfe

#### 10.4 Erläuterungen zum Wirtschaftsplan

#### Erfolgsplan / Erträge

#### Umsatzerlöse

#### Erträge aus Gebühren

144.000 EUR Hier werden die Gebühren aus Bestattungen ohne den Anteil für die Nutzungsrechte verbucht.

#### Auflösung Nutzungsrechte

In der Vergangenheit erworbene Nutzungsrechte werden über den Zeitraum von 30 Jahren ertragswirksam aufgelöst.

## 2. Sonstige betriebliche Erträge

#### Anteil öffentliches Grün

Als Ausgleich für die Grünanlagenfunktion der Friedhöfe trägt der Gemeindehaushalt einen Kostenanteil.

#### Übrige betriebliche Erträge

2.000 EUR

32.000 EUR

156.000 EUR

#### Erfolgsplan / Aufwendungen

#### Materialaufwand

#### Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren

#### Bewirtschaftung von Grundstücken und Gebäuden

Zur Bewirtschaftung der kommunalen Friedhöfe werden im Einzelnen veranschlagt:

Strom: 6.600 €

Wasser/Abwasser: 3.400 €

Reinigungs- und Leuchtmittel: 1.000 €

Übriges: 1.000 €

#### Unterhaltung von Geräten

Wartung und Pflege von Geräten und Ausstattung für den Betrieb der Friedhöfe werden hier ausgewiesen.

#### Aufwendungen für bezogene Leistungen

#### Unterhaltung von Grundstücken und Gebäuden

Hier wird im Wesentlichen der Aufwand aus Leistungen der Friedhofsgärtner und des Bauhofs für die Unterhaltung der Friedhöfe verbucht. Auf die Unterhaltung der Grundstücke entfallen 320.000 €, auf die Unterhaltung der Gebäude 48.000 €.

12.000 EUR

3.000 EUR

368.000 EUR

#### 4. Personalaufwand

#### Löhne und Gehälter

#### Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung

35.400 EUR 9.600 EUR

Der Personalaufwand ergibt sich aus der Umsetzung der beigefügten Stellenübersicht. Zu erwartende Tariferhöhungen wurden berücksichtigt.

#### 5. Abschreibungen auf Anlagevermögen

Vorausberechnungen der Anlagenbuchhaltung und Werte in 2013 noch in Betrieb zu nehmender Wirtschaftsgüter wurden für die Berechnung der Abschreibungen genutzt.

38.000 EUR

#### 6. Sonstige betriebliche Aufwendungen

#### Verwaltungskostenbeitrag an die Gemeinde

Die hier in der Vergangenheit abgebildete Erstattung für Verwaltungsleistungen der Gemeindeverwaltung einschließlich damit verbundener Sachaufwendungen wird jetzt entsprechend dem Verfahren in den Jahresabschlüssen zentral im Betriebszweig Allgemeine Ansätze ausgewiesen.

0 EUR

#### Erstattungen an Kirchengemeinden

Für die Nutzung von kirchlichen Räumlichkeiten werden Kosten erstattet.

15.000 EUR

#### Übrige betriebliche Aufwendungen

Hier sind u. a. Beratungsleistungen, Geschäftsaufwendungen und Gebühren veranschlagt.

24.300 EUR

#### Versicherungen

2.700 EUR

#### 11. Interne Leistungsverrechnung

Die im Betriebszweig Allgemeine Ansätze verbuchten Verwaltungskostenbeiträge und Aufwendungen für Prüfung und Beratung werden auf Basis der Umsatzerlöse zugeordnet.

-24.000 EUR

#### Vermögensplan - Auszahlungen / Mittelverwendung

#### Auflösung Nutzungsrechte

Siehe Erläuterungen zum Erfolgsplan.

156.000 EUR

#### Betriebs- und Geschäftsausstattung

Der veranschlagte Betrag ist für die Beschaffung notwendiger Ausstattung der Friedhöfe eingeplant (z. B. Mulden, Bahrwagen und Mobiliar)

8.000 EUR

#### Vermögensplan - Einzahlungen / Mittelherkunft

#### Abschreibungen auf Anlagevermögen

Siehe Erläuterungen zum Erfolgsplan.

38.000 EUR

## Allgemeine Ansätze

## 11.1 Erfolgsplan

		Ans	GuV	
Ertr	äge / Aufwendungen	2013	2012	2011
		EUR	EUR	EUR
1.	Umsatzerlöse	0	0	0,00
2.	Sonstige betriebliche Erträge	0	0	1.178,80
3.	Materialaufwand	0	0	0,00
4.	Personalaufwand	0	0	0,00
5.	Abschreibungen auf Anlagevermögen	0	0	0,00
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen Verwaltungskostenbeitrag an die Gemeinde Prüfung und Beratung Übrige betriebliche Aufwendungen	237.300 24.400 300 262.000	24.800 200 25.000	251.206,11 24.000,00 315,17 275.521,28
7.	Erträge aus anderen Wertpapieren des Finanzanlagevermögens	200.000	190.000	198.247,40
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	5.000	5.000	5.847,68
9.	Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0,00
10.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	207,43
11.	Interne Leistungsverrechnung	262.000	0	274.342,48
12.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	205.000	170.000	203.887,65
13.	Außerordentliche Erträge	0	0	0,00
14.	Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0,00
15.	Außerordentliches Ergebnis	0	0	0,00
16.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	32.000	30.000	31.372,65
17.	Sonstige Steuern	0	0	0,00
18.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	173.000	140.000	172.515,00

## Allgemeine Ansätze

## 11.2 Vermögensplan

Auszahlungen / Mittelverwendung	Ansatz 2013 EUR	VE 2013 EUR	Gesamt- bedarf EUR	bisher bereit- gestellt EUR
Fehlbeträge aus Innenfinanzierung	0			
<u>Investitionen</u>	0			
<u>Liquiditätsüberschuss</u>	173.000			
Summe	173.000			

	Ansatz
Einzahlungen / Mittelherkunft	2013
	EUR
<u>Innenfinanzierung</u>	
Jahresüberschuss	173.000
<u>Außenfinanzierung</u>	0
Summe	173.000

### Allgemeine Ansätze

### 11.3 Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung

### a) Übersicht über die Entwicklung des Erfolgsplans

Ertr	äge / Aufwendungen	2012	2013	2014	2015	2016
	age / / talwendangen	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
1.	Umsatzerlöse	0	0	0	0	0
2.	Sonstige betriebliche Erträge	0	0	0	0	0
3.	Materialaufwand					
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs und Betriebsstoffe und für					
	bezogene Waren	0	0	0	0	0
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	0	0	0	0	0
4.	Personalaufwand	0	0	0	0	0
5.	Abschreibungen auf Anlagevermögen	0	0	0	0	0
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen	25	262	264	267	269
7.	Erträge aus anderen Wertpapieren des					
	Finanzanlagevermögens	190	200	200	200	200
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	5	5	5	5	5
9.	Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0	0	0
10.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0	0	0
11.	Interne Leistungsverrechnung	0	262	264	267	269
12.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	170	205	205	205	205
13.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	30	32	32	32	32
14.	Sonstige Steuern	0	0	0	0	0
15.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	140	173	173	173	173

## b) Übersicht über die Entwicklung des Vermögensplans

Auszahlungen / Mittelverwendung	2012	2013	2014	2015	2016
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Fehlbeträge aus Innenfinanzierung					
Auflösung Investionszuschuss	0	0	0	0	0
<u>Investitionen</u>	0	0	0	0	0
<u>Liquiditätsüberschuss</u>	140	173	173	173	173
Summe	140	173	173	173	173

Einzahlungen / Mittelherkunft	2012	2013	2014	2015	2016
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Innenfinanzierung Jahresüberschuss Abgang Anlagevermögen	140 0	173 0		173 0	173 0
Außenfinanzierung	0	0	0	0	0
Summe	140	173	173	173	173

#### Allgemeine Ansätze

#### 11.4 Erläuterungen zum Wirtschaftsplan

#### Erfolgsplan / Aufwendungen

#### 6. Sonstige betriebliche Aufwendungen

#### Verwaltungskostenbeitrag

237.300 EUR

Die Erstattung für Verwaltungsleistungen der Gemeindeverwaltung einschließlich der damit verbundenen Sachaufwendungen wird hier zentral erfasst und anschließend den übrigen Betriebszweigen zugeordnet.

#### **Prüfung und Beratung**

24.400 EUR

Aufwendungen aus der Prüfung des Jahresabschlusses, der Erstellung von Steuererklärungen und der Vertretung in Steuerangelegenheiten sind in der nebenstehenden Höhe veranschlagt.

#### Übrige betriebliche Aufwendungen

300 EUR

Der Ansatz ist für die erforderlichen öffentlichen Bekanntmachungen bereit gestellt.

#### Erfolgsplan / Erträge

#### 8. Erträge aus anderen Wertpapieren

Dividenden werden aus der Beteiligung an der E.ON Westfalen Weser AG und der Interargem GmbH erwartet.

200.000 EUR

#### 9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge

Aus Bankguthaben und der Bereitstellung innerer Liquiditätskredite an den Kernhaushalt werden Zinserträge erzielt.

5.000 EUR

#### 11. Interne Leistungsverrechnung

262,000 EUR

Mit den bei den Allgemeinen Ansätzen verbuchten Verwaltungskostenbeiträgen und Aufwendungen für Prüfung und Beratung werden auf Basis der Umsatzerlöse die anderen Betriebszweige belastet.

#### 12. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

Auf die Erträge aus Wertpapieren des Anlagevermögens sind Kapitalertragsteuer und Solidaritätszuschlag in der ausgewiesenen Höhe zu entrichten.

32.000 EUR

	31.12.2011		31.12.2010
	€	€	T€
A. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände			
Software		12.986,00	1
II. Sachanlagen			
Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten			
einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	45.400.307,00		47.57
2. Technische Anlagen und Maschinen	25.664,00		2
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	52.101,00		5
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	0,00	45.478.072,00	4
III. Finanzanlagen			
1. Beteiligungen	116.000,00		11
2. Wertpapiere des Anlagevermögens	6.192.082,00	6.308.082,00	6.19
Umlaufvermögen     I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände			
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	48.140,85		5
- davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr	·		
€ 1.450,00 (Vorjahr € 795,00)			
2. Forderungen an die Gemeinde	86.905,02		22
- davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr			
€ 0,00 (Vorjahr € 0,00)			
3. Forderungen an Sondervermögen	8.000,00		
- davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr			
€ 0,00 (Vorjahr € 0,00)			
4. Sonstige Vermögensgegenstände	166.062,82		8
- davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr			
€ 0,00 (Vorjahr € 0,00)	<del></del>	309.108,69	
II. Guthaben bei Kreditinstituten		884.900,05	87
C. Rechnungsabgrenzungsposten		0,00	
		52.993.148,74	55.28
	:	52.555.140,74	33.20

31.12.2011 Passivseite

	31.12.2011		31.12.2010
	€	€	T€
A. Eigenkapital			
I. Stammkapital		10.700.000,00	10.700
II. Düaldasan			
II. Rücklagen Allgemeine Rücklage		24.628.733,13	24.629
Augemente Huewage		24.020.700,10	24.020
III. Verlustvortrag	-786.314,18		-293
IV. Jahresfehlbetrag	-870.068,19	-1.656.382,37	-493
1v. ballicatellibetrag	070.000,13	1.000.002,07	400
P. Condonanton für laurestitionen schörer			
B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen		13.976.878,00	14.993
Zum Amagevermogen		10.970.070,00	14.555
C. Rückstellungen			
Sonstige Rückstellungen		919.789,29	1.328
conoligo (nashotomangon		010.700,20	1.020
D. Verbindlichkeiten			
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.196.518,92		1.250
- davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr			
€ 59.333,32 (Vorjahr € 53.499,99)			
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	385.155,20		412
- davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr			
€ 385.155,20 (Vorjahr € 412.195,93) 3. Verbindlichkeiten gegenüber der Gemeinde	288.543,42		242
- davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr	200.010,12		
€ 288.543,42 (Vorjahr € 241.699,39)			
4. Verbindlichkeiten gegenüber Sondervermögen	11.023,44		19
- davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr			
€ 11.023,44 (Vorjahr € 18.998,20)			
5. Sonstige Verbindlichkeiten	19.522,68		22
- davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr			
€ 19.522,68 (Vorjahr € 22.484,78) - davon aus Steuern € 5.761,09 (Vorjahr € 6.046,98)			
- davon im Rahmen der sozialen Sicherheit			
€ 0,00 (Vorjahr € 0,00)		1.900.763,66	
, , , ,		•	
E. Rechnungsabgrenzungsposten		2.523.367,03	2.474
		52.993.148,74	55.283
		, -	

# Gewinn- und Verlustrechung für das Wirtschaftsjahr vom 01. Januar bis 31. Dezember 2011

			Vorjahr
	€	€	T€
1. Umsatzerlöse		3.154.581,74	3.356
2. Sonstige betriebliche Erträge		998.022,13 4.152.603,87	1.592
<ul><li>3. Materialaufwand</li><li>a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren</li><li>b) Aufwendungen für bezogene Leistungen</li></ul>	696.971,22 1.125.858,47	1.822.829,69	754 1.967
<ul> <li>4. Personalaufwand</li> <li>a) Löhne und Gehälter</li> <li>b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung</li> <li>- davon für Altersversorgung € 65.002,82</li> </ul>	879.562,49 288.003,94		885 286
<ul> <li>(Vorjahr € 65.207,17)</li> <li>davon für Altersteilzeitregelungen € 42.103,61</li> <li>(Vorjahr € 42.920,10)</li> </ul>		1.167.566,43	
<ol> <li>Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegen- stände des Anlagevermögens und Sachanlagen</li> </ol>		1.110.638,00	1.096
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen		488.319,41	527
<ul> <li>7. Erträge aus anderen Wertpapieren</li> <li>- davon aus verbundenen Unternehmen € 0,00</li> <li>(Vorjahr € 0,00)</li> </ul>		198.247,40	204
<ul> <li>8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge</li> <li>- davon aus verbundenen Unternehmen € 5.847,68</li> <li>(Vorjahr € 5.285,95)</li> </ul>		6.071,88	5
9. Abschreibungen auf Finanzanlagen		0,00	0
<ul><li>10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen</li><li>davon an verbundene Unternehmen € 207,43</li><li>(Vorjahr: € 0,00)</li></ul>		58.824,28	61
11. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit		-291.254,66	-419
12. Außerordentliche Erträge		651.390,00	0
13. Außerordentliche Aufwendungen		1.192.592,00	35
14. Außerordentliches Ergebnis		-541.202,00	-35
15. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		31.372,65	32
16. Sonstige Steuern		6.238,88	7
17. Jahresfehlbetrag		-870.068,19	-493