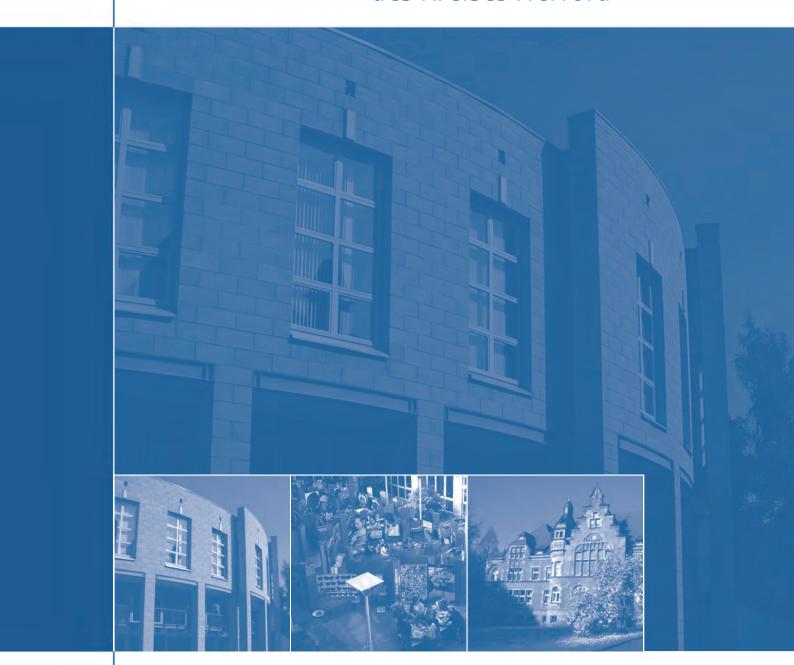


# Jahresabschluss 2014 des Kreises Herford



# Inhaltsverzeichnis

Lagebericht	3
Ermächtigungsübertragungen	32
Bilanz	39
Ergebnisrechnung	40
Finanzrechnung	41
Anhang	42
Anlagenspiegel	50
Forderungsspiegel	51
Verbindlichkeitenspiegel	52
Rückstellungsspiegel	53
Ergebnisrechnung mit Ermächtigungsübertragungen ins Folgejahr	56
Finanzrechnung mit Ermächtigungsübertragungen ins Folgejahr	57
Teilrechnungen Produktbereiche	59
Teilrechnungen Produkte	89

#### Lagebericht für das Haushaltsjahr 2014

Nach § 37 Abs. 2 der Gemeindehaushaltsverordnung (GemHVO) ist der Jahresabschluss durch einen Lagebericht entsprechend § 48 zu ergänzen.

Der Lagebericht soll einen Überblick über die wichtigen Ergebnisse aus der Aufstellung des Jahresabschlusses und Rechenschaft über die Haushaltswirtschaft im abgelaufenen Jahr geben und so gefasst werden, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Schuldenlage des Kreises vermittelt wird. Über Vorgänge von besonderer Bedeutung, auch solcher, die nach dem Bilanzstichtag eingetreten sind, ist zu berichten. Außerdem hat der Lagebericht eine ausgewogene und umfassende, dem Umfang der gemeindlichen Aufgabenerfüllung entsprechende Analyse der Haushaltswirtschaft und der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage des Kreises zu enthalten. Auch ist auf die Chancen und Risiken für die künftige Entwicklung des Kreises einzugehen; zu Grunde liegende Annahmen sind anzugeben.

#### 1. Allgemeines

Der Kreis Herford verwaltet gem. § 1 Abs. 1 KrO sein Gebiet zum Besten der kreisangehörigen Städte und Gemeinden und ihrer Einwohner nach den Grundsätzen der gemeindlichen Selbstverwaltung. Er ist Gemeindeverband, Gebietskörperschaft, untere staatliche Verwaltungsbehörde und ausschließlicher und eigenverantwortlicher Träger der öffentlichen Verwaltung zur Wahrnehmung überörtlicher Angelegenheiten. Ferner nimmt der Kreis durch Gesetz übertragene Aufgaben wahr.

Die Palette der Aufgabenwahrnehmung des Kreises umfasst vielfältige Aufgaben in Bereichen der Dienstleistungs- und Ordnungsverwaltung, die der Kreis Herford insbesondere auf den Feldern Wirtschaftsförderung und Kreisentwicklung, Gesundheit, Umwelt, Planen und Bauen, Jugend, Schule und Kultur, Soziales, Familie und Sport, Sicherheit und Ordnung, Straßenverkehr, Veterinär- und Lebensmittelüberwachung, Kataster und Vermessung sowie als Kreispolizeibehörde und Schulaufsicht wahrnimmt.

#### 2. Vorgänge von besonderer Bedeutung

#### 2.1 Organisationsentwicklung

#### 2.1.1 Organisatorische Veränderungen innerhalb der Kernverwaltung

Zu Beginn des Haushaltsjahres 2014 trat mit Wirkung vom 01.01.2014 mit der Neustrukturierung des Amtes 72 – Umwelt, Planen und Bauen die insgesamt 21. Änderung des Verwaltungsgliederungsplanes in Kraft.

Die bisherige Abteilung 72.4 – Abfallwirtschaft wurde aufgelöst und deren Aufgaben in die Abteilung 72.3 - Wasserwirtschaft sowie den Abfallentsorgungsbetrieb integriert. Der neue Name der Abteilung lautet 72.3 – Wasser- und Abfallwirtschaft. Das Amt gliedert sich nun in die drei Abteilungen

- 72.1 Naturschutz und Regionalplanung
- 72.2 Bauen
- 72.3 Wasser- und Abfallwirtschaft.

Mit Wirkung vom 01.03.2014 trat die 22. Änderung des Verwaltungsgliederungsplanes in Kraft. Die Abteilungen des Amtes 36 – Straßenverkehr werden seitdem unter folgender Bezeichnung geführt:

- 36.1 Verkehrsordnungswidrigkeiten, Fahrerlaubnisse
- 36.2 Kfz-Zulassung, Verkehrssicherung.

Des Weiteren trat mit Wirkung vom 01.08.2014 die 23. Änderung des Verwaltungsgliederungsplanes in Kraft. Im Dezernat IV wurde das Projekt "Kommunales Integrationszentrum" (KI) eingerichtet.

#### 2.1.2 Wesentliche Verträge

Zur Gewährung freiwilliger Leistungen des Kreises Herford wurden im Rahmen des Haushaltssicherungskonzeptes (2010-2012) insbesondere mit Zuwendungsempfängern aus dem sozialen Bereich Verträge abgeschlossen oder umgestellt, um die Erbringung der sozialen Leistungen nachhaltig zu unterstützen und die Gewährung der Leistungen in den Folgejahren zu sichern.

#### 2.1.3 Verträge zur interkommunalen Zusammenarbeit

Zum 01.01.2010 ist mit der Gemeinde Hiddenhausen eine öffentlich-rechtliche Vereinbarung über die Übertragung bestimmter Aufgaben zur Durchführung von öffentlichen Vergaben durch den Kreis Herford abgeschlossen worden. Die Zentrale Vergabestelle des Kreises berät ab diesem Zeitpunkt die Gemeinde Hiddenhausen im Vergabeverfahren, insbesondere bei der Wahl der Vergabeart. Die Zusammenstellung der Ausschreibungsunterlagen, die Durchführung der Ausschreibung, die Sammlung der Angebote, die Submission, die formale und rechnerische Prüfung der Angebote, die Erstellung des Preisspiegels und Mitteilung an Bieter über geprüfte Angebotssummen und die Durchführung des Beschwerdeverfahrens wird von der Zentralen Vergabestelle für die Gemeinde Hiddenhausen wahrgenommen.

Im Jahr 2013 wurde die interkommunale Zusammenarbeit intensiviert und weitere kreisangehörige Kommunen haben die Zentrale Vergabestelle des Kreises Herford für einzelne Projekte mit der Durchführung von öffentlichen Vergaben beauftragt.

Kreis Herford - Finanzen - Lagebericht

Im Jahr 2014 hat das Klinikum Herford AöR die Zentrale Vergabestelle mit der Durchführung mehrerer Projekte beauftragt.

Der Kreis Lippe, die Stadt Detmold, der Kreis Herford und die Stadt Herford bzw. die Kultur Herford gGmbH haben eine bestehende Kooperationsvereinbarung zur Sicherung der Finanzierung der Landestheater Detmold GmbH und der NWD Philharmonie bis zum 31.12.2015 verlängert.

Zum 01.03.2011 ist mit der Stadt Herford eine öffentlich-rechtliche Vereinbarung über die Übertragung bestimmter, standardisierbarer Personalverwaltungsaufgaben abgeschlossen worden. Das Lohn- und Gehaltsbüro der Stadt Herford nimmt ab diesem Zeitpunkt die Zahlbarmachung der Besoldung und der Entgelte, die Überwachung Personalabrechnungsverfahrens, die Führung der Lohnkonten, die Festsetzung und Zahlbarmachung des Kindergeldes und die Bearbeitung sozialzusatzversicherungsrechtlichen Angelegenheiten für den Kreis Herford wahr.

Im Haushaltsjahr 2011 ist mit Wirkung zum 01.01.2012 mit dem Kreis Lippe eine öffentlichrechtliche Vereinbarung über die Übertragung der Beihilfebearbeitung abgeschlossen worden. Die Beihilfestelle des Kreises Lippe nimmt ab diesem Zeitpunkt die Beihilfesachbearbeitung für die Beamtinnen und Beamten sowie die tariflich Beschäftigten und die Versorgungsempfängerinnen und Versorgungsempfänger des Kreises Herford, die Lehrerinnen und Lehrer an Grund-, Haupt- und Förderschulen sowie für die Polizeibeamtinnen und Polizeibeamten wahr.

Der Kreis Herford ist Einheitlicher Ansprechpartner für die Region Ostwestfalen-Lippe und bietet kommunale, staatliche und sonstige Dienstleistungen aus einer Hand an. In diesem Kontext werden regionale Kooperationen begleitet und koordiniert.

Die Rechnungsprüfung des Kreises Herford führt sowohl die Jahresabschlussprüfungen als auch die Kassenprüfungen der Gemeinden Rödinghausen und Kirchlengern sowie der Volkshochschule im Kreis Herford durch. Für das Klinikum Herford AöR übernimmt sie die Vergabe-, Personal- und Kassenprüfung.

#### 2.2 Personalentwicklung

#### 2.2.1 Personalaufwand

Im Jahre 2014 sind Personalaufwendungen in Höhe von 38.785.987,09 € zu verzeichnen:

9.382.325,73 € Bezüge der Beamten

17.426.119,65 € Dienstbezüge der tariflich Beschäftigten

3.388.491,54 € Beiträge zur gesetzlichen Sozialversicherung

1.337.162,28 € Beiträge zur Zusatzversorgungskasse

361.187,88 € Dienstbezüge der sonstigen Beschäftigten

75.907,95 € Beiträge zur gesetzlichen Sozialversicherung für sonstige Beschäftigte

15.803,85 € Beiträge zur Zusatzversorgungskasse für sonstige Beschäftigte

50.982,79 € Pauschalierte Lohn- und Kirchensteuer

461.985,66 € Beihilfen

4.728.542,00 € Zuführungen zu Pensionsrückstellungen für Beschäftigte Beamte

671.780,00 € Zuführungen zu Beihilferückstellungen für Beschäftigte Beamte

693.807,70 € Zuführung zur Rückstellung Altersteilzeit

191.890,06 € Aufwand Rückstellungen nicht genommener Urlaub und Überstunden

Gemäß Tarifabschluss ist das Tabellenentgelt der tariflich Beschäftigten zum 01.03.2014 um 3% erhöht worden.

Nach der Dienstvereinbarung zur Einführung leistungsorientierter Entgelte gem. § 18 Abs. 6 Satz 1 TVöD VKA vom 30.09.2007 ist ein Volumen in Höhe von 334.401,82 € in 2014 an die tariflich Beschäftigten ausgeschüttet worden.

Mit dem ursprünglichen Besoldungsanpassungsgesetz 2013/2014 sind Besoldungserhöhungen über 2,95 Prozent ab dem 01.01.2014 auf die Beamtinnen und Beamten bis einschließlich der Besoldungsstufe A 10 ÜBesG übertragen worden. Für die Beamten und Beamtinnen der Besoldungsstufen A 11 und A 12 ist in 2014 eine Erhöhung um jeweils 1 Prozent erfolgt, während die Beamtinnen und Beamten ab A 13 aufwärts keine Erhöhung ihrer Bezüge erhalten haben. Aufgrund eines gerichtlichen Verfahrens wurde dieses Gesetz jedoch im November 2014 dahingehend geändert, dass für alle Berufsgruppen ab A 11 für 2013 eine prozentuale Erhöhung von 1,3 Prozent und einen Festbetrag von 30 Euro pro Monat und für 2014 für alle Gruppen ab A 11 ebenfalls 1,3 Prozent und ein Festbetrag von 40 Euro monatlich gewährt wurde. Die Anpassung erfolgte für die Besoldungsgruppen A 11 und A 12 um vier Monate verzögert. Für alle anderen ab A 13 verzögerte sich die Auszahlung um acht Monate. Von der Besoldungserhöhung wurde ein Versorgungsabschlag von 0,2 Prozentpunkten pro Jahr einbehalten. Für die rückwirkende Auszahlung der Besoldung des Jahres 2013 wurde eine für diesen Zweck gebildete Rückstellung in Anspruch genommen.

#### 2.2.2 Rückstellungen

Die Zuführungen zu Altersteilzeitrückstellungen wurden nach kaufmännischen Berechnungsmethoden ermittelt.

Als Grundlage für die Ermittlung der Zuführungen zu Pensions- und Beihilferückstellungen für aktiv beschäftigte Beamte diente das versicherungsmathematischen Gutachten der Firma Heubeck AG.

Bewertet wurden Pensions- und Beihilfeverpflichtungen gegenüber aktiven Beamtinnen und Beamten sowie Versorgungsempfängerinnen und Versorgungsempfängern. Für die Bewertung der Beihilfeverpflichtungen wurden dabei nur die zukünftigen Verpflichtungen gegenüber den derzeitigen Aktiven zur Zahlung von Beihilfen nach Eintritt des Versorgungsfalls sowie gegenüber den derzeitigen Versorgungsempfängerinnen und Versorgungsempfängern und Hinterbliebenen (ohne nicht schwerbehinderte Waisen) berücksichtigt.

Ermittelt wurde jeweils der Teilwert der Verpflichtungen. Dabei wird eine kalkulatorische Gleichverteilung der Belastungen aus den Pensions- und Beihilfeverpflichtungen über die Dauer des aktiven Dienstverhältnisses unterstellt. Als Finanzierungsbeginn wurde dabei der Beginn des Dienstverhältnisses beim ersten Dienstherrn angesetzt.

Die Bewertung erfolgte mit dem durch § 36 Abs. 1 Gemeindehaushaltsverordnung NRW vorgegebenen Rechnungszins von 5% auf Basis der Richttafeln 2005 G von Klaus Heubeck. Für die Höhe der Versorgung werden die zum 31.12.2014 maßgeblichen Werte in Ansatz gebracht.

Die versicherungsmathematische Bewertung der Beihilfeverpflichtungen erfolgt auf der Grundlage von Kopfschadenstatistiken unter Berücksichtigung eines altersabhängig steigenden Schadenprofils (Basis: Wahrscheinlichkeitstafeln 2013).

Das rechnungsmäßige Pensionierungsalter wurde für Feuerwehrleute mit 60 Jahren und alle übrigen Beamten mit der auf volle Jahre gerundeten Regelaltersgrenze gemäß § 31 LBG NRW angesetzt. Für die Sonderzahlung wurde pauschal ein Satz von 60% unterstellt.

#### 2.2.3 Versorgungsaufwand

Im Haushaltsjahr 2014 sind folgende Versorgungsaufwendungen zu verzeichnen:

- Zuführung zu Pensionsrückstellungen für Versorgungsempfänger 3.428.892,00 €
- Zuführung zu Beihilferückstellungen für Versorgungsempfänger 1.365.425,00 €

Die Ergebnisse sind anhand des versicherungsmathematischen Gutachtens der Firma Heubeck AG ermittelt worden.

#### 2.2.4 Entwicklung der Personalkosten

Nach dem vom Kreistag beschlossenen Eckpunktepapier zur Haushaltsaufstellung 2013/2014 war die Personalentwicklung darauf auszurichten, dass die Aufgabenerfüllung pflichtiger Leistungen des Kreises nicht gefährdet wurde und die Kreisverwaltung ihre Leistungsqualität verbessern konnte, wobei ein Personalaufbau auszuschließen war.

Trotz weitgehender Weiterführung der aus der Haushaltssicherung praktizierten Konsolidierungsmaßnahmen konnte dieses Ziel jedoch nicht erreicht werden. Bereits im Dezember 2013 war absehbar, dass verschiedene zusätzliche Aufgabenstellungen für den Kreis Herford, bzw. Rechtsänderungen, welche die Art und Weise der Wahrnehmung bereits bestehender Aufgaben maßgeblich verändern würden, zu einem erheblichen Mehrbedarf im Bereich der Personalaufwendungen führen würden. Der Kreistag hat daher die Bereitstellung überplanmäßiger Personalaufwendungen für 2014 in Höhe von 1,6 Mio. Euro beschlossen. Insbesondere im Verwaltungsbereich haben die Sparmaßnahmen der vergangenen Jahre bei gleichzeitigem Aufgabenzuwachs zu erheblichen Engpässen geführt, die bei weiteren Zuwächsen nicht mehr durch Mehrarbeit oder organisatorische Maßnahmen ausgeglichen werden können. Der gesamte Sozialbereich ist in den letzten Jahren geprägt von stetigen Fallzahlensteigerungen mit gleichzeitigem Zuwachs an Verantwortung für das Wohlergehen von Kindern, Jugendlichen und Erwachsenen, die vermehrt zu Überlastungsanzeigen führten.

#### 3. Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Schluss des Haushaltsjahres

Nach Abschluss des Haushaltsjahres 2014 sind keine Sachverhalte, wie beispielsweise im Vorjahr die Auswirkungen des Besoldungsanpassungsgesetzes, zu verzeichnen, die als Vorgänge von besonderer Bedeutung eine Erläuterung im Lagebericht erforderlich machen.

#### 4. Wirtschaftliche Lage

#### 4.1 Ertragslage

Aufgrund der Tatsache, dass die positiven gegenüber den negativen Entwicklungen überwiegten, konnte das Haushaltsjahr 2014 statt mit dem geplanten Jahresfehlbetrag von 40.263 EUR mit einem Jahresüberschuss von 437.060,52 EUR abgeschlossen werden.

Im Einzelnen stellt sich dieser Abschluss wie folgt dar:

Die Mindererträge bei den **Steuern und Abgaben** in Höhe von 1,3 Mio. EUR sind in der Zuweisung der Wohngeldersparnis durch das Land begründet. Der Landesgesetzgeber hat durch Änderung des Gesetzes zur Ausführung des Zweiten Buches Sozialgesetzbuch die Verteilung der Wohngeldersparnis des Landes ab 1. Dezember 2010 neu geregelt. Im Haushaltsjahr 2014 hat sich ein geringerer Erstattungsbetrag als geplant ergeben.

Bei den **Zuwendungen und allgemeinen Umlagen** ergaben sich gegenüber dem Planansatz Mehrerträge in Höhe von 5,7 Mio. EUR. Das Ergebnis wurde maßgeblich durch

die deutlich höheren Schlüsselzuweisungen des Landes im Vergleich zum Planansatz beeinflusst.

Bei den **sonstigen Transfererträgen** ergaben sich Mehrerträge in Höhe von 0,2 Mio. EUR gegenüber dem ursprünglichen Planansatz.

Die Mehrerträge bei den öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelten von insgesamt 1,1 Mio. EUR ergaben sich u.a. durch Mehrerträge im Bereich der Elternbeiträge für die Kindertagespflege (0,7 Mio. EUR) und bei der Auflösung des Sonderpostens für den Gebührenhaushalt der Notfallrettung (0,4 Mio. EUR).

Bei den **privatrechtlichen Leistungsentgelten** wurde der Ansatz geringfügig überschritten, während bei den **Kostenerstattungen und Kostenumlagen** Mindererträge in Höhe von 0,6 Mio. EUR zu verzeichnen waren.

Die Mehrerträge aus **sonstigen ordentlichen Erträgen** in Höhe von 3,5 Mio. EUR beruhen im Wesentlichen auf höheren Erträgen aus Zuschreibungen (Zugänge Darlehnsgewährung Soziales für Mietkaution), die grundsätzlich nicht verlässlich geplant werden können und im Zusammenhang mit den Wertkorrekturen zu Forderungen zu sehen sind (siehe Sonstige ordentliche Aufwendungen).

**Aktivierte Eigenleistungen** wurden für die fertig gestellten Straßenbau- und Hochbaumaßnahmen bilanziert. Es ergaben sich Mindererträge gegenüber dem Planansatz in Höhe von 14 TEUR.

Die **Personalaufwendungen** 2014 liegen mit einem Ergebnis von insgesamt 38,8 Mio. EUR mit 2,3 Mio. EUR über dem Planansatz.

Die **Versorgungsaufwendungen** weisen Mehraufwendungen von 1,3 Mio. EUR aus; diese sind durch höhere Zuführungen zu den Pensions- und Beihilferückstellungen für Versorgungsempfänger aufgrund des Heubeck-Gutachtens entstanden.

Die **Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen** liegen 3,6 Mio. EUR über dem Ansatz. Ursächlich dafür sind im Wesentlichen gestiegene Aufwendungen für die Unterhaltung von Grundstücken und Gebäuden.

Der Planansatz der **bilanziellen Abschreibungen** wird mit 604 TEUR überschritten, hervorgerufen durch die Auswirkungen größerer Aktivierungen aus Vorjahren.

Im Bereich der **Transferaufwendungen (soziale Leistungen)** wurde der ursprünglich geplante Aufwand um 1,3 Mio. EUR überschritten. Dieses resultiert unter anderem aus höheren Aufwendungen für Zuschüsse an diverse Vereine und Verbände sowie insbesondere aus höheren Aufwendungen der Sozialhilfe im Bereich der Hilfe zur Pflege innerhalb und außerhalb- von Einrichtungen.

Der Ansatz der **sonstigen ordentlichen Aufwendungen** wurde in einem Umfang von rd. 0,3 Mio. EUR überschritten.

#### 4.1.1 Haupterträge

Die Haupterträge des Kreises Herford beruhen im Wesentlichen auf den Schlüsselzuweisungen des Landes und auf der von den kreisangehörigen Städten und Gemeinden zu erhebenden allgemeinen Kreisumlage.

#### 4.1.2 Entwicklung der Ertrags- und Finanzlage

#### 4.1.2.1 Ertragslage

Die ordentlichen Erträge sind mit 252,1 Mio. EUR um 8,7 Mio. EUR höher ausgefallen als in der ursprünglichen Ergebnisplanung (243,4 Mio. EUR) angenommen. Die ordentlichen Aufwendungen von 255 Mio. EUR überschreiten im Plan-Ist-Vergleich den ursprünglichen Planwert (245,6 Mio. EUR) um 9,4 Mio. EUR.

	Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Abweichung	
	EUR	EUR	EUR	%
Ordentliche Erträge	243.404.458	252.130.253,97	8.725.795,97	3,58
Ordentliche Aufwendungen	245.557.337	254.953.051,23	9.395.714,23	3,83
Ordentliches Ergebnis	-2.152.879,00	-2.822.797,26	-669.918,26	- 31,12

## Wesentliche Ergebnispositionen im Überblick:

Bezeichnung	Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Abweichung	
	EUR	EUR	EUR	%
Erträge				
Allgemeine Kreisumlage	127.677.103	126.821.923,85	-855.179,15	- 0,67
Schlüsselzuweisungen	18.986.991	26.261.046,00	7.274.055,00	38,31
Zuwendungen und allg. Umlagen (ohne allg. Kreisumlage, Zuweisungen vom Land und Erträge aus der Auflösung von Sonderposten)	24.377.420	23.777.292,43	-600.127,57	- 2,46
Kostenerstattungen und Kostenumlagen	31.750.502	31.198.330,27	-552.171,73	- 1,74
Zuweisungen vom Land (inkl. Erträge aus der Auflösung von Sonderposten)	18.422.199	18.265.458,10	-156.740,90	- 0,85
Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	10.027.023	11.167.954,50	1.140.931,50	11,38
Sonstige ordentliche Erträge	3.848.590	7.332.923,71	3.484.333,71	90,54
Steuern und ähnliche Abgaben	5.700.000	4.442.446,72	-1.257.553,28	- 22,06
Sonstige Transfererträge	2.187.000	2.373.148,83	186.148,83	8,51

Bezeichnung	Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Abweichung	
	EUR	EUR	EUR	%
Aufwendungen				
Transferaufwendungen (ohne Landschafts- umlage)	82.286.239	83.985.532,40	1.699.293,40	2,07
Sonstige ordentliche Aufwendungen	50.577.666	50.833.812,36	256.146,36	0,51
Landschaftsumlage	53.470.606	53.046.706,63	-423.899,37	- 0,79
Personal- und Versor- gungsaufwendungen	39.942.166	43.580.304,09	3.638.138,09	9,11
Sach- und Dienst- leistungen	13.257.110	16.879.206,52	3.622.096,52	27,32
Abschreibung auf Sach- anlagen	6.023.550	6.627.489,23	603.939,23	10,03

#### 4.1.2.2 Finanzlage aus Investitionstätigkeit

Bezeichnung	Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Abweichung	
	EUR	EUR	EUR	%
Einzahlungen	2.955.354	2.696.797,49	-258.556,51	- 8,75
Auszahlungen	10.661.840	9.048.089,22	-1.613.750,78	- 15,14
Saldo	-7.706.486	-6.351.291,73	1.355.194,27	17,59

Die Einzahlungen aus Investitionstätigkeit sind im Ergebnis ca. 300.000 EUR geringer ausgefallen als geplant. Grund dafür sind im Wesentlichen niedrigere bzw. insgesamt weniger Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen als erwartet.

Im Bereich der Investitionsauszahlungen wurden per Saldo ca. 1,7 Mio. EUR weniger ausgezahlt als zunächst veranschlagt. Ursächlich dafür sind insbesondere weniger Auszahlungen in den Bereichen Erwerb von Grundstücken und Gebäude, Baumaßnahmen sowie Erwerb von beweglichem Anlagevermögen. Vor allem mehrjährige größere Baumaßnahmen im Bereich der Kreisstraßen wurden planungstechnisch zwar bereits in 2014 begonnen, die Ausführung jedoch größtenteils erst in 2015 realisiert, sodass eine Verschiebung der tatsächlichen Auszahlungen stattfindet. Vorhandene Ermächtigungen wurden entsprechend ins Folgejahr übertragen.

#### 4.1.2.3 Finanzlage aus Finanzierungstätigkeit

Bezeichnung	Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Abweichung	
	EUR	EUR	EUR	%
Einzahlungen	1.889.000	600.937,54	-1.288.062,46	- 68,19
Auszahlungen	2.078.720	2.134.479,90	55.759,90	2,68
Ergebnis	-189.720	-1.533.542,36	-1.343.822,36	708,32

Ursprünglich waren Einzahlungen aus Finanzierungstätigkeit (auf Grund geplanter Kreditaufnehmen für Investitionen) in Höhe von 1,889 Mio. EUR geplant. Diese Kredite wurden jedoch nicht zum 30.12.2014 wie zunächst vorgesehen aufgenommen, sondern erst zum 30.01.2015. Das Ergebnis der Einzahlungen in 2014 enthält insbesondere die Tilgung

des Inneren Darlehens durch das Jugendgästehaus (Sondertilgung) in Höhe von 600.000 EUR.

Die Auszahlungen aus Finanzierungstätigkeit liegen leicht über dem Planwert. Ursächlich dafür sind Tilgungszahlungen für das letzte Quartal 2013, die jedoch erst Anfang 2014 durch die das Kreditinstitut eingezogen wurden. Entsprechend niedriger ist das Ergebnis 2013 in diesem Bereich ausgefallen.

4.1.2.4 LiquiditätDie Finanzrechnung weist insgesamt folgende Ergebnisse im Plan / Ist – Vergleich aus:

Bezeichnung	Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Abweichung	
	EUR	EUR	EUR	%
Einzahlungen aus laufender Verwaltungs- tätigkeit	242.524.992	248.704.167,72	6.179.175,72	2,55
Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	2.955.354	2.696.797,49	-258.556,51	- 8,75
Einzahlungen aus Finanzierungstätigkeit	1.889.000	600.937,54	-1.288.062,46	- 68,19
Summe der Einzahlungen	247.369.346,00	252.001.902,75	4.632.556,75	1,87
Auszahlungen aus laufender Verwaltungs- tätigkeit	237.498.089	237.788.132,68	290.043,68	0,12
Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	10.661.840	9.048.089,22	-1.613.750,78	- 15,14
Auszahlungen aus Finanzierungstätigkeit	2.078.720	2.134.479,90	55.759,90	2,68
Summe der Auszahlungen	250.238.649,00	248.970.701,8	-1.267.947,2	- 0,51
Änderung des Bestandes an eigenen Finanzmitteln	-2.869.303,00	3.031.200,95	5.900.503,95	- 205,64

Im Bereich der Auszahlungen für Investitionstätigkeiten wurden für laufende bzw. noch nicht abgerechnete Investitionen und aktivierbare Zuwendungen Ermächtigungsübertragungen in das Haushaltsjahr 2015 in Höhe von insgesamt 2.679.893,01 EUR vorgesehen.

Die Ermächtigungsübertragungen führen dann im Folgejahr zu dem entsprechenden Liquiditätsabfluss und verringern damit zeitverschiebend die Gesamtliquidität.

#### 4.2 Vermögens- und Schuldenlage

Die Bilanzsumme zum 31.12.2014 beträgt 323.062.124,22 EUR und weist damit eine Zunahme gegenüber der Schlussbilanz 31.12.2013 (317.933.060,92 EUR) in Höhe von 5.129.063,30 EUR (+ 1,61 %) aus.

#### Grad der finanziellen Unabhängigkeit

$$\frac{Eigenkapital \ x100}{Bilanzsumme} = \frac{33.222.338,63*100}{323.062.124,22} = 10,28 \ \%$$

#### Grad der Verschuldung

$$\frac{Fremdkapital\ x100}{Bilanzsumme} = \frac{62.074.546,45*100}{323.062.124,22} = 19,21\%$$

#### Anlagendeckung I

$$\frac{Eigenkapital\ x100}{Anlageverm\"{o}gen} = \frac{33.222.338,63*100}{242.640.879,14} = 13,69\%$$

#### 4.3 Gesamtlage

Insgesamt verlief das Haushaltsjahr 2014 günstiger als zunächst geplant und schloss statt mit einem geplanten Jahresfehlbetrag von 40.263 EUR mit einem Jahresüberschuss von 437.060,52 EUR ab.

#### 5. Chancen und Risiken für die künftige Entwicklung

Nachdem das Haushaltsjahr 2013 mit einem Jahresfehlbetrag von 449 TEUR abgeschlossen wurde, konnte im Jahresabschluss 2014 ein Jahresüberschuss von 437 TEUR erzielt werden.

Im Bereich der sozialen Aufwendungen ist die Zahl der Leistungsberechtigten im SGB-II-Bereich im Vergleich zu dem Jahr 2013 um 0,2 % im Jahresdurchschnitt gestiegen. Für die Jahre 2015/2016 wird trotz positiver Entwicklungen auf dem Arbeitsmarkt 2013/2014 eine weitere geringe Steigerung erwartet.

Im Vergleich zum Vorjahr kann im Bereich der Grundsicherung im Alter und bei Erwerbsminderung (4. Kapital SGB XII) von der positiven Entwicklung berichtet werden, dass die Kosten zu 100% durch den Bund erstattet werden. Somit werden auch weitere mögliche Aufwandssteigerungen durch entsprechende Erstattungen kompensiert.

Im Vergleich zum Vorjahr sind die Zinsaufwendungen für Liquiditätskredite in 2014 nochmals minimal gesunken, jedoch ist damit zu rechnen, dass diese Niedrigzinsphase in Zukunft umschwenken wird. Da der Kreis Herford im Haushaltsjahr 2014 nur für eine sehr kurze Zeitspanne Kredite zur Liquiditätssicherung aufnehmen musste und auch mittelfristig nicht mit einer Aufnahme von Liquiditätskrediten zu rechnen ist, ist das Zinsänderungsrisiko für den Kreis Herford als sehr gering einzuschätzen.

Die aufzunehmenden Investitionskredite werden möglichst fristenkongruent zu den geplanten Investitionen getätigt. Das bedeutet, dass die Kredite in 2 Blöcken mit einer Kreditlaufzeit von 10 und 30 Jahren aufgenommen und die Zinsbindungen möglichst bis zum Ende der Kreditlaufzeit vertraglich festgeschrieben werden. Die langen Zinsbindungen verringern gleichfalls das Zinsänderungsrisiko des Kreises Herford.

Ab 2015 werden quartalsweise Controllingberichte über eine Mitteilungsvorlage zur Kenntnis an den Kreisausschuss bzw. den Kreistag erstellt, um insbesondere in aufwandskritischen Fachbereichen (bspw. Soziales, Jugend und Personal) über unterjährige Entwicklungen zu berichten und eventuellen Handlungsbedarf aufzuzeigen.

### 6. Organe des Kreises Herford

Verwaltungsvorstand, Zeitraum 01.01.2014 bis 31.12.2014

Verwaltungs-		Mitaliadachaftan im Sinna dag S 05 Aba 2 Nr 2 5 CO
vorstand		Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Manz, Christian	Landrat	<ul> <li>Vorsitzender des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR</li> </ul>
		Vorsitzender des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"
		Mitglied der Trägerversammlung der Gemeinsamen Einrichtung der Bundesagentur für Arbeit und dem Kreis Herford (Jobcenter Herford)
		<ul> <li>Vorsitzender der Gesellschafterversammlung der Kommunalen Beteiligungsgesellschaft für den lokalen Rundfunk im Kreis Herford mbH</li> </ul>
		<ul> <li>Mitglied der Fachbeirats "Interkommunale Zusammenarbeit" sowie der Gesellschafterversammlung der OWL-Marketing GmbH</li> </ul>
		<ul> <li>Mitglied der Zweckverbandsversammlung des Kommunalen Rechenzentrums Minden-Ravensberg/Lippe</li> </ul>
		<ul> <li>Verbandsvorsteher sowie Mitglied des Verwaltungsrates des Kommunalen Rechenzentrums Minden- Ravensberg/Lippe</li> </ul>
		Vorsitzender des Verwaltungsrates des Zweckverbandes "Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe" (VVOWL)
		Mitglied der Verbandsversammlung des     Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford
		Vorsitzender des Kuratoriums der Sparkassenstiftung
		<ul> <li>Verbandsvorsteher des Zweckverbandes "Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe" (VVOWL)</li> </ul>
		<ul><li>Mitglied des Vorstandes des Landkreistages NRW</li><li>Mitglied der Verbandsversammlung des Westfälisch-</li></ul>
		Lippischen Sparkassen- und Giroverbandes
		<ul> <li>Vorsitzender des Verwaltungsrates der Sparkasse im Kreis Herford</li> </ul>
		<ul> <li>Vorsitzender des Risikoausschusses der Sparkasse im Kreis Herford</li> </ul>
		<ul> <li>Vorsitzender des Hauptausschusses der Sparkasse im Kreis Herford</li> </ul>
		<ul> <li>Vorsitzender des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)</li> </ul>
		Verbandsvorsteher des Zweckverbandes "Nahverkehr Westfalen-Lippe" (NWL)
		Mitglied des Verwaltungsausschusses der Agentur für Arbeit
		<ul> <li>Vorsitzender des Aufsichtsrates der Bau- und Siedlungsgenossenschaft für den Kreis Herford eG</li> </ul>
		Vorsitzender des Aufsichtsrates der B&S Gesellschaft für
		<ul> <li>Wohnungsbau, Stadt und Dorferneuerung mbH</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Werre-Wasserverband"</li> </ul>
		Mitglied der Verbandsversammlung und stellv.     Verbandsvorsteher des Zweckverbandes KDN –     Dachversammlung kommunaler IT-Dienstleister
		stellv. Mitglied der Gesellschafterversammlung und der Kommanditistenversammlung der Westfalen Weser Energie GmbH & Co KG
		Mitglied der Landschaftsversammlung LWL

Kreis Herford - Finanzen -Lagebericht

	1	
Heemeier, Ralf	Kreisdirektor	Mitglied des Verwaltungsrates und der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe" (VVOWL)
		Mitglied in der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Nahverkehr Westfalen-Lippe" (NWL)
		Mitglied der Gesellschafterversammlung und des Aufsichtsrates der Minden-Herforder Verkehrsgesellschaft mbH (mhv)
		stellv. Vorsitzender des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR
		Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)
		Mitglied des Aufsichtsrates und der     Gesellschafterversammlung der MVA Bielefeld-Herford     GmbH
		stellv. Mitglied des Fachbeirates Marketing der     Steller Lines Marketing Orbitals
		<ul> <li>Ostwestfalen-Lippe Marketing GmbH</li> <li>stellv. Mitglied der Gesellschafterversammlung der Ostwestfalen-Lippe Marketing GmbH</li> </ul>
		stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des
		<ul> <li>Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>Mitglied der Gesellschafterversammlung und der</li> </ul>
		Kommanditistenversammlung der Westfalen Weser Energie GmbH & Co KG
		<ul> <li>Vorsitzender des Vorstands der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> </ul>
		<ul> <li>stellv. Mitglied der Gesellschafterversammlung der Kommunalen Beteiligungsgesellschaft für den lokalen Rundfunk im Kreis Herford mbH</li> </ul>
		stellv. Mitglied der Trägerversammlung der Gemeinsamen Einrichtung der Bundesagentur für Arbeit und dem Kreis Herford (Jobcenter Herford)
		stellv. Mitglied des Verwaltungsrates des Chemischen Veterinär-Untersuchungsamtes
		Mitglied der Gesellschafterversammlung der Interargem GmbH
Stuller, Hans (bis 14.10.2014)	Kämmerer	Mitglied des Vorstandes der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"
Müller, Jürgen (ab 15.10.2014)	Kämmerer	<ul> <li>stellv. Mitglied der Gesellschafterversammlung der Kommunalen Beteiligungsgesellschaft für den kommunalen Rundfunk im Kreis Herford mbH</li> </ul>
		stellv. Mitglied der Gesellschafterversammlung und des Vorstandes Nordwestdeutsche Philharmonie e.V.
		stellv. Mitglied der Gesellschafterversammlung der Interargem GmbH
		stellv. Mitglied der Gesellschafterversammlung und der Kommanditistenversammlung der Westfalen Weser Energie GmbH
		stellv. Mitglied der Gesellschafterversammlung der Ostwestfalen-Lippe GmbH
		Mitglied der Zweckverbandsversammlung und des Verwaltungsrates des Zweckverbandes Kommunales
		Rechenzentrum Minden-Ravensberg/Lippe     stellv. Mitglied der Zweckverbandsversammlung des     Zweckverbandes "Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe"     (VVOWL)
		stellv. Mitglied der Gesellschafterversammlung und des Aufsichtsrates der Minden-Herforder Verkehrsgesellschaft mbH (mhv)

stellv. Mitglied des Verwaltungsrates BKK HMR
stellv. Betriebsleiter der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung
"Bauhof des Kreises Herford" (ab 2015: "Verkehrswege und
Grünanlagen des Kreises Herford")
stellv. Mitglied des Verwaltungsrates Chemisches Veterinär-
Untersuchungsamt (CVUA)
Mitglied des Vorstands der Stiftung "Zukunft im
Wittekindskreis"

Kreistagsmitglieder, Zeitraum 01.01.2014 bis 31.12.2014

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Abke, Beate	Steuerfach- gehilfin	<ul> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR (ab 27.06.2014), zuvor stellv. Mitglied</li> <li>Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ) (ab 27.06.2014), zuvor stellv. Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> </ul>
Antl, Christian	Dipl Psychologe	<ul> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates Sparkasse im Kreis Herford</li> <li>stellv. Mitglied der Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Aufsichtsrates der Minden-Herforder Verkehrsgesellschaft mbH (mhv) (ab 27.06.2014), zuvor Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford" (bis 26.06.2014)</li> <li>Vorsitzender des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>Vorsitzender des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Werre-Wasserverband" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe" (VVOWL) (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> </ul>

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Balz, Ingeborg	nicht berufstätig	<ul> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>stellv. Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)</li> <li>Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (ab 27.06.2014), zuvor Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb</li> </ul>
Besler, Thomas (bis 12.06.2014)	Umweltschutz- techniker	<ul> <li>des Kreises Herford" (ab 27.06.2014), zuvor Mitglied</li> <li>Mitglied im Betriebsausschuss der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied im Betriebsausschuss der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>beratendes Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> </ul>
Blomeyer, Hans Henning (bis 12.06.2014)	Landwirt	<ul> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>stellv. Vorsitzender des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Vorsitzender des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Beirates Jobcenter Herford</li> <li>Mitglied des Kuratoriums der Landwirtschaftsschule Herford</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Werre-Wasserverband"</li> </ul>
Böhse, Friedel (ab 01.06.2014)	Berufsschul- lehrer i.R.	<ul> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Bollenbach, Chris (bis 12.06.2014)	Installateur- und Heizungsbauer meister	

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Craney, Olaf (ab 01.06.2014)	Dipl. Verwaltungs- und Dipl. Betriebswirt  Studien- und Berufsberater	<ul> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford" (ab 27.06.2014), zuvor stellv. Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Studieninstitut für kommunale Verwaltung in Westfalen-Lippe" (bis 26.06.2014)</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe" (VVOWL)</li> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR</li> <li>stellv. Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung und des Vergabeausschusses (ab 01.12.2014) sowie stellv. Mitglied des Tarifausschusses (ab 01.12.2014) des Zweckverbandes "Nahverkehr Westfalen-Lippe" (NWL)</li> <li>Mitglied des Beirates Jobcenter Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Aufsichtsrates der Minden-Herforder Verkehrsgesellschaft mbH (mhv) (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Studieninstitut für kommunale Verwaltung in Westfalen-Lippe" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Landwirtschaftsschule</li> </ul>
Deimel, Anna Margarethe	Lehrerin (Oberstudien-	Herford (ab 27.06.2014)
(bis 12.06.2014)	rätin)	
Deppermann, Bernd (bis 12.06.2014)	Diplom- Verwaltungswirt (ROAR a.D.)	<ul> <li>Mitglied des Verwaltungsrates der Sparkasse im Kreis Herford</li> <li>Mitglied im Kuratorium der Stiftung der Sparkasse Herford</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> </ul>
Dimitrakopoulos, Chris (bis 12.06.2014)	Student	<ul> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Beirates Jobcenter Herford</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> </ul>

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Dogar, Karsten	Wissenschaft- licher Mitarbeiter	<ul> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Ebmeyer, Hans	Sparkassen- fachwirt	<ul> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Studieninstitut für kommunale Verwaltung in Westfalen-Lippe" (bis 26.06.2014)</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Werre-Wasserverband"</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe" (VVOWL)</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR (ab 27.06.2014), zuvor stellv. Mitglied</li> <li>Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ) (ab 27.06.2014), zuvor stellv. Mitglied</li> <li>stellv. Vorsitzender des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Landwirtschaftsschule Herford (bis 26.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied der Landschaftsversammlung LWL (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Ebmeyer, Joachim (ab 02.06.2014)	Wissenschaft- licher Mitarbeiter	<ul> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Beirates Zweckverband Kommunales Rechenzentrum Minden-Ravensberg/Lippe (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Landwirtschaftsschule Herford (ab 27.06.2014)</li> </ul>

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Eickmann, Friedhelm	Justizvollzugs- beamter a.D.	<ul> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbands im Kreis Herford</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrats des Klinikums Herford AöR</li> <li>Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Landwirtschaftsschule Herford (bis 26.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford" (ab 27.06.2014), zuvor Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Beirates Jobcenter Herford</li> <li>Vorsitzender des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe" (VVOWL) (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Elbracht, Alexander (ab 01.06.2014)	Kauf- männischer Angestellter	<ul> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe" (VVOWL) (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Ellermann, Ingo (ab 01.06.2014)	Dipl. Ing. Landespflege (Garten- u. Landschafts- planung), Landwirt	<ul> <li>Vorsitzender des Aufsichtsrates der Minden-Herforder Verkehrsgesellschaft mbH (mhv) (ab 27.06.2014)</li> <li>Vorsitzender des Aufsichtsrates der Friedensfördernden Energiegenossenschaft Herford e.G.</li> <li>3. Geschäftsführer und Kommanditist der Porta Windkraft Planungs- und Verwaltungs-GmbH</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Fleischer, Angelika (ab 04.06.2014)	Kranken- schwester	<ul> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrats des Klinikums Herford AöR (ab 27.06.2014)</li> </ul>

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Gläsker, Eckhard	Selbständiger Rechtsanwalt	<ul> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR (ab 27.06.2014), zuvor beratendes Mitglied</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford (bis 26.06.2014)</li> <li>beratendes Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)</li> <li>beratendes Mitglied im Kuratorium der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" (bis 26.06.2014)</li> </ul>
Golücke, Hartmut	Rektor a.D.	<ul> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Studieninstitut für kommunale Verwaltung in Westfalen-Lippe"</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> <li>Mitglied des Kuratoriums der Landwirtschaftsschule Herford</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (bis 26.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (bis 26.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR</li> <li>Mitglied des Beirats Höhere Landbauschule (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Günther, Wolfgang (ab 01.06.2014)	DiplArchivar	<ul> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR (ab 01.06.2014)</li> <li>Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ) (ab 01.06.2014)</li> <li>stellv. Vorsitzender des Aufsichtsrates der Minden-Herforder Verkehrsgesellschaft mbH (mhv) (bis 20.08.2014)</li> </ul>

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Haferkorn, Jörg (bis 12.06.2014)	selbstständiger Rechtsanwalt	<ul> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Werre-Wasserverband"</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe" (VVOWL)</li> <li>stellv. Mitglied des Aufsichtsrates der Minden-Herforder Verkehrsgesellschaft mbH (mhv)</li> </ul>
Heinze, Ulrich (bis 12.06.2014)	Finanzbeamter a. D.	<ul> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Werre-Wasserverband"</li> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates der Sparkasse im Kreis Herford</li> <li>Vorsitzender des Stiftungsrates St. Gangolf-Stiftung</li> </ul>
Hempelmann, Ulrich (ab 10.06.2014)	Kaufmann	<ul> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Kuratoriums der Landwirtschaftsschule Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Werre-Wasserverband" (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Hermeier, Ulrich (ab 02.06.2014)	Rentner	<ul> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Werre-Wasserverband" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Holstiege, Angela (bis 12.06.2014)	Studienrätin	stellv. Mitglied des Beirates Jobcenter Herford

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Höltke, Andreas (ab 04.06.2014)	Pädagoge	<ul> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Beirates Jobcenter Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (27.06.2014 bis 11.12.2014), zuvor Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (bis 26.06.2014)</li> </ul>
Jaksties, Frank (bis 12.06.2014)	Verwaltungs- leiter	<ul> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> </ul>
Janzon, Arend (bis 12.06.2014)	Teamleiter Jobcenter Löhne	<ul> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Betreibsauschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung"</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Werre-Wasserverband"</li> <li>Mitglied des Vorstands AWO Kirchlengern</li> </ul>
Kämper, Helga	Industriekauf- frau	<ul> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Vorsitzende des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (ab 27.06.2014), zuvor Mitglied</li> <li>stellv. Vorsitzende des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (ab 27.06.2014), zuvor Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR</li> </ul>
Klein, Bruno (bis 12.06.2014)	Selbstständiger Schlosser	<ul> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> </ul>

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Klocke, Ralf (ab 01.06.2014)	Sparkassen- betriebswirt	<ul> <li>beratendes Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Kröger, Sieghart	Immobilien- und Versicherungs- makler	<ul> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford" (bis 26.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Aufsichtsrates der Minden-Herforder Verkehrsgesellschaft mbH (mhv) (bis 26.06.2014)</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe" (VVOWL)</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Nahverkehr Westfalen-Lippe" (NWL)</li> </ul>
Kunst, Michael	Geschäfts- führer	<ul> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbands im Kreis Herford</li> <li>Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> <li>Mitglied des Aufsichtsrats der Minden-Herforder Verkehrsgesellschaft mbH (mhv) (bis 26.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford" (bis 26.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrates der Sparkasse im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> </ul>

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Kuntemeier, Reinhard	Sparkassen- betriebswirt	<ul> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford" (ab 27.06.2014), zuvor Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Kura, Wilfried (bis 12.06.2014)	Lehrer	Mitglied des Beirates Jobcenter Herford
Möhle, Friedel	Selbstständiger Handels- vertreter	<ul> <li>Vorsitzender des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford" (ab 27.06.2014), zuvor Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (ab 27.06.2014), zuvor Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (ab 27.06.2014), zuvor Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates der Sparkasse im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikum Herford AöR (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Mühlenweg, Siegfried	Pressesprecher	
Nesenhöner, Christina	z. Zt. nicht berufstätig	<ul> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford (ab 27.06.2014), zuvor stellv. Mitglied</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Werre-Wasserverband"</li> <li>Mitglied des Betriebsausschuss der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozialpsychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> </ul>
Neumann, Heinz-Werner	Sparkassen- betriebswirt	<ul> <li>Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)</li> </ul>

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Paul, Stephen	Selbstständiger Berater und Trainer bei einer Gesellschaft für Personal- entwicklung	<ul> <li>Mitglied des Verwaltungsrates der Sparkasse im Kreis Herford (bis 26.06.2014)</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford" (bis 26.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (bis 26.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozialpsychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (bis 26.06.2014)</li> <li>Mitglied des Aufsichtsrates des Ardey-Verlag GmbH</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR</li> <li>Mitglied des Aufsichtsrates der Kulturstiftung Westfalen-Lippe GmbH</li> <li>Mitglied des Aufsichtsrates Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)</li> <li>Mitglied des Kuratoriums im Nationalen Zentrum für Bürokratiekostenabbau der FHM Bielefeld</li> <li>Mitglied des Aufsichtsrates der Westfälisch-Lippischen Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Münster (WLV)</li> <li>ständiger Gast mit beratender Stimme des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" (ab 27.06.2014), zuvor</li> </ul>
Pörtner, Helmut	Rentner	<ul> <li>Mitglied</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford (bis 26.06.2014)</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrates der Sparkasse im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe" (VVOWL)</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Nahverkehr Westfalen-Lippe" (NWL) (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR</li> </ul>
Reichwald, Anke (bis 12.06.2014)	DiplSozial- pädagogin	<ul> <li>stellv. beratendes Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> </ul>

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Richter, Ullrich (bis 12.06.2014)	Geschäfts- führer	<ul> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozialpsychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrates der Sparkasse im Kreis Herford</li> <li>Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen</li> </ul>
Robbes, Gertrud	Dipl. Bibliothekarin	<ul> <li>Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" (bis 26.06.2014)</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford (ab 27.06.2014), zuvor stellv. Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozialpsychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Beirates der kinder- und ingendpsychiatrischen Abteilung des Klinikums Linne</li> </ul>
Roefs, Christoph (bis 12.06.2014)	Selbstständiger Unternehmens- berater	<ul> <li>jugendpsychiatrischen Abteilung des Klinikums Lippe</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe" (VVOWL)</li> <li>Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> <li>Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)</li> </ul>
Schäpsmeier, Heinrich (bis 12.06.2014)	Versicherungs- fachmann	<ul> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford"</li> <li>stellv. beratendes Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> </ul>

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Scheer, Fabiola (ab 03.06.2014)	Kranken- schwester	<ul> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Landwirtschaftsschule Herford (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Schliebener, Gudrun	Rentnerin	<ul> <li>Mitglied des Beirates der kinder- und jugendpsychiatrischen Abteilung des Klinikums Lippe</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR</li> <li>Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)</li> <li>stellv. Mitglied im Betriebsausschuss der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (bis 26.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied im Betriebsausschuss der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozialpsychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (bis 26.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Schönbeck, Michael	Standortleiter	<ul> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford</li> <li>Mitglied des Beirates des Zweckverbandes Kommunales Rechenzentrum Minden-Ravensberg/Lippe (bis 26.06.2014)</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford (ab 27.06.2014), zuvor stellv. Mitglied</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrates der Sparkasse im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe" (VVOWL) (bis 26.06.2014)</li> <li>Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied der Landschaftsversammlung LWL (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Schöneberg, Carsten	Verwaltungs- angestellter	<ul> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates der Sparkasse im Kreis Herford (bis 26.06.2014)</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford</li> <li>Mitglied des Vorstandes Ev. Kirchenkreisstiftung Lübbecke</li> </ul>
Schrader, Heike (ab 03.06.2014)	Medizin- produkte- beraterin	stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford (ab 27.06.2014)

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Schürmann, Burkhard (ab 01.06.2014)	Rentner	<ul> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Werre-Wasserverband" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Sprengel, Joachim (ab 02.06.2014)	Key Account Manager	<ul> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Werre-Wasserverband" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Stoffel, Fabian (ab 01.06.2014)	Schüler	<ul> <li>Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Beirates Jobcenter Herford (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Struckmeier, Stefan	Lehrer	Mitglied der Verbandsversammlung des     Sparkassenzweckverbands im Kreis Herford     stellv. Mitglied im Kuratorium der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"
Stüwe, Hans	Rektor i.R.	<ul> <li>Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates der Sparkasse im Kreis Herford</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbands im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR</li> <li>Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> </ul>

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Testanera, Manuela	Industriekauf- frau	<ul> <li>Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR (ab 27.06.2014), zuvor stellv. Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis (ab 27.06.2014), zuvor stellv. Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Thees, Gerhard (bis 12.06.2014)	Rechtsanwalt	<ul> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> </ul>
Tiekötter, Wolfgang	Bankkaufmann/ Prokurist	<ul> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbands im Kreis Herford</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrates der Sparkasse im Kreis Herford</li> <li>Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied des Kuratoriums der Stiftung der Sparkasse Herford (bis 30.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ) (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Uhlich, Friedel-Heinz	Pensionär	<ul> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford"</li> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Werre-Wasserverband"</li> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR</li> <li>stellv. Mitglied des Aufsichtsrates Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" (ab 27.06.2014), zuvor Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbands im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Zweckverbandes "Studieninstitut für kommunale Verwaltung in Westfalen-Lippe" (ab 27.06.2014)</li> </ul>

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Vietinghoff, Maik	Fachlagerist/ Disponent	<ul> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (bis 26.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (bis 26.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford" (ab 27.06.2014), zuvor stellv. Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied im Kuratorium der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" (ab 27.06.2014), zuvor Mitglied</li> <li>stellv. Mitglied des Beirates des Zweckverbands Kommunales Rechenzentrum Minden-Ravensberg/Lippe</li> <li>stellv. Mitglied des Beirates Jobcenter Herford</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbands im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Weber, Herbert (ab 01.06.2014)	Pensionär	<ul> <li>Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbands im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>ständiger Gast mit beratender Stimme im Kuratorium der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Wellmann, Norbert	Lehrer i.R.	<ul> <li>stellv. Vorsitzender des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied im Kuratorium der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" (bis 26.06.2014)</li> <li>Vorsitzender des Aufsichtsrates des Altenzentrums Löhne gGmbH</li> <li>Vorsitzender des Aufsichtsrates der AWO Service gGmbH</li> <li>Vorsitzender des Präsidiums und Aufsichtsrates Arbeiterwohlfahrt OWL</li> <li>Mitglied des Beirates Jobcenter Herford</li> <li>Mitglied der Landschaftsversammlung LWL</li> </ul>
Werner, Uwe (ab 01.06.2014)	Informations- techniker- Meister	stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des     Zweckverbandes "Verkehrsverbund Ostwestfalen-Lippe"     (VVOWL) (ab 27.06.2014)

Name	Beruf	Mitgliedschaften im Sinne des § 95 Abs. 2 Nr. 3-5 GO
Westermann- Koch, Gabriele (ab 02.06.2014)	Ausbilderin, Personal- trainerin	<ul> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" (ab 27.06.2014)</li> </ul>
Wienböker, Ingrid (bis 12.06.2014)	Pflegedienst- leitung	<ul> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Abfallentsorgungsbetrieb des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Beirates Jobcenter Herford</li> </ul>
Wiesecke, Markus (bis 12.06.2014)	Dipl Informatiker	<ul> <li>Vorsitzender des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Bauhof des Kreises Herford"</li> <li>stellv. Mitglied des Kuratoriums der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis"</li> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford</li> <li>stellv. Mitglied des Verwaltungsrates des Klinikums Herford AöR</li> <li>stellv. Mitglied des Aufsichtsrates des Medizinischen Versorgungszentrums am Klinikum Herford (MVZ)</li> </ul>
Wippermann, Christine (ab 02.06.2014)	Empfangs- mitarbeiterin	<ul> <li>stellv. Mitglied der Verbandsversammlung des Sparkassenzweckverbandes im Kreis Herford (ab 27.06.2014)</li> <li>Mitglied des Betriebsausschusses der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung "Jugendgästehaus des Kreises Herford" (ab 27.06.2014)</li> </ul>

Aufgestellt: Bestätigt:

Herford, den 15.09.2015 Herford, den 15.09.2015

gez. gez.

Jürgen Müller Christian Manz

(Kämmerer) (Landrat)

	٥	æ	C	_	ш	ц	ŗ		_	1
-	Produkt	d. nung	Zeile	Aufv Auszah	Sachkonto	Bezeichnung	Übertragung	Rechtsgrund / Bemerkungen	Ansatz 2015	Fortgeschr. Ansatz 2015
7	ERGEBNISPLAN	LAN								
m										
4	Ermächtigun	Ermächtigungsübertragungen aufgrund vertraglicher oder gesetzlicher Verpflichtungen	rund	vertraglicher oder g	esetzliche	ır Verpflichtungen				
2										
9	001 003 001	Durchführung von internen und externen Aufgaben zur Verwirklichung der Gleichstellung von Mann und Frau	13	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	5279000	Sachleistungen	3.642,82 €	Im Haushaltsjahr 2014 ist der Druckauftrag für den "Wegweiser für Frauen" erteilt worden. Aus verschiedenen Gründen gelang es nicht, letzte Abstimmungen zu dem umfangreichen 3.642.82 € Nachschlagewerk in 2014 abzuschließen. Der Druck musste daher auf Anfang 2015 verschoben werden. In dem zu übertragenen Betrag sind zweckgebundene Mittel in Höhe von 2.900 € enthalten (1.000 € Landesmittel, 1.300 € Kostenerstattungen von kreisangehörigen Kommunen).	8.000,00 €	11.642,82 €
7			13	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	5291000	Dienstleistungen	6.000,00 €	Abschlusszahlung für die am 17.11.2014 bei der Bilologischen Station Ravensberg in Auftrag 6.000,00 € gegebenen Leistungen für die Erstellung eines interaktiven Radwanderführers zu den 100 wichtigsten Sehenswürdigkeiten im Kreis Herford.	69.000,00 €	75.000,00 €
8	001 013 001	Projektkoordination	16	Sonstige ordentliche Aufwendungen	5433200	Sonstige Geschäftsausgaben Radverkehr	54,060,00 €	Im Haushaltsjahr 2014 wurden diverse Aufträge erteilt, die im Haushaltsjahr 2014 nicht mehr abgeschlossen werden konnten. Im Einzelnen handelt es sich um Aufträge in folgenden Bereichen:  - Ummontage der Radverkehrswegweisung an nicht standsicheren Lichtmasten in der Stadt Herford - Anbringung von Schridceauffebern an Radwegweisungsstandorten  - Richtung von Schridceauffebern an Radwegweisungsstandorten  - Richtung von Schridceauffebern an Radwegweisungsschildern im Bestand zur Ertüchtigung des bestehendes Netzes  - Erneuerung und Ersatz von Serviceaufklebern im Bestand zur Ertüchtigung des bestehendes Netzes  - Ratarbeiten für die Errichtung von Rastplätzen an den Freizeltrouten des Kreises  - Abnahme der Montage der Radwegweisungsbeschilderung  - Anteilige Kostenübernahme für die Erstellung einer Machbarkeitsstudie für einen Radschnellweg zwischen Herford und Minden	60.000,00 €	114.060,00 €
6	002 006 001	Verkehrsregelung und - lenkung	16	Sonstige ordentliche Aufwendungen	5429000	Inanspruchnahme von Rechten und Diensten	5.800,00 €	Der Kreis Herford teilt sich mit der Gemeinde Hiddenhausen die Kosten für ein Rechtsgutachten zu "Tempo 30" und ein Gutachten zu Lämpegelimessung. Die Gesamtkosten werden für den Kreis Herford auf 5.000 6.000 € geschätzt. Beide Gutachten wurden im Haushaltsjahr 2014 in Auftrag gegeben, allerdings nicht mehr erstellt.	5.000,00 €	10.800,00 €
10	000 043	i aiteralla	á	Sonstige ordentliche	5429000	Inanspruchnahme von Rechten und Diensten	11.800,00 €	Zusammen mit dem Kreis Minden-Lübbecke wurde im Haushaltsjahr 2014 eine Machbarkeitsstudie 11.800,00 € zur Realisierung einer Leitstellenkopplung in Auftrag gegeben. Durch die umfangreiche Datenerhebung seitens des Gutachters wird die Fertigstellung erst im Jahr 2015 erfolgen.	60.000,00 €	71.800,00 €
11		o de la companya de l	2	Aufwendungen	5494000	Erwerb von Vermögensgegenständen oberhalb 410 EUR im Festwert	23.178,22 €	Die im Mai 2014 in Auftrag gegebene Erweiterung des Einsatzleitsystems mit einer Schnittstelle zur 23.178,22 € Teilanbindung an den Digitalfunk konnte aufgrund technischer Probleme noch nicht getätigt werden. Die Fertigstellung wird im I. Quarfal 2015 erwartet.	15.000,00 €	38.178,22 €

ļ										
T	∢	Ω	ر	<b>a</b>	ш	<b>L</b>	פ	Porhtermind / Bamarkiindan	ī	7
1	Produkt	Prod. bezeichnung	Zeile	Aufwand-/ Auszahlungsart	Sachkonto	Bezeichnung	Übertragung	recntsgrung / bemerkungen	Ansatz 2015	Fortgeschr. Ansatz 2015
12	903 904	Friodrick J. ist. Bante bollod	13	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	5291100	Dienstleistungen (IT)	7.753,13 €	Das aus Sicherheitsgründen erforderliche Ausschreibungsverfahren "Hompage Vergabe" wurde im Januar 2015 aus fachlichen Gründen - keine verwertbaren Ergebnisse- aufgehoben. Die Ausschreibung wird forgetührt. Insgesamt werden für alle 5 Berufskollegs 33.783,33 € übertragen.	20.000,00 €	27.753,13 €
13	100 100 000	Para variante de la companya de la c	16	Sonstige ordentliche Aufwendungen	5494100	Erwerb von Vermögensgegenständen oberhalb 410 EUR im Festwert (IT)	49.684,50 €	Im Haushaltsjahr 2014 wurden 30 PCs (Warenwert 10.650,00 €) bestellt, die Lieferung erfolgte jedoch erst im Jaman 2015. Des Weiteren wurden 60 Notebooks und 5 Trolleys (Warenwert 39.034,50 €) im Haushaltsjahr 2014 bestellt, die Lieferung wird im I. Quartal 2015 erwartet.	238.508,00 €	288.192,50 €
41	003 004 003	Erich-Gutenberg-	ć	Aufwendungen für Sach-	5255200	Unterhaltung Geräte, Ausstattung, technische Anlagen (Softwarelizenzen)	4.648,21 €	Im Haushaltsjahr 2014 wurden 50 Lizenzen für das Sprachlemprogramm Rosetta Stone bestellt. Die Lieferung wird im I. Quartal 2015 erwartet.	0,00 €	4,648,21 €
15	700 100 000	Berufskolleg	2	und Dienstleistungen	5291100	Dienstleistungen (IT)	1.582,81 €	Das aus Sicherheitsgründen erforderliche Ausschreibungsverfahren "Hompage Vergabe" wurde im Januar 2015 aus fachlichen Gründen - keine verwertbaren Ergebnisse- aufgehöben. Die Ausschreibung wird fortgetüht. Insgesamt werden für alle 5 Berufskollegs 33.783,33 € übertragen.	20.000,00 €	21.582,81 €
16	COU FOU COO	Nicaret Cricios Doutebollos	5	Aufwendungen für Sach-	5255200	Unterhaltung Geräte, Ausstattung, technische Anlagen (Softwarelizenzen)	2.324,10 €	2.324,10 € Im Haushaltsjahr 2014 wurden 25 Lizenzen für das Sprachlernprogramm Rosetta Stone bestellt. Die Lieferung wird im I. Quartal 2015 erwartet.	9 00'0	2.324,10 €
17	000 100 000		2	und Dienstleistungen	5291100	Dienstleistungen (IT)	8.149,13 €	Das aus Sicherheitsgründen erforderliche Ausschreibungsverfahren "Hompage Vergabe" wurde im Januar 2015 aus fachlichen Gründen - keine verwertbaren Ergebnisse- aufgehöben. Die Ausschreibung wird fortgetüht. Insgesamt werden für alle 5 Berufskollegs 33.783,33 € übertragen.	20.000,00 €	28.149,13 €
18	700 F00 600	Wilhelm-Norman-	ć	Aufwendungen für Sach-	5255200	Unterhaltung Geräte, Ausstattung, technische Anlagen (Softwarelizenzen)	5.577,85 €	Im Haushaltsjahr 2014 wurden 60 Lizenzen für das Sprachlemprogramm Rosetta Stone bestellt. Die Lieferung wird im I. Quartal 2015 erwartet.	9 00'0	5.577,85 €
19	+00 100 000	Berufskolleg		und Dienstleistungen	5291100	Dienstleistungen (IT)	8.149,12 €	Das aus Sicherheitsgründen erforderliche Ausschreibungsverfahren "Hompage Vergabe" wurde im Januar 2015 aus fachlichen Gründen - keine verwertbaren Ergebnisse- aufgehöben. Die Ausschreibung wird fortgeführ. Insgesamt werden für alle 5 Berufskollegs 33.783,33 € übertragen.	20.000,00 €	28.149,12 €

	chr. 015	5.577,85 €	9,14 €	7,93 €	1.733,00 €	
Ĵ	Fortgeschr. Ansatz 2015		28.149,14€	143.247,93 €		
Ι	Ansatz 2015	9 00'00	20.000,00 €	142.069,00 €	€ 00,000	
Н	Rechtsgrund / Bemerkungen	Im Haushaltsjahr 2014 wurden 60 Lizenzen für das Sprachlemprogramm Rosetta Stone bestellt. Die Lieferung wird im I. Quantal 2015 erwantet.	Das aus Sicherheitsgründen erforderliche Ausschreibungsverfahren "Hompage Vergabe" wurde im Januar 2015 aus fachlichen Gründen - keine verwertbaren Ergebnisse- aufgehoben. Die Ausschreibung wird fortgeführt. Insgesamt werden für alle 5 Berufskollegs 33.783,33 € übertragen.	Am 19:11.2014 wurde der Auftrag zur Lieferung und Montage eines Beamers erteilt. Die Umsetzung wird im I. Quartal 2015 erwartet.	Für die Mitarbeiter/innen des Amtes 40 war im Jahr 2014 eine Fortbildung zum Thema ("Selbstsicherheit in der beruflichen Rolle" vorgesehen. Die Beauffragung der Referentin ist erfolgt. allerdings konnte die Fortbildung nicht mehr im Haushaltsjahr 2014 durchgeführt werden, sie wird am 28.04.2015 stattfinden.	
ŋ	Übertragung	h 5.577,85 € Li	D 8.149,14 € <sup>JE</sup> In	1.178,93 € <sup>Al</sup>	833,00 € "5	
Ш	Bezeichnung	Unterhaltung Geräte, Ausstattung, technische Anlagen (Softwarelizenzen)	Dienstleistungen (17)	Erwerb von Vermögensgepenständen oberhalb 410 EUR im Festwert (IT)	Aus- und Fortbildung	
ш	Sachkonto	5255200	5291100	5494100	5261000	
Ο	Aufwand-/ Auszahlungsart	Aufwendungen für Sach-	und Dienstleistungen	Sonstige ordentliche Aufwendungen	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	
U	Zeile	ç	2	91	13	
В	Prod. bezeichnung		Anna-Siemsen-Berufskolleg		Schulaufsicht	
Α	Produkt		003 001 005		003 003 001	
L	Н	20	21	22	23	

ſ			(	ı	ı		(			
Т	4	۵	ر	۵	ш	L	פ	Rechtsarund / Bemerkungen	1	7
П	Produkt	Prod. bezeichnung	Zeile	Aufwand-/ Auszahlungsart	Sachkonto	Bezeichnung	Übertragung	ò	Ansatz 2015	Fortgeschr. Ansatz 2015
25	003 004 002	Bildungsplanung	5.	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	5291000	Dienstleistungen	25.000,00 €	Im Zusammenhang mit der Entscheidung der politischen Gremien das ehemalige Hauptschulgebäderde in Elverdissen (ir einen Zaframn von 5 Jahren als Dergangslösung zur Deckung des Raumbeden fed kreise)genen Berutskollegs zu pachten, wurde der Beschluss gefasst, die quantitative und qualitative Schulentwicklungsplanung in einem dialogischen Prozess fortzuführen. Zur Unterstützung wird eine externe Moderation und Begleitung vorgesehen, um spätestens 2 Jahre vor Ablauf der Pachtzeit einen Vorschlag für eine dauerhafte Lösung für alle 5 Berutischlegs im Keis Herlord vorzulegen (siehe Vorlage 248201 zowie 1. und 2. Ergänzung) Nachdem im Jahr 2013 zunächst die entsprechenden Vorbereitungen zur Nutzung des Standortes Elverdissen vorgenommen werden mussten, konnten im Jahr 2014 damit begonnen werden mussten, konnten im Jahr 2014 damit begonnen werden mussten, konnten im Jahr 2014 damit begonnen werden mussten, konnten im Jahr 2014 den externe Begleitung zu realisieren. Aufgrund der schwierigen Entscheidungsfindung musste ploch zurächst in intensiven Gesprächen mit den Schulleitungen eine gemeinsame Basis geschaffen werden. Dieses war zum Zeitpunkt der Haushaltsplanung in dieser Form noch nicht vollständig absehbar und konnte in Verbindung mit den haushaltsplanung in dieser Form noch nicht vollständig absehbar und konnte in Verbindung mit den Bis zum Sommer 2016 soll eine Konzentration auf Pflichtinhalte einer Schulertwicklungsplanung (Planungsdaten, Bildungsangebot, Ressourcen) erfolgen.  Die Thematik Buldungsangebot, Ressourcen) erfolgen. Auf dieser Grundlage wurden erste Vorbereitungen (z. B. Marktsondierung) für der Durchführung der Ausschreibung getroffen.	165.048,00 €	190.048,00 €
26	005 001 001	Grundsicherung / Hilfe zum Lebensunterhalt nach SGB XII außerhalb von Einrichtungen	16	Sonstige ordentliche Aufwendungen	5493000	Geräte und Ausstattung unterhalb 410 EUR im Festwert	700,00 €	n Dezember 2014 wurden 2 Bürostühle bestellt, welche jedoch erst im Januar 2015 geliefert werden konnten.	2.000,00 €	2.700,00 €
27	005 003 004	Eingliederungshilfe	13 /	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	5291100	Dienstleistungen (Erstellung eines Inklusionsplans für den Kreis Herford)	40.000,00 €	Das Gesundheitsamt ist federführend für die Inklusionsplanung verantwortlich, die finanziellen Mittel werden aus dem Bereich Soziales zur Verfügung gestellt. Der Kreisausschuss hat die Erstellung eines Inklusionsplanes und die Bereitstellung der Mittel beschlossen (siehe Vorlage 112/2013). Die externen Aufträge wurden im Haushaltsjahr 2014 vergeben, der Planungsprozess konnte aber aus zeitlichen Gründen nicht mehr im Haushaltsjahr 2014 abgeschlossen werden.	9 00'0	40.000,00 €
28	900 003 000	Erziehungsberatung	13 /	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	5261000	Aus- und Fortbildung	1.190,00 €	Für die Erziehungsberatungsstelle ist am 03.12.2014 der Auftrag zur Installation eines Statistikprogrammes einschließlich einer Inhouse-Schulung der Mitarbeiter im Echtzeitbetrieb erteilt worden. Aufgrund terminlicher Schwierigkeiten konnte die Installation erst am 14.01.2015 erfolgen, so dass die Schulung am 15.01.2015 durchgeführt werden konnte.	3.100,00 €	4.290,00€
	013 002 002	Gewässer	13 /	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	5215000	Unterhaltung der sonstigen Grundstücke und baulichen Anlagen (Ausbau von Gewässern)	77.020,96 €	Die Auftragsvergabe für die Gewässerbaumaßnahme "Zum Park" in Enger erfolgte im März 2014, Baubeginn war im Juni 2014. Es war vorgesehen, die Maßnahme vollständig im Jahr 2014 umzusetzen. Leider ergaben sich zahlreiche Verzögerungen, sodass trotz aller Bemühungen die Baumaßnahme im Haushaltsjahr 2014 nicht mehr abgeschlossen werden konnte. Die erforderlichen Restarbeiten, insbesondere die Erneuerung des Straßendurchlasses erfolgen im Frühjahr 2015.	190.000,00 €	267.020,96 €
30										
31						GESAMTSUMME ERGEBNISPLAN	358.684,47 €			
32					davon zwec	zweckgebundene Fremdmittel	4.254,80 €			
33										
35										
2										

L		,			ľ				r	
,	Produkt	Prod.	Zeile	D Aufwand-/ Auszahlungsart	Sachkonto	F Bezeichnung	Übertragung	T Rechtsgrund / Bemerkungen	I Ansatz 2015	J Fortgeschr. Ansatz 2015
36	FINANZPLAN									
37										
0		Ermächtigungsübertragungen aufgrund vertraglicher Verpflichtungen bzw. Investitionen mit deren Durchführung begonnen worden ist	rund v den is	vertraglicher Verpfli it	chtungen	bzw. Investitionen mit				
39										
40	001 009 002	Technisches	25	Auszahlungen für	7851000 H 04010141	Hochbaumaßnahmen- Umbau der Infozentrale zu einem Servicebereich im Gebäude Amtshausstraße 3	142.136,58 €	Die Planung der Umbaumaßnahme wurde im Haushaltsjahr 2014 begonnen. Ein entsprechender Planungsauftrag wurde erteilt. Die Durchführung der Maßnahme wird im Haushaltsjahr 2015 erfolgen.	0,00 €	142.136,58 €
41		Immobilienmanagement		Baumaßnahmen	7851000 S 13000016	Hochbaumaßnahmen EGB- Umgestaltung des Schulhofes am Untergeschoss	5.914,15 €	Es sind noch nicht alle Gewerke abgeschlossen und schlussgerechnet worden; im Haushaltsjahr 2015 erfolgen noch Restzahlungen.	0,00 €	5.914,15€
42	001 013 001	Projektkoordination	26 F	Auszahlungen für den Erweb von beweglichem Anlagevermögen	7831300	Erwerb von Vermögensgegenständen außerhalb Festwert (Infrastruktur für den Radverkehr)	3.489,44 €	Im Haushaltsjahr 2014 wurden diverse Aufträge erteilt, die im Haushaltsjahr 2014 nicht mehr abgeschlossen werden konnten. Im Einzelnen handelt es sich um Aufträge in folgenden Bereichen: Wegweisungsmaterial zur Ummontage der Beschilderung am Alten Postweg in Bünde, für nicht standsichere Lichtmasten in Vlotho und zur Mängelbeseitigung an bestehenden	0,00 €	3.489,44 €
43	002 006 002	Überwachung des fließenden Verkehrs	26	Auszahlungen für den Erweb von beweglichem Anlagevermögen	7831200	Erwerb von Vermögensgegenständen über 410 EUR außerhalb Festwert	105.000,00 €	im Haushalisjahr 2014 sind 95.000 € überplanmäßig zur Beschaffung von einer stationären Geschwindkeitsmesseinrichtung (Messeinheit mit Kamera) sowie drei Messgehäuse für drei Standore zur Verfügung gestellt worden. Die Ausschreibung für die Beschaffung erfolgte im 105.000,00 € Dezember 2014. Die Frist zur Abgabe von Angeboten endete am 08.01.2015 mit einem Ergebnis von 88.771,63 €. Die Auftragsvergabe erfolgt im 1. Ouartal 2015. Zusätzlich zu der Beschaffung der Geschwindigkeitsmessanlage werden Kosten für die Herrichtung der Stromanschlüsse entstehen, die zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht genau beziffert werden können (je Standort ca. 6.000,00 €).	60.000,00 €	165.000,00 €
44	002 010 001	Feuerschutz	26 F	Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	7831200	Erwerb von Vermögensgegenständen über 410 EUR außerhalb Festwert	278.803,96 €	Die für das Jahr 2014 vorgesehenen Beschaffungen der Abrollcontainer für Geräte und Wassertank haben sich durch technische Anforderungen verzögert, so dass die Auftragsvergaben erst im 278.803,96 € September bzw. Dezember 2014 erfolgen konnten. Die Lieferung wird im II. Quartal 2015 erwartet. Die Übertragung erfolgt in das ab 2015 gültige Produkt 002 010 003 Feuerwehrzentrale.	291.400,00 €	570.203,96 €
45	003 001 009	Förderschule für emotionale und soziale Entwicklung - Eickhof	26	Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	7831200	Erwerb von Vermögensgegenständen über 410 EUR außerhalb Festwert	23.500,00 €	Im Haushaltsjahr 2014 wurde ein neuer Schulbulli bestellt. Aufgrund von Lieferschwierigkeiten wird die Lieferung des Bullis erst im April 2015 erwartet.	0,00 €	23.500,00 €
46	008 001 001	Sportförderung	28	Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	7818000	Zuschüsse an freie Träger für den Bau und die Einrichtung von Sportanlagen	26.944,00 €	Im Haushaltsjahr 2014 sind Investitionskostenzuschüsse gewährt worden. Da die 26.944,00 € Investitionsmaßnahmen noch nicht in 2014 abgeschlossen worden sind, erfogit die Auzahlung der Zuschüsse erst in 2015.	128.000,00 €	154.944,00 €
47	900 003 000	Erziehungsberatung	26 F	Auszahlungen für den Erweb von beweglichem Anlagevermögen	7831200	Erwerb von Vermögensgegenständen über 410 EUR außerhalb Festwert	5.236,00 €	Für die Erziehungsberatungsstelle ist am 03.12.2014 der Auftrag zur Installation eines Statistikprogrammes einschließlich einer Inhouse-Schulung der Mitarbeiter erteilt worden. Aufgrund terminlicher Schwierigkeiten konnte die Installation erst am 14.01.2015 erfolgen.	0,00 €	5.236,00 €
48	009 002 002	Liegenschaftsvermessung. Erhebung und Erfassung von Geodaten	26 E	Auszahlungen für den Erweb von beweglichem Anlagevermögen	7831200	Erwerb von Vermögensgegenständen über 410 EUR außerhalb Festwert	24.424,99 €	Im Amt 62 wurden im Haushaltsjahr 2014 2 Transporter für den vermessungstechnischen Außendienst beschafft. Aufgrund der langen Lieferzeiten konnten die Fahrzeuge erst Ende 2014 berügestellt werden. Die Fahrzeuge konnten daber nicht mehr mit der nowbendigen, zusätzlichen Spezialeusrischung innerhalb des Haushaltsjahres 2014 ausgestatte werden. Der Aufrag zur Lieferung von zwei Fahrzeugeinrichtungen für Vermessungsfahrzeuge wurde am 02.12.2014 erteilt, der Einbau erfolgt Anfang Februar 2015.	60.000,00 €	84.424,99 €

	2015 Fortgeschr. Ansatz 2015	0,00 € 6.000,43 €		220,000,00 € 1,098,919,72 €	1.098.919,72	1.098.919,72	1.098.919,72 299.800,00 3.211.228,59	3.211.228,59	3211.228,59	35. 168,39 35. 000,000 25. 000,000	3211,228,59 35,168,39 35,168,39 36,153,66
1	Ansatz 2015	olgt; die nuss noch		Ę	4	ξ <sub>ξ</sub> ε		φ <u>ξ</u> ,	ε	e e	iante len im git haltsjahr haltsjahr sin 3.3 serinder i der lan in Kreis altr, der altr 2014 altr 2014 plan zum plan zum
		Bei vier Grundstücksgeschätfen ist kürzlich die Eigentumsumschreibung im Grundbuch erfolgt, die Grunderwerbsfälle können nun abschließend abgerechnet werden. In einem weiteren Fall muss noch ein Grundstückskaufvertrag geschlossen werden.		Vorgesehen ist ein Baubeginn im September 2016. Mit den von der favorisierten Ausbauvariante betroffenen Grundstückseigentümern ist eine Einigung erfolgt. Grundstückskaufverträge sollen im Jahr 2015 geschlossen werden, da mindestens 1,5 Jahre Vorlaufzeit zur Abwicklung benötigt werden.  Der Sperrvermerk aus der Ermächtigungsüberfragung vom Haushaltsjahr 2013 in das Haushaltsjahr 2014 wird aufgehoben.	Vorgesehen ist ein Baubeginn im September 2016. Mit den von der favorisierten Ausbauvariante betroffenen Grundstückseigentümern ist eine Einigung erfolgt. Grundstückskaufverträge sollen im Jahr 2015 geschlossen werden, da mindestens 1,5 Jahre Vorlaufzeit zur Abwicklung benötigt berreden.  78.919,72 € werden.  Der Sperrvermerk aus der Ermächtigungsübertragung vom Haushaltsjahr 2013 in das Haushaltsjahr 2014 wird aufgehoben.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Beauftragung der weiteren duchgerführt werden.	Vorgesehen ist ein Baubeginn im September 2016. Mit den von der favorisierten Ausbauvariante berroffenen Grundstückseigentümern ist eine Einigung erfolgt. Grundstückskaufverträge sollen im behr 2015 geschlossen werden, da mindestens 1,5 Jahre Vorlaufzeit zur Abwicklung benötigt werden.  Der Sperrvermerk aus der Ermächtigungsübertragung vom Haushaltsjahr 2013 in das Haushaltsjahr 2014 wird aufgehoben.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Beauftragung der weiteren (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme soll im Haushaltsjahr 2015 durchgeführt werden.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Beauftragung der weiteren (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme soll im Haushaltsjahr 2015 durchgeführt werden.	Vorgeschen ist ein Baubeginn im September 2016. Mit den von der favorisierten Ausbauvariante betroffenen Grundstückseigentümern ist eine Einigung erfolgt. Grundstückskaufverträge sollen im betroffenen Grundstückseigentümern ist eine Einigung erfolgt. Grundstückskaufverträge sollen im werden.  Der Sperrvermerk aus der Ermächtigungsübertragung vom Haushaltsjahr 2013 in das Haushaltsjahr 2014 wird aufgehoben.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Beauftragung der weiteren (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme soll im Haushaltsjahr 2015 durchgeführt werden.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Beauftragung der weiteren (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme soll im Haushaltsjahr 2015 durchgeführt werden.  Die Haushaltsmittel werden für den Abschluss einer Vereinbarung und die Beauftragung von Planungsleistungen benötigt. Es wurden bereits Untersuchungen und Vorplanungen durchgeführt. Die Baumaßnahme hat höchste Profrigt und zalliche Diringlichkeit, ist jedoch von einer Landesförderung abhängig, aberingt und er Gemeinde Hiddenhausen gestellt werden.  Einel seit der Mitelsten im Kreis Herford).	Vorgesehen ist ein Baubeginn im September 2016. Mit den von der favorisierten Ausbauvariante betröffenen Grundstückseigentümern ist eine Einigung erfolgt. Grundstückskaufverträge sollen im behar 2015 geschlossen werden, da mindestens 1,5 Jahre Vorlaufzeit zur Abwicklung benötigt werden.  Der Sperrvermerk aus der Ermächtigungsübertragung vom Haushaltsjahr 2013 in das Haushaltsjahr 2014 wird aufgehoben.  Der Sperrvermerk aus der Ermächtigungsübertragung vom Haushaltsjahr 2013 in das Haushaltsjahr 2014 wird aufgehoben.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Beauftragung der weiteren (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme soll im Haushaltsjahr 2015 durchgeführt werden.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Beauftragung der weiteren (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme soll im Haushaltsjahr 2015 durchgeführt werden.  Die Haushaltsmittel werden für den Abschluss einer Vereinbarung und die Beauftragung von Planungsleistungen benötigt. Es wurden bereitis Untersuchungen und Vorplanungen durchgeführt. Die Bautensfrührung erfolgt aus dem Masterplan zum Erhalt der Kreisstraßen im Kreis Herford).  Es handelt sich um eine Gemeinschaftsbaumaßnahme mit dem Landesbetriteb Straßenbau NRW im Zusammennang mit dem Ausbau der BOI (Mindener Straße in Herford. Der Landesbetriteb beabschitigt, im Haushaltsjahr 2015 mit der Bauausführung ein der Bazifksregierung berein gauen Fizi den kreissigenen beabschritigt, im Haushaltsjahr 2015 mit der Bauausführung sub begienner. Ein den kreissigenen Umbau der Einmündung hat der Landesbetrieb eine zusätzliche Kostenbeteiligung durch den Kreis Herford angekündigt, deren Höhe noch nicht bekannt ist.	Vorgesehen ist ein Baubeginn im September 2016. Mit den von der favorisierten Ausbauvariante betrofferen Grundstückseigentümern ist eine Einigung erfolgt. Grundstückskaufverträge sollen im betroffenen Grundstückseigentümern ist eine Einigung erfolgt. Grundstückskaufverträge sollen im werden.  Der Spervermerk aus der Ermächtigungsübertragung vom Haushaltsjahr 2013 in das Haushaltsjahr 2014 wird aufgehoben.  Der Spervermerk aus der Ermächtigungsübertragung vom Haushaltsjahr 2013 in das Haushaltsjahr 2014 wird aufgehoben.  Der noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Beauftragung der weiteren (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme soll im Haushaltsjahr 2015 durchgeführt werden.  Die haushaltsmittel werden für den Abschluss einer Vereinbarung und die Beauftragung von Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme soll im Haushaltsjahr 2015 durchgeführt, werden.  Die Baumaßnahme hat höchste Priorität und zeitliche Dringlichkeit, ist jedoch von einer Landesförderung abhänge, hierfür soll kurzfristig ein gemeinsamer förderantrag mit der Gemeinde Hiddenhausen gestellt werden. (Die Bauausführung erfolgt aus dem Masterplan zum Erhalt der Kreisstraßen im Kreis Herford).  Es handelt sich um eine Gemeinschaftsbaumaßnahme mit dem Landesbetrieb Straßenbau NRW im Zusammenhang mit dem Ausbau der Böt (Mindener Straße) in Herford. Der Landesbetrieb beabsichtigt, im Haushaltsjahr 2015 mit der Bauausführung zu beginnen. Für den kreiseigenen Beabsichtigt, im Haushaltsjahr Zo15 mit der Bauausführung zu beginnen. Für den kreiseigenen Herford angekündigt, deren Höhe noch nicht bekannt ist.  Die Baumaßnahme (einschließlich Grunderwerb) ist in der Finanzplanung für eine Variantenuntersuchung benötigt. In der Vergangenheit wurde bereits ein Förderantrag gestellt, der Variantenuntersuchung benötigt. In der Vergangenheit wurde bereits ein Förderantrag gestellt, der Zurzeit ruht.	Yogesehen ist ein Baubeginn im September 2016. Mit den von der favorisieren Austauvariante betroffenen Grundstückseigentümern ist eine Einigung erfolgt. Grundstückskaufverträge sollen im Jahr 2015 geschlossen werden, da mindestens 1,5 Jahre Vorlaufzeit zur Abwicklung benötigt werden.  Der Sperrvermerk aus der Ermächtigungsübertragung vom Haushaltsjahr 2013 in das Haushaltsjahr 2014 wird aufgehoben.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Beauftragung der weiteren (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme soll im Haushaltsjahr 2015 durchgeführt werden.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Beauftragung der weiteren (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme soll im Haushaltsjahr 2015 durchgeführt werden.  Die Haushaltsmittel werden für den Abschluss einer Vereinbarung und die Beauftragung der weiteren (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Es wurden bereits Untersuchungen und Vorplaunugen durchgeführt. Der Baumaßnehme hat höchste Prionität und zerliche Dinglichkeit, ist jedoch von einer Landesförderung abhängig, hierfür soll kurzfristig ein gemeinsamer Förderantrag mit der Gemeinde Hriddenhausen gestellt werden. (De Bauausführung erfolgt aus dem Masterplan zum Erhalt der Kreisstraßen im Kreis Herford).  Es handelt sich um eine Gemeinschaftsbaumaßnahme mit dem Landesbetrieb Straßenbau NRW im Zusammenhang mit dem Ausbau der Böf (Mindener Straße) in Herford. Der Landesbetrieb Naweglückenschluss wurde ein Förderantrag bei der Bezirksregierung Dermong gestellt. Eir den Umbau der Einmündung hat der Landesbetrieb eine zusätzliche Kostenbeteiligung durch den Kreis Herford angekündigt, deren Höhe noch nicht bekannt ist.  Die Baumaßnahme (einschließlich Grunderwerb) ist in der Finanzplanung für die Fahrbahnemeurung zurzeit ruht.  Der Kreisausschuss wurden ein Förderantrag bei der Bazirksregierung Der Kreisausschuss pat m 11.02.2015 der Auftragserreibnisses werden die im Haushaltsjahr 2014 noch vorhandenen Haushaltsmittel (610.000 ©) nur	Vorgeseben ist ein Baubegin im September 2016, Mit den von der favorisieren Aubsbuurariane betroftenen Grundstückseiden im September 2016 Mit den von der favorisieren Aubsbuurariane betroftenen Grundstückseiden im Mit den von der Kabenburariage sollen im Jahr 2015 geschlossen werden, da mindestens 1,5 Jahre Vorlaufzeit zur Abwicklung benötigt auch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Beauftragung der weiteren Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Beauftragung der weiteren duchtgedicht werden.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Beauftragung der weiteren derpforderigt Pannungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme soll im Haushaltsjahr 2015 durchgeführt werden.  Die Haushaltsmittel werden für den Abschluss einer Vereinbarung und die Beauftragung von Plaunungsleistungen benötigt. Es wurden beeitst Untersuchungen und Vorplaunungen durchgeführt. Beauftragung von Plaunungsleistungen benötigt. Es wurden beeitst Untersuchungen und Vorplaunungen durchgeführt der Kreisstraßen im Kreis Herford).  Es handet sich um eine Gemeinschaftsbaumaßnahme mit dem Landesbetrieb Straßenbau NRW im Zusammenhang mit den Ausbau der Böt (Mindener Straße) in Herford. Der Landesbetrieb Straßenbau nur Vorplaunungen durchgeführt der Kreisstraßen im Kreis Herford).  Es handet sich um eine Gemeinschaftsbaumaßnahme mit dem Landesbetrieb Straßenbau nur Auspannungen durchgeführt der Kreisstraßen im Kreis Herford).  Es handet sich um eine Gemeinschaftsbaumaßnahme mit dem Landesbetrieb Straßenbau Gemeinde Hindenhausen gestellt werden. (Die Baaustführung ein der Bausestichhung zu beginnen Ausbau der Böt (Mindener Straße) in Herford. Der Landesbetrieb Straßenbaum zur der Massterplan zum Erhalt der Kreisstraßen im Kreis Herford).  Die Baumaßnahme (einschließlich Grunderwerb) ist in der Finanzplanung für die Haushaltsjahr er zurzeit unft.  Die Haushaltsmittel werden für die Beauftragung von Planungsiestungen und die Überarteitung der Verlanderen Haushaltsmittel kerden für die Beauftra
Bei vier Grundstücksgeschäften ist kürzlich die Eigentumsum Grunderwerbsfälle können nun abschließend abgerechnet we ein Grundstückskaufvertrag geschlossen werden.	tücksgeschäften ist kürzlich die Eigentumsum älle können nun abschließend abgerechnet we skaufvertrag geschlossen werden.	1	ein Baubeginn im September 2016. Mit den v Indstückseigentümern ist eine Einigung erfolg hlossen werden, da mindestens 1,5 Jahre Voi	ırk aus der Ermächtigungsübertragung vom H shoben.	rik aus der Ermächtigungsübertragung vom H Jhoben. Frügung stehenden Haushaltsmittel werden fi Inungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahmt erden.	ırk aus der Ermächtigungsüberfragung vom H Joben. Irfügung stehenden Haushaltsmittel werden für inungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme arden. Arfügung stehenden Haushaltsmittel werden für inungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahmerrenden.	irk aus der Ermächtigungsübertragung vom H hoben.  rfügung stehenden Haushaltsmittel werden fi nungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme arden.  rfügung stehenden Haushaltsmittel werden fi nungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme arden.  ittel werden für den Abschluss einer Vereinbs rgen benötigt. Es wurden bereits Untersuchun hme hat höchtse Priorität und zeitliche Dringlii g abhängig, hierfür soll Kurzfristig ein gemein: gestellt werden. (Die Bauausführung erfolgt an Kreis Herford).	Der Sperrvermerk aus der Ermächtigungsübentragung vom H 2014 wird aufgehoben.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme durchgeführt werden.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme durchgeführt werden.  Die Haushaltsmittel werden für den Abschluss einer Vereinba Planungsleistungen benötigt. Es wurden bereits Untersuchun Die Baumaßnahme hat höchster Prointät und zeilliche Dringlich Landesförderung abhängig, hierfür soll kurzfristig ein gemeins Hiddenhausen gestellt werden. (Die Bauausführung ar Radweglückenschluss wurde ein Förderantrag bei der Bezirks Umbau der Einmündung hat der Landesbetrieb eine zusätzlic Herford angekündigt, deren Höhe noch nicht bekannt ist.	Der Sperrvermerk aus der Ermächtigungsübentragung vom Haushaltsjahr 2015 2014 wird aufgehoben.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Beauftragur (optionaten) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme soll im Haushalt durchgeführt werden.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Beauftragur (optionaten) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme soll im Haushalt durchgeführt werden.  Die Haushaltsmittel werden für den Abschluss einer Vereinbarung und die Bea Planungsleistungen benötigt. Es wurden bereits Untersuchungen und Vorplan. Die Baumaßnahme hat höchste Pronifiat und zalliche Dringlichheit, ist jedoch handesfröderung abhäng), hierfür soll kurzfristig ein gemeinsanne Förderantr. Hiddenhausen gestellt werden. (Die Bauausführung erfolgt aus dem Masterplik Kreisstraßen im Kreis Herford).  Es handelt sich um eine Gemeinschaftsbaumaßnahme mit dem Landesbetriet Zusammenhang mit dem Ausbaudfabsaumaßnahme eine Zemiksregierung Derm Umbau der Einmündung hat der Landesbetriet eine zusätzliche Kostenbeteilig Herford angekündigt, deren Höhe noch nicht bekannt ist.  Die Baumaßnahme (einschließlich Grunderwerb) ist in der Finanzplanung für de 2017 und 2019 vorgesehen. Die vorhandenen Haushaltsmittel werden für eine Variantenuntersuchung benötigt. In der Vergangenheit wurde bereits ein Förde zurzeit ruht.	Der Sperrvermerk aus der Ermächtigungsübertragung vom Haushalts 2014 wird aufgehoben.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Be (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme soll im durchgeführt werden.  Die noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden für die Be (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme soll im durchgeführt werden.  Die Haushaltsmittel werden für den Abschluss einer Vereinbarung um Planungsleistungen benötigt. Es wurden bereits Untersuchungen und Beaumaßnahme hat hörste Prointiat und zeitliche Dringlichkeit, is Landesförderung abhängg, hierfür soll kurzfristig ein gemeinsamer Frieddenhausen gestellt werden. (Die Bauausführung erfolgt aus dem 1 Kreisstraßen im Kreis Herford).  Es handelt sich um eine Gemeinschaftsbaumaßnahme mit dem Land Zusammenhang mit dem Ausbau der Be1 (Mindener Straße) in Herforbeabsichtigt, im Haushaltsjahr 2015 mit der Bauausführung zu beginn Umbau der Elmündung hat der Landesbertrieb eine zusätzliche Kosit Herford angekündigt, deren Höhe noch nicht bekannt ist.  Die Baumaßnahme (einschließlich Grunderwerb) ist in der Finanzplan 2017 vnd 2019 vorgesehen. Die vorhandenen Haushaltsmittel werder Variantenuntersuchung benötigt, in der Vergangenheit wurde bereits zugestimmt. Aufgrund des günstigen Ausschreibungsergebnisses wennen haushaltsmittel (610.000 €) nur teilweise benötigt.	Der Sperrvermerk aus der Ermächtigungsübentragung vom H 2014 wird aufgehoben.  De noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden fü (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme durchgeführt werden.  De noch zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel werden fü (optionalen) Planungsleistungen benötigt. Die Baumaßnahme durchgeführt werden.  De Haushaltsmittel werden für den Abschluss einer Vereinba Planungsleistungen benötigt. Es wurden bereits Untersuchun De Baumaßnahme hat höchste Priorität und zeitliche Dringlit- Landesärderderung abhängigt, hierfür soll kurzfristig ein gemeins Hüddenhausen gestellt werden. (Die Bauausführung erfolgt au Kreisstraßen im Kreis Herford).  Es handelt sich um eine Gemeinschaftsbaumaßnahme mit de Zusammenhang mit dem Ausbau der Bör (Mindener Straße) beabschritgt, im Haushaltsjahr 2015 mit der Bauausführung z Radweglückenschluss wurde ein Förderantrag bei der Bezirk Umbau der Elmmündung hat der Landesbertieb eine zusätzlicherord angekündigt, deren Höhe noch nicht bekannt ist.  Die Baumaßnahme (einschließlich Grunderwert) ist in der Fir Zorf zund 2019 vorgesehen. Die vorhandenen Haushaltsmitte Zorf zund 2019 vorgesehen. Die vorhandenen Haushaltsmitte Zorf zude Gomeinde Gemeinschließlich Grunder vorhandenen Haushaltsmittel werden für die Beauftragung von Planung Unterlagen des Förderantrages benötigt. In der Vergangenheit wurde Unterlagen des Förderantrages benötigt, in der Vergangenheit wurde Unterlagen des Förderantrages benötigt, in der Gemeinde Hidd Bauausführung erfolgt voraussichtlich als grundhafte Fahrbaf Ehat der Kreisstraßen im Kreis Herford).
	Bei vier Grundstüc	0,43 € Grunderwerbsfälle ein Grundstückska	Vorgesehen ist ein betroffenen Grunds Jahr 2015 geschlo 878.919,72 € werden.	2014 wird aufgehoben.	Der Speirverniters au 2014 wird aufgehobe Die noch zur Verfügu 0,00 € (optionalen) Planung durchgeführt werden.					Die noch zur Verfü  Die noch zur Verfü  Die noch zur Verfü  durchgeführt werde durchgeführt werde die Haushaltsmitte Planungsleistunge Die Baumaßnahm Laushaltsmitte Planungsleistunge Die Baumaßnahm Zusammenhanen ges Kreisstraßen im Kr Es handelt sich um Zusammenhanen Die Baumaßnahm	2014 wird autgeho 2014 wird autgeho 2014 wird autgeho Die noch zur Verfü durchgeführt werde durchgeführt werde durchgeführt werde Die Haushaltsmitte Die Haushaltsmitte Die Haushaltsmitte Die Baumaßnahme Es handet sich um Die Baumaßnahme Die Baumaßnahme Die Baumaßnahme Die Haushaltsmitte Die Baumaßnahme Die Baumaßnahme Die Haushaltsmitte Di
Übertragung	ſ	ıd- 6.000,43 €			49.800,	49.800,00 €	2	2	2	2	2 4
Bezeichnung		K 00906016 Kreisstraße 9,6 Vlotho- 7821200 und Gehweg (Loher Straße)	Kreisstraße 40,1 K 04001015 Rödinghausen-Bruchmühlen 7821200 (Schäferweg), Neubau Brückenbauwerk		Kreisstraße K 4,3 Herford (Auf der Helle), Fahrbahn sowie Rad- und Gehweg	Kreisstraße (Auf der Hel sowie Rad- Kreisstraße Brückenbau (Hansastraß		Kreisstraße Sowie Rad- Sowie Rad- Kreisstraße Brückenbau (Hansastraße Hiddenhau Fahrbahn Kreisstraße Herstraße und Gehwe und Gehwe			R (Aut der Heile), Fahrbahn sowie Rad- und Gehweg weit erisstraße K 7.5 Herford, Hransastraße Brückenbauwerk (Hansastraße K 10,6 Fahrbahn (Altenstraße), Neubau Rad- und Gehweg und Gehweg (Kreisstraße 14.1 Herford (Altenstraße), Neubau Rad- und Gehweg (Kreisstraße 34,2-4 Bünde- Kreisstraße Badelschwinghstraße, Dünner Straße), Klosterbauerschafter Straße), Kreisstraße K 35,4 Kreisstraße K 35,4 Kreisstraße K 36,3 (Maschstraße), Fahrbahn 77 Kreisstraße K 36,3
Sachkonto		K 00906016 7821200	K 04001015 7821200		K 00403058 7852000	K 00403058 7852000 K 00705024 7852000	K 01060062 7852000 7852000 7852000 K 01060062 7852000	K 01401072 7852000 K 01060062 7852000 K 01401072 K 01401072	K 00403058 7852000 K 01060062 7852000 K 01401072 7852000 7852000	K 00403058 7852000 K 01060062 7852000 K 01401072 7852000 K 03402309 7852000	K 0340300 F K 0352000 F K 035200 F K 0352000 F K 0352000 F K 035200 F K 035200 F K 035200
Auszahlungsart			Auszahlungen für den Erwerto von Grundstücken und Gebäuden					Auszahlungen für	Auszahlungen für Baumaßhahmen	Auszahlungen für Baumaßnahmen	Auszahlungen für Baumaßnahmen
Zeile			42 4 m 0 0				g.	ć	. 52	55	. 52
Prod. bezeichnung							Neubau und Emeuerung	Neubau und Erneuerun von Straßen, Geh- und Radwegen	Neubau und Emeuerur von Straßen, Geh- und Radwegen	Neubau und Erneuerur von Straßen, Geh- und Radwegen	Neubau und Emeuerur von Straßen, Geh- und Radwegen
Produkt								012 001 001			
1		49	20		51	51					

	٧	В	U	۵	3	Ь	ŋ	H H	I	Ĵ	
	Produkt	Prod. bezeichnung	Zeile	Aufwand-/ e Auszahlungsart	Sachkonto	Bezeichnung	Übertragung	Rechtsgrund / Bemerkungen	Ansatz 2015	Fortgeschr. Ansatz 2015	
313	59 013 001 001	Eingriffe in Natur und	24	Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	7821000	Frwerb von unbebauten Grundstücken	28.845,43 €		70.000,00 €	98.845,43 €	
		Landschaft	25	Auszahlungen für Baumaßnahmen	7853000	Sonstige Baumaßnahmen (Ersatzleistungen - investiv)	17.683,42 €	verwenden ist.	30.000,00 €	47.683,42 €	
						GESAMTSUMME FINANZPLAN	2.679.893,01 €				

Bilanz 2014 Kreis Herford

TO THE TOTAL CO.			Bilanz 2	-	- Contra		1 00 00 00 1	00000
AKTIVA 4 Antonomogram			2014 070 44	Stand: 31.12.2013 F	PASSIVA Erronical	10,28%	Stand: 31.12.2014	Stand: 31.12.2013
		205 040 000	242.040.073,14	242.373.200,40	2	C3 000 001 00	33.222.330,03	32.734.673,111
T.1 Immatrielle Vermogensgegenstande		705.248,00		593.909,00		20.436.828,53		20.628.223,53
1.2 Sachanlagen			183.344.095,51	188.388.678,85	1.2 Sonderrücklagen	2.571.500,00		2.391.500,00
1.2.1 Unbebaute Grundstücke und		7.956.005,50		7.859.121,50		9.774.949,58		10.223.753,95
ücksgleiche Rechte					<ol> <li>Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag</li> </ol>	437.060,52		-448.804,37
1.2.1.1 Grünflächen	582.606,00			550.814,00	. Sonderposten		68.902.367,03	72.413.709,02
	5.508.621,50			5.450.825,50		65.897.418,05		70.140.761,99
	<u>-</u>			1.672.312,00		00'0		00'0
1.2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	185.170,00	000 077		185.170,00		217.124,29		1.324.368,84
1.2.2 Bebaute Grundstucke und grundstucksgleiche		109.143.206,72		111.574.966,72	2.4 Sonstige Sonderposten	2.787.824,69	0F 000 F00 338	948.578,19
				<u>"</u>	KST	00 014 410 00	155.697.306,73	147.528.615,70
	74 466 964 99			040	3.1 Pensionsruckstellungen	135.354.152,28		129.741.572,43
	74.100.201,22			75.812.695,22		0,00		0,00
1.2.2.3 Wohnbauten	912.712,00			933.566,00	3.3 Instandhaltungsruckstellungen	5.087.215,06		2.627.974,87
				34.020.703,30	5.4 Sollstige Ruckstellungen 1850 Abs. 4 u. 3	15.255.959,59	27 072 720 00	13.139.060,40
enreasgenande				1	DII O		02.074.340,43	01.6/1.402,49
ukturvermogen		53.166.977,94		55.549.481,55			00,00	0,00
1.2.3.1 Grund und Boden des	7000				ndlichkeiten aus			
	8.271.713,64			8.270.034,00		700 7 700		
	2.926.320,11			3.048.068,37		420.148,88		459.761,18
1.2.3.3 Gleisaniagen mit Strecken-								
	u.							
1.2.3.4 Entwässerungs- und						44.795.009,69		46.874.124,59
						00'0		00'0
1.2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen	41.900.127,19			44.156.766,18	4.4 Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kredit-			
und Verkehrslenkungsanlagen					aufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	2.147.669,81		2.060.310,88
1.2.3.6 Sonstige Bauten des	68.817,00			74.613,00	4.5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.589.302,84		2.640.665,91
Infrastrukturvermögens						1.804.129,76		2.062.997,42
1.2.4 Bauten auf fremden Grund und Boden		1.231.874.00		1.410.793.00		4.439.657.99		7,773,542.51
1.2.5 Kunstqegenstände, Kulturdenkmäler		51.857,00		51.857,00		5.872.627,48		00'0
1.2.6 Maschinen und technische Anlagen. Fahrzeuge		1.431.538.74		1.023.805.74	Sive	3.165,565,38	3.165.565.38	3,324,660,60
1.2.7 Barriabs, and Geschäftsausstatting		7 015 331 45		7 197 561 46	G. W. G.			
1.2.8 Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau		3.347.304.16		3.721.091.88				
1.2 Coloring manager, magering and a Elizabeth		2,100	58 501 535 63	53 302 620 63				
- II		40 604 504 06	?	40 504 504 06				
1.3.1 Antelle an Verbundenen Unternenmen		12.684.584,36		12.504.584,36				
1.3.2 Beteiligungen		1.341.614,78		1.341.614,78				
1.3.3 Sondervermögen		26.807.194,32		26.807.194,32				
1.3.4 Wertpapiere des Anlagevermögens		574.847,17		574.847,17				
nngen		17.183.295,00		12.164.380,00				
1.3.5.4 Sonstige Ausleinungen	17.183.295,00			12.164.380,00				
2 Umlaurvermogen		4	66.094.967,78	61.051.451,78				
2.1 Vorrate		0,00	00'0	00'0				
2.1.1 Roh- Hilfs- und Betriebsstoffe, Waren		0,00		00,00				
ے ا		00,00						
2.2 Forderungen und sonstige Vermogensgegenstande			38.942.170,33	36.628.499,17				
2.2.1 Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen		26.157.660,94		23.316.579,40				
aus Transferleistungen								
2.2.2 Privatrechtliche Forderungen		10.527.668,07		11.231.673,16				
2.2.3 sonstige Vermögensgegenstände		2.256.841,32		2.080.246,61				
2.3 Wertpapiere des Umlaufvermögens		00,00	00'0	00'0				
2.4 Liquide Mittel		27.152.797,45	27.152.797,45	24.422.952,61				
3 Aktive Rechnungsabgrenzung		14.326.277,30	14.326.277,30	14.506.400,66				
BILANZSUMME		323.062.124,22	323.062.124,22 31	317.933.060,92		323.062.124,22	323.062.124,22	317.933.060,92

### Kreis Herford Jahresabschluss 2014 Ergebnisrechnung



Ertı	ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	+ Steuern und ähnliche Abgaben	5.177.675,80	5.700.000,00	4.442.446,72	-1.257.553,28
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	178.280.956,76	189.463.713,00	195.125.720,38	5.662.007,38
3	+ Sonstige Transfererträge	2.343.796,54	2.187.000,00	2.373.148,83	186.148,83
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	11.723.747,41	10.027.023,00	11.167.954,50	1.140.931,50
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	403.039,70	327.630,00	403.413,56	75.783,56
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	28.606.292,94	31.750.502,00	31.198.330,27	-552.171,73
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	11.136.437,55	3.848.590,00	7.332.923,71	3.484.333,71
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	390.578,98	100.000,00	86.316,00	-13.684,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	238.062.525,68	243.404.458,00	252.130.253,97	8.725.795,97
11	- Personalaufwendungen	36.471.575,55	36.472.007,00	38.785.987,09	2.313.980,09
11	<ul> <li>davon: Personalaufwendungen ohne Pensions- und Beihilferückstellungen</li> </ul>	30.731.489,26	30.662.997,00	32.037.981,67	1.374.984,67
12	- Versorgungsaufwendungen	3.936.689,00	3.470.159,00	4.794.317,00	1.324.158,00
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	12.429.419,18	13.951.484,96	16.879.206,52	2.927.721,56
14	- Bilanzielle Abschreibungen	6.780.097,72	6.023.550,00	6.627.489,23	603.939,23
15	- Transferaufwendungen	127.475.791,03	135.756.845,00	137.032.239,03	1.275.394,03
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	53.998.578,88	51.189.167,05	50.833.812,36	-355.354,69
17	= Ordentliche Aufwendungen	241.092.151,36	246.863.213,01	254.953.051,23	8.089.838,22
18	= Ordentliches Ergebnis	-3.029.625,68	-3.458.755,01	-2.822.797,26	635.957,75
19	+ Finanzerträge	4.184.842,21	3.728.160,00	4.872.707,18	1.144.547,18
20	- Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.604.020,90	1.615.544,00	1.612.374,40	-3.169,60
21	= Finanzergebnis	2.580.821,31	2.112.616,00	3.260.332,78	1.147.716,78
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-448.804,37	-1.346.139,01	437.535,52	1.783.674,53
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	475,00	475,00
25	= Außerordentliches Jahresergebnis	0,00	0,00	-475,00	-475,00
26	= Jahresergebnis	-448.804,37	-1.346.139,01	437.060,52	1.783.199,53

### Nachrichtlich: Verrechnung von Erträgen und Aufwendungen mit der allgemeinen Rücklage

27	Verrechnete Erträge bei Vermögensgegenständen	181.710,13	0,00	12.068,00	12.068,00
28	Verrechnete Erträge bei Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00
29	Verrechnete Aufwendungen bei Vermögensgegenständen	994,50	0,00	21.463,00	21.463,00
30	Verrechnete Aufwendungen bei Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Verrechnungssaldo	180.715,63	0,00	-9.395,00	-9.395,00

### Kreis Herford Jahresabschluss 2014 Finanzrechnung



Ein	zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	+ Steuern und ähnliche Abgaben	5.178.007,07	5.700.000,00	4.442.446,72	-1.257.553,28
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	179.473.011,78	185.113.042,00	191.461.256,23	6.348.214,23
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	1.964.529,28	2.187.000,00	2.029.658,16	-157.341,84
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	10.743.077,50	9.555.653,00	10.272.620,09	716.967,09
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	403.114,87	327.630,00	399.388,96	71.758,96
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	29.518.298,45	32.753.502,00	31.752.301,58	-1.001.200,42
7	+ Sonstige ordentliche Einzahlungen	2.659.191,60	3.160.005,00	3.397.207,29	237.202,29
8	+ Zinsen und ähnliche Einzahlungen	3.957.493,20	3.728.160,00	4.949.288,69	1.221.128,69
9	= Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	233.896.723,75	242.524.992,00	248.704.167,72	6.179.175,72
10	- Personalauszahlungen	32.163.545,02	32.374.511,00	33.518.892,17	1.144.381,17
11	- Versorgungsauszahlungen	5.615.531,62	5.940.000,00	6.135.023,90	195.023,90
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	12.857.503,73	13.792.997,00	13.765.761,78	-27.235,22
13	- Zinsen und sonstige Auszahlungen	1.528.049,29	1.607.044,00	1.757.832,94	150.788,94
14	- Transferauszahlungen	128.836.462,31	135.816.096,00	138.724.599,32	2.908.503,32
15	- Sonstige ordentliche Auszahlungen	46.431.235,49	47.967.441,00	43.886.022,57	-4.081.418,43
16	= Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	227.432.327,46	237.498.089,00	237.788.132,68	290.043,68
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	6.464.396,29	5.026.903,00	10.916.035,04	5.889.132,04
18	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	4.042.657,77	2.905.354,00	2.443.979,28	-461.374,72
19	+ Einz. aus der Veräußerung von Sachanlagen	50,00	0,00	167.451,36	167.451,36
21	+ Einz. aus Beiträgen und Entgelten	20.305,00	50.000,00	85.366,85	35.366,85
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	5.173.807,51	0,00	0,00	0,00
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	9.236.820,28	2.955.354,00	2.696.797,49	-258.556,51
24	- Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	85.460,46	1.176.084,68	58.003,35	-1.118.081,33
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	3.299.644,21	4.245.683,11	1.162.873,22	-3.082.809,89
26	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	1.469.740,86	2.853.542,41	2.219.587,30	-633.955,11
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	180.000,00	180.000,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	1.219.705,53	700.925,38	403.510,35	-297.415,03
29	- Sonstige Investitonsauszahlungen	10.173.335,53	5.000.000,00	5.024.115,00	24.115,00
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	16.247.886,59	13.976.235,58	9.048.089,22	-4.928.146,36
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-7.011.066,31	-11.020.881,58	-6.351.291,73	4.669.589,85
32	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-546.670,02	-5.993.978,58	4.564.743,31	10.558.721,89
33	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	1.993.826,35	1.889.000,00	600.937,54	-1.288.062,46
35	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	12.349.195,40	2.078.720,00	2.134.479,90	55.759,90
37	= Saldo der Finanzierungstätigkeit	-10.355.369,05	-189.720,00	-1.533.542,36	-1.343.822,36
38	= Änderung des Bestandes an eigenen Finanzmitteln	-10.902.039,07	-6.183.698,58	3.031.200,95	9.214.899,53
39	+ Anfangsbestand an Finanzmitteln	35.094.164,56	24.422.953,00	24.422.952,61	-0,39
40	+ Änderung des Bestandes an fremden Finanzmitteln	2.278.317,01	0,00	2.131.787,35	2.131.787,35
41	- Änderung des Bestandes an fremden Finanzmitteln	2.047.489,89	0,00	2.433.143,46	2.433.143,46
41	= Liquide Mittel	24.422.952,61	18.239.254,42	27.152.797,45	8.913.543,03

### Anhang zur Jahresrechnung 2014

### 1. Allgemeine Angaben

Der Jahresabschluss des Kreises Herford wurde unter Anwendung des § 95 der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO) sowie den Bestimmungen des sechsten Abschnitts der Gemeindehaushaltsverordnung NRW (GemHVO) aufgestellt.

Das Neue Kommunale Finanzmanagement (NKF) stellt ein auf die Verhältnisse und Anforderungen der Kommunen angepasstes System der kaufmännischen doppelten Buchführung dar. Bei dessen konzeptioneller Erarbeitung wurde auf die kaufmännischen Buchführungs- und Bilanzierungsregeln als Referenzmodell Bezug genommen. In den Fällen, in denen sich die neuen kommunalrechtlichen Regelungen als lückenhaft oder nicht hinreichend konkretisiert erwiesen haben, fanden die einschlägigen handels- und steuerrechtlichen Bestimmungen entsprechend Anwendung.

### 2. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die GemHVO sieht für die erstmalige Bewertung von Vermögen und die Eröffnungsbilanz Sonderbestimmungen vor. Dabei gilt die Generalnorm, dass die Ermittlung der Wertansätze für die Eröffnungsbilanz auf der Grundlage von vorsichtig geschätzten Zeitwerten durch geeignete Verfahren vorzunehmen ist. Diese in den §§ 53 bis 56 GemHVO niedergelegten Vorgaben wurden für die Werte der Eröffnungsbilanz grundsätzlich angewandt. Sie gelten nach § 92 Abs. 3 GO für die künftigen Jahre als Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Der Kreis Herford hat im Haushaltsjahr 2014 die allgemeinen Bewertungsanforderungen des § 32 GemHVO erfüllt. Die Vermögenszugänge des laufenden Jahres erfolgten zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten. Gegenstände, deren Nutzung zeitlich begrenzt ist, wurden planmäßig linear abgeschrieben. Für die Beschilderung (Infrastrukturvermögen), die Kunstgegenstände sowie den überwiegenden Teil der Betriebs- und Geschäftsausstattung wurden Festwerte gebildet, Teile der Hardware wurden linear abgeschrieben.

Die Finanzanlagen umfassen die Vermögenswerte, die auf Dauer finanziellen Anlagezwecken oder Unternehmensbindungen sowie damit zusammenhängenden Ausleihungen dienen. Das sind die wirtschaftlichen Unternehmen und Einrichtungen der Kreisverwaltung in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form sowie die Wertpapiere des Anlagevermögens und die zur Bedienung zukünftiger Pensionslasten bilanzierten sonstigen Ausleihungen. Dabei ist zu beachten, dass die Sparkasse gem. Handreichung für Kommunen, 6. Auflage, S. 2895, nicht als Vermögenswert in der gemeindlichen Bilanz angesetzt werden soll. Entsprechend der Erlasslage des Landesinnenministeriums wird die Beteiligung am Zweckverband Sparkasse Herford mit 1 EUR in den Finanzanlagen berücksichtigt.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände entsprechen den Nominalwerten. Die Rückstellungen decken alle erkennbaren Verpflichtungen in angemessener Höhe. Die Verbindlichkeiten sind zum Rückzahlungsbetrag passiviert.

Alle fünf Jahre ist eine körperliche Inventur durchzuführen. Beim Kreis Herford wird die Inventur als Stichtagsinventur mit Hilfe von Inventaraufklebern und Handhelds durchgeführt. Derzeit stehen drei Handhelds zur Verfügung. Die Inventur zur Eröffnungsbilanz erfolgte zum 31.12.2005. Zum 31.12.2011 wurde die letzte körperliche Inventur nach den Grundsätzen der zurzeit gültigen Inventurrichtlinie durchgeführt.

### 3. Angaben zu den Positionen der Bilanz

Die Entwicklung des Anlagevermögens wird im Anlagespiegel dargestellt, der als Anlage zu diesem Anhang beigefügt ist.

### 3.1 Immaterielle Vermögensgegenstände

Die immateriellen Vermögensgegenstände beinhalten Software und Lizenzen, die zu Anschaffungskosten bewertet sind.

Laut Anlagenspiegel ergaben sich bei dieser Bilanzposition Zugänge in Höhe von 305 TEUR, hiervon entfallen 95 TEUR auf eine Lizensierung für die Umstellung von Microsoft-Office 2003 auf 2010 sowie 94 TEUR für die E-Mail Kommunikation (Outlook) im Hause.

### 3.2 Sachanlagen

### 3.2.1 Hochbaumaßnahmen

Im Jahr 2014 sind am Erich-Gutenberg-Berufskolleg im Außenbereich sowohl Bewegungselemente als auch ein Beachvolleyballfeld und ein Kunstrasenplatz fertig gestellt worden. Zudem wurden mehrere kleinere Investitionsmaßnahmen in den verschiedenen Berufsschulzentren fertiggestellt und in die Bilanz aufgenommen. Dieses führte zu einer Erhöhung des Anlagevermögens und gleichzeitig zu einer entsprechenden Verminderung der Anlagen in Bau.

### 3.2.2 Straßenbaumaßnahmen

Im Infrastrukturbereich wurden im Jahr 2014 mehrere Bauvorhaben in Höhe von ca. 371 TEUR abgeschlossen und gleichzeitig aktiviert.

Größte Projekte waren die Erneuerung des Rad- und Gehweges an der Kreisstraße 34 in Kirchlengern mit ca. 195 TEUR sowie die Kreisstraße 15 (Salzufler Str.) und 16 (Lemgoer Str.) mit insgesamt ca. 138 TEUR.

### 3.2.3 Sonstiger Bereich

Im Bereich "Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge" wurden neben kleineren Anschaffungen mit ca. 540 TEUR 3 Rettungswagen für die Rettungswachen Spenge und Vlotho und ein Notarzteinsatzfahrzeug für die Rettungswache Vlotho angeschafft.

### 3.2.4 Anlagen im Bau

Bei Anlagen im Bau – Bereich Hochbau – wurden in 2014 insgesamt 393 TEUR verausgabt, der größte Ausgabenblock betraf mit rund 157 TEUR die Innenhofsanierung am EGB sowie mit ca. 67 TEUR die Grundrenovierung des FLB an der Ravensberger Straße.

Im Bereich Straßenbau – Anlagen im Bau – wurden Auszahlungen in Höhe von insgesamt 616 TEUR getätigt. Größte Projekte waren hier die Kreisstraße 40 in Rödinghausen-Bruchmühlen (Schäferweg) mit 216 TEUR und 184 TEUR für die Erneuerung des Rad- und Gehweges an der K34 in Kirchlengern sowie 130 TEUR für die Kreisstraße 15 (Salzufler Str.) und 16 (Lemgoer Str.).

### 3.3 Finanzanlagen

Bei den Finanzanlagen war das Vermögen der Stiftung "Zukunft im Wittekindskreis" um 180 TEUR anzupassen, da eine Kapitalaufstockung in identischer Höhe im Jahr 2014 erfolgt ist. Die korrespondierende Sonderrücklage war demnach ebenfalls zu erhöhen.

Bezüglich der Beteiligung am Zweckverband Sparkasse wird auf die Ausführungen unter Punkt 2 verwiesen.

Zur Bedienung zukünftiger Pensionslasten wurden im Jahr 2014 rund 17,2 Mio. Euro als Vorsorgeposition unter den Finanzanlagen bilanziert.

### 3.4 Umlaufvermögen

Die Forderungen sind zu Nennbeträgen angesetzt. Das Ausfallrisiko ist durch entsprechende Wertberichtigungen berücksichtigt worden. Die Schuldendiensthilfen wurden als sonstige Vermögensgegenstände in Höhe der aktuellen Kreditsalden abgebildet. Die liquiden Mittel betreffen die laufenden Bankbestände.

### 3.5 Aktive Rechnungsabgrenzung

Die aktive Rechnungsabgrenzung besteht überwiegend aus gewährten Investitionskostenzuschüssen an Dritte, die periodengerecht jährlich aufgelöst werden.

Die Investitionskostenzuschüsse wurden unter anderem im Rahmen des U3-Ausbaus gewährt (2,9 Mio. Euro), welcher zu durchschnittlich 90 % vom Land refinanziert wird. Die zweckgebundenen Zuweisungen des Landes werden unter der Bilanzposition "Passive Rechnungsabgrenzungsposten" dargestellt.

Der Rad- und Gehweg an der Kreisstraße 9 in Vlotho-Bonneberg wurde nach Fertigstellung in 2013 an die Stadt Vlotho durch Übergang der Straßenbaulast überschrieben, eine Aktivierung findet nicht statt, die bilanztechnische Auswirkung wird durch neu gebildete Rechnungsabgrenzungspositionen auf der Aktiva und Passiva Seite ersichtlich.

Im Zuge von einzelnen Nachaktivierungen im Jahr 2014 wurde obige Buchungssystematik fortgeführt.

### 3.6 Eigenkapital

Das Eigenkapital entwickelt sich wie folgt:

Allgemeine Rücklage: 20.438.828,53 Euro
Sonderrücklage: 2.571.500,00 Euro
Ausgleichsrücklage: 9.774.949,58 Euro
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag: 437.060,52 Euro
33.222.338,63 Euro

Die Eigenkapitalquote beträgt bei einer Bilanzsumme 2014 von 323.062.124,22 Euro demnach 10,28 %.

Im Jahresabschluss 2014 ergaben sich folgende Verrechnungen mit der Allgemeinen Rücklage:

- Ausbuchung eines Wirtschaftsgutes (Verkauf von 2 PKW) mit höherem
   Verkaufserlös als Buchwert:
   4.598,00 Euro
- Ausbuchung eines Wirtschaftsgutes (Verkauf eines unbebauten Grundstücks) mit höherem Verkaufserlös als Buchwert: 7.470,00 Euro
- 3. Einbuchung eines Sonderpostens: (Dauerausstellung Museum Bünde) 1,00 Euro
- 4. Auflösung eines Wirtschaftsgutes (Verkauf eines unbebauten Grundstücks) mit geringerem Verkaufserlös als Buchwert: 19.612,00 Euro
- Auflösung eines Wirtschaftsgutes (Verkauf eines unbebauten Grundstücks) mit geringerem Verkaufserlös als Buchwert:
   1.850,00 Euro

Insgesamt führen die im Jahresabschluss 2014 vorgenommenen Verrechnungen zu einer Verringerung der Allgemeinen Rücklage in Höhe von 9.395,00 Euro.

### 3.7 Sonderposten

Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen werden passiviert (Sonderposten) und über die Nutzungsdauer der durch sie mitfinanzierten Vermögensgegenstände erfolgswirksam aufgelöst. Die Erhöhung der Sonderposten "Schulgebäude" um rund 400.000 EUR ergibt sich aus der Aktivierung der Anlagen im Bau Schulgebäude und damit ist eine zweckentsprechende Verwendung der Schulpauschale aus 2014 und Vorjahren gewährleistet.

Im Bereich Straßenbau wurden in 2014 Zuwendungen parallel zur Aktivierung der jeweiligen Maßnahmen in Höhe von 8 TEUR als Sonderposten passiviert.

Insgesamt sind die Sonderposten von rund 72,4 Mio. EUR auf 68,9 Mio. EUR zurückgegangen, was unter anderem durch die Inanspruchnahme des Sonderpostens für den Gebührenausgleich (Rettungsdienst) hervorgerufen wurde. Weiterhin ist die Position Sonderposten für Zuwendungen um 4,2 Mio. EUR zurückgegangen, was darin begründet liegt, dass die Höhe der Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen geringer ausgefallen ist als die ertragswirksame Auflösung vorhandener Sonderposten.

### 3.8 Rückstellungen

Die Rückstellungen betreffen im Wesentlichen den Bereich der Pensionsrückstellungen, der Instandhaltungsrückstellungen sowie der sonstigen Rückstellungen.

In den Pensionsrückstellungen sind die Pensions- und Beihilfeverpflichtungen gegenüber aktiven Beamten sowie Versorgungsempfängern erfasst.

Zu den sonstigen Rückstellungen zählen unter anderem die Rückstellungen für Altersteilzeit, die Rückstellungen für Dienstherrenwechsel nach dem Versorgungslastenverteilungsgesetz und die Rückstellung für nicht genommenen Urlaub.

Die Auflistung der Vermögensgegenstände des Anlagevermögens, für die Rückstellungen für unterlassene Instandhaltungen gebildet worden sind und die Aufgliederung des Postens "Sonstige Rückstellungen" nach § 44 Abs. 2 Nr. 4 und Nr. 5 GemHVO sind im Rückstellungsspiegel ersichtlich.

### 3.9 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten enthalten neben den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Kreditverbindlichkeiten gegenüber Banken.

Die eigenbetriebsähnliche Einrichtung "Museum Bünde" ist zum 01.01.2009 durch Übernahme der Trägerschaft auf die Stadt Bünde übergegangen.

Gemäß des Kreistagsbeschlusses vom 07.03.2008 hat sich der Kreis Herford verpflichtet, ab dem Jahr 2009 einen Zuschuss bis zum Jahr 2015 von jährlich 700.000,00 Euro an die Stadt Bünde zu überweisen. Mit Datum vom 31.12.2014 sind somit noch 700.000 Euro an Verbindlichkeiten in Summe bis 2015 offen und nicht in der Bilanz erfasst.

Die Auflösung der geleisteten Investitionszuschüsse erfolgt periodengerecht über 16 Jahre durch Auflösung eines Aktiven Rechnungsabgrenzungsposten in Höhe von jährlich 306.250 Euro, letztmalig im Jahr 2024.

Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen:

Neben den Schuldendiensthilfen von ca. 2,0 Mio. Euro werden unter dieser Bilanzposition Leibrentenverbindlichkeiten in Höhe von 149.475 Euro ausgewiesen. Im Jahr 1976 wurde ein Grundstück auf Leibrentenbasis (mit Wertsicherungsklausel) erworben und seinerzeit mit dem kapitalisierten Barwert aktiviert. Die Rentenzahlungen wurden gegen die passivierte Leibrentenverpflichtung gebucht. Bei dieser wurde seinerzeit entsprechend den damaligen amtlichen Sterbetafeln von einer durchschnittlichen Lebenserwartung der zuletzt versterbenden Bezugsberechtigten von 76 Jahren ausgegangen. Aufgrund der tatsächlichen Entwicklungen hat die Bezugsberechtigte inzwischen jedoch das 85. Lebensjahr vollendet und hat unter Berücksichtigung der aktuellen Sterbetafeln noch eine mittlere Lebenserwartung von ca. 5 Jahren, was eine erneute ergebniswirksame Erhöhung und Passivierung der Leibrentenverbindlichkeit erforderlich machte.

Sonstige Verbindlichkeiten / Erhaltene Anzahlungen

Im letzten Jahr wurden an den Kreis Herford geleistete Anzahlungen (= erhaltene Anzahlungen) unter dem Bilanzposten Sonstige Verbindlichkeiten ausgewiesen. Im Jahresabschluss 2014 wurde nunmehr die Änderung des NKF-Weiterentwicklungsgesetzes aufgegriffen und ein separater Ausweis entsprechend § 41 Abs. 4 Nr. 4 GemHVO unter dem Bilanzposten Erhaltene Anzahlungen vorgenommen.

WWE-Projekt (Bestandteil der Bilanzposition Erhaltene Anzahlungen)

Das WWE Projekt stellt ein Gewässerentwicklungsprojekt dar. Im Detail geht es sowohl um Gewässerbau- als auch um Renaturierungsmaßnahmen; Unterhaltungsmaßnahmen sind explizit ausgeschlossen.

Innerhalb dieses Projektes haben sich der Kreis Herford, der Kreis Minden-Lübbecke sowie diverse andere Partner (kreisangehörige Städte und Gemeinden) zusammengeschlossen, um die oben genannten Gewässer mit Blick auf den wasserwirtschaftlichen Aspekt zu verwalten.

Die Bezirksregierung bezuschusst förderungsfähige Projekte mit einer Quote von 80% der jeweiligen Maßnahme. Die jeweils zuständige Behörde (z.B. der Kreis Herford) geht in Vorleistung und reicht die Rechnungen dann zur Erstattung bei der Koordinierungsstelle (abwechselnd Kreis Herford bzw. Minden-Lübbecke) ein.

Betroffen sind die Bilanzpositionen Erhaltene Anzahlungen (als Teil der Verbindlichkeiten) und geleistete Anzahlungen (eigene Finanzmittel).

Im Jahr 2014 wurden grundsätzliche Abstimmungsarbeiten in Form von Umbuchungen in diesen Bilanzpositionen vorgenommen. Nach Abstimmung mit dem Fachamt soll im Jahresabschluss 2015 die Feinabstimmung der Zuordnungspositionen erfolgen.

Bei den im Verbindlichkeitenspiegel genannten Haftungsverhältnissen handelt es sich um Bürgschaften für 2 Kreditverträge der Kommunalen Beteiligungsgesellschaft Radio Herford mbH.

### 3.10 Passive Rechnungsabgrenzung

Die passiven Rechnungsabgrenzungsposten umfassen Zahlungen für Erträge des kommenden Haushaltsjahres und die vom Land gewährten und zweckentsprechend verwandten Zuweisungen im Rahmen des U3-Ausbaus (siehe Erläuterung zu Nr. 3.5), welche entsprechend der Investitionskostenzuschüsse periodengerecht aufgelöst werden.

Der Rad- und Gehweg an der Kreisstraße 9 in Vlotho-Bonneberg wurde nach Fertigstellung in 2013 an die Stadt Vlotho durch Übergang der Straßenbaulast überschrieben, eine Aktivierung findet nicht statt, die bilanztechnische Auswirkung wird durch neu gebildete Rechnungsabgrenzungspositionen auf der Aktiva und Passiva Seite ersichtlich.

Im Zuge von einzelnen Nachaktivierungen im Jahr 2014 wurde obere Buchungssystematik fortgeführt.

### 4. Angaben zu den Positionen in der Ergebnisrechnung

### 4.1 Ordentliche Erträge

Die Steuern und ähnlichen Abgaben der Ergebnisrechnung beinhalten die Wohngeldersparnis des Landes in Höhe von 4,4 Mio. Euro. In den Zuwendungen und allgemeinen Umlagen dominieren die Kreis-, Jugendamts- und Abfallumlage in Höhe von insgesamt 149,8 Mio. Euro, allgemeine Zuweisungen des Landes in Höhe von 18,3 Mio. Euro, darin enthalten die Erträge aus der Auflösung von Sonderposten in Höhe von 3,1 Mio. Euro sowie die Schlüsselzuweisungen in Höhe von 26,3 Mio. Euro.

Wesentlicher Bestandteil der öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelte sind Verwaltungsgebühren (insbesondere Erträge aus dem Bereich Sicherheit und Ordnung und dem Bereich Straßenverkehr) sowie Benutzungsgebühren (beispielsweise aus dem Bereich der Kinder-, Jugend- und Familienhilfe).

Die Kostenerstattungen und Kostenumlagen wurden maßgeblich in dem Bereich Soziale Leistungen erzielt.

### 4.2 Ordentliche Aufwendungen

Die Personal- und Versorgungsaufwendungen beinhalten die Löhne, Gehälter und Bezüge für die 810 Beschäftigten der Kreisverwaltung Herford sowie die Zuführungen zu Pensionsu. Beihilferückstellungen.

Der größte Anteil an den Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen ergibt sich aus der Bewirtschaftung der Grundstücke und Gebäude und den Schülerbeförderungskosten.

Die bilanziellen Abschreibungen in Höhe von 6,6 Mio. Euro spiegeln den Werteverzehr des Anlagevermögens wider.

Die Transferaufwendungen als größter Anteil der einzelnen Aufwandspositionen im Ergebnis beinhalten als wesentliche Aufwandsposition die Landschaftsumlage in Höhe von 53,0 Mio. Euro.

In den sonstigen ordentlichen Aufwendungen nimmt die Leistungsbeteiligung für Unterkunft und Heizung aus dem Bereich Soziale Leistungen mit 34,7 Mio. Euro den größten Anteil ein.

### 4.3 Finanzerträge / Finanzaufwendungen

Die Finanzerträge sind geprägt durch die Zugänge aus den Gewinnanteilen der Sparkasse mit 4,45 Mio. Euro. Die Zinsaufwendungen betreffen im Wesentlichen die Zinsen für Darlehen.

### 4.4 Außerordentliches Ergebnis

Die außerordentlichen Aufwendungen in Höhe von 475,00 € resultieren aus einem Diebstahl im Schulbüro des August-Griese-Berufskollegs in Löhne.

### 5. Angaben zu den Positionen in der Finanzrechnung

Zu den Einzahlungen aus Investitionstätigkeit zählen u.a. die Investitionszuwendungen des Landes für Baumaßnahmen im Bereich des Infrastrukturvermögens und die Schulpauschale (2,2 Mio. Euro). Sofern die Laufzeit von Festgeldverträgen, die unter der Bilanzposition Sonstige Ausleihungen bilanziert worden sind, endet und Anschlussverträge abgeschlossen werden, ist das auslaufende Festgeld zunächst als Rückfluss aus den Sonstigen Ausleihungen zu buchen und der betragsgleiche neue Festgeldvertrag als Auszahlung für Sonstige Ausleihungen.

Die Auszahlungen aus Investitionstätigkeit werden geprägt durch die Auszahlungen für Baumaßnahmen (1,2 Mio. Euro), dem Erwerb von beweglichem Anlagevermögen (2,2 Mio. Euro), den Investitionskostenzuschüssen für den U3-Ausbau (0,3 Mio. Euro) und den Auszahlungen für Sonstige Ausleihungen (5,0 Mio. Euro).

Im Bereich der Finanzierungstätigkeit ist als maßgebliche Einzahlung die Tilgung des Inneren Darlehens durch das Jugendgästehaus (Sondertilgung) in Höhe von 0,6 Mio. Euro zu benennen, bei den Auszahlungen dominieren die Tilgung von Investitionskrediten (2,1 Mio. Euro).

### 6. Sonstige Angaben

Die Kreisverwaltung Herford unterhält vier eigenbetriebsähnliche Einrichtungen, die als Produkte im Haushalt ausgewiesen werden. Die Einrichtungen führen eine eigenständige kaufmännische Buchhaltung mit jeweils eigenen kaufmännischen Abschlüssen.

Die Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber den eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Sozial-Psychiatrische Reha-Einrichtung, Jugendgästehaus Rödinghausen, Abfallentsorgungsbetrieb und Bauhof stimmen mit den Verbindlichkeiten und Forderungen dieser eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen gegenüber dem Kreis Herford überein.

Die Offenen Posten der Sozial-Psychiatrische Reha-Einrichtung, des Jugendgästehaus Rödinghausen, dem Bauhof und des Abfallentsorgungsbetriebes sind in 2015 ausgeglichen worden.

Restverpflichtungen aus Leasingverträgen bestehen für Gegenstände der Betriebs- und Geschäftsausstattung (PKW) zum 31.12.2014 in Höhe von 29.240,37 Euro.

Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten für Verbindlichkeiten bestehen nur im Rahmen der im Geschäftsverkehr üblichen Eigentumsvorbehalte.

Der Kreis Herford hat Bürgschaften in Höhe von 0,17 Mio. Euro übernommen.

Aufgestellt: Bestätigt:

Herford, den 15.09.2015 Herford, den 15.09.2015

gez. gez.

Jürgen Müller Christian Manz

(Kämmerer) (Landrat)

Anlagenspiegel 2014

		Anschaffungs- und Herstellungskosten	nd Herstellung	skosten			Abschreibung		Buc	Buchwert
	Stand am	Zugänge	Abgänge	Umbuch-	Umbuch-	Abschrei-	Zuschrei-		am 31.12.	27
A national control and	des Vor-	im Haus-	im Haus-	ungen im Haus-	ungen im Haus-	bungen im Haushalts-	Dungen Im Haushalts-	Abschrei-	des	des Vorjahres
Anagevermogen	jahres	nansjani	nansjani	haltsjahr	haltsjahr	jahr	jahr	bungen (auch	nausnausjanres	Ē
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	aus Vorjahren)	EUR	FOR
	1	2	3	4	4	5	9	7	9	8
		+	•	+			+			
1. Immatrielle Vermögensgegenstände	1.376.173,00	304.588,00	00,00	10.910,00	00'0	204.159,00	00'0	986.423,00	705.248,00	593.909,00
2. Sachanlagen										
2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücks-										
gleiche Rechte	00 007	00 000 07	040.00	00 000	C	0	0	000	700 000 000	00000
2.1.1.1 Grumlachen	468.468,00	19.303,00	27.310,00	39.799,00	0,00	0,00	00'0	00'0	500.260,00	468.468,00
2.1.1.2 Glandarenstaanenen Amerika Agrandariang	6 450 925 50	0,00	00,00	00,0	0,00	00'0	00,0	0,00	6 509 621 50	6 450 925 50
2.1.2 Aveilaid 2.1.3 Weld Forston	1 672 312 00	7 125 00	00,00	171 00	0,00	00'0	00,0	0,00	1 679 608 00	1 672 312 00
2.1.3 Water, Forston	185 170 00	0,000	8,0	00,0	0,00	000	00,0	00'0	185 170 00	185 170 00
2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücks- cleiche Rechte	200	000	200	200	2010		9	ools.		
2.2.1 Kinder- und Jugendeinrichtungen										
2.2.2 Schulen	90.350.340.22	22.628.00	0.00	383.678.00	0.00	2.052.734.00	00.00	16.590.379.00	74.166.267.22	75.812.695.22
2.2.3 Wohnbauten	1.102.183,00	00'0	00'0	00'0	00'0	20.854,00	00'0	189.471,00	912.712,00	933.566,00
2.2.4 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	39.608.377,50	00'0	00,0	79.610,00	00'0	844.088,00	00'0	5.623.760,00	34.064.227,50	34.828.705,50
2.3 Infrastrukturvermögen										
2.3.1 Grund und Boden des Infratsrukturvermögens	8.270.034,00	2.928,00	1.248,36	47.900,00	47.900,00	00'0	00'0	00'0	8.271.713,64	8.270.034,00
2.3.2 Brücken und Tunnel	3.644.691,00	00'0	00,00	00'0	00'0	121.748,26	00'0	718.370,89	2.926.320,11	3.048.068,37
2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen									0,00	00'0
2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen									00'0	00'0
2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	56.455.721,50	19.783,00	00,00	348.637,00	00'0	2.625.058,99	00'0	14.924.014,31	41.900.127,19	44.156.766,18
2.3.6 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	164.248,00	00'0	1,00	00'0	00'0	5.795,00	00'0	95.430,00	68.817,00	74.613,00
2.4 Bauten auf fremden Grund und Boden	1.672.188,00	00'0	152.421,00	00'0	00'0	26.498,00	00'0	287.893,00	1.231.874,00	1.410.793,00
2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler	51.857,00	00'0	00,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	51.857,00	51.857,00
2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	3.725.935,74	706.976,00	2,00	00'0	00'0	299.241,00	00'0	3.001.371,00	1.431.538,74	1.023.805,74
2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	11.597.090,17	245.007,00	00,00	00'0	00'0	427.237,01	00'0	4.826.765,72	7.015.331,45	7.197.561,46
2.8 Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	3.721.091,88	1.009.269,00	520.251,72	00'0	862.805,00	00'0	00'0	00'0	3.347.304,16	3.721.091,88
3. Finanzanlagen	00 4 00 0	00000	0	0	0	000	0	000	40.004.004.00	00 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1
3.1 Antelle an Verbundenen Unternenmen	12.504.584,36	180.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.684.584,36	12.504.584,36
3.2 Beteiligungen	1.341.614,78	00,0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.341.614,78	1.341.614,78
3.3 Sondervermogen	26.807.194,32	00,0	00,00	00'0	0,00	00,00	00,0	00'0	26.807.194,32	26.807.194,32
3.4 Wertpapiere des Anlagevermögens	574.847,17	00,00	0,00	00'0	0,00	00'0	00,00	00'0	574.847,17	574.847,17
3.5 Ausleihungen									00'0	00'0
3.5.1 an verbundene Unternehmen									0,00	00'0
3.5.2 an Beteiligungen									0,00	0,00
3.5.3 an Sondervermögen	000000000000000000000000000000000000000	0.00	o o		0				0,00	00,00
3.5.4 Sonstige Ausleinungen	12.164.380,00	5.018.915,00	00,00	00,00	0,00	00,00	00,00	00,00	17.183.295,00	12.164.380,00
Summe	282.991.673,14	7.594.781,00	701.697,08	910.705,00	910.705,00	6.627.413,26	0,00	47.243.877,92	242.640.879,14	242.375.208,48

nachrichtlich: Cent-Absplittung im investiven Bereich 75,97
Summe Abschreibungen - entspricht Ergebnisrechnung Zeile 14
6.627.489,23

Forderungsspiegel 2014

		mit ei	mit einer Restlaufzeit von	von	
Art der Forderungen	Gesamtbetrag des Haushaltsjahres	bis zu 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	mehr als 5 Jahre	Gesamtbetrag des Vorjahres
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
1. Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen	26.157.660,94	4.959.214,29	4.085.589,44	4.085.589,44 17.112.857,21	23.316.579,40
2. Privatrechtliche Forderungen *	10.527.668,07	10.527.668,07	00'0	00'0	11.231.673,16
3. Sonstige Vermögensgegenstände	2.256.841,32	317.504,66	240.916,52	1.698.420,14	2.080.246,61
4. Summe aller Forderungen	38.942.170,33	15.804.387,02	4.326.505,96	18.811.277,35	36.628.499,17

\* Anmerkung: Veränderung der Zuordnung zur Restfaufzeit bei der Darlehensforderung gg. dem Jugendgästehaus von bis zu 1 Jahr statt >5 Jahre und damit Angleichung an den Ausweis der korrespondierenden Verbindlichkeit des Jugendgästehauses gegenüber dem Kreis Herford im Verbindlichkeitenspiegel des Jugendgäthauses.

# Verbindlichkeitenspiegel 2014

	Gesamthetrandes	mit ei  -	mit einer Restlaufzeit von 	<b>c</b> –	Gesamthetrad
Art der Verbindlichkeit	Haushaltsjahres	bis zu 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	mehr als 5 Jahre	des Vorjahres
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
1. Anleihen					
2. Verbindlichkeiten aus Krediten					
für Investitionen	45.221.158,57	3.184.076,53	13.986.060,22	28.051.021,82	47.333.885,77
2.1 von verbundenen Unternehmen	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
2.2 von Beteiligungen	426.148,88	426.148,88	00'0	00'0	459.761,18
2.3 von Sondervermögen	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
2.4 vom öffentlichen Bereich	00'0	00'0	00'0	00'0	5.365.956,00
2.5 von Kreditinstituten *	44.795.009,69	2.757.927,65	13.986.060,22	28.051.021,82	41.508.168,59
3. Verbindlichkeiten aus Krediten zur					
Liquiditätssicherung	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
4. Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die					
Kreditaufnahmen wirtschaftlich					
gleichkommen	2.147.669,81	88.235,57	361.014,10	1.698.420,14	2.060.310,88
5. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und					
Leistungen	2.589.302,84	2.589.302,84	00'0	00'0	2.640.665,91
6. Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	1.804.129,76	1.804.129,76	0,00	00'0	2.062.997,42
7. Sonstige Verbindlichkeiten	4.439.657,99	4.439.657,99	0,00	00'0	7.773.542,51
8. Erhaltene Anzahlungen **	5.872.627,48	5.872.627,48	0,00	00'0	00'0
9. Summe aller Verbindlichkeiten	62.074.546,45	17.978.030,17	14.347.074,32	29.749.441,96	61.871.402,49
Nachrichtlich: Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten hier Bürgschaften	21 206 221				182 786 90
	0.500,10				05.00,30

### Anmerkung:

<sup>\*</sup> Verbindlichkeiten aus KfW-Krediten (EEC) werden künftig unter 2.5 ausgewiesen.

<sup>\*\*</sup> Die Änderung des NKF-Weiterentwicklungsgesetzes wurde aufgegriffen. In der Bilanz werden die Erhaltenen Anzahlungen als eigener Posten unter den Verbindlichkeiten

ausgewiesen. Es erfolgte eine Umschichtung von Sonstigen Verbindlichkeiten zu Erhaltenen Anzahlungen.

## Rückstellungsspiegel 2014

:	:	Gesamtbetrag	Bewe	Bewegungen im Haushaltsjahr	jahr	Gesamtbetrag
Bilanzposition	Kuckstellungsgrund	Vorjanr	Zuführungen	Laufende Auflösung	Grund entfallen	Hausnaitsjanr
		€	€	€	€	€
Pensionsrückstellungen	Pensionsrückstellungen Pensionäre	53.094.604,21	7.642.989,00	5.337.776,65		55.399.816,56
Pensionsrückstellungen	Pensionsrückstellungen Aktive	47.933.011,00	5.181.148,00	3.360.128,00		49.754.031,00
Pensionsrückstellungen	Beihilferückstellungen Pensionäre	15.281.437,22	2.338.930,13	703.071,63		16.917.295,72
Pensionsrückstellungen	Beihilferückstellung Aktive	13.432.520,00	718.145,00	867.656,00		13.283.009,00
Zwischensumme		129.741.572,43	15.881.212,13	10.268.632,28	00'0	135.354.152,28
Instandhaltungs- rückstellungen	August-Griese-Berufskolleg Wartungsarbeiten an den Fenstern	4.000,00	400,00			4.400,00
Instandhaltungs- rückstellungen	August-Griese-Berufskolleg Wartungsarbeiten an den Fenstern	1.239,20	123,92			1.363,12
Instandhaltungs- rückstellungen	August-Griese-Berufskolleg Auflagen des GUV Teil 1	53.000,00	5.300,00			58.300,00
Instandhaltungs- rückstellungen	August-Griese-Berufskolleg Brandschutz Türen	156.786,64	15.678,66			172.465,30
Instandhaltungs- rückstellungen	Berufschulzentrum Herford Alte Sporthalle diverse Kleinreparaturen	19.167,04	7.416,70			26.583,74
Instandhaltungs- rückstellungen	Berufschulzentrum Herford Neue Sporthalle diverse Kleinreparaturen	52.000,00	16.986,37	3.136,33		65.850,04
Instandhaltungs- rückstellungen	Erich-Gutenberg-Berufskolleg Bauteil A Brandschutz	00'0				00'0
Instandhaltungs- rückstellungen	Erich-Gutenberg-Berufskolleg Bauteil C diverse Sicherheits- maßnahmen	25.000,00	90,26	24.097,42		992,84
Instandhaltungs- rückstellungen	Erich-Gutenberg-Berufskolleg Hausmeisterhäuser diverser Sicherheitsmaßnahmen	00'0				00'0
Instandhaltungs- rückstellungen	Erich-Gutenberg-Berufskolleg Hausmeisterhäuser diverse Schadensbeseitigungen	00'0				0,00
Instandhaltungs- rückstellungen	August-Griese-Berufskolleg Auflagen des GUV Teil 1	41.021,14	3.597,85	5.042,62		39.576,37
Instandhaltungs- rückstellungen	August-Griese-Berufskolleg Brandschutz Abfallcontainer	3.307,82	330,78			3.638,60
Instandhaltungs- rückstellungen	August-Griese-Berufskolleg Mängel It. TÜV Bericht	00'0	50.000,00			50.000,00
Instandhaltungs- rückstellungen	Erich-Gutenberg-Berufskolleg Bauteil B Brandschutz	76.903,15	7.690,32			84.593,47
Instandhaltungs- rückstellungen	Friedrich-List-Berufskolleg Brandschutz und Sicherheitsmaßnahmen	00'0				0,00
Instandhaltungs- rückstellungen	Erich-Gutenberg Berufskolleg Bauteil B Abbruch und Neubau der atten WC-Anlagen	00'0				0,00
•		•			•	•

54		Gesamtbetrag	Beweg	Bewegungen im Haushaltsjahr	ahr	Gesamtbetrag
Bilanzposition	Rückstellungsgrund	Vorjahr	Zuführungen L €	Laufende Auflösung (€	Grund entfallen €	Haushaltsjahr €
Instandhaltungs- rückstellungen	Anna-Siemsen-Berufskolleg Brandschutz und Sicherheitsmaßnahmen	411.762,65	43.025,76	236.004,72		218.783,69
Instandhaltungs- rückstellungen	Erich-Gutenberg-Berufskolleg Hausmeisterhäuser Erneuerung der Innentüren	00'0				0,00
Instandhaltungs- rückstellungen	August-Griese-Berufskolleg Außenanlage Sanierung der Stützmauern	25.000,00	2.500,00			27.500,00
Instandhaltungs- rückstellungen	August-Griese-Berufskolleg Außenanlange Überarbeitung der Pflasterflächen	20.000,00	2.000,00			22.000,00
Instandhaltungs- rückstellungen	Erich-Gutenberg-Berufskolleg Außenanlagen Neugestaltung des Innenhofes	20.000,00	2.000,00			22.000,00
Instandhaltungs- rückstellungen	Instandhaltungsrückstellung Erich-Gutenberg-Berufskolleg Abbruch Bauteil C	52.466,58	27.235,28	79.685,02		16,84
Instandhaltungs- rückstellungen	Instandhaltungsrückstellung Renovierung Kellerbereich (Sanierung Feuchteschäden, Fliesenarbeiten) Amtshausst. 6	00'0	38.500,00			38.500,00
Instandhaltungs- rückstellungen	Instandhaltungsrückstellung Innenhöfe Kreishaus Amtsh. 3; Undichtigkeiten, Sanierung Abdichtung, Ern. Der Bepflanzung	00'0	187.000,00			187.000,00
Instandhaltungs- rückstellungen	Instandhaltungsrückstellung EGB Erneuerung Treppenanlagen zwischen Bauteil D und Hausmeisterwohnung	00'0	33.000,00			33.000,00
Instandhaltungs- rückstellungen	Instandhaltungsrückstellung AGB Dämmung Treppentürme (Kondensatbildung an den Innenwänden)	00'0	165.000,00			165.000,00
Instandhaltungs- rückstellungen	Instandhaltungsrückstellung Berufschulzentrum Herford Tiefgarage	00'0				00'0
Instandhaltungs- rückstellungen	Instandhaltungsrückstellung Dichtheitsprüfung §61a LWG	408.280,15	341.671,73	71.562,83		678.389,05
Instandhaltungs- rückstellungen	Instandhaltungsrückstellung "Fäkalienbehandlungsanlage WNB"	00'0				00'0
Instandhaltungs- rückstellungen	Instandhaltungsrückstellung "Falttüranlage ASB"	00'0				00'0
Instandhaltungs- rückstellungen	Instandhaltungsrückstellung Duschanlage gr.Sporthalle AGB	170.000,00	12.139,94	78.672,49		103.467,45
Instandhaltungs- rückstellungen	Instandhaltungsrückstellung Lüftungsanlage BKZ HF	1.088.040,50	328.804,05			1.416.844,55
Instandhaltungs- rückstellungen	Instandhaltungsrückstellung Trinkwasser	00'0	611.050,00			611.050,00
Instandhaltungs- rückstellungen	Instandhaltungsrückstellung Brandschutz	00'0	1.055.900,00			1.055.900,00
Zwischensumme		2.627.974,87	2.957.441,62	498.201,43	00'0	5.087.215,06
Sonstige Rückstellungen	Rückstellungen § 107b / Dienstherrenwechsel	1.986.818,00	114.943,00			2.101.761,00
Sonstige Rückstellungen	Rückstellungen für nicht genommenen Urlaub	1.696.441,54	154.999,93			1.851.441,47
Sonstige Rückstellungen	Rückstellungen für geleistete Uberstunden	418.027,68	36.890,13			454.917,81
Sonstige Rückstellungen	Rückstellungen Altersteilzeit	4.992.091,92	693.807,70	1.026.084,24		4.659.815,38

Bilanzbostion         Rückstellunge Rückstellungen Rückstellung Beamtenbesoldung und Sonstige Rückstellungen Rückstellung Risiken aus Beamtenbesoldung und 1.060.000.         1.060.000.           Sonstige Rückstellungen Rückstellung Rückstellung Rückstellungen Rückstellung Rückstellung Prückstellung Drharmes-Falk-Haus Sonstige Rückstellungen Rückstellung Drharmes-Falk-Haus Sonstige Rückstellungen Rückstellung Drharmes-Falk-Haus Sonstige Rückstellungen Rückstellung Drharmes-Falk-Haus Sonstige Rückstellungen Rückstellung Erückstellung Prückstellung Prückstellung Prückstellung Prückstellung Prückstellung Prückstellung Prückstellung Rückstellung Prückstellung Prückstellung Prückstellung Prückstellung Rückstellung Prückstellung P	Vorjahr				
Rückstellung Beamtenbesoldung und   1.060.000.00     Rückstellung Risiken aus Beamtenbesoldung und   1.060.000.00     Rückstellung Risiken aus Beamtenbesoldung und   1.060.000.00     Rückstellung Tlerkörperbeseitigungsanstalt   0.00     Rückstellung Erhöhung Vergütungssätze Wohlfahrtsverbände   2.777.000.00     Rückstellung Erhöhung Vergütungssätze Wohlfahrtsverbände   2.777.000.00     Rückstellung Berniebskostenzuschuss Schulen   171.519.10     Rückstellung Berniebskostenzuschuss Schulen   171.519.10     Rückstellung Berniebskostenzuschung GPA   162.079.55     Rückstellung Prüfung Jahresrechnung GPA   162.752.62     Rückstellung Frückstellung Schülerfahrtkosten   0.00     Rückstellung Frückstellung Schülerfahrtkosten   170.000.00     Rückstellung Bernighungsisiken   170.000.00     Rückstellung Bernighungsisiken   170.000.00     Rückstellung Bernighung WWE   170.000.00     Rückstellung Schulerfahrtkosten   170.000.00     Rückstellung Schulerfahren   170.000   170.000     Rückstellung Schulerfahren   170.000     Rückstellung Schulerfahren   170.000   170.000     Rückstellung Gesamtabschluss   170.000     Rückstellung Gesamtabschluss   170.000     Rückstellung Gesamtabschluss   170.000     Rücks	. (	Zuführungen	Laufende Auflösung (	Grund entfallen	Haushaltsjahr
n         Rückstellung Beamtenbesoldung und Alterseilsten aus Beamtenbesoldung und Alterseilsken aus Beamtenbesoldung und Alterseilskriminierungsrechtssteit         1.060.000.00           n         Rückstellung Sitzlen aus Beamtenbesoldung und Alterseilskriminierungsrechtssteilt aug Beitzeilt aug grütungssätze Wohlfahrtsverbände         0.00           n         Rückstellung Erhöhung Vergrütungssätze Wohlfahrtsverbände         2.717.000.00           n         Rückstellung Erhöhung Vergrütungssätze Wohlfahrtsverbände         2.717.000.00           n         Rückstellung Geschätzsusgaben Radverkehr         65.000.00           n         Rückstellung Bertiebskostenzuschuss Schulen         171.519.10           n         Rückstellung Erhöhung Verschung GPA         244.604.00           n         Rückstellung Bertiebskostenzuschung GPA         162.752.62           n         Rückstellung Erhöhung Vir Wärmeabrechung Teutonia         0.00           n         Rückstellung für Abrechnung Schülerfahrkosten         41.000.00           n         Rückstellung für Abrechnung Schülerfahrkosten         664.385.00           n         Rückstellung Grückzahlung Fürligildebrungsisken         120.000.00           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0.00           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0.00           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe <t< td=""><td>ŧ</td><td>€</td><td>ŧ</td><td>€</td><td>€</td></t<>	ŧ	€	ŧ	€	€
Rückstellung Risiken aus Beamtenbesoldung und Altersdiskriminierungsrechtsstreit         1.060.000,00           Rückstellung Tierköperbeseitigungsanstalt         0.00           Rückstellung Tierköperbeseitigungsanstalt         0.00           Rückstellung Tierkörund vergitungssätze Wohlfahrtsverbände         2.717.000,00           Rückstellung Erhörung Vergitungssätze Wohlfahrtsverbände         2.717.000,00           Rückstellung Erhörung Schulen         171.519,10           Rückstellung Bertriebskostenzuschuss Schulen         2.44.604,00           Rückstellung für Geschäftsausgaben Radverkehr         66.000,20           Rückstellung für Geschäftsausgaben Radverkehr         6.00           Rückstellung für Wärmeabrechung Teutonia         0.00           Rückstellung für Abrechnung Schülerfahrkosten         162.752,62           Rückstellung für Abrechnung Schülerfahrkosten         0.00           Rückstellung für Mürmeabrechung Teutonia         0.00           Rückstellung Beteiligungsisken         0.00           Rückstellung Schule für Kranke         664.365,00           Rückstellung Schule für Kranke         0.00           Rückstellung Schule für Kranke         53.483,70           Rückstellung Schule für Kranken Rückstellung Schule für Kranken hilfeabrechnung         0.00           Rückstellung Kranken hilfeabrechnung         0.00 <td< td=""><td>20.000,00</td><td></td><td>50.000,00</td><td></td><td>00'0</td></td<>	20.000,00		50.000,00		00'0
n Rückstellung Tierkörperbeseitigungsanstalt         0,00           n Rückstellung Erhöhung Vergütungssätze Wohlfahrtsverbände         0,00           n Rückstellung Erhöhung Vergütungssätze Wohlfahrtsverbände         0,00           n Rückstellungen Schuler         65.000,00           n Rückstellungen Schuler         177.519,10           n Rückstellungen Schuler         2.747.000,00           n Rückstellungen Püfung Berlebskostenzuschnung GPA         177.519,10           n Rückstellungen Püfung Jahresrechnung GPA         162.079,55           n Rückstellungen Püfung Jahresrechnung GPA         162.752,62           n Rückstellungen IFD         0,00           n Rückstellung für Wärmeabrechung Schülerfahrtkosten         0,00           n Rückstellung für Abrechnung Schülerfahrtkosten         162.752,62           n Rückstellung Für Abrechnung Schülerfahrtkosten         0,00           n Rückstellung NWD         120.000,00           n Rückstellung Schule für Kranke         53.483,70           n Rückstellung Schule für Kranke         53.483,70           n Rückstellung Schuldendiensthilfe         6,00           n Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n Rückstellung Gleichstellung         0,00           n Rückstellung Gleichstellung	1.060.000,00				1.060.000,00
n Rückstellung Erhähung Vergütungssätze Wohlfahrtsverbände         2.717.000,00           n Rückstellung Johannes-Falk-Haus         2.717.000,00           n Rückstellung Johannes-Falk-Haus         65.000,00           n Rückstellung Beritebskostenzuschuss Schulen         171.519,10           n Rückstellung Beritebskostenzuschus Schulen         244.604,00           n Rückstellung Beritebskostenzuschung GPA         20.234,52           n Rückstellung ifür Geschäftsausgaben Radverkehr         62.079,55           n Rückstellungen zweckgeb. Zuschüsse Fachst. BMiB         200.234,52           n Rückstellung ifür Wärmeabrechung Teutonia         0.00           n Rückstellung für Wärmeabrechung Schülerfahrtkosten         0.00           n Rückstellung ifür Abrechnung Schülerfahrtkosten         162.752,62           n Rückstellung Beteiligungsisiken         170.000,00           n Rückstellung Denvk-/Kopierkonzept         53.483,70           n Rückstellung Schule für Kranke         53.483,70           n Rückstellung Schuldendiensthilfe         53.483,70           n Rückstellung Schule für Kranken         0,00           n Rückstellung Schuldendiensthilfe Breichneinsthilfe Breichstellung Schuldendiensthilfeabrechnung         0,00           n Rückstellung Schuldendiensthilfeabrechnung         0,00           n Rückstellung Gesamtabschluss         14.150,77	00'0				00'0
n Rückstellung Johannes-Falk-Haus         2.717.000,00           n Rückstellung Johannes-Falk-Haus         65.000,00           n Rückstellungen Schulein         171.519,10           n Rückstellungen Schulein         244.604,00           n Rückstellungen Schuleinsuschuss Schulen         244.604,00           n Rückstellungen Zweckgeb. Zuschüsse Fachst. BMiB         62.079,55           n Rückstellungen Pütung Jahresrechung GPA         162.752,62           n Rückstellungen Fütung Jahresrechung Teutonia         0,00           n Rückstellungen Forderungen Studieninstitut         664.365,00           n Rückstellung Beteiligung siklen         120.000,00           n Rückstellung Druck-/Kopierkonzept         60.00           n Rückstellung Schule für Kranke         60.00           n Rückstellung Schule für Kranke         410.000,00           n Rückstellung Schule für Kranke         60.00		34.000,00			34.000,00
nn         Rückst. Einheiti. Ansprechpartner         65.000,00           nn         Rückstellungen Schulen         171.519,10           nn         Rückstellung Betriebskostenzuschuss Schulen         244.604,00           nn         Rückstellung Ein Geschäftsausgaben Radverkehr         0.00           nn         Rückstellung für Geschäftsausgaben Radverkehr         62.079,55           nn         Rückstellungen Düfung Jahresrechnung GPA         162.752,62           nn         Rückstellung für Wärmeabrechung Teutonia         162.752,62           nn         Rückstellung für Wärmeabrechung Schülerfahrtkosten         41.000,00           nn         Rückstellung Eingliederungshilfe         664.365,00           nn         Rückstellung Schule für Kranke         0.00           nn         Rückstellung Schule für Kranke         0.00           nn         Rückstellung Schule für Kranke         53.483,70           nn         Rückstellung Schule für Kranke         0.00           nn         Rückstellung Schule für Kranke         0.00           nn         Rückstellung Schulen für Kranke         0.00           nn         Rückstellung Schulen für Kranke         0.00           nn         Rückstellung Schulen für Kranke         0.00           nn         Rückstellung Glei	2.717.000,00				2.717.000,00
n         Rückstellungen Schulgirokonten         171.519,10           n         Rückstellung Betriebskostenzuschuss Schulen         244.604,00           n         Rückstellung Betriebskostenzuschuss Ehrst. BMiB         62.079,55           n         Rückstellungen zweckgeb. Zuschüsse Fachst. BMiB         62.079,55           n         Rückstellungen Pütung Jahresrechnung GPA         162.752,62           n         Rückstellungen IFD         162.752,62           n         Rückstellung für Wärmeabrechung Schülerfahrtkosten         0,00           n         Rückstellung für Abrechnung Schülerfahrtkosten         41.000,00           n         Rückstellung Beteiligungsisiken         0,00           n         Rückstellung Beteiligungsisiken         0,00           n         Rückstellung Schule für Kranke         0,00           n         Rückstellung Schule für Kranke         0,00           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n         Rückstellung Gleichstellung         0,00           n         Rückstellung Gleichstellung	65.000,00		9.237,57		55.762,43
n         Rückstellung Betriebskostenzuschuss Schulen         244.604,00           n         Rückstellung Euriebskostenzuschuss Schulen         0,00           n         Rückstellungen zweckgeb. Zuschüsse Fachst. BMiB         62.079,55           n         Rückstellungen Püfung Jahresrechnung GPA         162.752,62           n         Rückstellung für Wärmeabrechung Teutonia         0,00           n         Rückstellung für Abrechnung Schülerfahrtkosten         41.000,00           n         Rückstellung Eingliederungshilfe         664.365,00           n         Rückstellung Beteiligungsisiken         0,00           n         Rückstellung ObNV         120.000,00           n         Rückstellung ÖbNV         0,00           n         Rückstellung Schule für Kranke         53.483,70           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n         Rückstellung Krankenhilfeabrechnung         0,00           n         Rückstellung Gleichstellung         0,00           n         Rückstellung Gesamtabschluss         14.150,77           Rückstellung Gesamtabschluss         15.159,068,40	171.519,10	44.131,36	11.291,46		204.359,00
n         Rückstellung für Geschäftsausgaben Radverkehr         0,00           n         Rückstellungen zweckgeb. Zuschüsse Fachst. BMiB         62.079,55           n         Rückstellungen Püfung Jahresrechnung GPA         162.752,62           n         Rückstellungen Püfung Jahresrechnung Schülerfahrtkosten         162.752,62           n         Rückstellung für Warmeabrechung Teutonia         0,00           n         Rückstellung für Abrechnung Schülerfahrtkosten         41.000,00           n         Rückstellung für Abrechnung Schülerfahrtkosten         0,00           n         Rückstellung Druck-/Kopierkonzept         0,00           n         Rückstellung Schule für Kranke         0,00           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n         Rückstellung Gleichstellung Krankenhilfeabrechnung         0,00           n         Rückstellung Gleichstellung         0,00           n         Rückstellung Gleichstellung         0,00           n         Rückstellung Gleichstellung         0,00           n         Rückstellung Gleichstellung         0,00           n         Rückstellung Gleich	244.604,00		93.686,50		150.917,50
n         Rückstellungen zweckgeb. Zuschüsse Fachst. BMiB         62.079,55           n         Rückstellungen Püfung Jahresrechnung GPA         162.752,62           n         Rückstellungen IFD         162.752,62           n         Rückstellung für Wärmeabrechung Teutonia         0,00           n         Rückstellung für Abrechnung Schülerfahrtkosten         41.000,00           n         Rückstellung Eingliederungshilfe         41.000,00           n         Rückstellung Beteiligungsisiken         0,00           n         Rückstellung Beteiligungsisiken         0,00           n         Rückstellung ÖPNV         120.000,00           n         Rückstellung ÖPNV         410.000,00           n         Rückstellung Schule für Kranke         53.483,70           n         Rückstellung Schulendiensthilfe         60.00           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n         Rückstellung Greshellung Greshellung Gleichstellung         410.000,00           n         Rückstellung Gleichstellung         0,00           n         Rückstellung Gleichstellung         0,00           n         Rückstellung Gleichstellung         0,00	00'0	12.665,00			12.665,00
n         Rückstellungen Püfung Jahresrechnung GPA         200.234,52           n         Rückstellungen IFD         162.752,62           n         Rückstellung für Wärmeabrechung Teutonia         0,00           n         Rückstellung für Abrechnung Schülerfahrtkosten         41.000,00           n         Rückstellung Eingliederungshilfe         41.000,00           n         Rückstellung Deteiligungsisiken         0,00           n         Rückstellung Beteiligungsisiken         0,00           n         Rückstellung ÖPNV         0,00           n         Rückstellung Schule für Kranke         0,00           n         Rückstellung Schule für Kranke         53.483,70           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           n         Rückstellung Gleichstellung         0,00           n         Rückstellung Gleichstellung         14.150,77           Rückstellung Gesamtabschluss         15.500,00	62.079,55	27.967,66			90.047,21
n         Rückstellungen IFD         162.752,62           n         Rückstellung für Abrechnung Schülerfahrtkosten         0,00           n         Rückstellung für Abrechnung Schülerfahrtkosten         41.000,00           n         Rückstellung Eingliederungshilfe         41.000,00           n         Rückstellung Beteiligungsisiken         120.000,00           n         Rückstellung Deruck-/Kopierkonzept         0,00           n         Rückstellung Schule für Kranke         0,00           n         Rückstellung Schule für Kranke         410.000,00           n         Rückstellung Schule für Kranke         0,00           n         Rückstellung Schule für Krankenhilfe         0,00           n         Rückstellung Schule für Krankenhilfe abrechnung         0,00           n         Rückstellung Schule für Krankenhilfe abrechnung         0,00           n         Rückstellung Gleichstellung         0,00           n         Rückstellung Gesamtabschluss         14.150,77           Rückstellung Gesamtabschluss         15.159.068,40	200.234,52	42.000,00			242.234,52
nn         Rückstellung für Märmeabrechung Teutonia         0,00           nn         Rückstellung für Abrechnung Schülerfahrtkosten         0,00           nn         Rückstellung Eingliederungshilfe         41,000,00           nn         Rückstellung eheteiligungsisiken         120,000,00           nn         Rückstellung DNWD         120,000,00           nn         Rückstellung ÖPNV         0,00           nn         Rückstellung Schule für Kranke         6,34,83,70           nn         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           nn         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           nn         Rückstellung Einheitsbed. Belastungen         4,000,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gesamtabschluss         14,150,77           Rückstellung Gesamtabschluss         15,159,068,40	162.752,62		5.773,32		156.979,30
nn         Rückstellung Eingliederungshilfe         0,00           nn         Rückstellung Eingliederungshilfe         41,000,00           nn         Rückstellung en Forderungen Studieninstitut         664.365,00           nn         Rückstellung NWD         120,000,00           nn         Rückstellung Beteiligungsisiken         0,00           nn         Rückstellung Beteiligungsisiken         0,00           nn         Rückstellung ÖPNV         23.483,70           nn         Rückstellung Schuldenfeinsthilfe         0,00           nn         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           nn         Rückstellung Einheitsbed. Belastungen         4.000,00           nn         Rückstellung Gleichstellung Gleichstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         14.150,77           nn         Rückstellung Gleichstellung         25.500,00           nn         Rückstellung Gesamtabschluss         25.500,00	00,00	50.000,00			50.000,00
nn         Rückstellung Eingliederungshilfe         41.000,00           nn         Rückstellungen Forderungen Studieninstitut         664.365,00           nn         Rückstellung NWD         120.000,00           nn         Rückstellung Beteiligungsisiken         0,00           nn         Rückstellung ÖPNV         0,00           nn         Rückstellung Schule für Kranke         0,00           nn         Rückstellung Brickzahlung WWE         440.000,00           nn         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           nn         Rückstellung Krankenhilfeabrechnung         0,00           nn         Rückstellung Gleichstellung Gleichstellung Gleichstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückst	00,0	22.420,00			22.420,00
nn         Rückstellungen Forderungen Studieninstitut         664.365,00           nn         Rückstellung NWD         120.000,00           nn         Rückstellung Beteiligungsisiken         0,00           nn         Rückstellung ÖPNV         0,00           nn         Rückstellung ÖPNV         53.483,70           nn         Rückstellung Boruck-/Kopierkonzept         410.000,00           nn         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           nn         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           nn         Rückstellung Einheitsbed. Belastungen         4.000,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         14.150,77           Rückstellung Gesamtabschluss         25.500,00           Rückstellung Gesamtabschluss         15.159.068,40	41.000,00		41.000,00		00'0
nn         Rückstellung NWD         120.000,00           nn         Rückstellung Beteiligungsisiken         0,00           nn         Rückstellung ÖPNV         0,00           nn         Rückstellung Schule für Kranke         0,00           nn         Rückstellung Buck-/Kopierkonzept         410.000,00           nn         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           nn         Rückstellung Karlung Einheitsbed. Belastungen         0,00           nn         Rückstellung OVG-Verfahren         4.000,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         14.150,77           nn         Rückstellung Gesamtabschluss         25.500,00           nn         Rückstellung Gesamtabschluss         15.159,068,40	664.365,00	68.252,00	47.159,00		685.458,00
nn         Rückstellung Beteiligungsisiken         0,00           nn         Rückstellung ÖPNV         0,00           nn         Rückstellung Schule für Kranke         0,00           nn         Rückstellung Bruck-/Kopierkonzept         53.483,70           nn         Rückstellung Bruck-/Kopierkonzept         410.000,00           nn         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           nn         Rückstellung Einheitsbed. Belastungen         4.000,00           nn         Rückstellung OVG-Verfahren         4.000,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         14.150,77           Rückstellung Gesamtabschluss         25.500,00           Rückstellung Gesamtabschluss         15.159,068,40	120.000,00	20.000,00			140.000,00
nn         Rückstellung ÖPNV         0,00           nn         Rückstellung Schule für Kranke         0,00           nn         Rückstellung Druck-/Kopierkonzept         53.483,70           nn         Rückstellung Brückzahlung WWE         410.000,00           nn         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           nn         Rückstellung Einheitsbed. Belastungen         0,00           nn         Rückstellung OVG-Verfahren         4.000,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gesamtabschluss         14.150,77           Rückstellung Gesamtabschluss         25.500,00           Rückstellung Gesamtabschluss         15.159,068,40	0,00				00'0
nn         Rückstellung Schule für Kranke         0,00           nn         Rückstellung Druck-/Kopierkonzept         53.483,70           nn         Rückstellung Rückzahlung WWE         410.000,00           nn         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           nn         Rückstellung Einheitsbed. Belastungen         0,00           nn         Rückstellung OVG-Verfahren         4.000,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gesamtabschluss         14.150,77           Rückstellung Gesamtabschluss         25.500,00           Rückstellung Gesamtabschluss         15.159,068,40	0,00				00'0
nn         Rückstellung Druck-/Kopierkonzept         53.483,70           nn         Rückstellung Rückzahlung WWE         410.000,00           nn         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           nn         Rückstellung Einheitsbed. Belastungen         0,00           nn         Rückstellung Krankenhilfeabrechnung         4.000,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gesamtabschluss         14.150,77           Rückstellung Gesamtabschluss         25.500,00           Rückstellung Gesamtabschluss         15.159.068,40	0,00				00'0
nn         Rückstellung Rückzahlung WWE         410.000,00           nn         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           nn         Rückstellung KdU         0,00           nn         Rückstellung Einheitsbed. Belastungen         4.000,00           nn         Rückstellung OVG-Verfahren         4.000,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gesamtabschluss         25.500,00           Rückstellung Gesamtabschluss         15.159.068,40	53.483,70		53.483,70		00'0
nn         Rückstellung Schuldendiensthilfe         0,00           nn         Rückstellung Einheitsbed. Belastungen         0,00           nn         Rückstellung Einheitsbed. Verfahren         4.000,00           nn         Rückstellung OVG-Verfahren         0,00           nn         Rückstellung Gleichstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         14.150,77           nn         Rückstellung Gesamtabschluss         25.500,00           Rückstellung Gesamtabschluss         15.159,068,40	410.000,00				410.000,00
n         Rückstellung Einheitsbed. Belastungen         0,00           n         Rückstellung Einheitsbed. Belastungen         0,00           n         Rückstellung OVG-Verfahren         4,000,00           n         Rückstellung Krankenhilfeabrechnung         0,00           n         Rückstellung Gleichstellung         0,00           n         Rückstellung Gesamtabschluss         14,150,77           Rückstellung Gesamtabschluss         25,500,00           Rückstellung Gesamtabschluss         15,159,068,40	0,00	609.137,26	574.378,26		34.759,00
nn         Rückstellung Einheitsbed. Belastungen         0,00           nn         Rückstellung OVG-Verfahren         4.000,00           nn         Rückstellung Krankenhilfeabrechnung         0,00           nn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nn         Rückstellung Personalverfahren         14.150,77           Rückstellung Gesamtabschluss         25.500,00           Rückstellung Gesamtabschluss         15.159,068,40	0,00				00'0
nnnn         Rückstellung OVG-Verfahren         4.000,00           nnnnn         Rückstellung Krankenhilfeabrechnung         0,00           nnnnnnn         Rückstellung Gleichstellung         0,00           nnnnnnnnnnnnn         Rückstellung Personalverfahren         14.150,77           Rückstellung Gesamtabschluss         25.500,00           Rückstellung Gesamtabschluss         15.159,068,40	0,00				00'0
n         Rückstellung Krankenhilfeabrechnung         0,00           n         Rückstellung Gleichstellung         0,00           n         Rückstellung Personalverfahren         14.150,77           Rückstellung Gesamtabschluss         25.500,00           Rückstellung Gesamtabschluss         15.159,068,40	4.000,00		4.000,00		00'0
nn         Rückstellung Gleichstellung Personalverfahren         0,00           nn         Rückstellung Personalverfahren         14.150,77           Rückstellung Gesamtabschluss         25.500,00           15.159,068,40         15.159,068,40	00'0	80.000,00			80.000,00
Rückstellung Gesamtabschluss 14.150,77 15.068,40	00,00				00'0
Rückstellung Gesamtabschluss 25.500,00 15.159.068,40	14.150,77				14.150,77
15.159.068,40	25.500,00	1.751,00			27.251,00
	15.159.068,40	2.012.965,04	1.916.094,05	00'0	15.255.939,39
Summe: 147.528.615,70 20.8	147.528.615,70	20.851.618,79	12.682.927,76	00'0	155.697.306,73

Ergebnisrechnung Jahresabschluss 2014

	Ertrags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Ansatz 2014	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Vergl. Fortgeschr. Ansatz/ Ergebnis	Ermächtigungs- übertragungen
~	Steuern und ähnliche Abgaben	5.177.675,80	5.700.000	5.700.000,00	4.442.446,72	-1.257.553,28	00'0
2 +	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	178.280.956,76	189.463.713	189.463.713,00	195.125.720,38	5.662.007,38	00,00
3+	Sonstige Transfererträge	2.343.796,54	2.187.000	2.187.000,00	2.373.148,83	186.148,83	00'0
4	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	11.723.747,41	10.027.023	10.027.023,00	11.167.954,50	1.140.931,50	00,0
2	Privatrechtliche Leistungsentgelte	403.039,70	327.630	327.630,00	403.413,56	75.783,56	00'0
+ 9	Kostenerstattungen und Kostenumlagen	28.606.292,94	31.750.502	31.750.502,00	31.198.330,27	-552.171,73	00,0
7 +	Sonstige ordentliche Erträge	11.136.437,55	3.848.590	3.848.590,00	7.332.923,71	3.484.333,71	00'0
+ &	Aktivierte Eigenleistungen	390.578,98	100.000	100.000,00	86.316,00	-13.684,00	00,00
-/+ 6	Bestandsveränderungen	00'0				00'0	00'0
10 =	Ordentliche Erträge	238.062.525,68	243.404.458	243.404.458,00	252.130.253,97	8.725.795,97	00,00
17	Personalaufwendungen	36.471.575,55	36.472.007	36.472.007,00	38.785.987,09	2.313.980,09	00,00
12 -	Versorgungsaufwendungen	3.936.689,00	3.470.159	3.470.159,00	4.794.317,00	1.324.158,00	00,00
13 -	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	12.429.419,18	13.257.110	13.951.484,96	16.879.206,52	2.927.721,56	212.282,82
14 -	Bilanzielle Abschreibungen	6.780.097,72	6.023.550	6.023.550,00	6.627.489,23	603.939,23	00,00
15 -	Transferaufwendungen	127.475.791,03	135.756.845	135.756.845,00	137.032.239,03	1.275.394,03	00,0
16 -	Sonstige ordentliche Aufwendungen	53.998.578,88	50.577.666	51.189.167,05	50.833.812,36	-355.354,69	146.401,65
17 =	Ordentliche Aufwendungen	241.092.151,36	245.557.337	246.863.213,01	254.953.051,23	8.089.838,22	358.684,47
18 =	Ergebnis der Ifd. Verwaltungstätigkeit	-3.029.625,68	-2.152.879	-3.458.755,01	-2.822.797,26	635.957,75	-358.684,47
19 +	Finanzerträge	4.184.842,21	3.728.160,00	3.728.160,00	4.872.707,18	1.144.547,18	00,00
20 -	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.604.020,90	1.615.544,00	1.615.544,00	1.612.374,40	-3.169,60	00'0
21 =	Finanzergebnis	2.580.821,31	2.112.616	2.112.616,00	3.260.332,78	1.147.716,78	00,00
22 =	Ordentliches Jahresergebnis	-448.804,37	-40.263	-1.346.139,01	437.535,52	1.783.674,53	-358.684,47
23 +	Außerordentliche Erträge	00'0	0	00'0		0,00	00,00
24 -	Außerordentliche Aufwendungen	00'0	0		475,00	475,00	00'0
25 =	Außerordentliches Jahresergebnis	00'0	0	00'0	-475,00	-475,00	0
<b>56</b> =	Jahresergebnis	-448.804,37	-40.263	-1.346.139,01	437.060,52	1.783.199,53	-358.684,47
	Nachrichtlich: Verrechnung von Erträgen und Aufwendungen mit der allgemeinen Rücklage	wendungen mit o	der allgemeine	n Rücklage			
27	Verrechnete Erträge bei Vermögensgegenständen	181.710,13	0	0	12.068,00		
28	Verrechnete Erträge bei Finanzanlagen	0	0	0			
	Verrechnete Aufwendungen bei Vermögens-						
29	gegenständen	994,50	0	0	21.463,00		
30	Verrechnete Aufwendungen bei Finanzanlagen	0	0	0			
31	Verrechnungssaldo	180.715,63	0	0	-9.395,00		

Finanzrechnung Jahresabschluss 2014

	Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Ansatz 2014	Fortgeschr. Ansatz	Ergebnis 2014	Vergl. Fortgeschr.	Ermächtigungs- übertragungen
				2014		Ansatz/ Ergebnis	
-	Steuern und ähnliche Abgaben	5.178.007	5.700.000	5.700.000,00	4.442.446,72	-1.257.553,28	00'0
2 +	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	179.473.012	185.113.042	185.113.042,00	191.461.256,23	6.348.214,23	00'0
+ 8	Sonstige Transfereinzahlungen	1.964.529	2.187.000	2.187.000,00	2.029.658,16	-157.341,84	00'0
4+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	10.743.078	9.555.653	9.555.653,00	10.272.620,09	716.967,09	00'0
2 +	Privatrechtliche Leistungsentgelte	403.115	327.630	327.630,00	399.388,96	71.758,96	00'0
+ 9	Kostenerstattungen, Kostenumlagen	29.518.298	32.753.502	32.753.502,00	31.752.301,58	-1.001.200,42	00'0
4 2	Sonstige ordentliche Einzahlungen	2.659.192	3.160.005	3.160.005,00	3.397.207,29	237.202,29	00,0
+ &	Zinsen und ähnliche Einzahlungen	3.957.493	3.728.160	3.728.160,00	4.949.288,69	1.221.128,69	00'0
	Einzahlungen aus laufender						
II 6	Verwaltungstätigkeit	233.896.724	242.524.992	242.524.992,00	248.704.167,72	6.179.175,72	00'0
10 -	Personalauszahlungen	32.163.545	32.374.511	32.374.511,00	33.518.892,17	1.144.381,17	00'0
11 -	Versorgungsauszahlungen	5.615.532	5.940.000	5.940.000,00	6.135.023,90	195.023,90	00'0
12 -	Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	12.857.504	13.792.997	13.792.997,00	13.765.761,78	-27.235,22	00'0
13 -	Zinsen und sonstige Auszahlungen	1.528.049	1.607.044	1.607.044,00	1.757.832,94	150.788,94	00'0
14 -	Transferauszahlungen	128.836.462	135.816.096	135.816.096,00	138.724.599,32	2.908.503,32	00'0
15 -	Sonstige ordentliche Auszahlungen	46.431.235	47.967.441	47.967.441,00	43.886.022,57	-4.081.418,43	00'0
	Auszahlungen aus laufender						
16 =	Verwaltungstätigkeit	227.432.327	237.498.089	237.498.089,00	237.788.132,68	290.043,68	00'0
17 =	Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	6.464.396	5.026.903	5.026.903,00	10.916.035,04	5.889.132,04	00'0
	Einzahlungen aus Zuwendungen für						
18+	Investitionsmaßnahmen	4.042.658	2.905.354	2.905.354,00	2.443.979,28	-461.374,72	00'0
	Einzahlungen aus der Veräußerung von						
19 +	Sachanlagen	20	0	00'0	167.451,36	167.451,36	00,00
20 +	Finanzanlagen	0	0	00'0		00,00	00'0
21 +	Einzahlungen aus Beiträgen und Entgelten	20.305	20.000	20.000,00	85.366,85	35.366,85	00'0
22 +	Sonstige Investitionseinzahlungen	5.173.808				00'0	00'0
23 =	Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	9.236.820	2.955.354	2.955.354,00	2.696.797,49	-258.556,51	00'0
	Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken						
24 -	und Gebäuden	85.460	555.000	1.176.084,68	58.003,35	-1.118.081,33	913.765,58
25 -	Auszahlungen für Baumaßnahmen	3.299.644	2.327.000	4.245.683,11	1.162.873,22	-3.082.809,89	1.298.729,04

Finanzrechnung Jahresabschluss 2014

	Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Ansatz 2014	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Vergl. Fortgeschr. Ansatz/ Ergebnis	Ermächtigungs- übertragungen
26 -	Auszahlungen für den Erwerb von beweglichen Anlagevermögen	1.469.741	2.376.840	2.853.542,41	2.219.587,30	-633.955,11	440.454,39
27 -	Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0	0	00'0	180.000,00	180.000,00	00'0
28 -	Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	1.219.706	403.000	700.925,38	403.510,35	-297.415,03	26.944,00
29 -	Sonstige Investitionsauszahlungen	10.173.336	5.000.000	5.000.000,00	5.024.115,00	24.115,00	00'0
30 =	Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	16.247.887	10.661.840	13.976.235,58	9.048.089,22	-4.928.146,36	2.679.893,01
31 =	Saldo der Investitionstätigkeit	-7.011.066	-7.706.486	-11.020.881,58	-6.351.291,73	4.669.589,85	-2.679.893,01
32 =	Finanzmittelüberschuss/-fehlbedarf	-546.670	-2.679.583	-5.993.978,58	4.564.743,31	10.558.721,89	-2.679.893,01
33 +	Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	1.993.826	1.889.000	1.889.000,00	600.937,54	-1.288.062,46	00'0
34 +	Aufnahme von Krediten zur Liquiditätssicherung	0	0	00'0		00'0	00'0
35 -	Tilgung und Gewährung von Darlehen	12.349.195	2.078.720	2.078.720,00	2.134.479,90	55.759,90	00'0
36 -	Tilgung von Krediten zur Liquiditätssicherung	0				00'0	00'0
37 =	Saldo der Finanzierungstätigkeit	-10.355.369	-189.720	-189.720,00	-1.533.542,36	-1.343.822,36	00'0
	Änderung des Bestandes an eigenen						
38 <b>II</b>	Finanzmitteln	-10.902.039	-2.869.303	-6.183.698,58	3.031.200,95	9.214.899,53	-2.679.893,01
39 +	Anfangsbestand an Finanzmitteln	35.094.165	24.422.953	24.422.952,61	24.422.952,61	00'0	00'0
	Änderung des Bestandes an fremden						
40 +	Finanzmitteln	230.827	0	00'0	-301.356,11	-301.356,11	00'0
41 =	Liquide Mittel	24.422.953	21.553.650	18.239.254,03	27.152.797,45	8.913.543,42	-2.679.893,01



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	1.472.338,00	1.170.000	1.320.819,15	150.819,15
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	80.297,36	66.200	108.179,64	41.979,64
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	314.035,27	248.400	302.224,22	53.824,22
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	312.026,26	174.590	331.030,88	156.440,88
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	294.805,64	115.100	163.136,06	48.036,06
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	296.883,13	50.000	51.216,00	1.216,00
10	= Ordentliche Erträge	2.770.385,66	1.824.290	2.276.605,95	452.315,95
11	- Personalaufwendungen	7.214.135,56	8.295.434	7.835.493,41	-459.940,59
12	- Versorgungsaufwendungen	3.936.689,00	3.470.159	4.794.317,00	1.324.158,00
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	6.398.937,79	7.069.040	9.651.944,36	2.582.904,40
14	- Bilanzielle Abschreibungen	3.356.798,70	2.868.050	3.171.136,19	303.086,19
15	- Transferaufwendungen	658.396,00	689.389	692.309,00	2.920,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	3.775.081,74	3.107.633	3.088.213,84	-19.419,60
17	= Ordentliche Aufwendungen	25.340.038,79	25.499.705	29.233.413,80	3.733.708,40
18	= Ordentliches Ergebnis	-22.569.653,13	-23.675.415	-26.956.807,85	-3.281.392,45
19	+ Finanzerträge	3.760.000,00	3.525.000	4.450.900,00	925.900,00
20	- Zinsen und ähnliche Aufwendungen	10.279,05	8.500	11.018,89	2.518,89
21	= Finanzergebnis	3.749.720,95	3.516.500	4.439.881,11	923.381,11
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-18.819.932,18	-20.158.915	-22.516.926,74	-2.358.011,34
27	+ Erträge aus int. Leistungsbeziehungen	408.943,45	353.400	409.344,22	55.944,22
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	167,60	0	0,00	0,00
29	= Ergebnis	-18.411.156,33	-19.805.515	-22.107.582,52	-2.302.067,12

	finanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-17.431.649,71	-19.452.024	-18.386.229,36	1.065.794,64
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-17.431.649,71	-19.452.024	-18.386.229,36	1.065.794,64
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	0,00	0	19.536,35	19.536,35
2	+ Einz. aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0	152.421,00	152.421,00
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	171.957,35	171.957,35
7	- Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	14.780,00	0	0,00	0,00
8	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	1.748.911,02	1.731.521	425.152,33	-1.306.368,54
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	189.630,38	288.000	370.443,53	82.443,53
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	1.953.321,40	2.019.521	795.595,86	-1.223.925,01
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-1.953.321,40	-2.019.521	-623.638,51	1.395.882,36
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-19.384.971,11	-21.471.545	-19.009.867,87	2.461.677,00



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
H 02021100 Neubau der Rettungswache Spen	ge			
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	1.185.250,44	83.111	181.974,56	98.863,12
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	1.185.250,44	83.111	181.974,56	98.863,12
Saldo H 02021100	-1.185.250,44	-83.111	-181.974,56	<b>-</b> 98.863,12
H 03021201 Kreisfeuerwehrzentrale Eilshause	en (Fahrzeughalle, Leits	tellenredundanz, Betri	ebstechnik)	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	514.926,88	0	4.859,61	4.859,61
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	514.926,88	0	4.859,61	4.859,61
Saldo H 03021201	-514.926,88	0	-4.859,61	-4.859,61
H 09010122 Umbau des Gebäudes Amtshauss	straße 2 (Änderung der l	Raumaufteilung)		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	60.000	0,00	-60.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	60.000	0,00	-60.000,00
Saldo H 09010122	0,00	-60.000	0,00	60.000,00
	-,		-,	
S 10000009 FLB-Blendschutz in Klassen				
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	28.590,57	31.409	0,00	-31.409,43
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	28.590,57	31.409	0,00	-31.409,43
Saldo S 10000009	-28.590,57	-31.409	0,00	31.409,43
S 10000015 FLB-Umbau von 12 Klassenräum	en mit Computerstation			
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	30.000	0,00	-30.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	30.000	0,00	-30.000,00
Saldo S 10000015	0,00	-30.000	0,00	30.000,00
S 10000017 FLB-Planungskosten für fehlende	e Räume Sozialarb./Schu	ulass./Arbeitsraum/Lel	nrerzimmer	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	100.000	0,00	-100.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	100.000	0,00	-100.000,00
Saldo S 10000017	0,00	-100.000	0,00	100.000,00
S 10000018 FLB-Umbau Raum 049 einschließ	lich Fenster			
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	75.000	0,00	-75.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	75.000	0,00	-75.000,00
Saldo S 10000018	0,00	-75.000	0,00	75.000,00
S 10000026 FLB-Schaffung v. 10 Computerec	ken in verschied. Klasse	enräumen (Umbau des	Nebeninnenraumes)	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	120.000	0,00	-120.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	120.000	0,00	-120.000,00
Saldo S 10000026	0,00	-120.000	0,00	120.000,00



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
S 11000011 WNB-Schaffung von Räumlichkei	ten für die Mittagsverpfl	egung(Mensa, Küche	, Kantine)	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	75.000	0,00	-75.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	75.000	0,00	-75.000,00
Saldo S 11000011	0,00	<b>-</b> 75.000	0,00	75.000,00
S 11000028 WNB-Umbau der Herrentoilette in	der 3. Etage in einen Be	esprechungsraum		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	40.000	0,00	-40.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	40.000	0,00	-40.000,00
Saldo S 11000028	0,00	-40.000	0,00	40.000,00
S 11000029 WNB-Umbau von 2 Nebenräumen	als Differenzierungsrau	ım		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	30.000	0,00	-30.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	30.000	0,00	-30.000,00
Saldo S 11000029	0,00	-30.000	0,00	30.000,00
Calas S 1100025	0,00		0,00	,
S 12000011 ASB-Grundrenovierung des Gebä	udes Ravensberger Stra	aße 7		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	300.000	56.070,29	-243.929,71
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	300.000	56.070,29	-243.929,71
Saldo S 12000011	0,00	-300.000	-56.070,29	243.929,71
S 12000012 ASB-Abbruch und Neuaufbau des	Pavillions mit 4 Klasser	n, Gebäudes Ravensb	erger Straße 7	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	300.000	0,00	-300.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	300.000	0,00	-300.000,00
Saldo S 12000012	0,00	-300.000	0,00	300.000,00
S 12000014 ASB-Renovierung der Etagen-WC	s 1-5			
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	120.000	0,00	-120.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	120.000	0,00	-120.000,00
Saldo S 12000014	0,00	-120.000	0,00	120.000,00
S 12000031 ASB-Umbau eines Klassenraume	sim 1. OG in einen multi	funktionalen Unterric	htsraum	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	20.143,13	0	0,00	0,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	20.143,13	0	0,00	0,00
Saldo S 12000031	-20.143,13	0	0,00	0,00
S 12000033 ASB-Umbau eines Klassenraume	sim 2. OG in einen multi	funktionalen Unterric	htsraum	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	42,000	0,00	-42.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	42.000	0,00	-42.000,00
Saldo S 12000033	0,00	-42.000	0,00	42.000,00
00100 0 1200000	0,00	7≥.000	0,00	72.000,00



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
S 13000016 EGB-Überarbeitung/Umgestaltung	g des Schulhofes am Un	tergeschoss		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	150.000	141.976,68	-8.023,32
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	150.000	141.976,68	-8.023,32
Saldo S 13000016	0,00	-150.000	-141.976,68	8.023,32
S 13000017 EGB-Entfernung v Trennmauern ç	gem Statik, Einbau von C	Glaselementen in A100	0er u A200er-Ebene	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	50.000	0,00	-50.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	50.000	0,00	-50.000,00
Saldo S 13000017	0,00	-50.000	0,00	50.000,00
S 13000018 Bewegungselemente Aussenanla	gen EGB			
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0.00	0	19.536,35	19.536.35
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	19.536,35	19.536,35
Saldo S 13000018	0,00	0	-19.536,35	-19.536,35
S 14000011 AGB-Errichtung von überdachten	Fahrradständern an der	großen Sporthalle		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0.00	25.000	0,00	-25.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0.00	25,000	0.00	-25,000,00
Saldo S 14000011	0,00	-25.000	0,00	25.000,00
Sonstige Investitionen				
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	0,00	0	19.536,35	19.536,35
2 + Einz. aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0	152.421,00	152.421,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	171.957,35	171.957,35
7 - Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	14.780,00	0	0,00	0,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	100.000	20.734,84	-79.265,16
9 - Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	189.630,38	288.000	370.443,53	82.443,53
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	204.410,38	388.000	391.178,37	3.178,37
Weitere Investitionstätigkeit	-204.410,38	-388.000	-219.221,02	168.778,98

### Produktbereich: 002 Sicherheit und Ordnung



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	30.000,00	39.000	30.000,00	-9.000,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	6.586.634,01	6.105.113	6.696.192,74	591.079,74
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	5.221,50	6.330	10.347,82	4.017,82
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	998.014,69	1.036.974	1.165.768,04	128.794,04
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	3.314.357,57	2.823.000	3.151.697,07	328.697,07
10	= Ordentliche Erträge	10.934.227,77	10.010.417	11.054.005,67	1.043.588,67
11	- Personalaufwendungen	7.557.428,54	7.060.733	8.079.687,48	1.018.954,48
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.110.344,38	1.100.060	1.246.013,82	145.953,82
14	- Bilanzielle Abschreibungen	465.554,92	203.900	521.059,34	317.159,34
15	- Transferaufwendungen	210.139,48	274.000	206.890,58	-67.109,42
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.390.424,73	1.549.373	1.461.347,09	-88.026,25
17	= Ordentliche Aufwendungen	10.733.892,05	10.188.066	11.514.998,31	1.326.931,97
18	= Ordentliches Ergebnis	200.335,72	<del>-</del> 177.649	-460.992,64	-283.343,30
19	+ Finanzerträge	14.026,26	0	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis	14.026,26	0	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	214.361,98	-177.649	-460.992,64	-283.343,30
27	+ Erträge aus int. Leistungsbeziehungen	735.566,07	501.903	0,00	-501.903,00
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	962.589,30	678.604	204.544,79	-474.059,21
29	= Ergebnis	-12.661,25	-354.350	-665.537,43	-311.187,09

	finanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	1.708.729,22	774.312	519.280,89	-255.031,11
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	1.708.729,22	774.312	519.280,89	-255.031,11
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	8.716,64	0	12.827,52	12.827,52
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	8.716,64	0	12.827,52	12.827,52
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	16.437,26	971.973	700.171,44	-271.801,90
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	16.437,26	971.973	700.171,44	-271.801,90
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-7.720,62	-971.973	-687.343,92	284.629,42
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	1.701.008,60	-197.661	-168.063,03	29.598,31



Inve	estitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
Sor	nstige Investitionen				
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	8.716,64	0	12.827,52	12.827,52
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	8.716,64	0	12.827,52	12.827,52
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	16.437,26	971.973	700.171,44	-271.801,90
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	16.437,26	971.973	700.171,44	-271.801,90
	Weitere Investitionstätigkeit	-7.720,62	-971.973	-687.343,92	284.629,42
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-7.720,62	-971.973	-687.343,92	284.629,42



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	226.100,06	166.152	277.743,41	111.591,41
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	1.737,50	1.800	2.271,00	471,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	43.102,78	31.300	41.506,42	10.206,42
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	372.465,00	347.101	408.413,96	61.312,96
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	52.978,07	36.090	36.753,56	663,56
10	= Ordentliche Erträge	696.383,41	582.443	766.688,35	184.245,35
11	- Personalaufwendungen	2.752.363,53	2.740.564	2.927.302,24	186.738,24
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	3.598.894,23	4.095.479	4.083.389,37	-12.089,63
14	- Bilanzielle Abschreibungen	115.990,99	99.900	115.965,73	16.065,73
15	- Transferaufwendungen	106.862,07	109.755	120.661,06	10.906,06
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	2.313.174,88	2.689.801	2.180.606,15	-509.194,72
17	= Ordentliche Aufwendungen	8.887.285,70	9.735.499	9.427.924,55	-307.574,32
18	= Ordentliches Ergebnis	-8.190.902,29	-9.153.056	-8.661.236,20	491.819,67
19	+ Finanzerträge	129,77	200	0,95	-199,05
21	= Finanzergebnis	129,77	200	0,95	-199,05
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-8.190.772,52	-9.152.856	-8.661.235,25	491.620,62
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	475,00	475,00
25	= Außerordentliches Jahresergebnis	0,00	0	-475,00	-475,00
26	= Ergebnis vor Berücksichtigung interner Leistungsbeziehungen	-8.190.772,52	-9.152.856	-8.661.710,25	491.145,62
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	236,33	0	0,00	0,00
29	= Ergebnis	-8.191.008,85	-9.152.856	-8.661.710,25	491.145,62

	finanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-8.084.774,33	-8.452.360	-8.082.477,32	369.882,68
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-8.084.774,33	-8.452.360	-8.082.477,32	369.882,68
2	+ Einz. aus der Veräußerung von Sachanlagen	50,00	0	0,00	0,00
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	50,00	0	0,00	0,00
8	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	539.010,86	223.546	62.431,87	-161.114,35
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	308.789,88	55.927	2.937,73	-52.988,91
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	847.800,74	279.473	65.369,60	-214.103,26
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-847.750,74	-279.473	-65.369,60	214.103,26
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-8.932.525,07	-8.731.833	-8.147.846,92	583.985,94



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
/ 01271020 Friedrich-List-Berufskolleg -Sanie	erung der Tiefgarage ein	schl. Pausenhof 2. BA	(anteilig)	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	44.043,14	0	0,00	0,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	44.043,14	0	0,00	0,00
Saldo M 01271020	-44.043,14	0	0,00	0,0
// 01271041 Friedrich-List-BerufskollegSanier	ung der Tiefgarage eins	chl.Pausenhof 3.BA (a	nteilig)	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	41.901,24	5.000	3.608,44	-1.391,56
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	41.901,24	5.000	3.608,44	-1.391,56
Saldo M 01271041	-41.901,24	-5.000	-3.608,44	1.391,50
N 01301016 Erich-Gutenberg-Berufskolleg - N	eue Oberfläche des Auß	Senplatzes		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	196.847,89	4.922	19.690,08	14.768,17
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	196.847,89	4.922	19.690,08	14.768,1
Saldo M 01301016	-196.847,89	-4.922	-19.690,08	-14.768,1
/ // 41271020 Wilhelm-Normann-Berufskolleg -	Sanierung der Tiefgarag	e einschließlich Pause	enhof 2.BA(ant.)	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	44.043,17	0	0,00	0,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	44.043,17	0	0,00	0,00
Saldo M 41271020	-44.043,17	0	0,00	0,0
1 41271042 Wilhelm-Normann-BerufskollegS	anierung der Tiefgarage	einschl.Pausenhof 3.E	3A(anteilig)	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	41.901,24	5.000	3.608,44	-1.391,56
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	41.901,24	5.000	3.608,44	-1.391,56
Saldo M 41271042	-41.901,24	-5.000	-3.608,44	1.391,56
/ // 51271020 Anna-Siemsen-Berufskolleg - San	nierung der Tiefgarage e	inschließlich Pausenh	of 2.BA (ant.)	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	44.043,15	0	0,00	0,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	44.043,15	0	0,00	0,00
Saldo M 51271020	-44.043,15	0	0,00	0,00
// 51271043 Anna-Siemsen-BerufskollegSanie	erung der Tiefgarage ein	schl.Pausenhof 3.BA(a	anteilig)	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	41.901,26	5.000	3.608,43	-1.391,57
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	41.901,26	5.000	3.608,43	-1.391,57
Saldo M 51271043	-41.901,26	-5.000	-3.608,43	1.391,57
5 10000011 Einrichtung eines Selbstlernzentr	ums (naturwissenschaft	licher Teil)		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	20.589,75	36.000	32.001,48	-3.998,52
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	20.589,75	36.000	32.001,48	-3.998,5
Saldo S 10000011	-20.589,75	-36.000	-32.001,48	3.998,5



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
S 10000013 Einrichtung einer Werkstatt kaufm	nännische Assistenten	(Informationsverarbeit	ung)	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	7.822,48	0	0,00	0,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	7.822,48	0	0,00	0,00
Saldo S 10000013	-7.822,48	0	0,00	0,00
S 12000005 Blendschutz in Klassen				
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	55.917,54	0	0,00	0,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	55.917,54	0	0,00	0,00
Saldo S 12000005	-55.917,54	0	0,00	0,00
Sonstige Investitionen				
2 + Einz. aus der Veräußerung von Sachanlagen	50,00	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	50,00	0	0,00	0,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	167.624	-85,00	-167.709,31
9 - Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	308.789,88	55.927	2.937,73	-52.988,91
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	308.789,88	223.551	2.852,73	-220.698,22
Weitere Investitionstätigkeit	-308.739,88	-223.551	-2.852,73	220.698,22
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-847.750,74	-279.473	-65.369,60	214.103,26

### Produktbereich: 004 Kultur und Wissenschaft



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	61.628,00	45.000	45.240,00	240,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	50	0,00	-50,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	9.299,40	12.200	10.397,46	-1.802,54
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	78,00	0	3.032,00	3.032,00
10	= Ordentliche Erträge	71.005,40	57.250	58.669,46	1.419,46
11	- Personalaufwendungen	137.080,18	150.298	164.333,59	14.035,59
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	4.734,45	8.196	9.188,52	992,52
14	- Bilanzielle Abschreibungen	54.078,00	0	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	424.343,30	447.250	427.519,80	-19.730,20
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	579.085,02	595.035	567.161,31	-27.873,69
17	= Ordentliche Aufwendungen	1.199.320,95	1.200.779	1.168.203,22	-32.575,78
18	= Ordentliches Ergebnis	-1.128.315,55	-1.143.529	-1.109.533,76	33.995,24

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-1.446.112,69	-1.505.886	-1.484.529,27	21.356,73
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-1.446.112,69	-1.505.886	-1.484.529,27	21.356,73



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	512.894,86	490.000	562.591,51	72.591,51
3	+ Sonstige Transfererträge	1.422.928,59	1.344.500	1.328.577,94	-15.922,06
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	5.380,00	8.200	8.045,00	-155,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	22.095,58	18.900	19.757,97	857,97
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	22.070.852,26	27.304.350	26.201.667,27	-1.102.682,73
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	3.116.362,25	102.000	3.195.731,90	3.093.731,90
10	= Ordentliche Erträge	27.150.513,54	29.267.950	31.316.371,59	2.048.421,59
11	- Personalaufwendungen	4.087.906,85	3.911.910	4.512.579,29	600.669,29
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	47.385,06	114.532	63.137,23	-51.394,77
15	- Transferaufwendungen	36.770.244,40	41.315.611	40.648.900,74	-666.710,26
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	40.642.306,70	39.949.302	40.924.354,98	975.052,98
17	= Ordentliche Aufwendungen	81.547.843,01	85.291.355	86.148.972,24	857.617,24
18	= Ordentliches Ergebnis	-54.397.329,47	-56.023.405	-54.832.600,65	1.190.804,35

	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-54.280.362,04	-55.548.045	-52.584.793,70	2.963.251,30
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-54.280.362,04	-55.548.045	-52.584.793,70	2.963.251,30
	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	3.196,92	0	766,92	766,92
34	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	3.196,92	0	766,92	766,92
35	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-54.277.165,12	-55.548.045	-52.584.026,78	2.964.018,22

Inv	estitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz			
Sonstige Investitionen								
	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	3.196,92	0	766,92	766,92			
	Weitere Investitionstätigkeit	3.196,92	0	766,92	766,92			
34	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	3.196,92	0	766,92	766,92			



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	10.352.390,48	10.425.316	11.951.980,19	1.526.664,19
3	+ Sonstige Transfererträge	920.867,95	842.500	1.044.570,89	202.070,89
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	3.297.802,65	2.276.000	2.960.920,36	684.920,36
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	5.436,25	650	6.261,40	5.611,40
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	3.504.912,00	2.103.460	2.451.141,13	347.681,13
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	338.802,50	500	773.298,29	772.798,29
10	= Ordentliche Erträge	18.420.211,83	15.648.426	19.188.172,26	3.539.746,26
11	- Personalaufwendungen	4.555.844,77	4.569.511	4.785.776,28	216.265,28
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	636.892,72	303.123	271.203,57	-31.919,60
15	- Transferaufwendungen	30.490.177,06	31.392.412	33.657.963,77	2.265.551,77
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	3.769.820,25	1.105.112	1.281.743,60	176.631,60
17	= Ordentliche Aufwendungen	39.452.734,80	37.370.158	39.996.687,22	2.626.529,05
18	= Ordentliches Ergebnis	-21.032.522,97	-21.721.732	<b>-</b> 20.808.514,96	913.217,21
20	- Zinsen und ähnliche Aufwendungen	92.391,39	81.926	79.520,60	-2.405,40
21	= Finanzergebnis	-92.391,39	-81.926	-79.520,60	2.405,40
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-21.124.914,36	-21.803.658	-20.888.035,56	915.622,61
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	181.920,22	176.700	204.799,43	28.099,43
29	= Ergebnis	-21.306.834,58	-21.980.358	-21.092.834,99	887.523,18

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-19.300.579,74	-21.292.367	-24.016.991,34	-2.724.624,34
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-19.300.579,74	-21.292.367	-24.016.991,34	-2.724.624,34
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	1.390.207,00	250.000	122.785,00	-127.215,00
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	1.390.207,00	250.000	122.785,00	-127.215,00
11	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	1.208.870,20	428.970	336.189,68	-92.780,32
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	1.208.870,20	428.970	336.189,68	-92.780,32
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	181.336,80	-178.970	-213.404,68	-34.434,68
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-19.119.242,94	-21.471.337	-24.230.396,02	-2.759.059,02
	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	377.689,81	341.297	289.136,85	-52.160,15
34	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	-377.689,81	-341.297	-289.136,85	52.160,15
35	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-19.496.932,75	-21.812.634	-24.519.532,87	-2.706.898,87



Inv	estitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz			
Soı	nstige Investitionen							
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	1.390.207,00	250.000	122.785,00	-127.215,00			
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	1.390.207,00	250.000	122.785,00	-127.215,00			
11	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	1.208.870,20	428.970	336.189,68	-92.780,32			
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	1.208.870,20	428.970	336.189,68	-92.780,32			
	Weitere Investitionstätigkeit	181.336,80	-178.970	-213.404,68	-34.434,68			
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	181.336,80	-178.970	-213.404,68	-34.434,68			
Soı	Sonstige Investitionen							
	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	377.689,81	341.297	289.136,85	-52.160,15			
	Weitere Investitionstätigkeit	-377.689,81	-341.297	-289.136,85	52.160,15			
34	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	-377.689,81	-341.297	-289.136,85	52.160,15			

### Produktbereich: 007 Gesundheitsdienste



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	102.650,00	102.400	102.400,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	154.746,67	141.000	168.300,92	27.300,92
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	52.695,68	28.000	29.736,76	1.736,76
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	60.513,89	2.500	1.254,92	-1.245,08
10	= Ordentliche Erträge	370.606,24	273.900	301.692,60	27.792,60
11	- Personalaufwendungen	2.315.994,06	2.274.416	2.391.946,83	117.530,83
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	59.467,80	69.431	66.105,04	-3.325,96
15	- Transferaufwendungen	390.040,72	395.757	391.572,84	-4.184,16
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	301.144,90	234.405	155.088,16	-79.316,84
17	= Ordentliche Aufwendungen	3.066.647,48	2.974.009	3.004.712,87	30.703,87
18	= Ordentliches Ergebnis	-2.696.041,24	-2.700.109	-2.703.020,27	-2.911,27

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-2.441.894,30	-2.538.464	-2.617.220,75	-78.756,75
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-2.441.894,30	-2.538.464	-2.617.220,75	-78.756,75



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
11	- Personalaufwendungen	263.156,11	250.521	275.057,60	24.536,60
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.303,66	675	745,44	70,44
15	- Transferaufwendungen	443.839,54	450.240	472.248,49	22.008,49
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	772,00	130	880,00	750,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	709.071,31	701.566	748.931,53	47.365,53
18	= Ordentliches Ergebnis	-709.071,31	-701.566	-748.931,53	-47.365,53

	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-433.341,56	-446.532	-452.377,83	-5.845,83
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-433.341,56	-446.532	<b>-452</b> .377,83	-5.845,83
11	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	10.835,33	271.955	67.320,67	-204.634,71
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	10.835,33	271.955	67.320,67	-204.634,71
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-10.835,33	-271.955	-67.320,67	204.634,71
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-444.176,89	-718.487	-519.698,50	198.788,88

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz			
Sonstige Investitionen							
11 - Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	10.835,33	271.955	67.320,67	-204.634,71			
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	10.835,33	271.955	67.320,67	-204.634,71			
Weitere Investitionstätigkeit	-10.835,33	-271.955	-67.320,67	204.634,71			
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-10.835,33	-271.955	-67.320,67	204.634,71			

## Produktbereich: 009 Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformationen



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	1.494,45	6.667	5.727,45	-939,55
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	691.593,38	611.000	574.629,03	-36.370,97
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	10.559,60	15.500	23.315,73	7.815,73
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	214,45	0	73,75	73,75
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	175,00	0	566,00	566,00
10	= Ordentliche Erträge	704.036,88	633.167	604.311,96	-28.855,04
11	- Personalaufwendungen	3.370.712,10	3.265.284	3.399.102,50	133.818,50
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	30.029,29	43.008	32.079,75	-10.928,25
14	- Bilanzielle Abschreibungen	69.889,58	57.150	66.064,04	8.914,04
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	47.785,78	40.370	25.277,30	-15.092,70
17	= Ordentliche Aufwendungen	3.518.416,75	3.405.812	3.522.523,59	116.711,59
18	= Ordentliches Ergebnis	-2.814.379,87	-2.772.645	-2.918.211,63	-145.566,63
27	+ Erträge aus int. Leistungsbeziehungen	403,93	0	0,00	0,00
29	= Ergebnis	-2.813.975,94	-2.772.645	-2.918.211,63	-145.566,63

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-2.187.884,93	-2.326.458	-2.222.049,43	104.408,57
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-2.187.884,93	-2.326.458	-2.222.049,43	104.408,57
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	14.940,45	0	14.940,45	14.940,45
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	14.940,45	0	14.940,45	14.940,45
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	51.172,18	203.302	131.280,85	-72.021,58
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	51.172,18	203.302	131.280,85	-72.021,58
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-36.231,73	-203.302	-116.340,40	86.962,03
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-2.224.116,66	-2.529.760	-2.338.389,83	191.370,60

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz				
Sonstige Investitionen								
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	14.940,45	0	14.940,45	14.940,45				
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	14.940,45	0	14.940,45	14.940,45				
9 - Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	51.172,18	203.302	131.280,85	-72.021,58				
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	51.172,18	203.302	131.280,85	-72.021,58				
Weitere Investitionstätigkeit	-36.231,73	-203.302	-116.340,40	86.962,03				
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-36.231,73	-203.302	-116.340,40	86.962,03				



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	779.958,93	672.000	551.422,76	-120.577,24
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	2.540,14	4.500	0,00	-4.500,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	260.272,00	262.516	266.772,57	4.256,57
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	9.640,70	11.400	1.705,35	-9.694,65
10	= Ordentliche Erträge	1.052.411,77	950.416	819.900,68	-130.515,32
11	- Personalaufwendungen	1.440.596,91	1.255.202	1.606.400,53	351.198,53
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	15.837,27	107.752	29.142,10	-78.609,93
14	- Bilanzielle Abschreibungen	703,00	750	703,00	-47,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	35.648,51	24.556	75.301,58	50.745,18
17	= Ordentliche Aufwendungen	1.492.785,69	1.388.260	1.711.547,21	323.286,78
18	= Ordentliches Ergebnis	-440.373,92	-437.844	-891.646,53	-453.802,10
19	+ Finanzerträge	1.945,79	1.960	2.281,20	321,20
21	= Finanzergebnis	1.945,79	1.960	2.281,20	321,20
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-438.428,13	-435.884	-889.365,33	-453.480,90

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-223.450,56	-99.492	-286.525,75	-187.033,75
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-223.450,56	-99.492	-286.525,75	-187.033,75
	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	629,43	0	170,62	170,62
34	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	629,43	0	170,62	170,62
35	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-222.821,13	-99.492	-286.355,13	-186.863,13

Inv	restitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz				
So	Sonstige Investitionen								
	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	629,43	0	170,62	170,62				
	Weitere Investitionstätigkeit	629,43	0	170,62	170,62				
34	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	629,43	0	170,62	170,62				

## Produktbereich: 011 Ver- und Entsorgung



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	14.100,00	12.000	10.530,00	-1.470,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	133.156,06	142.956	36.293,80	-106.662,20
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	4.688,34	4.000	5.149,83	1.149,83
10	= Ordentliche Erträge	151.944,40	158.956	51.973,63	-106.982,37
11	- Personalaufwendungen	263.361,10	299.818	274.605,44	-25.212,56
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	3.244,50	13.472	14.011,83	539,83
15	- Transferaufwendungen	2.225.000,00	2.225.000	2.225.000,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	76.742,65	36.200	5.433,38	-30.766,62
17	= Ordentliche Aufwendungen	2.568.348,25	2.574.490	2.519.050,65	-55.439,35
18	= Ordentliches Ergebnis	-2.416.403,85	-2.415.534	-2.467.077,02	-51.543,02

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-2.358.185,48	-2.390.229	-2.451.455,43	-61.226,43
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-2.358.185,48	-2.390.229	-2.451.455,43	-61.226,43

# Produktbereich: 012 Verkehrsflächen und -anlagen,ÖPNV



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	4.448.830,38	4.900.000	4.333.505,10	-566.494,90
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	5.133,74	3.700	4.623,55	923,55
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	699.279,09	89.731	85.202,78	-4.528,22
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	321.358,00	0	0,00	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	93.695,85	50.000	35.100,00	-14.900,00
10	= Ordentliche Erträge	5.568.297,06	5.043.431	4.458.431,43	-584.999,57
11	- Personalaufwendungen	170.141,78	160.111	181.828,43	21.717,43
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.204,56	31.768	520.073,93	488.305,93
14	- Bilanzielle Abschreibungen	2.709.139,76	2.790.000	2.748.005,13	-41.994,87
15	- Transferaufwendungen	5.196.042,47	4.884.625	4.465.626,10	-418.998,90
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	311.665,68	213.700	116.066,84	-97.633,16
17	= Ordentliche Aufwendungen	8.388.194,25	8.080.204	8.031.600,43	-48.603,57
18	= Ordentliches Ergebnis	-2.819.897,19	-3.036.773	-3.573.169,00	-536.396,00
19	+ Finanzerträge	0,00	1.000	0,00	-1.000,00
20	- Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,00	0	2.799,82	2.799,82
21	= Finanzergebnis	0,00	1.000	-2.799,82	-3.799,82
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-2.819.897,19	-3.035.773	-3.575.968,82	-540.195,82

	finanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-1.502.645,06	-2.078.257	-2.083.402,76	-5.145,76
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-1.502.645,06	-2.078.257	-2.083.402,76	-5.145,76
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	250.329,78	300.000	8.300,00	-291.700,00
2	+ Einz. aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0	15.030,36	15.030,36
5	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	471,98	0	0,00	0,00
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	250.801,76	300.000	23.330,36	-276.669,64
7	- Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	821,04	994.217	2.297,07	-991.920,15
8	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	982.733,61	2.200.616	642.754,20	-1.557.861,82
12	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0	5.200,00	5.200,00
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	983.554,65	3.194.833	650.251,27	-2.544.581,97
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-732.752,89	-2.894.833	-626.920,91	2.267.912,33
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-2.235.397,95	-4.973.090	-2.710.323,67	2.262.766,57



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
K 00403058 K 4,3 Herford (Auf der Helle),Fahrl	oahn, sowie Rad- und G	Sehweg		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	55.000	5.200,00	-49.800,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	55.000	5.200,00	-49.800,00
Saldo K 00403058	0,00	-55.000	-5.200,00	49.800,00
K 00523022 Kreisstraße K 5,23 Herford/Lockha	auser Straße, Ausbau e	inschl. Querungshilfe	Hohe Warth	
7 - Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	717,41	0	0,00	0,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	28.988,66	624	0,00	-624,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	29.706,07	624	0,00	-624,00
Saldo K 00523022	-29.706,07	-624	0,00	624,00
K 00523903 Kreuzung B 239 / K 5, Herford(Loc	khauser Straße), Neub	au Brückenbauwerk		
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	0,00	0	8.300,00	8.300,00
5 + Sonstige Investitionseinzahlungen	471,98	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	471,98	0	8.300,00	8.300,00
Saldo K 00523903	471,98	0	8.300,00	8.300,00
K 00524051 K 5,23/24 Herford (LockhauserStra	aße) Fahrbahn			
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	29.600,00	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	29.600,00	0	0,00	0,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	34.954,16	0	0,00	0,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	34.954,16	0	0,00	0,00
Saldo K 00524051	-5.354,16	0	0,00	0,00
K 00705024 Kreisstraße K 7,5 Herford, Brücke	nbauwerk Hansastraße			
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	176.720,53	250.000	5.650,43	-244.349,57
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	176.720,53	250.000	5.650,43	-244.349,57
Saldo K 00705024	-176.720,53	-250.000	-5.650,43	244.349,57
K 00705040 Kreisstraße K 7,5 Herford (Bünder	· Straße), Fahrbahn		,	
1 + Einz, aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	23.700,00	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	23.700,00	0	0,00	0,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	55.140,86	0	-232,10	-232,10
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	55.140,86	0	-232,10	-232,10
Saldo K 00705040	-31.440,86	0	232,10	232,10
K 00802060 K 8,2 Löhne (Bischofshagener Str	aße), Rad- und Gehweg	J		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	85.000	0,00	-85.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	85.000	0,00	-85.000,00
		-85.000	0,00	



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
K 00906016 Kreisstraße K 9,6 Vlotho-Bonnebo	erg (Loher Straße), Rad-	undGehweg		
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	74.000,00	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	74.000,00	0	0,00	0,00
7 - Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	0,00	0	1.999,57	1.999,57
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	17.748,50	32.627	49.622,29	16.994,88
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	17.748,50	32.627	51.621,86	18.994,45
Saldo K 00906016	56.251,50	-32.627	-51.621,86	-18.994,45
K 01030044 Kreisstraße K 10,3 Enger (Pöding	hauser Straße), Fahrbah	n		
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	23.500,00	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	23.500,00	0	0,00	0,00
Saldo K 01030044	23.500,00	0	0,00	0,00
K 01060062 K 10,6 Hiddenhausen (Birkenstral	ße), Fahrbahn			
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	40.000	3.263,19	-36.736,81
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	40.000	3.263,19	-36.736,81
Saldo K 01060062	0,00	-40.000	-3.263,19	36.736,81
K 01080063 K 10,8 Hiddenhausen (Eilshauser	Straße), Fahrbahn			
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	32.829,78	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	32.829,78	0	0,00	0,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	202.587,88	8.100	25.396,08	17.296,28
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	202.587,88	8.100	25.396,08	17.296,28
Saldo K 01080063	-169.758,10	-8.100	-25.396,08	-17.296,28
K 01401072 Kreisstraße 14, Abschnitt 1 (Alte I	Heerstraße) Neubau eine	s Rad- und Gehweges		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	50.000	0,00	-50.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	50.000	0,00	-50.000,00
Saldo K 01401072	0,00	-50.000	0,00	50.000,00
K 01504068 K 15,4 Bäderstr. u. K 16,3 Lemgoe	er Str. in Vlotho, Erneuer	ung der Fahrbahn		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	150.000	129.729,03	-20.270,97
		150.000	129,729,03	-20.270,97
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	130.000	123.123,03	-20.270,97



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
K 02110056 K 21,1/2 Spenge-Hücker AschenGe	hlenbrink), Fahrbahn, F	Rad- und Gehweg		
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	61.800,00	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	61.800,00	0	0,00	0,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	197.276,21	0	0,00	0,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	197.276,21	0	0,00	0,00
Saldo K 02110056	-135.476,21	0	0,00	0,00
K 02410045 Kreisstraße K 24,1 Rödinghausen (	Bruchmühlener Straße)	), Fahrbahn, Rad- und	Gehweg	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	189.105,16	20.000	1.105,25	-18.894,75
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	189.105,16	20.000	1.105,25	-18.894,7
Saldo K 02410045	-189.105,16	-20.000	-1.105,25	18.894,7
K 02820100 Kreisstraße K 28,2 Kirchlengern (H	äverstraße), Fahrbahn s	sowie Rad- und Gehwe	eg	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	50.000	0,00	-50.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	50.000	0,00	-50.000,00
Saldo K 02820100	0,00	-50.000	0,00	50.000,0
7 - Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	0,00	100.000	0,00	-100.000,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	100.000	0,00	-100.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	200.000	0,00	-200.000,00
Saldo K 03402309	0,00	-200.000	0,00	200.000,00
K 03480047 Kreisstraße K 34,8 Kirchlengern (H	üllerstraße), Rad- und C	Gehweg		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	200.000	183.595,43	-16.404,57
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	200.000	183.595,43	-16.404,57
Saldo K 03480047	0,00	-200.000	-183.595,43	16.404,57
K 03540100 Kreisstraße K 35,4 Kirchlengern (O	berbauerschafter Straß	e),Fahrbahn		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	350.000	0,00	-350.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	350.000	0,00	-350.000,00
Saldo K 03540100	0,00	-350.000	0,00	350.000,00
K 03630057 K 36,3 Hiddenhausen (Maschstraße	e), Fahrbahn			
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	50.000	13.846,34	-36.153,66
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	50.000	13.846,34	-36.153,66
Saldo K 03630057	0,00	-50.000	-13.846,34	36.153,66



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
K 03830053 K 38,3 Bünde (Oberahl	er Weg),Rad- und Gehweg			
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	4.9	00,00	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstä	tigkeit 4.9	00,00	0,00	0,00
7 - Ausz. für den Erwerb von Grund Gebäuden	stk. u. 1	03,63	0,00	0,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahm		36,00	0 282,3	
30 = Auszahlungen aus Investitionstä	itigkeit 2	39,63	0 282,3	282,31
Saldo K 03830053	4.6	60,37	0 -282,3	<b>-282,31</b>
K 03910042 Kreisstraße K 39,1 Röc	linghausen (Bruchstraße), F	ahrbahn sowie Rad- un	d Gehweg	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahm	ien	0,00 40	.000 0,00	-40.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstä	itigkeit	0,00 40	.000 0,00	-40.000,00
Saldo K 03910042		0,00 -40	.000 0,00	40.000,00
K 04001015 Kreisstraße K 40,1 Röc	linghausen-Bruchmühlen (S	chäferweg), Eisenbahn	kreuzung	
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.		0,00 300	.000	-300.000,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstä	tigkeit	0,00 300	.000 0,00	-300.000,00
7 - Ausz. für den Erwerb von Grund Gebäuden	stk. u.	0,00 879	.217 297,50	-878.919,72
8 - Auszahlungen für Baumaßnahm		09,02 484		,
30 = Auszahlungen aus Investitionstä	itigkeit 21.9	09,02 1.363	.482 208.918,06	-1.154.563,97
Saldo K 04001015	-21.9	09,02 -1.063	.482 -208.918,06	854.563,97
K 04101066 K 41,1 Kirchlengern (K	ahle-Wart-Straße), Rad- und	Gehweg		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahm	ien 27.5	85,48	0,00	0,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstä	itigkeit 27.5	85,48	0,00	0,00
Saldo K 04101066	-27.5	85,48	0,00	0,00
Sonstige Investitionen				
2 + Einz, aus der Veräußerung von Sachanlagen		0,00	0 15.030,36	15.030,36
23 = Einzahlungen aus Investitionstä	tigkeit	0,00	0 15.030,36	15.030,36
7 - Ausz. für den Erwerb von Grund Gebäuden	stk. u.	0,00 15	.000 0,00	-15.000,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahm			.000 16.675,39	
12 - Sonstige Investitionsauszahlung		0,00	0 5.200,00	
30 = Auszahlungen aus Investitionstä	-		.000 21.875,39	
Weitere Investitionstätigkeit	-30.5	81,15 -250	.000 -6.845,03	243.154,97
31 = Saldo aus Investitionstätigke	eit -732.7	52,89 -2.894	.833 -626.920,91	2.267.912,33



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	134.235,32	134.000	476.285,42	342.285,42
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	106.328,17	124.010	82.839,50	-41.170,50
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	48,58	2.000	0,00	-2.000,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	77.970,04	83.624	84.317,29	693,29
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	20.165,75	3.000	598,73	-2.401,27
10	= Ordentliche Erträge	338.747,86	346.634	644.040,94	297.406,94
11	- Personalaufwendungen	1.623.961,84	1.578.732	1.665.083,58	86.351,58
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	402.427,33	783.719	780.575,53	-3.143,27
14	- Bilanzielle Abschreibungen	3.002,77	0	3.000,80	3.000,80
15	- Transferaufwendungen	51.103,66	48.200	48.103,66	-96,34
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	638.080,20	670.949	494.054,99	-176.894,01
17	= Ordentliche Aufwendungen	2.718.575,80	3.081.600	2.990.818,56	-90.781,24
18	= Ordentliches Ergebnis	-2.379.827,94	-2.734.966	-2.346.777,62	388.188,18
20	- Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2.825,44	0	714,65	714,65
21	= Finanzergebnis	-2.825,44	0	-714,65	-714,65
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-2.382.653,38	-2.734.966	-2.347.492,27	387.473,53

	finanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-2.193.222,63	-2.315.644	-2.250.248,50	65.395,50
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-2.193.222,63	-2.315.644	-2.250.248,50	65.395,50
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	161.109,90	138.000	76.032,96	-61.967,04
4	+ Einz. aus Beiträgen und Entgelten	20.305,00	50.000	85.366,85	35.366,85
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	181.414,90	188.000	161.399,81	-26.600,19
7	- Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	69.859,42	181.867	55.706,28	-126.161,18
8	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	28.988,72	90.000	32.534,82	-57.465,18
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	98.848,14	271.867	88.241,10	-183.626,36
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	82.566,76	-83.867	73.158,71	157.026,17
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-2.110.655,87	-2.399.511	-2.177.089,79	222.421,67



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
Sonstige Investitionen				
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	161.109,90	138.000	76.032,96	-61.967,04
4 + Einz. aus Beiträgen und Entgelten	20.305,00	50.000	85.366,85	35.366,85
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	181.414,90	188.000	161.399,81	-26.600,19
7 - Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	69.859,42	181.867	55.706,28	-126.161,18
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	28.988,72	90.000	32.534,82	-57.465,18
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	98.848,14	271.867	88.241,10	-183.626,36
Weitere Investitionstätigkeit	82.566,76	-83.867	73.158,71	157.026,17
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	82.566,76	-83.867	73.158,71	157.026,17

Produktbereich: 014 Umweltschutz



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	10.000	0,00	-10.000,00
10	= Ordentliche Erträge	0,00	10.000	0,00	-10.000,00
11	- Personalaufwendungen	109.736,60	90.410	115.149,12	24.739,12
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	2.085,38	18.390	1.885,07	-16.504,93
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	24.314,90	7.950	15.213,87	7.263,87
17	= Ordentliche Aufwendungen	136.136,88	116.750	132.248,06	15.498,06
18	= Ordentliches Ergebnis	-136.136,88	-106.750	-132.248,06	-25.498,06

inanzrechnung ahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-112.290,09	-81.375	-92.922,37	-11.547,37
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-112.290,09	-81.375	-92.922,37	-11.547,37
	ahlungs- und Auszahlungsarten  = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	ahlungs- und Auszahlungsarten 2013  = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit -112.290,09	ahlungs- und Auszahlungsarten 2013 2014  = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit -112.290,09 -81.375	ahlungs- und Auszahlungsarten 2013 2014 2014 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit -112.290,09 -81.375 -92.922,37

### Produktbereich: 015 Wirtschaft- und Tourismus



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	10.395,84	0	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	35,00	6.000	0,00	-6.000,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	115.136,01	155.000	127.514,58	-27.485,42
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	11.441,99	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	137.008,84	161.000	127.514,58	-33.485,42
11	- Personalaufwendungen	609.155,62	569.063	571.640,77	2.577,77
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	116.630,76	192.840	109.710,96	-83.129,04
14	- Bilanzielle Abschreibungen	4.940,00	3.800	1.555,00	-2.245,00
15	- Transferaufwendungen	53.579,96	54.000	54.358,10	358,10
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	82.114,84	16.650	1.154,00	-15.496,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	866.421,18	836.353	738.418,83	-97.934,17
18	= Ordentliches Ergebnis	-729.412,34	-675.353	-610.904,25	64.448,75

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-585.472,06	-534.070	-450.956,30	83.113,70
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-585.472,06	-534.070	-450.956,30	83.113,70

## Produktbereich: 016 Allgemeine Finanzwirtschaft



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	+ Steuern und ähnliche Abgaben	5.177.675,80	5.700.000	4.442.446,72	-1.257.553,28
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	160.927.999,37	171.985.178	176.019.428,15	4.034.250,15
	+ davon Kreisumlage	118.765.818,88	127.677.103	126.821.923,85	-855.179,15
	+ davon Kreisumlage - Mehrbelastung Jugendamt -	20.756.747,35	21.407.659	20.692.616,76	-715.042,24
	+ davon Kreisumlage - Mehrbelastung Abfallbeseitigung -	2.258.960,59	2.258.972	2.243.841,54	-15.130,46
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	3.591.069,85	751.000	0,00	-751.000,00
10	= Ordentliche Erträge	169.696.745,02	178.436.178	180.461.874,87	2.025.696,87
15	- Transferaufwendungen	50.456.022,37	53.470.606	53.621.084,89	150.478,89
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	10.416,10	948.000	441.915,27	-506.084,73
17	= Ordentliche Aufwendungen	50.466.438,47	54.418.606	54.063.000,16	-355.605,84
18	= Ordentliches Ergebnis	119.230.306,55	124.017.572	126.398.874,71	2.381.302,71
19	+ Finanzerträge	408.740,39	200.000	419.525,03	219.525,03
20	- Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.498.525,02	1.525.118	1.518.320,44	-6.797,56
21	= Finanzergebnis	-1.089.784,63	-1.325.118	-1.098.795,41	226.322,59
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	118.140.521,92	122.692.454	125.300.079,30	2.607.625,30

	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	116.664.648,21	121.979.454	126.542.824,40	4.563.370,40
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	116.664.648,21	121.979.454	126.542.824,40	4.563.370,40
+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	2.217.354,00	2.217.354	2.189.557,00	-27.797,00
+ Sonstige Investitionseinzahlungen	5.173.335,53	0	0,00	0,00
= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	7.390.689,53	2.217.354	2.189.557,00	-27.797,00
- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0	180.000,00	180.000,00
- Sonstige Investitionsauszahlungen	10.173.335,53	5.000.000	5.018.915,00	18.915,00
= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	10.173.335,53	5.000.000	5.198.915,00	198.915,00
= Saldo aus Investitionstätigkeit	-2.782.646,00	-2.782.646	-3.009.358,00	-226.712,00
Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	113.882.002,21	119.196.808	123.533.466,40	4.336.658,40
+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	1.990.000,00	1.889.000	600.000,00	-1.289.000,00
- Tilgung und Gewährung von Darlehen	11.971.505,59	1.737.423	1.845.343,05	107.920,05
= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	-9.981.505,59	151.577	-1.245.343,05	-1.396.920,05
Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	103.900.496,62	119.348.385	122.288.123,35	2.939.738,35
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag  + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn. + Sonstige Investitionseinzahlungen  = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit  - Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen  - Sonstige Investitionsauszahlungen  = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit  = Saldo aus Investitionstätigkeit  Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag  + Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen  - Tilgung und Gewährung von Darlehen  = Saldo aus Finanzierungstätigkeit	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit 116.664.648,21  = Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag 116.664.648,21  + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn. + Sonstige Investitionseinzahlungen 5.173.335,53  = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit 7.390.689,53  - Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen - Sonstige Investitionsauszahlungen 10.173.335,53  = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit 10.173.335,53  = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit 10.173.335,53  = Saldo aus Investitionstätigkeit 2.782.646,00  Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag 113.882.002,21  + Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen 1.990.000,00 - Tilgung und Gewährung von Darlehen 11.971.505,59  = Saldo aus Finanzierungstätigkeit -9.981.505,59	zahlungs- und Auszahlungsarten         2013         2014           = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit         116.664.648,21         121.979.454           = Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag         116.664.648,21         121.979.454           + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.         2.217.354,00         2.217.354           + Sonstige Investitionseinzahlungen         5.173.335,53         0           = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit         7.390.689,53         2.217.354           - Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen         0,00         0           - Sonstige Investitionsauszahlungen         10.173.335,53         5.000.000           = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit         10.173.335,53         5.000.000           = Saldo aus Investitionstätigkeit         -2.782.646,00         -2.782.646           Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag         113.882.002,21         119.196.808           + Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen         1.990.000,00         1.889.000           - Tilgung und Gewährung von Darlehen         11.971.505,59         1.737.423           = Saldo aus Finanzierungstätigkeit         -9.981.505,59         151.577	zzahlungs- und Auszahlungsarten         2013         2014         2014           = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit         116.664.648,21         121.979.454         126.542.824,40           = Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag         116.664.648,21         121.979.454         126.542.824,40           + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.         2.217.354,00         2.217.354         2.189.557,00           + Sonstige Investitionseinzahlungen         5.173.335,53         0         0,00           = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit         7.390.689,53         2.217.354         2.189.557,00           - Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen         0,00         0         180.000,00           - Sonstige Investitionsauszahlungen         10.173.335,53         5.000.000         5.018.915,00           = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit         10.173.335,53         5.000.000         5.198.915,00           = Saldo aus Investitionstätigkeit         -2.782.646,00         -2.782.646         -3.009.358,00           Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag         113.882.002,21         119.196.808         123.533.466,40           + Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen         1.990.000,00         1.889.000         600.000,00           - Tilgung und Gewährung von Darlehen         11.971.505,59         1.737.423         1

## Produktbereich: 016 Allgemeine Finanzwirtschaft



Inv	estitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
Soi	nstige Investitionen				
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	2.217.354,00	2.217.354	2.189.557,00	-27.797,00
5	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	5.173.335,53	0	0,00	0,00
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	7.390.689,53	2.217.354	2.189.557,00	-27.797,00
10	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0	180.000,00	180.000,00
12	- Sonstige Investitionsauszahlungen	10.173.335,53	5.000.000	5.018.915,00	18.915,00
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	10.173.335,53	5.000.000	5.198.915,00	198.915,00
	Weitere Investitionstätigkeit	-2.782.646,00	-2.782.646	-3.009.358,00	-226.712,00
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-2.782.646,00	-2.782.646	-3.009.358,00	-226.712,00
Soi	nstige Investitionen				
	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	1.990.000,00	1.889.000	600.000,00	-1.289.000,00
	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	11.971.505,59	1.737.423	1.845.343,05	107.920,05
	Weitere Investitionstätigkeit	-9.981.505,59	151.577	-1.245.343,05	-1.396.920,05
34	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	-9.981.505,59	151.577	-1.245.343,05	-1.396.920,05

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 001 Politische Gremien
Produkt: 001 Politische Gremien



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	5.454,54	2.000	8.333,07	6.333,07
10	= Ordentliche Erträge	5.454,54	2.000	8.333,07	6.333,07
11	- Personalaufwendungen	90.022,78	136.087	87.329,97	-48.757,03
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	2.899,44	1.663	777,33	-885,67
15	- Transferaufwendungen	2.000,00	2.000	2.000,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	431.199,43	491.750	407.800,19	-83.949,81
17	= Ordentliche Aufwendungen	526.121,65	631.500	497.907,49	-133.592,51
18	= Ordentliches Ergebnis	-520.667,11	-629.500	-489.574,42	139.925,58

Teilfinanzred Einzahlungs	hnung - und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo	aus laufender Verwaltungstätigkeit	-489.212,78	-603.175	-455.013,64	148.161,36
= Finan	zmittelüberschuss/-fehlbetrag	-489.212,78	-603.175	-455.013,64	148.161,36

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 002 Verwaltungsführung
Produkt: 001 Leitung und Steuerung



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	6.151,70	2.100	3.543,71	1.443,71
10	= Ordentliche Erträge	6.151,70	2.100	3.543,71	1.443,71
11	- Personalaufwendungen	818.646,09	774.728	883.096,28	108.368,28
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	9.827,28	15.912	5.948,27	-9.963,73
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	64.923,61	87.600	98.646,06	11.046,06
17	= Ordentliche Aufwendungen	893.396,98	878.240	987.690,61	109.450,61
18	= Ordentliches Ergebnis	-887.245,28	-876.140	-984.146,90	-108.006,90

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-705.392,99	-728.258	-760.381,37	-32.123,37
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-705.392,99	-728.258	-760.381,37	-32.123,37

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 002 Verwaltungsführung

Produkt: 002 Organisationsentwicklung



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	26,43	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	26,43	0	0,00	0,00
11	- Personalaufwendungen	233.002,94	253.485	263.159,17	9.674,17
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	17.514,67	5.785	3.289,87	-2.495,13
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	92.857,79	156.920	109.595,38	-47.324,62
17	= Ordentliche Aufwendungen	343.375,40	416.190	376.044,42	-40.145,58
18	= Ordentliches Ergebnis	-343.348,97	-416.190	-376.044,42	40.145,58

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-271.344,36	-353.730	-288.265,92	65.464,08
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-271.344,36	-353.730	-288.265,92	65.464,08

Produktgruppe: 003 Gleichstellung von Frau und Mann

Produkt: 001 Durchführung von int. und ext. Aufgaben zur Verwirklichung der Gleichst. von Mann und Frau



-20.832,86

lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	11.796,48	5.000	6.450,00	1.450,00
+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	330,00	0	0,00	0,00
+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	73,90	0	1.900,00	1.900,00
= Ordentliche Erträge	12.200,38	5.000	8.350,00	3.350,00
- Personalaufwendungen	89.009,96	75.919	100.166,68	24.247,68
- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	14.766,64	22.371	19.846,25	-2.525,03
- Sonstige ordentliche Aufwendungen	3.339,35	1.770	4.230,21	2.460,21
= Ordentliche Aufwendungen	107.115,95	100.060	124.243,14	24.182,86
	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen + Privatrechtliche Leistungsentgelte + Kostenerstattungen und Kostenumlagen  = Ordentliche Erträge - Personalaufwendungen - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen - Sonstige ordentliche Aufwendungen	rags- und Aufwandsarten         2013           + Zuwendungen und allgemeine Umlagen         11.796,48           + Privatrechtliche Leistungsentgelte         330,00           + Kostenerstattungen und Kostenumlagen         73,90           = Ordentliche Erträge         12.200,38           - Personalaufwendungen         89.009,96           - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen         14.766,64           - Sonstige ordentliche Aufwendungen         3.339,35	rags- und Aufwandsarten         2013         2014           + Zuwendungen und allgemeine Umlagen         11.796,48         5.000           + Privatrechtliche Leistungsentgelte         330,00         0           + Kostenerstattungen und Kostenumlagen         73,90         0           = Ordentliche Erträge         12.200,38         5.000           - Personalaufwendungen         89.009,96         75.919           - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen         14.766,64         22.371           - Sonstige ordentliche Aufwendungen         3.339,35         1.770	rags- und Aufwandsarten         2013         2014         2014           + Zuwendungen und allgemeine Umlagen         11.796,48         5.000         6.450,00           + Privatrechtliche Leistungsentgelte         330,00         0         0,00           + Kostenerstattungen und Kostenumlagen         73,90         0         1.900,00           = Ordentliche Erträge         12.200,38         5.000         8.350,00           - Personalaufwendungen         89.009,96         75.919         100.166,68           - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen         14.766,64         22.371         19.846,25           - Sonstige ordentliche Aufwendungen         3.339,35         1.770         4.230,21

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-74.852,70	-73.172	-94.350,26	-21.178,26
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-74.852,70	-73.172	-94.350,26	-21.178,26

-94.915,57

-95.060

-115.893,14

18

= Ordentliches Ergebnis

Produktgruppe: 004 Beschäftigtenvertretung

Produkt: 001 Personalvertretung



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	6.741,00	0	1.590,00	1.590,00
10	= Ordentliche Erträge	6.741,00	0	1.590,00	1.590,00
11	- Personalaufwendungen	164.319,80	156.567	177.296,07	20.729,07
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	3.654,01	2.802	2.386,40	-415,60
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	12.438,82	5.655	6.946,65	1.291,65
17	= Ordentliche Aufwendungen	180.412,63	165.024	186.629,12	21.605,12
18	= Ordentliches Ergebnis	-173.671,63	-165.024	-185.039,12	-20.015,12

	eilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	7 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-154.029,01	-145.970	-156.538,59	-10.568,59
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-154.029,01	-145.970	-156.538,59	-10.568,59

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung Produktgruppe: 005 Rechnungsprüfung

001 Durchführung vorgeschriebener und übertragener Prüfungen Produkt:



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	1.200	0,00	-1.200,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	30.711,00	39.800	38.598,00	-1.202,00
10	= Ordentliche Erträge	30.711,00	41.000	38.598,00	-2.402,00
11	- Personalaufwendungen	385.180,66	360.425	394.084,78	33.659,78
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	4.189,58	5.544	3.100,08	-2.443,92
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.205,10	1.300	584,59	-715,41
17	= Ordentliche Aufwendungen	390.575,34	367.269	397.769,45	30.500,45
18	= Ordentliches Ergebnis	-359.864,34	-326.269	-359.171,45	-32.902,45

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-251.542,63	-218.272	-210.836,45	7.435,55
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-251.542,63	-218.272	-210.836,45	7.435,55

Produktgruppe: 006 Medienarbeit / Partnerschaften

Produkt: 001 Assistenz des Landrates



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
11	- Personalaufwendungen	43.313,46	39.978	47.073,79	7.095,79
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	2.644,75	1.678	2.852,23	1.174,23
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	266,07	1.180	30,00	-1.150,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	46.224,28	42.836	49.956,02	7.120,02
18	= Ordentliches Ergebnis	-46.224,28	-42.836	-49.956,02	-7.120,02

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-31.648,60	-31.508	-33.299,83	-1.791,83
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-31.648,60	-31.508	-33.299,83	-1.791,83

Produktgruppe: 006 Medienarbeit / Partnerschaften

Produkt: 002 Presse- und Medienarbeit



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	11,20	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	11,20	0	0,00	0,00
11	- Personalaufwendungen	129.615,31	67.078	130.203,89	63.125,89
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	513,06	656	1.574,88	918,88
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	9.564,60	8.450	9.815,88	1.365,88
17	= Ordentliche Aufwendungen	139.692,97	76.184	141.594,65	65.410,65
18	= Ordentliches Ergebnis	-139.681,77	-76.184	-141.594,65	-65.410,65

	eilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	7 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-125.768,26	-62.982	-123.574,47	-60.592,47
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-125.768,26	-62.982	-123.574,47	-60.592,47

Produktgruppe: 006 Medienarbeit / Partnerschaften

Produkt: 003 Internationale Kontakte



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	1.132,59	5.000	0,00	-5.000,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	100,80	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	1.233,39	5.000	0,00	-5.000,00
11	- Personalaufwendungen	77.050,08	12.353	43.350,22	30.997,22
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	23.966,90	59.738	56.998,96	-2.739,04
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	2.056,40	100	133,00	33,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	103.073,38	72.191	100.482,18	28.291,18
18	= Ordentliches Ergebnis	-101.839,99	-67.191	-100.482,18	-33.291,18

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-60.559,86	-61.632	-101.243,31	-39.611,31
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-60.559,86	-61.632	-101.243,31	-39.611,31

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 007 Personalservice
Produkt: 001 Personalverwaltung



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	289,00	500	0,00	-500,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	83.898,58	23.630	80.154,02	56.524,02
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	154.795,04	0	41.724,46	41.724,46
10	= Ordentliche Erträge	238.982,62	24.130	121.878,48	97.748,48
11	- Personalaufwendungen	626.700,73	1.192.755	858.250,15	-334.504,85
12	- Versorgungsaufwendungen	3.507.770,00	3.329.070	3.428.892,00	99.822,00
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	156.118,53	165.666	157.540,86	-8.125,14
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.192.560,41	155.001	94.534,33	-60.466,67
17	= Ordentliche Aufwendungen	5.483.149,67	4.842.492	4.539.217,34	-303.274,66
18	= Ordentliches Ergebnis	-5.244.167,05	-4.818.362	-4.417.338,86	401.023,14

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-5.319.060,89	-6.122.289	-6.187.328,44	-65.039,44
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-5.319.060,89	-6.122.289	-6.187.328,44	-65.039,44

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 007 Personalservice

Produkt: 002 Beihilfe und sonst. soz. Angelegenheiten



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	800,00	0	800,00	800,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	4.460,81	2.500	3.285,04	785,04
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	9.206,73	8.660	7.279,93	-1.380,07
10	= Ordent iche Erträge	14.467,54	11.160	11.364,97	204,97
11	- Personalaufwendungen	115.080,02	521.504	113.258,82	-408.245,18
12	- Versorgungsaufwendungen	428.919,00	141.089	1.365.425,00	1.224.336,00
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	124.216,68	103.711	114.039,06	10.328,06
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	30.883,79	30.200	48.406,27	18.206,27
17	= Ordentliche Aufwendungen	699.099,49	796.504	1.641.129,15	844.625,15
18	= Ordentliches Ergebnis	-684.631,95	-785.344	-1.629.764,18	-844.420,18

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	r = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-1.308.347,97	-1.194.674	-1.431.750,69	-237.076,69
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-1.308.347,97	-1.194.674	-1.431.750,69	-237.076,69

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 007 Personalservice
Produkt: 003 Personalentwicklung



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	7.553,49	3.000	14.516,42	11.516,42
10	= Ordentliche Erträge	7.553,49	3.000	14.516,42	11.516,42
11	- Personalaufwendungen	707.617,23	1.035.774	777.370,91	-258.403,09
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	97.968,55	131.145	99.272,04	-31.872,96
15	- Transferaufwendungen	56.396,00	87.389	90.309,00	2.920,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	17.200,50	14.200	13.040,69	-1.159,31
17	= Ordentliche Aufwendungen	879.182,28	1.268.508	979.992,64	-288.515,36
18	= Ordentliches Ergebnis	-871.628,79	-1.265.508	-965.476,22	300.031,78

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-621.748,87	-1.029.597	-669.282,51	360.314,49
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-621.748,87	-1.029.597	-669.282,51	360.314,49

Produktgruppe: 008 Finanzmanagement und Rechnungswesen

Produkt: 001 Haushaltssteuerung und -controlling



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	4.404,19	4.500	3.933,33	-566,67
10	= Ordentliche Erträge	4.404,19	4.500	3.933,33	-566,67
11	- Personalaufwendungen	297.348,41	293.844	355.696,06	61.852,06
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	70.919,53	50.287	53.230,19	2.943,19
15	- Transferaufwendungen	600.000,00	600.000	600.000,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	613.672,62	576.100	721.218,65	145.118,65
17	= Ordentliche Aufwendungen	1.581.940,56	1.520.231	1.730.144,90	209.913,90
18	= Ordentliches Ergebnis	-1.577.536,37	-1.515.731	-1.726.211,57	-210.480,57
19	+ Finanzerträge	3.760.000,00	3.525.000	4.450.900,00	925.900,00
21	= Finanzergebnis	3.760.000,00	3.525.000	4.450.900,00	925.900,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	2.182.463,63	2.009.269	2.724.688,43	715.419,43

	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	2.303.841,27	2.058.824	2.829.439,35	770.615,35
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	2.303.841,27	2.058.824	2.829.439,35	770.615,35

Produktgruppe: 008 Finanzmanagement und Rechnungswesen

Produkt: 003 Geschäftsbuchführung



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
11	- Personalaufwendungen	251.765,50	225.188	208.624,86	-16.563,14
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	6.265,29	2.458	5.267,31	2.809,31
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	769,50	100	626,00	526,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	258.800,29	227.746	214.518,17	-13.227,83
18	= Ordentliches Ergebnis	-258.800,29	-227.746	-214.518,17	13.227,83

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-232.624,92	-210.356	-195.731,53	14.624,47
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-232.624,92	-210.356	-195.731,53	14.624,47

Produktgruppe: 008 Finanzmanagement und Rechnungswesen

Produkt: 004 Zahlungsabwicklung



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	100.982,58	90.100	85.013,42	-5.086,58
10	= Ordentliche Erträge	100.982,58	90.100	85.013,42	-5.086,58
11	- Personalaufwendungen	200.152,32	183.819	182.031,50	-1.787,50
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	5.243,74	6.364	4.990,81	-1.373,19
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	56.909,73	4.650	46.925,83	42.275,83
17	= Ordentliche Aufwendungen	262.305,79	194.833	233.948,14	39.115,14
18	= Ordentliches Ergebnis	-161.323,21	-104.733	-148.934,72	-44.201,72

	finanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-414.618,98	-64.294	-359.896,08	-295.602,08
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-414.618,98	-64.294	-359.896,08	-295.602,08

Produktgruppe: 008 Finanzmanagement und Rechnungswesen

Produkt: 005 Vollstreckung



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	28.925,57	25.000	29.637,90	4.637,90
10	= Ordentliche Erträge	28.925,57	25.000	29.637,90	4.637,90
11	- Personalaufwendungen	117.890,61	109.920	124.790,98	14.870,98
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	21,45	192	325,40	133,40
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	4.909,50	7.100	3.731,00	-3.369,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	122.821,56	117.212	128.847,38	11.635,38
18	= Ordentliches Ergebnis	-93.895,99	-92.212	-99.209,48	-6.997,48

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-68.678,94	-72.805	-70.478,10	2.326,90
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-68.678,94	-72.805	-70.478,10	2.326,90

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 009 Facility Management
Produkt: 001 IT-Management



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	26.459,15	5.000	41.074,57	36.074,57
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	1.918,50	1.918,50
10	= Ordentliche Erträge	26.459,15	5.000	42.993,07	37.993,07
11	- Personalaufwendungen	413.782,34	404.921	425.022,82	20.101,82
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.725.549,89	1.643.336	1.790.178,79	146.842,79
14	- Bilanzielle Abschreibungen	269.531,15	229.350	340.566,00	111.216,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	38.551,82	32.250	13.634,27	-18.615,73
17	= Ordentliche Aufwendungen	2.447.415,20	2.309.857	2.569.401,88	259.544,88
18	= Ordentliches Ergebnis	-2.420.956,05	-2.304.857	-2.526.408,81	-221.551,81
20	- Zinsen und ähnliche Aufwendungen	10.279,05	8.500	11.018,89	2.518,89
21	= Finanzergebnis	-10.279,05	-8.500	-11.018,89	-2.518,89
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-2.431.235,10	-2.313.357	-2.537.427,70	-224.070,70

	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-2.359.787,58	-2.187.500	-2.512.022,60	-324.522,60
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-2.359.787,58	-2.187.500	-2.512.022,60	-324.522,60
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	166.783,19	280.000	364.664,42	84.664,42
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	166.783,19	280.000	364.664,42	84.664,42
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-166.783,19	-280.000	-364.664,42	-84.664,42
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-2.526.570,77	-2.467.500	-2.876.687,02	-409.187,02

Inv	estitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
Sor	nstige Investitionen				
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	166.783,19	280.000	364.664,42	84.664,42
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	166.783,19	280.000	364.664,42	84.664,42
	Weitere Investitionstätigkeit	-166.783,19	-280.000	-364.664,42	-84.664,42
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-166.783,19	-280.000	-364.664,42	-84.664,42

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 009 Facility Management

Produkt: 002 Technisches Immobilienmanagement



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	1.402.147,61	1.160.000	1.212.047,35	52.047,35
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	16.829,28	12.000	9.244,52	-2.755,48
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	296.883,13	50.000	51.216,00	1.216,00
10	= Ordentliche Erträge	1.715.860,02	1.222.000	1.272.507,87	50.507,87
11	- Personalaufwendungen	190.747,58	184.139	201.475,49	17.336,49
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.642.032,25	2.041.617	4.811.745,71	2.770.128,59
14	- Bilanzielle Abschreibungen	3.086.626,84	2.638.000	2.829.927,63	191.927,63
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	66.136,93	26.400	5.817,89	-20.582,11
17	= Ordentliche Aufwendungen	4.985.543,60	4.890.156	7.848.966,72	2.958.810,60
18	= Ordentliches Ergebnis	-3.269.683,58	-3.668.156	-6.576.458,85	-2.908.302,73
27	+ Erträge aus int. Leistungsbeziehungen	408.943,45	353.400	409.344,22	55.944,22
29	= Ergebnis	-2.860.740,13	-3.314.756	-6.167.114,63	-2.852.358,51

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 009 Facility Management

Saldo S 10000017

Produkt: 002 Technisches Immobilienmanagement



Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-2.466.029,4	-2.657.155	-2.155.870,96	501.284,04
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-2.466.029,4	-2.657.155	-2.155.870,96	501.284,04
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaß	n. 0,0	00 0	19.536,35	19.536,35
2 + Einz. aus der Veräußerung von Sachanlage	n 0,0	00	152.421,00	152.421,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,0	00 0	171.957,35	171.957,35
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	1.748.911,0	1.731.521	425.152,33	-1.306.368,54
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	1.748.911,0	1.731.521	425.152,33	-1.306.368,54
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-1.748.911,0	-1.731.521	-253.194,98	1.478.325,89
32 Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-4.214.940,4	-4.388.676	-2.409.065,94	1.979.609,93
Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
H 02021100 Neubau der Rettungswache Speng	e			
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	1.185.250,44	83.111	181.974,56	98.863,12
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	1.185.250,44	83.111	181.974,56	98.863,12
Saldo H 02021100	-1.185.250,44	-83.111	-181.974,56	-98.863,12
H 03021201 Kreisfeuerwehrzentrale Eilshausen		ellenredundanz, Betrie	,	4 950 61
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen 30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	514.926,88 514.926,88	0	4.859,61 4.859,61	4.859,61 4.859,61
Saldo H 03021201	-514.926,88	0	-4.859,61	-4.859,61
H 09010122 Umbau des Gebäudes Amtshausst	raße 2 (Änderung der R	taumaufteilung)	·	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	60.000	0,00	-60.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	60.000	0,00	-60.000,00
Saldo H 09010122	0,00	-60.000	0,00	60.000,00
S 10000009 FLB-Blendschutz in Klassen	,	'	'	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	28.590,57	31.409	0,00	-31.409,43
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	28.590,57	31.409	0,00	-31.409,43
Saldo S 10000009	-28.590,57	-31.409	0,00	31.409,43
S 10000015 FLB-Umbau von 12 Klassenräumer	n mit Computerstation	·	·	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	30.000	0,00	-30.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	30.000	0,00	-30.000,00
Saldo S 10000015	0,00	-30.000	0,00	30.000,00
S 10000017 FLB-Planungskosten für fehlende F	Räume Sozialarb./Schu	lass./Arbeitsraum/Leh	rerzimmer	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	100.000	0,00	-100.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	100.000	0,00	-100.000,00

0,00

-100.000

100.000,00

0,00

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 009 Facility Management

Produkt: 002 Technisches Immobilienmanagement



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz			
S 10000018 FLB-Umbau Raum 049 einschließlich Fenster							
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	75.000	0,00	-75.000,00			
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	75.000	0,00	-75.000,00			
Saldo S 10000018	0,00	-75.000	0,00	75.000,00			
S 10000026 FLB-Schaffung v. 10 Computerect	ken in verschied. Klass	enräumen (Umbau des	s Nebeninnenraumes)				
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	120.000	0,00	-120.000,00			
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	120.000	0,00	-120.000,00			
Saldo S 10000026	0,00	-120.000	0,00	120.000,00			
S 11000011 WNB-Schaffung von Räumlichkei	ten für die Mittagsverpf	legung(Mensa, Küche	, Kantine)				
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	75.000	0,00	-75.000,00			
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	75.000	0,00	-75.000,00			
Saldo S 11000011	0,00	-75.000	0,00	75.000,00			
C 44000000 WAID Hash on don Harmonteilette in	dan 2. Etama in ainan B						
S 11000028 WNB-Umbau der Herrentoilette in	der 3. Etage in einen B	esprecnungsraum					
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	40.000	0,00	-40.000,00			
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	40.000	0,00	-40.000,00			
Saldo S 11000028	0,00	-40.000	0,00	40.000,00			
S 11000029 WNB-Umbau von 2 Nebenräumen	als Differenzierungsra	um					
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	30.000	0,00	-30.000,00			
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	30.000	0,00	-30.000,00			
Saldo S 11000029	0,00	-30.000	0,00	30.000,00			
S 12000011 ASB-Grundrenovierung des Gebä	udes Ravensberger Str	aße 7					
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	300,000	56.070,29	-243,929,71			
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	300.000	56.070,29	-243.929,71			
Saldo S 12000011	0,00	-300.000	-56.070,29	243.929,71			
S 12000012 ASB-Abbruch und Neuaufbau des	Pavillions mit 4 Klasse	n, Gebäudes Ravensb	erger Straße 7				
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	300.000	0,00	-300.000,00			
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	300.000	0,00	-300.000,00			
Saldo S 12000012	0,00	-300.000	0,00	300.000,00			
S 12000014 ASB-Renovierung der Etagen-WC	s 1-5						
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	120.000	0,00	-120.000,00			
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	120.000	0,00	-120.000,00			
Saldo S 12000014	0,00	-120.000	0,00	120.000,00			
3aiu0 3 12000014	0,00	-120.000	0,00	120.000,00			

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 009 Facility Management

Produkt: 002 Technisches Immobilienmanagement



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
S 12000031 ASB-Umbau eines Klassenraumes	sim 1. OG in einen mult	ifunktionalen Unterricl	htsraum	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	20.143,13	0	0,00	0,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	20.143,13	0	0,00	0,00
Saldo S 12000031	-20.143,13	0	0,00	0,00
S 12000033 ASB-Umbau eines Klassenraumes	sim 2. OG in einen mult	ifunktionalen Unterricl	htsraum	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	42.000	0,00	-42.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	42.000	0,00	-42.000,00
Saldo S 12000033	0,00	-42.000	0,00	42.000,00
S 13000016 EGB-Überarbeitung/Umgestaltung	g des Schulhofes am Ur	ntergeschoss		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	150.000	141.976,68	-8.023,32
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	150.000	141.976,68	-8.023,32
Saldo S 13000016	0,00	-150.000	-141.976,68	8.023,32
S 13000017 EGB-Entfernung v Trennmauern g	gem Statik, Einbau von	Glaselementen in A10	0er u A200er-Ebene	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	50.000	0,00	-50.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	50.000	0,00	-50.000,00
Saldo S 13000017	0,00	-50.000	0,00	50.000,00
S 13000018 Bewegungselemente Aussenanla	gen EGB			
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0	19.536,35	19.536,35
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	19.536,35	19.536,35
Saldo S 13000018	0,00	0	-19.536,35	-19.536,35
S 14000011 AGB-Errichtung von überdachten	Fahrradständern an de	r großen Sporthalle	,	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	25.000	0,00	-25.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	25.000	0,00	-25.000,00
Saldo S 14000011	0,00	-25.000	0,00	25.000,00
Sonstige Investitionen				
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	0,00	0	19.536,35	19.536,35
2 + Einz. aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0	152.421,00	152.421,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	171.957,35	171.957,35
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	100.000	20.734,84	-79.265,16
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	100.000	20.734,84	-79.265,16
Weitere Investitionstätigkeit	0,00	-100.000	151.222,51	251.222,51
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-1.748.911,02	-1.731.521	-253.194,98	1.478.325,89

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 009 Facility Management

Produkt: 003 Kaufmännisches Immobilienmanagement



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	304.777,42	245.100	298.673,79	53.573,79
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	32.789,01	19.500	41.706,84	22.206,84
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	9.793,45	0	4.015,78	4.015,78
10	= Ordentliche Erträge	347.359,88	264.600	344.396,41	79.796,41
11	- Personalaufwendungen	319.425,91	310.867	341.153,42	30.286,42
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	2.239.900,95	2.562.766	2.320.487,03	-242.278,53
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	693.011,35	949.276	1.002.947,31	53.670,87
17	= Ordentliche Aufwendungen	3.252.338,21	3.822.909	3.664.587,76	-158.321,24
18	= Ordentliches Ergebnis	-2.904.978,33	-3.558.309	-3.320.191,35	238.117,65

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-2.727.388,98	-3.434.124	-3.274.204,12	159.919,88
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-2.727.388,98	-3.434.124	-3.274.204,12	159.919,88
7	- Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	14.780,00	0	0,00	0,00
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	14.780,00	0	0,00	0,00
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-14.780,00	0	0,00	0,00
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-2.742.168,98	-3.434.124	-3.274.204,12	159.919,88

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz			
Sonstige Investitionen	Sonstige Investitionen						
7 - Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	14.780,00	0	0,00	0,00			
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	14.780,00	0	0,00	0,00			
Weitere Investitionstätigkeit	-14.780,00	0	0,00	0,00			
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-14.780,00	0	0,00	0,00			

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 009 Facility Management

Produkt: 004 Infrastrukturelles Immobilienmanagement



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	4.168,24	300	265,39	-34,61
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	42.848,79	29.400	51.730,47	22.330,47
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	309,00	0	826,00	826,00
10	= Ordentliche Erträge	47.326,03	29.700	52.821,86	23.121,86
11	- Personalaufwendungen	856.081,09	887.608	854.880,52	-32.727,48
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	138.026,99	145.127	104.467,46	-40.659,54
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	374.248,53	420.745	431.662,46	10.917,46
17	= Ordentliche Aufwendungen	1.368.356,61	1.453.480	1.391.010,44	-62.469,56
18	= Ordentliches Ergebnis	-1.321.030,58	-1.423.780	-1.338.188,58	85.591,42

	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-1.279.072,46	-1.383.969	-1.330.814,59	53.154,41
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-1.279.072,46	-1.383.969	-1.330.814,59	53.154,41
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	21.038,03	0	0,00	0,00
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	21.038,03	0	0,00	0,00
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-21.038,03	0	0,00	0,00
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-1.300.110,49	-1.383.969	-1.330.814,59	53.154,41

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz			
Sonstige Investitionen							
9 - Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	21.038,03	0	0,00	0,00			
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	21.038,03	0	0,00	0,00			
Weitere Investitionstätigkeit	-21.038,03	0	0,00	0,00			
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-21.038,03	0	0,00	0,00			

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 010 Kommunalaufsicht
Produkt: 001 Kommunalaufsicht



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
11	- Personalaufwendungen	122.535,94	119.074	120.386,33	1.312,33
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	526,85	1.302	315,70	-986,30
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	814,88	2.450	413,98	-2.036,02
17	= Ordentliche Aufwendungen	123.877,67	122.826	121.116,01	-1.709,99
18	= Ordentliches Ergebnis	-123.877,67	-122.826	-121.116,01	1.709,99

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-77.514,24	-84.131	-72.114,89	12.016,11
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-77.514,24	-84.131	<b>-</b> 72.114,89	12.016,11

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 011 Kreispolizeibehörde
Produkt: 001 Kreispolizeibehörde



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	80.297,36	65.000	108.179,64	43.179,64
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	16.392,78	14.000	0,00	-14.000,00
10	= Ordentliche Erträge	96.690,14	79.000	108.179,64	29.179,64
11	- Personalaufwendungen	612.875,05	608.691	689.933,81	81.242,81
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	3.118,08	3.761	1.691,75	-2.069,25
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	58.745,84	3.550	3.445,42	-104,58
17	= Ordentliche Aufwendungen	674.738,97	616.002	695.070,98	79.068,98
18	= Ordentliches Ergebnis	-578.048,83	-537.002	-586.891,34	-49.889,34

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-418.628,72	-398.226	-414.215,11	-15.989,11
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-418.628,72	-398.226	-414.215,11	-15.989,11

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 012 Zentrale Vergabestelle
Produkt: 001 Zentrale Vergabestelle



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	22.373,69	11.000	27.426,00	16.426,00
10	= Ordentliche Erträge	22.373,69	11.000	27.426,00	16.426,00
11	- Personalaufwendungen	148.921,39	131.754	186.463,18	54.709,18
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.989,14	4.494	2.579,03	-1.914,97
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	327,88	610	1.070,57	460,57
17	= Ordentliche Aufwendungen	151.238,41	136.858	190.112,78	53.254,78
18	= Ordentliches Ergebnis	-128.864,72	-125.858	-162.686,78	-36.828,78

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-75.855,38	-88.268	-104.926,85	-16.658,85
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-75.855,38	-88.268	-104.926,85	-16.658,85

Produktbereich: 001 Innere Verwaltung
Produktgruppe: 013 Projektkoordination
Produkt: 001 Projektkoordination



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	56.461,32	0	101.521,80	101.521,80
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	9,80	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	56.471,12	0	101.521,80	101.521,80
11	- Personalaufwendungen	203.050,36	208.956	270.393,71	61.437,71
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	107.063,54	90.665	89.038,95	-1.626,05
14	- Bilanzielle Abschreibungen	640,71	700	642,56	-57,44
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	8.487,29	130.276	62.957,21	-67.318,79
17	= Ordentliche Aufwendungen	319.241,90	430.597	423.032,43	-7.564,57
18	= Ordentliches Ergebnis	-262.770,78	-430.597	-321.510,63	109.086,37
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	167,60	0	0,00	0,00
29	= Ergebnis	-262.938,38	-430.597	-321.510,63	109.086,37

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-201.782,40	-304.761	-213.528,40	91.232,60
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-201.782,40	-304.761	-213.528,40	91.232,60
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	1.809,16	8.000	5.779,11	-2.220,89
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	1.809,16	8.000	5.779,11	-2.220,89
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-1.809,16	-8.000	-5.779,11	2.220,89
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-203.591,56	-312.761	-219.307,51	93.453,49

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz			
Sonstige Investitionen							
9 - Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	1.809,16	8.000	5.779,11	-2.220,89			
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	1.809,16	8.000	5.779,11	-2.220,89			
Weitere Investitionstätigkeit	-1.809,16	-8.000	-5.779,11	2.220,89			
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-1.809,16	-8.000	-5.779,11	2.220,89			

Produktgruppe: 001 Allgemeine Sicherheit und Ordnung

Produkt: 001 Allgemeine Gefahrenabwehr / Jagd und Fischerei



und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
Offentlich-rechtliche Leistungsentgelte	78.484,46	82.000	80.887,50	-1.112,50
ostenerstattungen und Kostenumlagen	649,94	5.000	1.749,75	-3.250,25
onstige ordentliche Erträge	4.436,17	5.000	12.425,26	7.425,26
Ordentliche Erträge	83.570,57	92.000	95.062,51	3.062,51
Personalaufwendungen	130.222,39	105.299	138.326,40	33.027,40
ufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	2.968,45	7.378	5.339,73	-2.038,27
onstige ordentliche Aufwendungen	3.344,33	3.734	3.494,74	-239,26
Ordentliche Aufwendungen	136.535,17	116.411	147.160,87	30.749,87
Ordentliches Ergebnis	-52.964,60	-24.411	-52.098,36	-27.687,36
)	ufwendungen für Sach- und Dienstleistungen onstige ordentliche Aufwendungen rdentliche Aufwendungen	ufwendungen für Sach- und Dienstleistungen 2.968,45 onstige ordentliche Aufwendungen 3.344,33 rdentliche Aufwendungen 136.535,17	ufwendungen für Sach- und Dienstleistungen 2.968,45 7.378 onstige ordentliche Aufwendungen 3.344,33 3.734 rdentliche Aufwendungen 136.535,17 116.411	ufwendungen für Sach- und Dienstleistungen       2.968,45       7.378       5.339,73         onstige ordentliche Aufwendungen       3.344,33       3.734       3.494,74         rdentliche Aufwendungen       136.535,17       116.411       147.160,87

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-39.022,73	3.472	-31.814,07	-35.286,07
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-39.022,73	3.472	-31.814,07	-35.286,07

Produktgruppe: 002 Lebensmittel und Bedarfsgegenständeüberwachung
Produkt: 001 Lebensmittel- und Bedarfsgegenständeüberwachung



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	148.706,35	75.000	141.999,40	66.999,40
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	1.533,00	1.500	162,75	-1.337,25
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	23.997,10	12.000	14.337,20	2.337,20
10	= Ordentliche Erträge	174.236,45	88.500	156.499,35	67.999,35
11	- Personalaufwendungen	771.795,08	708.059	816.428,61	108.369,61
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	26.998,39	35.486	20.993,25	-14.492,75
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	410.589,52	417.400	417.273,58	-126,42
17	= Ordentliche Aufwendungen	1.209.382,99	1.160.945	1.254.695,44	93.750,44
18	= Ordentliches Ergebnis	-1.035.146,54	<b>-</b> 1.072.445	-1.098.196,09	-25.751,09
19	+ Finanzerträge	14.026,26	0	0,00	0,00
21	= Finanzergebnis	14.026,26	0	0,00	0,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-1.021.120,28	-1.072.445	-1.098.196,09	-25.751,09

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-840.657,29	-970.645	-949.138,98	21.506,02
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-840.657,29	-970.645	-949.138,98	21.506,02

003 Überwachung von Erzeugnissen und Gewinnung vom Tier stammender Lebensmittel Produktgruppe:

**Produkt:** 002 Schlachttieruntersuchung



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	431.545,65	418.750	466.201,54	47.451,54
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	100	0,00	-100,00
10	= Ordentliche Erträge	431.545,65	418.850	466.201,54	47.351,54
11	- Personalaufwendungen	353.899,74	330.060	358.703,40	28.643,40
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	43.926,23	58.342	53.287,64	-5.054,36
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	7.177,20	34.590	27.307,75	-7.282,25
17	= Ordentliche Aufwendungen	405.003,17	422.992	439.298,79	16.306,79
18	= Ordentliches Ergebnis	26.542,48	-4.142	26.902,75	31.044,75
27	+ Erträge aus int. Leistungsbeziehungen	0,00	300	0,00	-300,00
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	0,00	300	0,00	-300,00
29	= Ergebnis	26.542,48	-4.142	26.902,75	31.044,75

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	11.847,30	31.595	-57.554,98	-89.149,98
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	11.847,30	31.595	-57.554,98	-89.149,98

Produktbereich: 002 Sicherheit und Ordnung Produktgruppe: 004 Tierseuchenbekämpfung

Produkt: 001 Tiergesundheit und Tierschutz



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	35.580,55	30.000	34.644,52	4.644,52
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	15.237,79	3.000	12.577,29	9.577,29
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	131.917,12	5.500	14.179,80	8.679,80
10	= Ordentliche Erträge	182.735,46	38.500	61.401,61	22.901,61
11	- Personalaufwendungen	424.405,31	400.515	448.372,03	47.857,03
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	22.496,33	38.621	18.150,15	-20.470,85
15	- Transferaufwendungen	196.863,48	260.000	192.745,35	-67.254,65
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	4.840,58	6.100	12.673,90	6.573,90
17	= Ordentliche Aufwendungen	648.605,70	705.236	671.941,43	-33.294,57
18	= Ordentliches Ergebnis	<b>-</b> 465.870,24	-666.736	-610.539,82	56.196,18

	eilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	7 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-499.573,36	-596.545	-510.009,22	86.535,78
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-499.573,36	-596.545	-510.009,22	86.535,78

Produktbereich: 002 Sicherheit und Ordnung Produktgruppe: 006 Verkehrsangelegenheiten

Produkt: 001 Verkehrsregelung und -lenkung



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	74.388,02	55.000	71.375,99	16.375,99
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	80	0,00	-80,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	19,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	74.407,02	55.080	71.375,99	16.295,99
11	- Personalaufwendungen	238.093,47	232.825	253.996,75	21.171,75
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.579,27	2.324	2.105,87	-218,13
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	7.231,76	16.600	10.220,64	-6.379,36
17	= Ordentliche Aufwendungen	246.904,50	251.749	266.323,26	14.574,26
18	= Ordentliches Ergebnis	-172.497,48	-196.669	-194.947,27	1.721,73

	eilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	7 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-91.959,78	-129.520	-110.229,95	19.290,05
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-91.959,78	-129.520	-110.229,95	19.290,05

Produktbereich: 002 Sicherheit und Ordnung Produktgruppe: 006 Verkehrsangelegenheiten

Produkt: 002 Überwachung des fließenden Verkehrs



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	29.952,98	25.000	28.946,39	3.946,39
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	500	0,00	-500,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	18.589,19	7.500	9.573,12	2.073,12
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	3.153.657,18	2.800.000	3.110.384,81	310.384,81
10	= Ordentliche Erträge	3.202.199,35	2.833.000	3.148.904,32	315.904,32
11	- Personalaufwendungen	743.961,58	686.650	776.024,94	89.374,94
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	160.386,86	118.297	139.652,98	21.355,98
14	- Bilanzielle Abschreibungen	4.382,10	3.600	8.728,23	5.128,23
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	61.627,69	84.150	63.639,16	-20.510,84
17	= Ordentliche Aufwendungen	970.358,23	892.697	988.045,31	95.348,31
18	= Ordentliches Ergebnis	2.231.841,12	1.940.303	2.160.859,01	220.556,01
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	1.662,00	0	0,00	0,00
29	= Ergebnis	2.230.179,12	1.940.303	2.160.859,01	220.556,01

	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	2.391.948,61	2.035.411	2.295.823,06	260.412,06
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	2.391.948,61	2.035.411	2.295.823,06	260.412,06
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	1.892,10	113.667	55.926,23	-57.740,67
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	1.892,10	113.667	55.926,23	-57.740,67
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-1.892,10	-113.667	-55.926,23	57.740,67
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	2.390.056,51	1.921.744	2.239.896,83	318.152,73

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz			
Sonstige Investitionen							
9 - Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	1.892,10	113.667	55.926,23	-57.740,67			
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	1.892,10	113.667	55.926,23	-57.740,67			
Weitere Investitionstätigkeit	-1.892,10	-113.667	-55.926,23	57.740,67			
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-1.892,10	-113.667	-55.926,23	57.740,67			

Produktbereich: 002 Sicherheit und Ordnung
Produktgruppe: 006 Verkehrsangelegenheiten

Produkt: 003 Fahrerlaubnisse



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	495.063,75	490.000	600.453,46	110.453,46
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	150	54,00	-96,00
10	= Ordentliche Erträge	495.063,75	490.150	600.507,46	110.357,46
11	- Personalaufwendungen	413.559,59	363.684	406.845,39	43.161,39
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.445,38	2.709	1.492,68	-1.216,32
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	82.475,31	80.561	79.081,87	-1.479,13
17	= Ordentliche Aufwendungen	497.480,28	446.954	487.419,94	40.465,94
18	= Ordentliches Ergebnis	-2.416,53	43.196	113.087,52	69.891,52

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	89.242,23	104.985	184.006,36	79.021,36
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	89.242,23	104.985	184.006,36	79.021,36

Produktbereich: 002 Sicherheit und Ordnung Produktgruppe: 006 Verkehrsangelegenheiten

004 Zulassung von Fahrzeugen und Überwachung der Halterpflichten Produkt:



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	2.334.482,21	2.200.000	2.391.457,65	191.457,65
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	2.413,77	4.500	2.690,50	-1.809,50
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	283,46	500	626,94	126,94
10	= Ordentliche Erträge	2.337.179,44	2.205.000	2.394.775,09	189.775,09
11	- Personalaufwendungen	922.459,85	866.903	934.577,95	67.674,95
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	111.986,58	116.030	104.437,06	-11.592,94
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	77.353,40	33.800	67.253,03	33.453,03
17	= Ordentliche Aufwendungen	1.111.799,83	1.016.733	1.106.268,04	89.535,04
18	= Ordentliches Ergebnis	1.225.379,61	1.188.267	1.288.507,05	100.240,05

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	1.413.175,76	1.289.864	1.408.670,88	118.806,88
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	1.413.175,76	1.289.864	1.408.670,88	118.806,88

Produktgruppe: 007 Einwohnerangelegenheiten / Personenstandswesen

Produkt: 001 Standesamts- und Staatsangehörigkeitsangelegenheiten



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	52.095,00	50.000	43.984,50	-6.015,50
10	= Ordentliche Erträge	52.095,00	50.000	43.984,50	-6.015,50
11	- Personalaufwendungen	111.118,20	109.867	106.644,71	-3.222,29
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	15,22	1.061	206,95	-854,05
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.158,31	2.370	1.441,20	-928,80
17	= Ordentliche Aufwendungen	112.291,73	113.298	108.292,86	-5.005,14
18	= Ordentliches Ergebnis	-60.196,73	-63.298	-64.308,36	-1.010,36

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-24.169,14	-22.941	-29.226,52	-6.285,52
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-24.169,14	-22.941	-29.226,52	-6.285,52

Produktbereich: 002 Sicherheit und Ordnung Produktgruppe: 008 Ausländerangelegenheiten

001 Aufenthaltsregelung von Drittstaatsangehörigen / Unionsbürgern Produkt:



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	90.689,50	110.000	95.241,30	-14.758,70
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	2.000	1.187,09	-812,91
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	350,00	500	370,00	-130,00
10	= Ordent iche Erträge	91.039,50	112.500	96.798,39	-15.701,61
11	- Personalaufwendungen	394.018,92	321.904	457.417,72	135.513,72
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.254,91	2.025	2.864,59	839,59
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	59.461,43	75.900	66.460,53	-9.439,47
17	= Ordentliche Aufwendungen	454.735,26	399.829	526.742,84	126.913,84
18	= Ordentliches Ergebnis	-363.695,76	-287.329	<b>-</b> 429.944,45	-142.615,45

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-253.670,25	-207.471	-296.673,22	-89.202,22
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-253.670,25	-207.471	-296.673,22	-89.202,22

Produktbereich: 002 Sicherheit und Ordnung
Produktgruppe: 008 Ausländerangelegenheiten

Produkt: 002 Kommunales Integrationszentrum



	ilergebnisrechnung trags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Ordentliche Aufwendungen	0,00	0	0,00	0,00
18	= Ordentliches Ergebnis	0,00	0	0,00	0,00

finanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	0,00	0	0,00	0,00
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	0,00	0	0,00	0,00
	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit 0,00	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit 0,00 0	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit 0,00 0 0,00

Produktbereich: 002 Sicherheit und Ordnung Produktgruppe: 009 Wahlen und Statistik

Produkt: 001 Wahlen



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	158.000,00	310.000	246.012,79	-63.987,21
10	= Ordentliche Erträge	158.000,00	310.000	246.012,79	-63.987,21
11	- Personalaufwendungen	0,00	4.668	0,00	-4.668,00
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	158.058,80	250.000	326.511,88	76.511,88
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.090,68	0	0,00	0,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	159.149,48	254.668	326.511,88	71.843,88
18	= Ordentliches Ergebnis	-1.149,48	55.332	-80.499,09	-135.831,09

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-1.309,48	55.332	-81.007,66	-136.339,66
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-1.309,48	55.332	-81.007,66	-136.339,66

Produktgruppe: 010 Gefahrenabwehr
Produkt: 001 Feuerschutz



Teilergebnisrechnung Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	9.000	0,00	-9.000,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	50.845,76	35.000	32.082,11	-2.917,89
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	171,42	300	0,00	-300,00
10	= Ordentliche Erträge	51.017,18	44.300	32.082,11	-12.217,89
11	- Personalaufwendungen	246.822,26	240.317	270.089,85	29.772,85
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	165.423,57	142.125	135.579,96	-6.545,04
14	- Bilanzielle Abschreibungen	93.922,00	96.000	76.124,50	-19.875,50
15	- Transferaufwendungen	13.276,00	14.000	14.145,23	145,23
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	110.651,40	199.638	150.712,73	-48.924,87
17	= Ordentliche Aufwendungen	630.095,23	692.080	646.652,27	-45.427,33
18	= Ordentliches Ergebnis	-579.078,05	-647.780	-614.570,16	33.209,44
27	+ Erträge aus int. Leistungsbeziehungen	1.767,71	0	0,00	0,00
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	671.790,99	485.882	93.557,55	-392.324,45
29	= Ergebnis	-1.249.101,33	-1.133.662	-708.127,71	425.533,89

	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-455.948,10	-407.049	-456.482,52	-49.433,52
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-455.948,10	-407.049	-456.482,52	-49.433,52
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	8.716,64	0	8.827,52	8.827,52
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	8.716,64	0	8.827,52	8.827,52
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	0,00	280.000	4.998,00	-275.002,00
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	280.000	4.998,00	-275.002,00
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	8.716,64	-280.000	3.829,52	283.829,52
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-447.231,46	-687.049	-452.653,00	234.396,00

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz				
Sonstige Investitionen								
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	8.716,64	0	8.827,52	8.827,52				
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	8.716,64	0	8.827,52	8.827,52				
9 - Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	0,00	280.000	4.998,00	-275.002,00				
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	280.000	4.998,00	-275.002,00				
Weitere Investitionstätigkeit	8.716,64	-280.000	3.829,52	283.829,52				
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	8.716,64	-280.000	3.829,52	283.829,52				

Produktgruppe: 010 Gefahrenabwehr

Produkt: 002 Abwehr und Abwicklung von Großschadensereignissen



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	30.000,00	30.000	30.000,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	2.483,58	100	2.802,64	2.702,64
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	1.500	21.519,63	20.019,63
10	= Ordentliche Erträge	32.483,58	31.600	54.322,27	22.722,27
11	- Personalaufwendungen	92.553,11	73.149	104.092,35	30.943,35
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	38.623,54	28.301	33.009,04	4.708,04
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	4.632,61	150	341,00	191,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	135.809,26	101.600	137.442,39	35.842,39
18	= Ordentliches Ergebnis	-103.325,68	-70.000	-83.120,12	-13.120,12

	lfinanzrechnung ızahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-73.637,36	-56.000	-76.471,66	-20.471,66
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-73.637,36	-56.000	-76.471,66	-20.471,66
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	0,00	0	4.000,00	4.000,00
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	4.000,00	4.000,00
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	0,00	0	4.000,00	4.000,00
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-73.637,36	-56.000	-72.471,66	-16.471,66

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz		
Sonstige Investitionen						
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	0,00	0	4.000,00	4.000,00		
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	4.000,00	4.000,00		
Weitere Investitionstätigkeit	0,00	0	4.000,00	4.000,00		
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	0,00	0	4.000,00	4.000,00		

Produktgruppe: 010 Gefahrenabwehr
Produkt: 003 Feuerwehrzentrale



	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	0,00	0	-1.623,93	-1.623,93
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	0,00	0	-1.623,93	-1.623,93

Produktgruppe: 011 Rettungsdienst Produkt: 001 Notfallrettung



Teilergebnisrechnung Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	2.561.878,05	2.314.396	2.522.469,74	208.073,74
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	104,11	300	4.800,68	4.500,68
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	46.516,97	19.000	47.091,25	28.091,25
10	= Ordentliche Erträge	2.608.499,13	2.333.696	2.574.361,67	240.665,67
11	- Personalaufwendungen	1.367.081,60	1.414.959	1.462.781,82	47.822,82
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	287.160,31	218.550	299.169,78	80.619,78
14	- Bilanzielle Abschreibungen	104.951,22	76.500	151.144,91	74.644,91
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	517.523,63	459.427	469.037,05	9.610,05
17	= Ordentliche Aufwendungen	2.276.716,76	2.169.436	2.382.133,56	212.697,56
18	= Ordentliches Ergebnis	331.782,37	164.260	192.228,11	27.968,11
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	199.336,06	164.260	40.607,04	-123.652,96
29	= Ergebnis	132.446,31	0	151.621,07	151.621,07

	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	360.618,71	-145.015	-418.505,83	-273.490,83
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	360.618,71	-145.015	-418.505,83	-273.490,83
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	14.545,16	578.306	639.247,21	60.940,77
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	14.545,16	578.306	639.247,21	60.940,77
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-14.545,16	-578.306	-639.247,21	-60.940,77
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	346.073,55	-723.321	-1.057.753,04	-334.431,60

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz			
Sonstige Investitionen							
9 - Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	14.545,16	578.306	639.247,21	60.940,77			
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	14.545,16	578.306	639.247,21	60.940,77			
Weitere Investitionstätigkeit	-14.545,16	-578.306	-639.247,21	-60.940,77			
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-14.545,16	-578.306	-639.247,21	-60.940,77			

Produktgruppe: 011 Rettungsdienst Produkt: 002 Krankentransport



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	182.303,45	199.967	165.459,92	-34.507,08
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	33,79	300	0,00	-300,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	4.083,32	4.083,32
10	= Ordentliche Erträge	182.337,24	200.267	169.543,24	-30.723,76
11	- Personalaufwendungen	134.653,64	136.193	139.717,67	3.524,67
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	4.314,50	9.874	5.054,37	-4.819,63
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	27.800	0,00	-27.800,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	5.274,04	6.338	4.893,74	-1.444,26
17	= Ordentliche Aufwendungen	144.242,18	180.205	149.665,78	-30.539,22
18	= Ordentliches Ergebnis	38.095,06	20.062	19.877,46	-184,54
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	23.376,89	20.062	5.255,57	-14.806,43
29	= Ergebnis	14.718,17	0	14.621,89	14.621,89

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-56.781,46	5.392	-110.517,57	-115.909,57
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-56.781,46	5.392	-110.517,57	-115.909,57

Produktgruppe: 012 Kreisleitstelle Produkt: 001 Kreisleitstelle



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	20.618,28	20.000	20.988,72	988,72
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	14,83	0	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	757.185,34	686.974	821.184,11	134.210,11
10	= Ordentliche Erträge	777.818,45	706.974	842.172,83	135.198,83
11	- Personalaufwendungen	1.212.682,82	1.065.681	1.402.667,89	336.986,89
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	83.455,43	68.937	98.157,89	29.220,89
14	- Bilanzielle Abschreibungen	262.299,60	0	285.061,70	285.061,70
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	31.668,26	128.616	81.725,12	-46.890,62
17	= Ordentliche Aufwendungen	1.590.106,11	1.263.234	1.867.612,60	604.378,86
18	= Ordentliches Ergebnis	-812.287,66	-556.260	-1.025.439,77	-469.180,03
27	+ Erträge aus int. Leistungsbeziehungen	733.798,36	501.603	0,00	-501.603,00
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	66.423,36	8.100	65.124,63	57.024,63
29	= Ergebnis	-144.912,66	-62.757	-1.090.564,40	-1.027.807,66

Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
-224.914,68	-216.553	-241.651,31	-25.098,31
-224.914,68	-216.553	-241.651,31	-25.098,31
	<b>2013</b> -224.914,68	<b>2013 2014</b> -224.914,68 -216.553	<b>2013 2014 2014</b> -224.914,68 -216.553 -241.651,31

Produktgruppe: 001 Bereitstellung schulischer Einrichtungen

Produkt: 001 Friedrich-List-Berufskolleg



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	27.799,80	4.000	63.007,80	59.007,80
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	413,00	300	496,00	196,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	2.589,28	500	499,62	-0,38
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	260.604,30	97.500	109.481,28	11.981,28
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	11.244,85	0	4.707,08	4.707,08
10	= Ordentliche Erträge	302.651,23	102.300	178.191,78	75.891,78
11	- Personalaufwendungen	290.560,65	274.496	332.772,02	58.276,02
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	544.857,57	539.875	618.596,85	78.721,85
14	- Bilanzielle Abschreibungen	735,00	0	690,00	690,00
15	- Transferaufwendungen	100,00	1.000	0,00	-1.000,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	130.128,17	358.600	314.486,02	-44.113,86
17	= Ordentliche Aufwendungen	966.381,39	1.173.971	1.266.544,89	92.574,01
18	= Ordentliches Ergebnis	-663.730,16	-1.071.671	-1.088.353,11	-16.682,23
19	+ Finanzerträge	13,70	0	0,19	0,19
21	= Finanzergebnis	13,70	0	0,19	0,19
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-663.716,46	-1.071.671	-1.088.352,92	-16.682,04

	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-851.820,23	-986.243	-835.687,29	150.555,71
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-851.820,23	-986.243	-835.687,29	150.555,71
8	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	114.356,61	41.000	35.524,92	-5.475,08
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	842,20	6.500	486,37	-6.013,63
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	115.198,81	47.500	36.011,29	-11.488,71
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-115.198,81	-47.500	-36.011,29	11.488,71
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-967.019,04	-1.033.743	-871.698,58	162.044,42

Produktgruppe: 001 Bereitstellung schulischer Einrichtungen

Produkt: 001 Friedrich-List-Berufskolleg



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz					
M 01271020 Friedrich-List-Berufskolleg -Sanierung der Tiefgarage einschl. Pausenhof 2. BA (anteilig)									
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	44.043,14	0	0,00	0,00					
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	44.043,14	0	0,00	0,00					
Saldo M 01271020	-44.043,14	0	0,00	0,00					
M 01271041 Friedrich-List-BerufskollegSanier	ung der Tiefgarage ein	schl.Pausenhof 3.BA (	anteilig)						
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	41.901,24	5.000	3.608,44	-1.391,56					
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	41.901,24	5.000	3.608,44	-1.391,56					
Saldo M 01271041	-41.901,24	-5.000	-3.608,44	1.391,56					
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen 30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit Saldo S 10000011	20.589,75 20.589,75 <b>-20.589,75</b>	36.000 36.000 -36.000	32.001,48 32.001,48 -32.001,48	-3.998,52 -3.998,52 <b>3.998,52</b>					
S 10000013 Einrichtung einer Werkstatt kaufm	·	(Informationsverarbeit	<u> </u>						
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	7.822,48	0	0,00	0,00					
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	7.822,48	0	0,00	0,00					
Saldo S 10000013	-7.822,48	0	0,00	0,00					
Sonstige Investitionen									
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0	-85,00	-85,00					
9 - Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	842,20	6.500	486,37	-6.013,63					
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	842,20	6.500	401,37	-6.098,63					
Weitere Investitionstätigkeit	-842,20	-6.500	-401,37	6.098,63					
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-115.198,81	-47.500	-36.011,29	11.488,71					

Produktgruppe: 001 Bereitstellung schulischer Einrichtungen

Produkt: 002 Erich-Gutenberg-Berufskolleg



Teilergebnisrechnung Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	54.703,00	47.580	60.933,05	13.353,05
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	346,00	400	479,00	79,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	4.153,35	3.400	3.601,10	201,10
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	7.052,60	35.000	48.878,15	13.878,15
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	17,00	25.140	0,00	-25.140,00
10	= Ordentliche Erträge	66.271,95	111.520	113.891,30	2.371,30
11	- Personalaufwendungen	299.482,52	294.481	314.643,64	20.162,64
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	237.608,66	273.852	282.790,95	8.938,95
14	- Bilanzielle Abschreibungen	4.076,00	4.100	4.076,00	-24,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	1.000	19.536,35	18.536,35
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	129.927,93	327.373	289.640,00	-37.733,32
17	= Ordentliche Aufwendungen	671.095,11	900.806	910.686,94	9.880,62
18	= Ordentliches Ergebnis	-604.823,16	-789.286	-796.795,64	-7.509,32
19	+ Finanzerträge	82,33	200	0,54	-199,46
21	= Finanzergebnis	82,33	200	0,54	-199,46
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-604.740,83	-789.086	-796.795,10	-7.708,78

	lfinanzrechnung ızahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-591.980,84	-706.220	-696.427,49	9.792,51
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-591.980,84	-706.220	-696.427,49	9.792,51
8	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	196.847,89	49.922	19.690,08	-30.231,83
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	248,20	6.500	486,37	-6.013,63
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	197.096,09	56.422	20.176,45	-36.245,46
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-197.096,09	-56.422	-20.176,45	36.245,46
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-789.076,93	-762.642	-716.603,94	46.037,97

Produktgruppe: 001 Bereitstellung schulischer Einrichtungen

Produkt: 002 Erich-Gutenberg-Berufskolleg



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz				
M 01301016 Erich-Gutenberg-Berufskolleg - Neue Oberfläche des Außenplatzes								
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	196.847,89	4.922	19.690,08	14.768,17				
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	196.847,89	4.922	19.690,08	14.768,17				
Saldo M 01301016	-196.847,89	-4.922	-19.690,08	-14.768,17				
Sonstige Investitionen								
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	45.000	0,00	-45.000,00				
Ausz. für den Erwerb von bewegl.     Anlageverm.	248,20	6.500	486,37	-6.013,63				
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	248,20	51.500	486,37	-51.013,63				
Weitere Investitionstätigkeit	-248,20	-51.500	-486,37	51.013,63				
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-197.096,09	-56.422	-20.176,45	36.245,46				

Produktgruppe: 001 Bereitstellung schulischer Einrichtungen

Produkt: 003 August-Griese-Berufskolleg



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	38.721,00	38.946	38.687,00	-259,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	48,00	50	73,00	23,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	2.953,61	600	167,35	-432,65
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	1.456,34	37.651	35.666,24	-1.984,76
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	67,00	0	3.022,62	3.022,62
10	= Ordentliche Erträge	43.245,95	77.247	77.616,21	369,21
11	- Personalaufwendungen	315.983,47	294.800	319.799,56	24.999,56
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	358.833,96	395.422	388.502,50	-6.919,50
14	- Bilanzielle Abschreibungen	49.332,99	38.400	52.126,00	13.726,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	1.000	0,00	-1.000,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	149.143,66	271.190	225.653,22	-45.536,78
17	= Ordentliche Aufwendungen	873.294,08	1.000.812	986.081,28	-14.730,72
18	= Ordentliches Ergebnis	-830.048,13	-923.565	-908.465,07	15.099,93
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	475,00	475,00
25	= Außerordentliches Jahresergebnis	0,00	0	-475,00	-475,00
26	= Ergebnis vor Berücksichtigung interner Leistungsbeziehungen	-830.048,13	-923.565	-908.940,07	14.624,93

	finanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-872.741,02	-909.783	-1.013.366,72	-103.583,72
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-872.741,02	-909.783	-1.013.366,72	-103.583,72
2	+ Einz. aus der Veräußerung von Sachanlagen	50,00	0	0,00	0,00
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	50,00	0	0,00	0,00
8	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	122.624	0,00	-122.624,31
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	56.013,19	6.500	486,37	-6.013,63
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	56.013,19	129.124	486,37	-128.637,94
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-55.963,19	-129.124	-486,37	128.637,94
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-928.704,21	-1.038.907	-1.013.853,09	25.054,22

Produktgruppe: 001 Bereitstellung schulischer Einrichtungen

Produkt: 003 August-Griese-Berufskolleg



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
Sonstige Investitionen				
2 + Einz. aus der Veräußerung von Sachanlagen	50,00	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	50,00	0	0,00	0,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen     9 - Ausz. für den Erwerb von bewegl.     Anlageverm.	0,00 56.013,19	122.624 6.500	0,00 486,37	-122.624,31 -6.013,63
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	56.013,19	129.124	486,37	-128.637,94
Weitere Investitionstätigkeit	-55.963,19	-129.124	-486,37	128.637,94
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-55.963,19	-129.124	-486,37	128.637,94

Produktgruppe: 001 Bereitstellung schulischer Einrichtungen

Produkt: 004 Wilhelm-Normann-Berufskolleg



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	68.921,29	48.613	61.663,38	13.050,38
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	210,00	50	157,00	107,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	1.099,97	100	297,30	197,30
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	6.936,11	37.650	46.540,31	8.890,31
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	5.027,65	450	1.320,15	870,15
10	= Ordentliche Erträge	82.195,02	86.863	109.978,14	23.115,14
11	- Personalaufwendungen	257.276,32	251.951	230.391,29	-21.559,71
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	335.880,79	316.514	367.632,84	51.118,84
14	- Bilanzielle Abschreibungen	47.722,00	47.100	48.158,73	1.058,73
15	- Transferaufwendungen	0,00	1.000	0,00	-1.000,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	100.661,17	304.565	233.114,35	-71.450,65
17	= Ordentliche Aufwendungen	741.540,28	921.130	879.297,21	-41.832,79
18	= Ordentliches Ergebnis	-659.345,26	-834.267	-769.319,07	64.947,93

	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-760.402,99	-751.354	-740.666,82	10.687,18
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-760.402,99	-751.354	-740.666,82	10.687,18
8	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	85.944,41	5.000	3.608,44	-1.391,56
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	248,20	6.500	486,37	-6.013,63
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	86.192,61	11.500	4.094,81	-7.405,19
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-86.192,61	-11.500	-4.094,81	7.405,19
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-846.595,60	-762.854	-744.761,63	18.092,37

Produktgruppe: 001 Bereitstellung schulischer Einrichtungen

Produkt: 004 Wilhelm-Normann-Berufskolleg



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
-----------------------------	------------------	---------------------------------------	------------------	------------------------------

## M 41271020 Wilhelm-Normann-Berufskolleg -Sanierung der Tiefgarage einschließlich Pausenhof 2.BA(ant.)

8	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	44.043,17	0	0,00	0,00
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	44.043,17	0	0,00	0,00
	Saldo M 41271020	-44.043,17	0	0,00	0,00

## M 41271042 Wilhelm-Normann-BerufskollegSanierung der Tiefgarage einschl.Pausenhof 3.BA(anteilig)

Saldo M 41271042	-41.901,24	-5.000	-3.608,44	1.391,56
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	41.901,24	5.000	3.608,44	-1.391,56
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	41.901,24	5.000	3.608,44	-1.391,56

## Sonstige Investitionen

9 - Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	248,20	6.500	486,37	-6.013,63
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	248,20	6.500	486,37	-6.013,63
Weitere Investitionstätigkeit	-248,20	-6.500	-486,37	6.013,63
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-86.192,61	-11.500	-4.094,81	7.405,19

Produktgruppe: 001 Bereitstellung schulischer Einrichtungen

Produkt: 005 Anna-Siemsen-Berufskolleg



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	12.033,00	4.168	11.901,00	7.733,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	578,00	578,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	1.661,77	900	640,80	-259,20
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	3.946,97	58.550	75.793,75	17.243,75
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	17,00	0	2.333,82	2.333,82
10	= Ordentliche Erträge	17.658,74	63.618	91.247,37	27.629,37
11	- Personalaufwendungen	292.793,04	303.963	315.889,72	11.926,72
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	574.749,86	534.482	621.245,38	86.763,38
14	- Bilanzielle Abschreibungen	6.120,00	6.700	5.627,00	-1.073,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	1.000	3.802,00	2.802,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	397.938,12	298.739	167.482,13	-131.256,54
17	= Ordentliche Aufwendungen	1.271.601,02	1.144.884	1.114.046,23	-30.837,44
18	= Ordentliches Ergebnis	-1.253.942,28	-1.081.266	-1.022.798,86	58.466,81
19	+ Finanzerträge	33,74	0	0,22	0,22
21	= Finanzergebnis	33,74	0	0,22	0,22
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-1.253.908,54	-1.081.266	-1.022.798,64	58.467,03

	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-991.850,48	-1.001.588	-1.069.469,30	-67.881,30
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-991.850,48	-1.001.588	-1.069.469,30	-67.881,30
8	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	141.861,95	5.000	3.608,43	-1.391,57
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	251.520,09	6.500	910,25	-5.589,75
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	393.382,04	11.500	4.518,68	-6.981,32
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-393.382,04	-11.500	-4.518,68	6.981,32
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-1.385.232,52	-1.013.088	-1.073.987,98	-60.899,98

Produktgruppe: 001 Bereitstellung schulischer Einrichtungen

Produkt: 005 Anna-Siemsen-Berufskolleg



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
M 51271020 Anna-Siemsen-Berufskolleg - Sar	nierung der Tiefgarage	einschließlich Pausen	hof 2.BA (ant.)	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	44.043,15	0	0,00	0,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	44.043,15	0	0,00	0,00
Saldo M 51271020	-44.043,15	0	0,00	0,00
M 51271043 Anna-Siemsen-BerufskollegSanie	erung der Tiefgarage ei	nschl.Pausenhof 3.BA	(anteilig)	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	41.901,26	5.000	3.608,43	-1.391,57
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	41.901,26	5.000	3.608,43	-1.391,57
Saldo M 51271043	-41.901,26	-5.000	-3.608,43	1.391,57
S 12000005 Blendschutz in Klassen  8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	55.917,54	0	0,00	0,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	55.917,54	0	0,00	0,00
Saldo S 12000005	-55.917,54	0	0,00	0,00
Sonstige Investitionen				
9 - Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	251.520,09	6.500	910,25	-5.589,75
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	251.520,09	6.500	910,25	-5.589,75
Weitere Investitionstätigkeit	-251.520,09	-6.500	-910,25	5.589,75
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-393.382,04	-11.500	-4.518,68	6.981,32

Produktgruppe: 001 Bereitstellung schulischer Einrichtungen

Produkt: 006 Berufsschule für Landesfachklassen



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0	350,00	350,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	50	0,00	-50,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	23.772,00	35.000	19.632,00	-15.368,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	316,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	24.088,00	35.050	19.982,00	-15.068,00
11	- Personalaufwendungen	57.816,66	63.851	60.898,59	-2.952,41
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	7.650,86	12.719	9.071,38	-3.647,62
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	51.841,19	53.000	53.500,11	500,11
17	= Ordentliche Aufwendungen	117.308,71	129.570	123.470,08	-6.099,92
18	= Ordentliches Ergebnis	-93.220,71	-94.520	-103.488,08	-8.968,08

finanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-86.609,60	-93.960	-105.671,74	-11.711,74
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-86.609,60	-93.960	-105.671,74	-11.711,74
	ahlungs- und Auszahlungsarten  = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit -86.609,60	ahlungs- und Auszahlungsarten 2013 2014 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit -86.609,60 -93.960	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit -86.609,60 -93.960 -105.671,74

Produktgruppe: 001 Bereitstellung schulischer Einrichtungen
Produkt: 007 Förderschule - Förderschwerpunkt Sprache -

Mittalia da abada

Wittekindschule-



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	1.080,00	945	160,00	-785,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	1.082,56	0	321,82	321,82
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	9,00	0	6.495,63	6.495,63
10	= Ordentliche Erträge	2.171,56	945	6.977,45	6.032,45
11	- Personalaufwendungen	19.360,69	17.726	22.927,91	5.201,91
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	371.243,20	363.292	414.210,16	50.918,16
15	- Transferaufwendungen	0,00	500	0,00	-500,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	235.051,55	236.925	213.142,28	-23.782,72
17	= Ordentliche Aufwendungen	625.655,44	618.443	650.280,35	31.837,35
18	= Ordentliches Ergebnis	-623.483,88	-617.498	-643.302,90	-25.804,90

	eilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	7 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-654.690,54	-616.003	-558.591,76	57.411,24
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-654.690,54	-616.003	-558.591,76	57.411,24

Produktgruppe: 001 Bereitstellung schulischer Einrichtungen

Produkt: 008 Förderschule für emotionale und soziale Entwicklung -

Arche-



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	990,00	2.400	160,00	-2.240,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	15.621,40	15.100	24.881,90	9.781,90
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	8.286,15	6.550	11.978,70	5.428,70
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	9,00	0	695,24	695,24
10	= Ordentliche Erträge	24.906,55	24.050	37.715,84	13.665,84
11	- Personalaufwendungen	56.058,33	66.493	55.903,03	-10.589,97
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	425.637,57	440.770	510.458,95	69.688,95
15	- Transferaufwendungen	27.408,43	26.770	26.263,51	-506,49
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	149.292,98	23.390	6.681,94	-16.708,06
17	= Ordentliche Aufwendungen	658.397,31	557.423	599.307,43	41.884,43
18	= Ordentliches Ergebnis	-633.490,76	-533.373	-561.591,59	-28.218,59

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-604.714,36	-506.451	-477.986,43	28.464,57
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-604.714,36	-506.451	-477.986,43	28.464,57

Produktgruppe: 001 Bereitstellung schulischer Einrichtungen

Produkt: 009 Förderschule für emotionale und soziale Entwicklung -

Eickhof-



5	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	3.826,97	2.500	864,18	-1.635,82
+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	15.020,70	10.100	11.418,35	1.318,35
+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	43.599,59	25.200	42.229,12	17.029,12
+ Sonstige ordentliche Erträge	142,57	0	640,52	640,52
= Ordentliche Erträge	62.589,83	37.800	55.152,17	17.352,17
- Personalaufwendungen	111.546,65	111.488	112.448,65	960,65
- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	600.118,34	611.371	683.292,77	71.921,77
- Bilanzielle Abschreibungen	4.745,00	0	4.745,00	4.745,00
- Transferaufwendungen	8.833,67	9.500	8.495,49	-1.004,51
- Sonstige ordentliche Aufwendungen	400.522,12	413.940	380.523,12	-33.416,88
= Ordentliche Aufwendungen	1.125.765,78	1.146.299	1.189.505,03	43.206,03
= Ordentliches Ergebnis	-1.063.175,95	-1.108.499	-1.134.352,86	-25.853,86
	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte + Kostenerstattungen und Kostenumlagen + Sonstige ordentliche Erträge = Ordentliche Erträge - Personalaufwendungen - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen - Bilanzielle Abschreibungen - Transferaufwendungen - Sonstige ordentliche Aufwendungen = Ordentliche Aufwendungen	rags- und Aufwandsarten         2013           + Zuwendungen und allgemeine Umlagen         3.826,97           + Privatrechtliche Leistungsentgelte         15.020,70           + Kostenerstattungen und Kostenumlagen         43.599,59           + Sonstige ordentliche Erträge         142,57           = Ordentliche Erträge         62.589,83           - Personalaufwendungen         111.546,65           - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen         600.118,34           - Bilanzielle Abschreibungen         4.745,00           - Transferaufwendungen         8.833,67           - Sonstige ordentliche Aufwendungen         400.522,12           = Ordentliche Aufwendungen         1.125.765,78	rags- und Aufwandsarten         2013         2014           + Zuwendungen und allgemeine Umlagen         3.826,97         2.500           + Privatrechtliche Leistungsentgelte         15.020,70         10.100           + Kostenerstattungen und Kostenumlagen         43.599,59         25.200           + Sonstige ordentliche Erträge         142,57         0           = Ordentliche Erträge         62.589,83         37.800           - Personalaufwendungen         111.546,65         111.488           - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen         600.118,34         611.371           - Bilanzielle Abschreibungen         4.745,00         0           - Transferaufwendungen         8.833,67         9.500           - Sonstige ordentliche Aufwendungen         400.522,12         413.940           = Ordentliche Aufwendungen         1.125.765,78         1.146.299	rags- und Aufwandsarten         2013         2014         2014           + Zuwendungen und allgemeine Umlagen         3.826,97         2.500         864,18           + Privatrechtliche Leistungsentgelte         15.020,70         10.100         11.418,35           + Kostenerstattungen und Kostenumlagen         43.599,59         25.200         42.229,12           + Sonstige ordentliche Erträge         142,57         0         640,52           = Ordentliche Erträge         62.589,83         37.800         55.152,17           - Personalaufwendungen         111.546,65         111.488         112.448,65           - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen         600.118,34         611.371         683.292,77           - Bilanzielle Abschreibungen         4.745,00         0         4.745,00           - Transferaufwendungen         8.833,67         9.500         8.495,49           - Sonstige ordentliche Aufwendungen         400.522,12         413.940         380.523,12           = Ordentliche Aufwendungen         1.125.765,78         1.146.299         1.189.505,03

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-1.090.414,87	-1.100.239	-1.003.386,52	96.852,48
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-1.090.414,87	-1.100.239	-1.003.386,52	96.852,48
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	0,00	23.427	0,00	-23.426,64
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	23.427	0,00	-23.426,64
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	0,00	-23.427	0,00	23.426,64
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-1.090.414,87	-1.123.666	-1.003.386,52	120.279,12

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz		
Sonstige Investitionen						
9 - Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	0,00	23.427	0,00	-23.426,64		
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	23.427	0,00	-23.426,64		
Weitere Investitionstätigkeit	0,00	-23.427	0,00	23.426,64		
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	0,00	-23.427	0,00	23.426,64		

Produktgruppe: 002 Zentrale schulbezogene Leistungen des Schulträgers Produkt: 001 Kostenbeteiligung an Schulen in anderer Trägerschaft



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	3.358,71	3.358,71
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	4.009,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	4.009,00	0	3.358,71	3.358,71
11	- Personalaufwendungen	3.516,23	3.694	3.979,22	285,22
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	685,38	1.929	766,14	-1.162,86
15	- Transferaufwendungen	70.519,97	67.985	62.563,71	-5.421,29
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	478.723,75	338.054	237.345,89	-100.708,11
17	= Ordentliche Aufwendungen	553.445,33	411.662	304.654,96	-107.007,04
18	= Ordentliches Ergebnis	-549.436,33	-411.662	-301.296,25	110.365,75

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-508.765,89	-373.087	-376.859,27	-3.772,27
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-508.765,89	-373.087	-376.859,27	-3.772,27
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	-82,00	0	82,00	82,00
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	-82,00	0	82,00	82,00
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	82,00	0	-82,00	-82,00
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-508.683,89	-373.087	-376.941,27	-3.854,27

Inv	estitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz			
Sonstige Investitionen								
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	-82,00	0	82,00	82,00			
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	-82,00	0	82,00	82,00			
	Weitere Investitionstätigkeit	82,00	0	-82,00	-82,00			
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	82,00	0	-82,00	-82,00			

Produktgruppe: 002 Zentrale schulbezogene Leistungen des Schulträgers

Produkt: 002 Medienzentrum



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	15.000	1.500,00	-13.500,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	720,50	1.000	488,00	-512,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	2,70	500	0,00	-500,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	-85,50	0	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	8,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	645,70	16.500	1.988,00	-14.512,00
11	- Personalaufwendungen	158.562,19	102.546	103.143,44	597,44
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	33.976,02	37.077	43.614,88	6.537,88
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	37.440,48	44.685	15.756,41	-28.928,59
17	= Ordentliche Aufwendungen	229.978,69	184.308	162.514,73	-21.793,27
18	= Ordentliches Ergebnis	-229.332,99	-167.808	-160.526,73	7.281,27

	eilfinanzrechnung inzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	7 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-147.096,63	-167.808	-174.143,39	-6.335,39
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-147.096,63	-167.808	-174.143,39	-6.335,39

Produktgruppe: 002 Zentrale schulbezogene Leistungen des Schulträgers

Produkt: 003 BAföG



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	8,00	500	0,00	-500,00
10	= Ordentliche Erträge	8,00	500	0,00	-500,00
11	- Personalaufwendungen	138.582,60	194.932	213.349,03	18.417,03
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	408,10	2.928	3.084,37	156,37
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	2.232,94	3.050	2.694,80	-355,20
17	= Ordentliche Aufwendungen	141.223,64	200.910	219.128,20	18.218,20
18	= Ordentliches Ergebnis	-141.215,64	-200.410	-219.128,20	-18.718,20

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-166.939,50	-163.217	-171.543,38	-8.326,38
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-166.939,50	-163.217	-171.543,38	-8.326,38

Produktgruppe: 003 Schulaufsicht Produkt: 001 Schulaufsicht



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	50	0,00	-50,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	14.533,88	14.000	14.533,88	533,88
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	32.031,00	10.000	17.538,50	7.538,50
10	= Ordentliche Erträge	46.564,88	24.050	32.072,38	8.022,38
11	- Personalaufwendungen	395.366,39	365.717	385.214,20	19.497,20
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	675,20	8.374	634,86	-7.739,14
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	5.624,05	8.350	18.110,40	9.760,40
17	= Ordentliche Aufwendungen	401.665,64	382.441	403.959,46	21.518,46
18	= Ordentliches Ergebnis	-355.100,76	-358.391	-371.887,08	-13.496,08

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-303.998,60	-309.339	-303.629,52	5.709,48
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-303.998,60	-309.339	-303.629,52	5.709,48
	= Finanzmitteluberschuss/-fehlbetrag	-303.998,60	-309.339	-303.629,52	

Produktgruppe: 004 Bildungsbüro
Produkt: 001 Geschäftsstelle



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	18.025,00	2.000	38.517,00	36.517,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	80,00	0	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	32,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	18.137,00	2.000	38.517,00	36.517,00
11	- Personalaufwendungen	129.054,09	140.564	207.929,44	67.365,44
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	54.702,14	347.704	51.747,55	-295.956,45
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	42.304,09	450	20.765,41	20.315,41
17	= Ordentliche Aufwendungen	226.060,32	488.718	280.442,40	-208.275,60
18	= Ordentliches Ergebnis	-207.923,32	-486.718	-241.925,40	244.792,60
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	236,33	0	0,00	0,00
29	= Ergebnis	-208.159,65	-486.718	-241.925,40	244.792,60

Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
-159.275,49	-300.534	-223.041,93	77.492,07
-159.275,49	-300.534	-223.041,93	77.492,07
	-159.275,49	-159.275,49 -300.534	-159.275,49 -300.534 -223.041,93

Produktgruppe: 004 Bildungsbüro
Produkt: 002 Bildungsplanung



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	32,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	32,00	0	0,00	0,00
11	- Personalaufwendungen	115.394,06	137.163	130.349,88	-6.813,12
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	46.512,23	196.702	83.178,06	-113.523,94
14	- Bilanzielle Abschreibungen	3.260,00	0	543,00	543,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	426,00	0	533,00	533,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	165.592,29	333.865	214.603,94	-119.261,06
18	= Ordentliches Ergebnis	-165.560,29	-333.865	-214.603,94	119.261,06

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-144.331,17	-329.877	-205.823,10	124.053,90
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-144.331,17	-329.877	-205.823,10	124.053,90

Produktgruppe: 004 Bildungsbüro

Produkt: 007 Regionale Schulberatung



	2013	2014	2014	Ergebnis-Ansatz
+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	1.200,00	0	0,00	0,00
+ Sonstige ordentliche Erträge	8,00	0	0,00	0,00
= Ordentliche Erträge	1.208,00	0	0,00	0,00
- Personalaufwendungen	111.009,64	116.699	117.662,62	963,62
- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	5.152,15	12.468	4.561,73	-7.906,27
- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.916,68	7.490	1.177,07	-6.312,93
= Ordentliche Aufwendungen	118.078,47	136.657	123.401,42	-13.255,58
= Ordentliches Ergebnis	-116.870,47	-136.657	-123.401,42	13.255,58
	+ Sonstige ordentliche Erträge  = Ordentliche Erträge  - Personalaufwendungen  - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen  - Sonstige ordentliche Aufwendungen  = Ordentliche Aufwendungen	+ Sonstige ordentliche Erträge 8,00  = Ordentliche Erträge 1.208,00  - Personalaufwendungen 111.009,64  - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen 5.152,15  - Sonstige ordentliche Aufwendungen 1.916,68  = Ordentliche Aufwendungen 118.078,47	+ Sonstige ordentliche Erträge       8,00       0         = Ordentliche Erträge       1.208,00       0         - Personalaufwendungen       111.009,64       116.699         - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen       5.152,15       12.468         - Sonstige ordentliche Aufwendungen       1.916,68       7.490         = Ordentliche Aufwendungen       118.078,47       136.657	+ Sonstige ordentliche Erträge 8,00 0 0,00  = Ordentliche Erträge 1.208,00 0 0,00  - Personalaufwendungen 111.009,64 116.699 117.662,62  - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen 5.152,15 12.468 4.561,73  - Sonstige ordentliche Aufwendungen 1.916,68 7.490 1.177,07  = Ordentliche Aufwendungen 118.078,47 136.657 123.401,42

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-121.780,42	-136.657	-126.182,66	10.474,34
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-121.780,42	-136.657	-126.182,66	10.474,34

Produktbereich: 004 Kultur und Wissenschaft
Produktgruppe: 001 Kulturförderung und Pflege
Produkt: 001 Kultur- u. Heimatpflege



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	61.628,00	45.000	45.240,00	240,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	50	0,00	-50,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	492,40	492,40
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	8,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	61.636,00	45.050	45.732,40	682,40
11	- Personalaufwendungen	78.404,15	75.406	80.564,02	5.158,02
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.418,93	2.392	2.408,54	16,54
14	- Bilanzielle Abschreibungen	54.078,00	0	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	424.343,30	447.250	427.519,80	-19.730,20
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	578.539,41	585.090	566.829,31	-18.260,69
17	= Ordentliche Aufwendungen	1.136.783,79	1.110.138	1.077.321,67	-32.816,33
18	= Ordentliches Ergebnis	-1.075.147,79	-1.065.088	-1.031.589,27	33.498,73

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-1.408.808,22	-1.438.838	-1.419.697,88	19.140,12
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-1.408.808,22	-1.438.838	-1.419.697,88	19.140,12

Produktbereich: 004 Kultur und Wissenschaft

Produktgruppe: 002 Kommunalarchiv

Produkt: 001 Kreisarchiv



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	9.299,40	12.200	9.905,06	-2.294,94
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	70,00	0	3.032,00	3.032,00
10	= Ordentliche Erträge	9.369,40	12.200	12.937,06	737,06
11	- Personalaufwendungen	58.676,03	74.892	83.769,57	8.877,57
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	3.315,52	5.804	6.779,98	975,98
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	545,61	9.945	332,00	-9.613,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	62.537,16	90.641	90.881,55	240,55
18	= Ordentliches Ergebnis	-53.167,76	-78.441	-77.944,49	496,51

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-37.304,47	-67.048	-64.831,39	2.216,61
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-37.304,47	-67.048	-64.831,39	2.216,61

Produktgruppe: 001 Hilfen bei Einkommensdefiziten und

Unterstützungsleistungen

001 Grundsicherung / Hilfe zum Lebensunterhalt nach SGB XII außerhalb von Einrichtungen Produkt:



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
3	+ Sonstige Transfererträge	374.573,51	319.100	419.012,54	99.912,54
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	7.941.066,01	12.450.000	11.732.632,61	-717.367,39
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	92.959,60	0	360.998,25	360.998,25
10	= Ordentliche Erträge	8.408.599,12	12.769.100	12.512.643,40	-256.456,60
11	- Personalaufwendungen	256.657,43	251.412	275.855,53	24.443,53
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	6.926,19	9.160	2.155,55	-7.004,45
15	- Transferaufwendungen	13.636.688,07	15.620.000	15.084.541,43	-535.458,57
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	117.236,28	9.300	279.271,29	269.971,29
17	= Ordentliche Aufwendungen	14.017.507,97	15.889.872	15.641.823,80	-248.048,20
18	= Ordentliches Ergebnis	-5.608.908,85	-3.120.772	-3.129.180,40	-8.408,40

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-5.665.854,74	-3.128.838	-3.223.926,29	-95.088,29
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-5.665.854,74	-3.128.838	-3.223.926,29	-95.088,29

Produktgruppe: 001 Hilfen bei Einkommensdefiziten und

Unterstützungsleistungen

Produkt: 002 Grundsicherung für Arbeitsuchende nach SGB II



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	12.155.240,68	13.225.694	12.224.628,63	-1.001.065,37
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	2.742.737,22	0	2.393.029,25	2.393.029,25
10	= Ordentliche Erträge	14.897.977,90	13.225.694	14.617.657,88	1.391.963,88
11	- Personalaufwendungen	1.826.800,10	1.729.396	2.020.474,02	291.078,02
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	4.545,63	13.982	4.893,09	-9.088,91
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	39.701.850,98	39.340.802	39.717.649,54	376.847,54
17	= Ordentliche Aufwendungen	41.533.196,71	41.084.180	41.743.016,65	658.836,65
18	= Ordentliches Ergebnis	-26.635.218,81	-27.858.486	-27.125.358,77	733.127,23

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-26.404.566,43	-26.986.508	-24.643.764,28	2.342.743,72
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-26.404.566,43	-26.986.508	-24.643.764,28	2.342.743,72

Produktgruppe: 001 Hilfen bei Einkommensdefiziten und

Unterstützungsleistungen

003 Sonstige soziale Leistungen inkl. Unterstützungsleistungen Produkt:



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	736.958,04	724.000	705.797,70	-18.202,30
10	= Ordentliche Erträge	736.958,04	724.000	705.797,70	-18.202,30
11	- Personalaufwendungen	215.031,63	223.591	249.131,66	25.540,66
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.548,97	1.350	1.247,69	-102,31
15	- Transferaufwendungen	1.061.786,00	1.075.431	1.015.346,75	-60.084,25
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	607,28	600	13.067,91	12.467,91
17	= Ordentliche Aufwendungen	1.278.973,88	1.300.972	1.278.794,01	-22.177,99
18	= Ordentliches Ergebnis	-542.015,84	-576.972	-572.996,31	3.975,69

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-1.218.756,58	-1.275.017	-1.205.547,19	69.469,81
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-1.218.756,58	-1.275.017	-1.205.547,19	69.469,81

005 Soziale Leistungen Produktbereich:

002 Hilfe bei Pflegebedürftigkeit und Unterstützung von Produktgruppe:

Senioren

001 Leistungen in vollstationären Alten- und Pflegeeinrichtungen Produkt:



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
3	+ Sonstige Transfererträge	939.033,75	851.000	766.755,13	-84.244,87
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	2.680,03	0	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	423.638,09	0	652.650,48	652.650,48
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	212.760,89	0	388.462,69	388.462,69
10	= Ordentliche Erträge	1.578.112,76	851.000	1.807.868,30	956.868,30
11	- Personalaufwendungen	520.348,68	517.054	587.449,43	70.395,43
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.781,40	1.928	1.660,82	-267,18
15	- Transferaufwendungen	13.744.183,16	15.805.000	15.557.678,75	-247.321,25
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	257.364,67	49.450	417.580,52	368.130,52
17	= Ordentliche Aufwendungen	14.523.677,91	16.373.432	16.564.369,52	190.937,52
18	= Ordentliches Ergebnis	-12.945.565,15	-15.522.432	-14.756.501,22	765.930,78

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-12.914.519,73	-15.429.126	-14.604.798,39	824.327,61
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-12.914.519,73	-15.429.126	-14.604.798,39	824.327,61

Produktgruppe: 002 Hilfe bei Pflegebedürftigkeit und Unterstützung von

Senioren

Produkt: 002 Leistungen bei häuslicher Pflege und in teilstationären

Einrichtungen



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
3	+ Sonstige Transfererträge	32.963,60	30.100	33.660,49	3.560,49
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	1.000	1.857,09	857,09
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	111,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	33.074,60	31.100	35.517,58	4.417,58
11	- Personalaufwendungen	216.490,08	205.964	173.261,12	-32.702,88
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	2.363,57	3.616	1.704,31	-1.911,69
15	- Transferaufwendungen	2.177.350,80	2.400.000	2.226.167,67	-173.832,33
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	33.285,02	31.500	28.574,33	-2.925,67
17	= Ordentliche Aufwendungen	2.429.489,47	2.641.080	2.429.707,43	-211.372,57
18	= Ordentliches Ergebnis	-2.396.414,87	-2.609.980	-2.394.189,85	215.790,15

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-2.351.233,78	-2.587.391	-2.356.635,21	230.755,79
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-2.351.233,78	-2.587.391	-2.356.635,21	230.755,79

Produktgruppe: 002 Hilfe bei Pflegebedürftigkeit und Unterstützung von

Senioren

Produkt: 003 Gesetzliche Betreuung für Volljährige



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	80,00	200	70,00	-130,00
10	= Ordentliche Erträge	80,00	200	70,00	-130,00
11	- Personalaufwendungen	194.965,22	183.268	202.603,57	19.335,57
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	898,96	11.905	1.186,52	-10.718,48
15	- Transferaufwendungen	28.000,00	28.000	28.000,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	905,61	400	708,91	308,91
17	= Ordentliche Aufwendungen	224.769,79	223.573	232.499,00	8.926,00
18	= Ordentliches Ergebnis	-224.689,79	-223.373	-232.429,00	-9.056,00

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-174.021,63	-179.696	-183.046,97	-3.350,97
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-174.021,63	-179.696	-183.046,97	-3.350,97

Produktgruppe: 003 Hilfe zur Gesundheit, bei Behinderung u. sonst.

Einschränkungen

Produkt: 001 Hilfen zur Gesundheit



Teilergebnisrechnung Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
3	+ Sonstige Transfererträge	21.978,19	112.000	61.354,86	-50.645,14
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	19.415,55	18.900	19.757,97	857,97
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	6.100	0,00	-6.100,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	57.000	0,00	-57.000,00
10	= Ordentliche Erträge	41.393,74	194.000	81.112,83	-112.887,17
11	- Personalaufwendungen	25.088,55	24.413	24.887,44	474,44
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1,42	964	7,95	-956,05
15	- Transferaufwendungen	1.186.921,53	1.325.000	1.421.533,20	96.533,20
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.653,41	950	787,33	-162,67
17	= Ordentliche Aufwendungen	1.213.664,91	1.351.327	1.447.215,92	95.888,92
18	= Ordentliches Ergebnis	-1.172.271,17	-1.157.327	-1.366.103,09	-208.776,09

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-1.083.186,15	-1.156.281	-1.402.826,78	-246.545,78
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-1.083.186,15	-1.156.281	-1.402.826,78	-246.545,78

Produktgruppe: 003 Hilfe zur Gesundheit, bei Behinderung u. sonst.

Einschränkungen

Produkt: 003 Sonstige Hilfen



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
3	+ Sonstige Transfererträge	320,00	0	300,00	300,00
10	= Ordentliche Erträge	320,00	0	300,00	300,00
11	- Personalaufwendungen	16.906,66	16.174	17.872,68	1.698,68
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	194,62	192	202,84	10,84
15	- Transferaufwendungen	452.600,34	437.180	418.456,76	-18.723,24
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	79.422,70	800	476,93	-323,07
17	= Ordentliche Aufwendungen	549.124,32	454.346	437.009,21	-17.336,79
18	= Ordentliches Ergebnis	-548.804,32	<b>-</b> 454.346	-436.709,21	17.636,79

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-466.841,81	-453.300	-444.476,23	8.823,77
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-466.841,81	-453.300	-444.476,23	8.823,77

Produktgruppe: 003 Hilfe zur Gesundheit, bei Behinderung u. sonst.

Einschränkungen

Produkt: 004 Eingliederungshilfe



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
3	+ Sonstige Transfererträge	54.059,54	28.500	44.489,98	15.989,98
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	19.019,75	30.000	33.158,48	3.158,48
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	12.609,04	12.609,04
10	= Ordentliche Erträge	73.079,29	58.500	90.257,50	31.757,50
11	- Personalaufwendungen	257.348,89	227.484	337.465,60	109.981,60
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	8.864,20	45.303	43.612,88	-1.690,12
15	- Transferaufwendungen	3.882.057,28	3.925.000	4.250.529,60	325.529,60
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	4.275,17	2.000	8.286,96	6.286,96
17	= Ordentliche Aufwendungen	4.152.545,54	4.199.787	4.639.895,04	440.108,04
18	= Ordentliches Ergebnis	-4.079.466,25	-4.141.287	-4.549.637,54	-408.350,54

	eilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	7 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-3.769.630,76	-4.081.224	-4.514.141,96	-432.917,96
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-3.769.630,76	-4.081.224	-4.514.141,96	-432.917,96

Produktgruppe: 003 Hilfe zur Gesundheit, bei Behinderung u. sonst.

Einschränkungen

Produkt: 005 Fachstelle Behinderte Menschen im Beruf (zuvor

Fürsorgestelle)



Teilergebnisrechnung Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	77.834,79	120.000	126.670,00	6.670,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	3.800	3.004,94	-795,06
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	3.380,56	0	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	18.624,96	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	99.840,31	123.800	129.674,94	5.874,94
11	- Personalaufwendungen	114.168,78	104.847	123.900,54	19.053,54
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.024,52	1.446	591,15	-854,85
15	- Transferaufwendungen	90.097,81	120.000	113.619,11	-6.380,89
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	21.334,10	23.300	21.136,90	-2.163,10
17	= Ordentliche Aufwendungen	226.625,21	249.593	259.247,70	9.654,70
18	= Ordentliches Ergebnis	-126.784,90	-125.793	-129.572,76	-3.779,76

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-147.534,18	-114.112	-87.626,61	26.485,39
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-147.534,18	-114.112	-87.626,61	26.485,39
	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	3.196,92	0	766,92	766,92
34	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	3.196,92	0	766,92	766,92
35	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-144.337,26	-114.112	-86.859,69	27.252,31

Inv	restitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz				
So	Sonstige Investitionen								
	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen Weitere Investitionstätigkeit	3.196,92 <b>3.196,92</b>	0	766,92 <b>766,92</b>	<b>'</b>				
			U	100,32	700,32				

Produktgruppe: 003 Hilfe zur Gesundheit, bei Behinderung u. sonst.

Einschränkungen

Produkt: 006 Integrationsfachdienst



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	435.060,07	370.000	435.921,51	65.921,51
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	187.864,93	315.000	201.485,20	-113.514,80
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	2.686,98	0	5.773,32	5.773,32
10	= Ordentliche Erträge	625.611,98	685.000	643.180,03	-41.819,97
11	- Personalaufwendungen	73.458,22	69.741	80.056,88	10.315,88
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	19.002,99	22.662	4.670,16	-17.991,84
15	- Transferaufwendungen	510.559,41	580.000	533.027,47	-46.972,53
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	9.905,06	15.700	5.360,74	-10.339,26
17	= Ordentliche Aufwendungen	612.925,68	688.103	623.115,25	-64.987,75
18	= Ordentliches Ergebnis	12.686,30	-3.103	20.064,78	23.167,78

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-23.174,36	-2.056	84.649,89	86.705,89
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-23.174,36	-2.056	84.649,89	86.705,89

Produktgruppe: 003 Hilfe zur Gesundheit, bei Behinderung u. sonst.

Einschränkungen

Produkt: 007 Feststellung der Behinderung und Ausweise



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	603.684,20	552.556	649.457,08	96.901,08
10	= Ordentliche Erträge	603.684,20	552.556	649.457,08	96.901,08
11	- Personalaufwendungen	270.362,17	252.102	293.926,52	41.824,52
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	186,25	964	260,25	-703,75
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	410.623,81	474.200	423.757,26	-50.442,74
17	= Ordentliche Aufwendungen	681.172,23	727.266	717.944,03	-9.321,97
18	= Ordentliches Ergebnis	-77.488,03	-174.710	-68.486,95	106.223,05

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-19.907,87	-122.419	52.942,26	175.361,26
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-19.907,87	-122.419	52.942,26	175.361,26

Produktgruppe: 004 Aufsichtsangelegenheiten

Produkt: 001 Versicherungsamt



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	46.481,60	45.000	34.859,35	-10.140,65
10	= Ordentliche Erträge	46.481,60	45.000	34.859,35	-10.140,65
11	- Personalaufwendungen	36.452,67	35.066	38.959,09	3.893,09
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	16,11	192	35,14	-156,86
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	3.440,31	0	6.719,50	6.719,50
17	= Ordentliche Aufwendungen	39.909,09	35.258	45.713,73	10.455,73
18	= Ordentliches Ergebnis	6.572,51	9.742	-10.854,38	-20.596,38

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	983,42	12.617	1.950,77	-10.666,23
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	983,42	12.617	1.950,77	-10.666,23

005 Soziale Leistungen Produktbereich:

Produktgruppe: 004 Aufsichtsangelegenheiten

002 Aufgaben nach dem Wohn- und Teilhabegesetz (zuvor Heimaufsicht) Produkt:



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	5.300,00	8.000	7.975,00	-25,00
10	= Ordentliche Erträge	5.300,00	8.000	7.975,00	-25,00
11	- Personalaufwendungen	63.827,77	71.398	86.735,21	15.337,21
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	30,23	868	908,88	40,88
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	402,30	300	976,86	676,86
17	= Ordentliche Aufwendungen	64.260,30	72.566	88.620,95	16.054,95
18	= Ordentliches Ergebnis	-58.960,30	-64.566	-80.645,95	-16.079,95

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-42.117,44	-44.694	-57.546,71	-12.852,71
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-42.117,44	<b>-</b> 44.694	-57.546,71	-12.852,71

006 Kinder-, Jugend- und Familienhilfe Produktbereich:

Produktgruppe: 001 Förderung von Kindern in Tagesbetreuung

001 Förderung von Kindern in Tageseinrichtungen und Tagespflege Produkt:



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	9.894.079,88	10.004.437	11.491.207,59	1.486.770,59
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	3.249.661,25	2.200.000	2.908.158,94	708.158,94
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	1.260.032,31	895.329	833.728,72	-61.600,28
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	21,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	14.403.794,44	13.099.766	15.233.095,25	2.133.329,25
11	- Personalaufwendungen	206.688,76	244.478	260.713,20	16.235,20
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	4.968,70	3.070	3.594,25	524,25
15	- Transferaufwendungen	22.137.936,61	22.996.768	24.072.365,30	1.075.597,30
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.617.188,23	59.638	9.669,61	-49.968,39
17	= Ordentliche Aufwendungen	23.966.782,30	23.303.954	24.346.342,36	1.042.388,36
18	= Ordentliches Ergebnis	-9.562.987,86	-10.204.188	-9.113.247,11	1.090.940,89
20	- Zinsen und ähnliche Aufwendungen	92.391,39	81.926	79.520,60	-2.405,40
21	= Finanzergebnis	-92.391,39	-81.926	-79.520,60	2.405,40
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-9.655.379,25	-10.286.114	-9.192.767,71	1.093.346,29
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	2.281,48	2.200	2.578,89	378,89
29	= Ergebnis	-9.657.660,73	-10.288.314	-9.195.346,60	1.092.967,40

	finanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-8.067.260,03	-10.517.931	-12.002.231,41	-1.484.300,41
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-8.067.260,03	-10.517.931	-12.002.231,41	-1.484.300,41
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	1.390.207,00	250.000	122.785,00	-127.215,00
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	1.390.207,00	250.000	122.785,00	-127.215,00
11	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	1.208.870,20	428.970	336.189,68	-92.780,32
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	1.208.870,20	428.970	336.189,68	-92.780,32
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	181.336,80	-178.970	-213.404,68	-34.434,68
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-7.885.923,23	-10.696.901	-12.215.636,09	-1.518.735,09
	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	377.689,81	341.297	289.136,85	-52.160,15
34	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	-377.689,81	-341.297	-289.136,85	52.160,15
35	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-8.263.613,04	-11.038.198	-12.504.772,94	-1.466.574,94

Produktgruppe: 001 Förderung von Kindern in Tagesbetreuung

001 Förderung von Kindern in Tageseinrichtungen und Tagespflege Produkt:



Inv	estitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
Soi	nstige Investitionen				
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	1.390.207,00	250.000	122.785,00	-127.215,00
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	1.390.207,00	250.000	122.785,00	-127.215,00
11	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	1.208.870,20	428.970	336.189,68	-92.780,32
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	1.208.870,20	428.970	336.189,68	-92.780,32
	Weitere Investitionstätigkeit	181.336,80	-178.970	-213.404,68	-34.434,68
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	181.336,80	<b>-</b> 178.970	-213.404,68	-34.434,68
Soı	nstige Investitionen				
	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	377.689,81	341.297	289.136,85	-52.160,15
	Weitere Investitionstätigkeit	-377.689,81	-341.297	-289.136,85	52.160,15
34	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	-377.689,81	-341.297	-289.136,85	52.160,15

Produktgruppe: 002 Kinder- und Jugendarbeit

Produkt: 001 Kinder-, Jugend- und Erwachsenenbildung



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	112.880,00	120.879	112.880,00	-7.999,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	48.141,40	76.000	52.761,42	-23.238,58
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	5.436,25	500	6.261,40	5.761,40
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	521.067,26	25.000	95.626,30	70.626,30
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	99,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	687.623,91	222.379	267.529,12	45.150,12
11	- Personalaufwendungen	1.297.044,99	1.251.344	1.387.737,59	136.393,59
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	431.515,40	83.226	66.411,37	-16.814,80
15	- Transferaufwendungen	418.318,09	462.000	445.843,99	-16.156,01
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	41.965,10	39.881	43.596,00	3.715,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	2.188.843,58	1.836.451	1.943.588,95	107.137,78
18	= Ordentliches Ergebnis	-1.501.219,67	<del>-</del> 1.614.072	-1.676.059,83	-61.987,66
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	1.588,79	1.550	1.737,47	187,47
29	= Ergebnis	-1.502.808,46	-1.615.622	-1.677.797,30	-62.175,13

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-1.901.897,14	-1.550.744	-1.704.551,58	-153.807,58
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-1.901.897,14	-1.550.744	-1.704.551,58	-153.807,58

Produktgruppe: 002 Kinder- und Jugendarbeit

Produkt: 002 Partizipation und Genderprozesse



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	39,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	39,00	0	0,00	0,00
11	- Personalaufwendungen	239.767,24	229.653	266.541,92	36.888,92
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	2.507,85	10.034	3.684,71	-6.349,29
15	- Transferaufwendungen	70.317,64	95.944	90.878,01	-5.065,99
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	3.793,26	3.739	4.052,90	313,90
17	= Ordentliche Aufwendungen	316.385,99	339.370	365.157,54	25.787,54
18	= Ordentliches Ergebnis	-316.346,99	-339.370	-365.157,54	-25.787,54
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	1.588,79	1.550	1.737,47	187,47
29	= Ergebnis	-317.935,78	-340.920	-366.895,01	-25.975,01

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-290.595,05	-328.055	-341.074,38	-13.019,38
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-290.595,05	-328.055	-341.074,38	-13.019,38

Produktgruppe: 002 Kinder- und Jugendarbeit

Produkt: 003 Jugendhilfeplanung



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	193.378,00	200.000	187.128,00	-12.872,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	21,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	193.399,00	200.000	187.128,00	-12.872,00
11	- Personalaufwendungen	134.220,68	123.104	118.904,36	-4.199,64
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	12.810,72	27.640	13.408,53	-14.231,47
15	- Transferaufwendungen	0,00	2.000	0,00	-2.000,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	2.247,21	17.258	2.290,69	-14.967,31
17	= Ordentliche Aufwendungen	149.278,61	170.002	134.603,58	-35.398,42
18	= Ordentliches Ergebnis	44.120,39	29.998	52.524,42	22.526,42
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	10.529,75	10.300	11.857,47	1.557,47
29	= Ergebnis	33.590,64	19.698	40.666,95	20.968,95

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	76.530,13	53.145	79.718,48	26.573,48
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	76.530,13	53.145	79.718,48	26.573,48

Produktgruppe: 003 Hilfen für junge Menschen und deren Familien

Produkt: 001 Familienunterstützende Hilfen



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	27.993,00	0	30.847,00	30.847,00
3	+ Sonstige Transfererträge	1.538,13	2.500	2.741,45	241,45
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	150	0,00	-150,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	906,79	4.000	9.082,08	5.082,08
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	7.826,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	38.263,92	6.650	42.670,53	36.020,53
11	- Personalaufwendungen	1.044.920,24	1.013.232	1.055.246,13	42.014,13
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	46.154,18	38.555	34.897,86	-3.657,14
15	- Transferaufwendungen	1.295.511,99	1.375.000	1.038.274,00	-336.726,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	17.933,87	25.177	19.848,48	-5.328,52
17	= Ordentliche Aufwendungen	2.404.520,28	2.451.964	2.148.266,47	-303.697,53
18	= Ordentliches Ergebnis	-2.366.256,36	-2.445.314	-2.105.595,94	339.718,06
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	81.956,52	79.700	92.280,84	12.580,84
29	= Ergebnis	-2.448.212,88	-2.525.014	-2.197.876,78	327.137,22

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-2.289.358,97	-2.377.943	-2.102.964,19	274.978,81
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-2.289.358,97	-2.377.943	-2.102.964,19	274.978,81

Produktgruppe: 003 Hilfen für junge Menschen und deren Familien

Produkt: 002 Hilfen außerhalb der Familie



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
3	+ Sonstige Transfererträge	354.317,23	240.000	391.683,66	151.683,66
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	1.118.359,03	562.000	919.806,11	357.806,11
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	1.967,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	1.474.643,26	802.000	1.311.489,77	509.489,77
11	- Personalaufwendungen	274.263,66	276.381	269.502,66	-6.878,34
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	89.176,10	96.175	98.181,59	2.006,59
15	- Transferaufwendungen	5.681.965,36	5.487.700	7.127.986,54	1.640.286,54
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	480.395,34	405.821	614.765,79	208.944,79
17	= Ordentliche Aufwendungen	6.525.800,46	6.266.077	8.110.436,58	1.844.359,58
18	= Ordentliches Ergebnis	-5.051.157,20	<b>-</b> 5.464.077	-6.798.946,81	-1.334.869,81
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	70.286,04	68.400	79.133,93	10.733,93
29	= Ergebnis	-5.121.443,24	-5.532.477	-6.878.080,74	-1.345.603,74

	eilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	7 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-5.461.847,86	-5.433.611	-6.575.881,30	-1.142.270,30
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-5.461.847,86	-5.433.611	-6.575.881,30	-1.142.270,30

Produktgruppe: 003 Hilfen für junge Menschen und deren Familien

Produkt: 006 Erziehungsberatung



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	124.059,60	100.000	129.917,60	29.917,60
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	84,53	0	0,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	17,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	124.161,13	100.000	129.917,60	29.917,60
11	- Personalaufwendungen	668.032,54	677.706	658.489,99	-19.216,01
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	12.075,57	15.660	10.529,79	-5.130,21
15	- Transferaufwendungen	76.051,49	90.000	81.759,13	-8.240,87
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	10.879,15	10.350	8.877,36	-1.472,64
17	= Ordentliche Aufwendungen	767.038,75	793.716	759.656,27	-34.059,73
18	= Ordentliches Ergebnis	-642.877,62	-693.716	-629.738,67	63.977,33

	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-624.451,98	-693.716	-645.774,52	47.941,48
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-624.451,98	-693.716	-645.774,52	47.941,48

Produktgruppe: 004 Jugendgästehaus

Produkt: 001 Betrieb des Jugendgästehauses



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	80.215,01	80.215	80.215,01	0,01
10	= Ordentliche Erträge	80.215,01	80.215	80.215,01	0,01
11	- Personalaufwendungen	4,00	0	29.538,26	29.538,26
17	= Ordentliche Aufwendungen	4,00	0	29.538,26	29.538,26
18	= Ordentliches Ergebnis	80.211,01	80.215	50.676,75	-29.538,25

	inanzrechnung ahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	60.161,25	80.215	81.244,51	1.029,51
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	60.161,25	80.215	81.244,51	1.029,51

Produktgruppe: 005 Hilfe für Familien

001 Gesetzliche und bestellte Interessenvertretung minderjähriger Kinder Produkt:



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	89,25	89,25
10	= Ordentliche Erträge	0,00	0	89,25	89,25
11	- Personalaufwendungen	346.085,20	381.603	371.824,70	-9.778,30
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	22.694,39	22.972	19.347,15	-3.624,85
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	6.059,39	7.999	6.398,05	-1.600,95
17	= Ordentliche Aufwendungen	374.838,98	412.574	397.569,90	-15.004,10
18	= Ordentliches Ergebnis	-374.838,98	-412.574	-397.480,65	15.093,35
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	6.844,43	6.500	7.736,68	1.236,68
29	= Ergebnis	-381.683,41	-419.074	-405.217,33	13.856,67

Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
-293.889,18	-372.398	-310.422,94	61.975,06
-293.889,18	-372.398	-310.422,94	61.975,06
	<b>2013</b> -293.889,18	<b>2013 2014</b> -293.889,18 -372.398	<b>2013 2014 2014</b> -293.889,18 -372.398 -310.422,94

Produktbereich: 006 Kinder-, Jugend- und Familienhilfe

Produktgruppe: 005 Hilfe für Familien
Produkt: 002 Unterhaltsvorschuss



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
3	+ Sonstige Transfererträge	565.012,59	600.000	650.145,78	50.145,78
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	412.329,27	422.000	393.395,91	-28.604,09
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	328.812,50	500	773.298,29	772.798,29
10	= Ordentliche Erträge	1.306.154,36	1.022.500	1.816.839,98	794.339,98
11	- Personalaufwendungen	208.858,76	257.055	232.086,75	-24.968,25
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	14.489,48	5.285	20.667,46	15.382,46
15	- Transferaufwendungen	810.075,88	883.000	800.856,80	-82.143,20
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.589.127,70	533.049	570.044,01	36.995,01
17	= Ordentliche Aufwendungen	2.622.551,82	1.678.389	1.623.655,02	-54.733,98
18	= Ordentliches Ergebnis	-1.316.397,46	-655.889	193.184,96	849.073,96
28	- Aufwendungen aus int. Leistungsbeziehungen	6.844,42	6.500	7.736,68	1.236,68
29	= Ergebnis	-1.323.241,88	-662.389	185.448,28	847.837,28

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	r = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-514.852,40	-183.326	-520.200,90	-336.874,90
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-514.852,40	-183.326	-520.200,90	-336.874,90

Produktbereich: 006 Kinder-, Jugend- und Familienhilfe

Produktgruppe: 005 Hilfe für Familien

Produkt: 003 Elterngeld



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	111.917,80	114.916	119.197,75	4.281,75
10	= Ordentliche Erträge	111.917,80	114.916	119.197,75	4.281,75
11	- Personalaufwendungen	135.958,70	114.955	135.190,72	20.235,72
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	500,33	506	480,86	-25,14
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	231,00	2.200	2.200,71	0,71
17	= Ordentliche Aufwendungen	136.690,03	117.661	137.872,29	20.211,29
18	= Ordentliches Ergebnis	-24.772,23	-2.745	-18.674,54	-15.929,54

	lfinanzrechnung ızahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	6.881,49	31.997	25.146,89	-6.850,11
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	6.881,49	31.997	25.146,89	-6.850,11

Produktgruppe: 001 Gesundheitsförderung und Prävention Produkt: 001 Gesundheitsförderung und -planung



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	250,00	0	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	146,00	0	329,50	329,50
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	3.680,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	4.076,00	0	329,50	329,50
11	- Personalaufwendungen	117.767,96	106.426	180.660,38	74.234,38
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	2.811,20	3.278	2.198,43	-1.079,57
15	- Transferaufwendungen	75,88	0	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	107.357,53	740	852,90	112,90
17	= Ordentliche Aufwendungen	228.012,57	110.444	183.711,71	73.267,71
18	= Ordentliches Ergebnis	-223.936,57	-110.444	-183.382,21	-72.938,21

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-86.892,46	-83.430	-141.606,80	-58.176,80
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-86.892,46	-83.430	-141.606,80	-58.176,80

Produktgruppe: 001 Gesundheitsförderung und Prävention
Produkt: 002 Ärztliche u. zahnärztliche Aufgaben in Gemeinschaftseinrichtungen für Kinder



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	27.381,51	2.000	3.162,24	1.162,24
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	2.894,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	30.275,51	2.000	3.162,24	1.162,24
11	- Personalaufwendungen	432.121,12	359.746	408.120,86	48.374,86
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	14.577,01	14.618	15.232,97	614,97
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	5.855,45	4.450	2.138,19	-2.311,81
17	= Ordentliche Aufwendungen	452.553,58	378.814	425.492,02	46.678,02
18	= Ordentliches Ergebnis	-422.278,07	-376.814	-422.329,78	-45.515,78

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-427.290,79	-374.146	-427.800,01	-53.654,01
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-427.290,79	-374.146	-427.800,01	-53.654,01

Produktgruppe: 002 Gutachten und Stellungnahmen

Produkt: 001 Amtsärztliche Gutachten, Zeugnisse, Bescheinigungen



ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	71.778,75	67.000	70.617,77	3.617,77
+ Sonstige ordentliche Erträge	3.514,00	0	0,00	0,00
= Ordentliche Erträge	75.292,75	67.000	70.617,77	3.617,77
- Personalaufwendungen	430.173,27	382.477	431.126,22	48.649,22
- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	7.341,88	7.772	9.464,00	1.692,00
- Sonstige ordentliche Aufwendungen	46.105,40	80.760	21.018,73	-59.741,27
= Ordentliche Aufwendungen	483.620,55	471.009	461.608,95	-9.400,05
= Ordentliches Ergebnis	-408.327,80	-404.009	-390.991,18	13.017,82
	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte + Sonstige ordentliche Erträge = Ordentliche Erträge - Personalaufwendungen - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen - Sonstige ordentliche Aufwendungen = Ordentliche Aufwendungen	ags- und Aufwandsarten         2013           + Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte         71.778,75           + Sonstige ordentliche Erträge         3.514,00           = Ordentliche Erträge         75.292,75           - Personalaufwendungen         430.173,27           - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen         7.341,88           - Sonstige ordentliche Aufwendungen         46.105,40           = Ordentliche Aufwendungen         483.620,55	ags- und Aufwandsarten         2013         2014           + Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte         71.778,75         67.000           + Sonstige ordentliche Erträge         3.514,00         0           = Ordentliche Erträge         75.292,75         67.000           - Personalaufwendungen         430.173,27         382.477           - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen         7.341,88         7.772           - Sonstige ordentliche Aufwendungen         46.105,40         80.760           = Ordentliche Aufwendungen         483.620,55         471.009	ags- und Aufwandsarten         2013         2014         2014           + Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte         71.778,75         67.000         70.617,77           + Sonstige ordentliche Erträge         3.514,00         0         0,00           = Ordentliche Erträge         75.292,75         67.000         70.617,77           - Personalaufwendungen         430.173,27         382.477         431.126,22           - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen         7.341,88         7.772         9.464,00           - Sonstige ordentliche Aufwendungen         46.105,40         80.760         21.018,73           = Ordentliche Aufwendungen         483.620,55         471.009         461.608,95

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-358.584,85	-372.072	-409.250,86	-37.178,86
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-358.584,85	-372.072	-409.250,86	-37.178,86

Produktbereich: 007 Gesundheitsdienste Produktgruppe: 003 Gesundheitshilfe

Produkt: 001 Beratung für besondere Zielgruppen



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	102.400,00	102.400	102.400,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	2.894,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	105.294,00	102.400	102.400,00	0,00
11	- Personalaufwendungen	139.978,22	137.252	147.714,48	10.462,48
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	2.372,54	2.700	2.661,74	-38,26
15	- Transferaufwendungen	300.455,00	306.057	302.063,00	-3.994,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	520,64	100	554,45	454,45
17	= Ordentliche Aufwendungen	443.326,40	446.109	452.993,67	6.884,67
18	= Ordentliches Ergebnis	-338.032,40	-343.709	-350.593,67	-6.884,67

	eilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	7 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-315.766,81	-322.509	-328.039,28	-5.530,28
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-315.766,81	-322.509	-328.039,28	-5.530,28

Produktbereich: 007 Gesundheitsdienste Produktgruppe: 003 Gesundheitshilfe

002 Hilfen und Beratung für Menschen mit psychischen Problemen Produkt:



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	2.125,00	3.000	3.000,00	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	2.894,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	5.019,00	3.000	3.000,00	0,00
11	- Personalaufwendungen	557.296,08	599.284	561.029,74	-38.254,26
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	12.065,14	15.671	12.589,66	-3.081,34
15	- Transferaufwendungen	89.509,84	89.700	89.509,84	-190,16
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	105.066,67	108.715	88.442,31	-20.272,69
17	= Ordentliche Aufwendungen	763.937,73	813.370	751.571,55	-61.798,45
18	= Ordentliches Ergebnis	-758.918,73	-810.370	-748.571,55	61.798,45

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-736.149,78	-798.840	-762.844,00	35.996,00
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-736.149,78	-798.840	-762.844,00	35.996,00

Produktbereich: 007 Gesundheitsdienste
Produktgruppe: 004 Gesundheitsschutz
Produkt: 001 Infektionsschutz



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	65.886,54	54.000	71.923,50	17.923,50
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	617,61	617,61
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	15.697,89	2.000	1.254,92	-745,08
10	= Ordentliche Erträge	81.584,43	56.000	73.796,03	17.796,03
11	- Personalaufwendungen	450.941,48	459.222	451.309,84	-7.912,16
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	18.442,10	21.792	18.857,97	-2.934,03
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	3.293,82	1.340	4.038,30	2.698,30
17	= Ordentliche Aufwendungen	472.677,40	482.354	474.206,11	-8.147,89
18	= Ordentliches Ergebnis	-391.092,97	-426.354	-400.410,08	25.943,92

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-366.504,94	-396.750	-392.699,96	4.050,04
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-366.504,94	-396.750	-392.699,96	4.050,04

Produktbereich: 007 Gesundheitsdienste Produktgruppe: 004 Gesundheitsschutz

Produkt: 002 Medizinal-, Apotheken- und Arzneimittelaufsicht



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	17.081,38	20.000	25.759,65	5.759,65
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	7.865,76	8.000	7.450,00	-550,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	14.470,00	500	0,00	-500,00
10	= Ordentliche Erträge	39.417,14	28.500	33.209,65	4.709,65
11	- Personalaufwendungen	107.836,56	107.937	121.331,78	13.394,78
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.211,67	2.915	3.978,80	1.063,80
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	32.473,95	38.040	36.066,43	-1.973,57
17	= Ordentliche Aufwendungen	141.522,18	148.892	161.377,01	12.485,01
18	= Ordentliches Ergebnis	-102.105,04	<del>-</del> 120.392	-128.167,36	<del>-</del> 7.775,36
+					

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-88.000,35	-92.773	-90.139,85	2.633,15
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-88.000,35	-92.773	-90.139,85	2.633,15

Produktbereich: 007 Gesundheitsdienste Produktgruppe: 004 Gesundheitsschutz

Produkt: 003 Umweltbezogener Gesundheitsschutz



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	11.576,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	11.576,00	0	0,00	0,00
11	- Personalaufwendungen	78.180,86	119.082	86.242,13	-32.839,87
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	646,26	685	1.121,47	436,47
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	471,44	260	1.976,85	1.716,85
17	= Ordentliche Aufwendungen	79.298,56	120.027	89.340,45	-30.686,55
18	= Ordentliches Ergebnis	-67.722,56	-120.027	-89.340,45	30.686,55

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-77.941,45	-111.805	-81.413,50	30.391,50
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-77.941,45	-111.805	-81.413,50	30.391,50

Produktgruppe: 005 Sozialpsychiatrische Rehabilitation

Produkt: 001 Sozial-Psychiatrische Rehabilitationseinrichtung



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	15.177,41	15.000	15.177,41	177,41
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	2.894,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	18.071,41	15.000	15.177,41	177,41
11	- Personalaufwendungen	1.698,51	2.990	4.411,40	1.421,40
17	= Ordentliche Aufwendungen	1.698,51	2.990	4.411,40	1.421,40
18	= Ordentliches Ergebnis	16.372,90	12.010	10.766,01	-1.243,99

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	15.237,13	13.861	16.573,51	2.712,51
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	15.237,13	13.861	16.573,51	2.712,51

Produktbereich: 008 Sportförderung
Produktgruppe: 001 Sportförderung
Produkt: 001 Sportförderung



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
11	- Personalaufwendungen	263.156,11	250.521	275.057,60	24.536,60
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.303,66	675	745,44	70,44
15	- Transferaufwendungen	443.839,54	450.240	472.248,49	22.008,49
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	772,00	130	880,00	750,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	709.071,31	701.566	748.931,53	47.365,53
18	= Ordentliches Ergebnis	-709.071,31	<del>-</del> 701.566	-748.931,53	-47.365,53

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-433.341,56	-446.532	-452.377,83	-5.845,83
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-433.341,56	-446.532	-452.377,83	-5.845,83
11	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	10.835,33	271.955	67.320,67	-204.634,71
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	10.835,33	271.955	67.320,67	-204.634,71
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-10.835,33	-271.955	-67.320,67	204.634,71
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-444.176,89	-718.487	-519.698,50	198.788,88

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz		
Sonstige Investitionen	Sonstige Investitionen					
11 - Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	10.835,33	271.955	67.320,67	-204.634,71		
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	10.835,33	271.955	67.320,67	-204.634,71		
Weitere Investitionstätigkeit	-10.835,33	-271.955	-67.320,67	204.634,71		
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-10.835,33	-271.955	-67.320,67	204.634,71		

Produktgruppe: 001 Räumliche Planung

Produkt: 001 Planerische Stellungnahmen



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
11	- Personalaufwendungen	83.177,04	68.945	94.077,18	25.132,18
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	990,45	579	437,12	-141,88
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	57,13	400	195,26	-204,74
17	= Ordentliche Aufwendungen	84.224,62	69.924	94.709,56	24.785,56
18	= Ordentliches Ergebnis	-84.224,62	-69.924	-94.709,56	-24.785,56

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-58.911,43	-52.106	-50.535,37	1.570,63
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-58.911,43	-52.106	-50.535,37	1.570,63

Produktbereich: 009 Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformationen
Produktgruppe: 002 Vermessung, Erhebung und Führung von Geobasisdaten
Produkt: 002 Liegenschaftsvermessung, Erhebung und Erfassung von



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	1.494,45	0	5.727,45	5.727,45
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	216.267,72	200.000	167.104,76	-32.895,24
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	24,37	0	36,87	36,87
10	= Ordentliche Erträge	217.786,54	200.000	172.869,08	-27.130,92
11	- Personalaufwendungen	970.449,58	1.014.191	1.015.046,28	855,28
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	13.894,97	24.494	10.942,68	-13.551,32
14	- Bilanzielle Abschreibungen	9.497,95	4.450	14.625,04	10.175,04
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	4.000,21	6.100	2.597,21	-3.502,79
17	= Ordentliche Aufwendungen	997.842,71	1.049.235	1.043.211,21	-6.023,79
18	= Ordentliches Ergebnis	-780.056,17	-849.235	-870.342,13	-21.107,13

	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-823.069,48	-669.511	-788.862,11	-119.351,11
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-823.069,48	-669.511	-788.862,11	-119.351,11
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	14.940,45	0	14.940,45	14.940,45
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	14.940,45	0	14.940,45	14.940,45
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	21.187,95	161.990	96.342,45	-65.647,54
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	21.187,95	161.990	96.342,45	-65.647,54
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-6.247,50	-161.990	-81.402,00	80.587,99
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-829.316,98	-831.501	-870.264,11	-38.763,12

Inv	estitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz		
Sonstige Investitionen							
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	14.940,45	0	14.940,45	14.940,45		
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	14.940,45	0	14.940,45	14.940,45		
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	21.187,95	161.990	96.342,45	-65.647,54		
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	21.187,95	161.990	96.342,45	-65.647,54		
	Weitere Investitionstätigkeit	-6.247,50	-161.990	-81.402,00	80.587,99		
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-6.247.50	-161.990	-81.402.00	80.587.99		

Produktbereich: 009 Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformationen Produktgruppe: 002 Vermessung, Erhebung und Führung von Geobasisdaten

Produkt: 003 Führung des Liegenschaftskatasters



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	207.568,51	200.000	204.771,59	4.771,59
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	24,38	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	207.592,89	200.000	204.771,59	4.771,59
11	- Personalaufwendungen	970.760,27	849.170	862.909,15	13.739,15
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	4.413,87	4.146	7.247,83	3.101,83
14	- Bilanzielle Abschreibungen	35.568,84	21.500	32.135,00	10.635,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	18.796,00	5.720	3.382,12	-2.337,88
17	= Ordentliche Aufwendungen	1.029.538,98	880.536	905.674,10	25.138,10
18	= Ordentliches Ergebnis	-821.946,09	-680.536	-700.902,51	-20.366,51

	lfinanzrechnung ızahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-409.479,28	-584.170	-353.281,18	230.888,82
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-409.479,28	-584.170	-353.281,18	230.888,82
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	16.779,00	20.000	11.250,84	-8.749,16
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	16.779,00	20.000	11.250,84	-8.749,16
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-16.779,00	-20.000	-11.250,84	8.749,16
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-426.258,28	-604.170	-364.532,02	239.637,98

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz		
Sonstige Investitionen	Sonstige Investitionen					
9 - Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	16.779,00	20.000	11.250,84	-8.749,16		
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	16.779,00	20.000	11.250,84	-8.749,16		
Weitere Investitionstätigkeit	-16.779,00	-20.000	-11.250,84	8.749,16		
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-16.779,00	-20.000	-11.250,84	8.749,16		

Produktgruppe: 003 Geoinformationsdienste, Geodatenmanagement
Produkt: 001 Bereitstellung und Abgabe von Geobasisdaten



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	185.584,65	150.000	138.565,99	-11.434,01
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	19,50	0	14,75	14,75
10	= Ordentliche Erträge	185.604,15	150.000	138.580,74	-11.419,26
11	- Personalaufwendungen	965.857,80	957.262	998.897,71	41.635,71
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	5.855,36	7.232	7.320,91	88,91
14	- Bilanzielle Abschreibungen	20.400,56	17.900	15.481,00	-2.419,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	4.809,41	6.400	4.061,46	-2.338,54
17	= Ordentliche Aufwendungen	996.923,13	988.794	1.025.761,08	36.967,08
18	= Ordentliches Ergebnis	-811.318,98	-838.794	-887.180,34	<del>-</del> 48.386,34

	lfinanzrechnung ızahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-645.566,60	-740.481	-749.237,14	-8.756,14
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-645.566,60	-740.481	-749.237,14	-8.756,14
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	0,00	21.312	23.687,56	2.375,12
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	21.312	23.687,56	2.375,12
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	0,00	-21.312	-23.687,56	-2.375,12
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-645.566,60	-761.793	-772.924,70	-11.131,26

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz		
Sonstige Investitionen						
9 - Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	0,00	21.312	23.687,56	2.375,12		
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	21.312	23.687,56	2.375,12		
Weitere Investitionstätigkeit	0,00	-21.312	-23.687,56	-2.375,12		
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	0,00	-21.312	-23.687,56	-2.375,12		

Produktgruppe: 003 Geoinformationsdienste, Geodatenmanagement

Produkt: 002 Bereitstellung und Abgabe von kommunalen Geodaten



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	6.667	0,00	-6.667,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	10.020,00	12.000	22.816,00	10.816,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	126,70	0	7,37	7,37
10	= Ordentliche Erträge	10.146,70	18.667	22.823,37	4.156,37
11	- Personalaufwendungen	73.012,74	69.515	77.984,46	8.469,46
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.124,92	1.639	1.320,51	-318,49
14	- Bilanzielle Abschreibungen	185,00	10.200	185,00	-10.015,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	683,55	1.000	1.060,28	60,28
17	= Ordentliche Aufwendungen	75.006,21	82.354	80.550,25	-1.803,75
18	= Ordentliches Ergebnis	-64.859,51	-63.687	-57.726,88	5.960,12

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	r = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-53.003,40	-51.111	-32.641,24	18.469,76
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-53.003,40	-51.111	-32.641,24	18.469,76

Produktgruppe: 003 Geoinformationsdienste, Geodatenmanagement Produkt: 003 Karthographische Produkte und Reprographie



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	539,60	3.500	499,73	-3.000,27
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	4,88	0	3,69	3,69
10	= Ordentliche Erträge	544,48	3.500	503,42	-2.996,58
11	- Personalaufwendungen	43.103,62	47.461	47.442,08	-18,92
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	2.702,93	3.037	2.614,95	-422,05
14	- Bilanzielle Abschreibungen	2.606,23	2.100	2.826,00	726,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.618,13	2.600	1.259,14	-1.340,86
17	= Ordentliche Aufwendungen	50.030,91	55.198	54.142,17	-1.055,83
18	= Ordentliches Ergebnis	<b>-</b> 49.486,43	-51.698	<del>-</del> 53.638,75	-1.940,75
27	+ Erträge aus int. Leistungsbeziehungen	403,93	0	0,00	0,00
29	= Ergebnis	-49.082,50	-51.698	-53.638,75	-1.940,75

	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-38.883,93	-42.586	-36.939,78	5.646,22
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-38.883,93	-42.586	-36.939,78	5.646,22
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	13.205,23	0	0,00	0,00
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	13.205,23	0	0,00	0,00
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-13.205,23	0	0,00	0,00
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-52.089,16	-42.586	-36.939,78	5.646,22

Inve	estitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz			
Sor	Sonstige Investitionen							
9	- Ausz. für den Erwerb von bewegl. Anlageverm.	13.205,23	0	0,00	0,00			
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	13.205,23	0	0,00	0,00			
	Weitere Investitionstätigkeit	-13.205,23	0	0,00	0,00			
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-13.205,23	0	0,00	0,00			

Produktgruppe: 004 Grundstückswertermittlung

001 Wertgutachten, gutachtliche Stellungnahmen und Wertauskünfte Produkt:



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	79.364,60	60.000	61.998,79	1.998,79
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	9,75	0	7,38	7,38
10	= Ordentliche Erträge	79.374,35	60.000	62.006,17	2.006,17
11	- Personalaufwendungen	128.236,86	126.089	132.378,79	6.289,79
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	690,75	1.206	1.722,31	516,31
14	- Bilanzielle Abschreibungen	555,00	0	555,00	555,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	16.617,52	17.100	11.467,79	-5.632,21
17	= Ordentliche Aufwendungen	146.100,13	144.395	146.123,89	1.728,89
18	= Ordentliches Ergebnis	-66.725,78	-84.395	-84.117,72	277,28

	eilfinanzrechnung inzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	7 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-28.260,05	-63.827	-60.061,10	3.765,90
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-28.260,05	-63.827	-60.061,10	3.765,90

Produktgruppe: 004 Grundstückswertermittlung

Produkt: 002 Bodenrichtwerte und Marktanalysen



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	2.807,90	1.000	2.187,90	1.187,90
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	4,87	0	3,69	3,69
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	175,00	0	566,00	566,00
10	= Ordentliche Erträge	2.987,77	1.000	2.757,59	1.757,59
11	- Personalaufwendungen	136.114,19	132.651	170.366,85	37.715,85
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	356,04	675	473,44	-201,56
14	- Bilanzielle Abschreibungen	1.076,00	1.000	257,00	-743,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.203,83	1.050	1.254,04	204,04
17	= Ordentliche Aufwendungen	138.750,06	135.376	172.351,33	36.975,33
18	= Ordentliches Ergebnis	-135.762,29	-134.376	-169.593,74	-35.217,74

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-121.157,74	-122.666	-150.491,51	-27.825,51
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-121.157,74	-122.666	-150.491,51	-27.825,51

Produktbereich: 010 Bauen und Wohnen

Produktgruppe: 001 Maßnahmen der Bauaufsicht

Produkt: 001 Verfahren nach dem Baugesetzbuch



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	723.247,83	550.000	496.118,41	-53.881,59
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	2.540,14	4.500	0,00	-4.500,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	10.000	0,00	-10.000,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	9.640,70	10.000	1.705,35	-8.294,65
10	= Ordentliche Erträge	735.428,67	574.500	497.823,76	-76.676,24
11	- Personalaufwendungen	874.222,87	773.095	961.368,17	188.273,17
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	6.539,07	98.013	20.240,48	-77.772,55
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	33.145,70	20.356	35.529,25	15.172,85
17	= Ordentliche Aufwendungen	913.907,64	891.464	1.017.137,90	125.673,47
18	= Ordentliches Ergebnis	-178.478,97	-316.964	-519.314,14	-202.349,71

	eilfinanzrechnung inzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	7 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-104.181,89	-89.162	-132.197,48	-43.035,48
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-104.181,89	-89.162	-132.197,48	-43.035,48

Produktbereich: 010 Bauen und Wohnen

Produktgruppe: 001 Maßnahmen der Bauaufsicht

Produkt: 002 Verfahren nach dem Bundesimmissionsschutzgesetz



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	41.757,50	50.000	25.452,75	-24.547,25
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	254.827,60	248.016	261.585,57	13.569,57
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	1.400	0,00	-1.400,00
10	= Ordentliche Erträge	296.585,10	299.416	287.038,32	-12.377,68
11	- Personalaufwendungen	326.925,98	262.782	409.467,33	146.685,33
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	7.394,05	7.233	7.347,80	114,80
14	- Bilanzielle Abschreibungen	703,00	750	703,00	-47,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	2.068,93	3.300	39.437,09	36.137,09
17	= Ordentliche Aufwendungen	337.091,96	274.065	456.955,22	182.890,22
18	= Ordentliches Ergebnis	-40.506,86	25.351	-169.916,90	-195.267,90

	eilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	7 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	33.381,83	75.063	-51.416,31	-126.479,31
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	33.381,83	75.063	-51.416,31	-126.479,31

Produktbereich: 010 Bauen und Wohnen Produktgruppe: 002 Wohnungsförderung

Produkt: 001 Eigenheim- und Mietwohnungsbauförderung



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	12.938,60	70.000	27.534,60	-42.465,40
10	= Ordentliche Erträge	12.938,60	70.000	27.534,60	-42.465,40
11	- Personalaufwendungen	186.063,22	162.420	184.985,17	22.565,17
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.845,67	1.928	1.450,43	-477,57
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	96,48	800	120,49	-679,51
17	= Ordentliche Aufwendungen	188.005,37	165.148	186.556,09	21.408,09
18	= Ordentliches Ergebnis	-175.066,77	-95.148	-159.021,49	-63.873,49
19	+ Finanzerträge	1.945,79	1.960	2.281,20	321,20
21	= Finanzergebnis	1.945,79	1.960	2.281,20	321,20
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-173.120,98	-93.188	-156.740,29	-63.552,29

	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-112.346,97	-40.373	-72.658,85	-32.285,85
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-112.346,97	-40.373	-72.658,85	-32.285,85
	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	629,43	0	170,62	170,62
34	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	629,43	0	170,62	170,62
35	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-111.717,54	-40.373	-72.488,23	-32.115,23

lnv	estitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz				
So	Sonstige Investitionen								
	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	629,43	0	170,62	170,62				
	Weitere Investitionstätigkeit	629,43	0	170,62	170,62				
34	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	629,43	0	170,62	170,62				

Produktbereich: 010 Bauen und Wohnen Produktgruppe: 002 Wohnungsförderung

Produkt: 002 Bestands- und Besetzungskontrolle



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	2.015,00	2.000	2.317,00	317,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	5.444,40	4.500	5.187,00	687,00
10	= Ordentliche Erträge	7.459,40	6.500	7.504,00	1.004,00
11	- Personalaufwendungen	53.384,84	56.905	50.579,86	-6.325,14
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	58,48	578	103,39	-474,61
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	337,40	100	214,75	114,75
17	= Ordentliche Aufwendungen	53.780,72	57.583	50.898,00	-6.685,00
18	= Ordentliches Ergebnis	-46.321,32	-51.083	-43.394,00	7.689,00

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-40.303,53	-45.020	-30.253,11	14.766,89
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-40.303,53	-45.020	-30.253,11	14.766,89

Produktbereich: 011 Ver- und Entsorgung

Produktgruppe: 001 Abfallwirtschaft

Produkt: 001 Abfallentsorgung und Überwachung



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	14.100,00	12.000	10.530,00	-1.470,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	200,00	10.000	3.199,65	-6.800,35
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	4.688,34	4.000	5.149,83	1.149,83
10	= Ordentliche Erträge	18.988,34	26.000	18.879,48	-7.120,52
11	- Personalaufwendungen	186.523,65	229.664	261.466,80	31.802,80
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	3.244,50	13.472	14.011,83	539,83
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	57.603,32	36.200	5.433,38	-30.766,62
17	= Ordentliche Aufwendungen	247.371,47	279.336	280.912,01	1.576,01
18	= Ordentliches Ergebnis	-228.383,13	-253.336	-262.032,53	-8.696,53

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-209.226,50	-247.889	-259.555,57	-11.666,57
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-209.226,50	-247.889	-259.555,57	-11.666,57

Produktbereich: 011 Ver- und Entsorgung

Produktgruppe: 002 Abfallentsorgungsbetriebe Produkt: 001 Abfallentsorgungsbetriebe



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	132.956,06	132.956	33.094,15	-99.861,85
10	= Ordentliche Erträge	132.956,06	132.956	33.094,15	-99.861,85
11	- Personalaufwendungen	76.837,45	70.154	13.138,64	-57.015,36
15	- Transferaufwendungen	2.225.000,00	2.225.000	2.225.000,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	19.139,33	0	0,00	0,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	2.320.976,78	2.295.154	2.238.138,64	-57.015,36
18	= Ordentliches Ergebnis	-2.188.020,72	-2.162.198	-2.205.044,49	-42.846,49

	inanzrechnung ahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-2.148.958,98	-2.142.340	-2.191.899,86	-49.559,86
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-2.148.958,98	-2.142.340	-2.191.899,86	-49.559,86

Produktgruppe: 001 Öffentliche Verkehrsflächen



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	1.778.984,56	1.900.000	1.781.053,66	-118.946,34
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	5.133,74	3.700	4.623,55	923,55
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	1.045,97	0	471,98	471,98
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	93.695,85	50.000	35.100,00	-14.900,00
10	= Ordentliche Erträge	1.878.860,12	1.953.700	1.821.249,19	-132.450,81
11	- Personalaufwendungen	138.529,62	130.316	147.311,59	16.995,59
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.204,56	30.640	518.679,48	488.039,48
14	- Bilanzielle Abschreibungen	2.709.139,76	2.790.000	2.748.005,13	-41.994,87
15	- Transferaufwendungen	33.891,64	0	34.549,68	34.549,68
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	118.419,48	213.700	116.066,84	-97.633,16
17	= Ordentliche Aufwendungen	3.001.185,06	3.164.656	3.564.612,72	399.956,72
18	= Ordentliches Ergebnis	-1.122.324,94	-1.210.956	-1.743.363,53	-532.407,53
20	- Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,00	0	2.799,82	2.799,82
21	= Finanzergebnis	0,00	0	-2.799,82	-2.799,82
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-1.122.324,94	-1.210.956	-1.746.163,35	-535.207,35

012 Verkehrsflächen und -anlagen,ÖPNV Produktbereich:

001 Öffentliche Verkehrsflächen **Produktgruppe:** 

Produkt: 001 Neubau und Erneuerung von Straßen, Geh- und Radwegen



0,00

0,00

0,00

624

624

-624

-624,00

-624,00

624,00

	finanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-207.148	.06 -264.298	-249.579,88	14.718,12
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-207.148	-264.298	-249.579,88	14.718,12
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaß	n. 250.329	78 300.000	8.300,00	-291.700,00
2	+ Einz. aus der Veräußerung von Sachanlager	n 0	00,00	15.030,36	15.030,36
5	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	471	98	0,00	0,00
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	250.801	76 300.000	23.330,36	-276.669,64
7	- Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	821	04 994.21	2.297,07	-991.920,15
8	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	982.733	61 2.200.616	642.754,20	-1.557.861,82
12	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0	00	5.200,00	5.200,00
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	983.554	65 3.194.833	650.251,27	-2.544.581,97
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-732.752	89 -2.894.833	-626.920,91	2.267.912,33
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-939.900	95 -3.159.13 <sup>-</sup>	-876.500,79	2.282.630,45
Inve	estitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
K 00	0403058 K 4,3 Herford (Auf der Helle),Fahrba	ahn, sowie Rad- und C	Sehweg	,	
8	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	55.000	5.200,00	-49.800,00
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	55.000	5.200,00	-49.800,00
	Saldo K 00403058	0,00	-55.000	-5.200,00	49.800,00
K 00	0523022 Kreisstraße K 5,23 Herford/Lockhau	user Straße, Ausbau e	inschl. Querungshilfe	Hohe Warth	
7	- Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	717,41	0	0,00	0,00

## K 00523903 Kreuzung B 239 / K 5, Herford(Lockhauser Straße), Neubau Brückenbauwerk

23	S = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit Saldo K 00523903	471,98 <b>471,98</b>	0 <b>0</b>	8.300,00 8.300,00	,
5	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	471,98	0	0,00	0,00
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	0,00	0	8.300,00	8.300,00

28.988,66

29.706,07

-29.706,07

## K 00524051 K 5,23/24 Herford (LockhauserStraße) Fahrbahn

8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen

Saldo K 00523022

30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit

1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	29.600,00	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	29.600,00	0	0,00	0,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	34.954,16	0	0,00	0,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	34.954,16	0	0,00	0,00
Saldo K 00524051	-5.354,16	0	0,00	0,00

Produktgruppe: 001 Öffentliche Verkehrsflächen



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
K 00705024 Kreisstraße K 7,5 Herford, Brücke	enbauwerk Hansastraße	'		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	176.720,53	250.000	5.650,43	-244.349,57
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	176.720,53	250.000	5.650,43	-244.349,57
Saldo K 00705024	-176.720,53	-250.000	-5.650,43	244.349,57
K 00705040 Kreisstraße K 7,5 Herford (Bünde	r Straße), Fahrbahn			
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	23.700,00	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	23.700,00	0	0,00	0,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	55.140,86	0	-232,10	-232,10
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	55.140,86	0	-232,10	-232,10
Saldo K 00705040	-31.440,86	0	232,10	232,10
K 00802060 K 8,2 Löhne (Bischofshagener St	raße), Rad- und Gehweg			
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	85.000	0,00	-85.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	85.000	0,00	-85.000,00
Saldo K 00802060	0,00	-85.000	0,00	85.000,00
K 00906016 Kreisstraße K 9,6 Vlotho-Bonneb	erg (Loher Straße), Rad-	undGehweg	,	
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	74.000,00	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	74.000,00	0	0,00	0,00
7 - Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	0,00	0	1.999,57	1.999,57
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	17.748,50	32.627	49.622,29	16.994,88
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	17.748,50	32.627	51.621,86	18.994,45
Saldo K 00906016	56.251,50	-32.627	-51.621,86	-18.994,45
K 01030044 Kreisstraße K 10,3 Enger (Pöding	hauser Straße), Fahrbal	nn		
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	23.500,00	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	23.500,00	0	0,00	0,00
Saldo K 01030044	23.500,00	0	0,00	0,00
K 01060062 K 10,6 Hiddenhausen (Birkenstra	ße), Fahrbahn			
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	40.000	3.263,19	-36.736,81
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	40.000	3.263,19	-36.736,81
Saldo K 01060062	0,00	-40.000	-3.263,19	36.736,81

Produktgruppe: 001 Öffentliche Verkehrsflächen



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
K 01080063 K 10,8 Hiddenhausen (Eilshauser	Straße), Fahrbahn			
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	32.829,78	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	32.829,78	0	0,00	0,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	202.587,88	8.100	25.396,08	17.296,28
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	202.587,88	8.100	25.396,08	17.296,28
Saldo K 01080063	-169.758,10	-8.100	-25.396,08	-17.296,28
K 01401072 Kreisstraße 14, Abschnitt 1 (Alte	Heerstraße) Neubau eine	s Rad- und Gehweges	5	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	50.000	0,00	-50.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	50.000	0,00	-50.000,00
Saldo K 01401072	0,00	-50.000	0,00	50.000,00
K 01504068 K 15,4 Bäderstr. u. K 16,3 Lemgoo	er Str. in Vlotho, Erneue	rung der Fahrbahn		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0.00	150.000	129.729,03	-20.270,97
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	150.000	129.729,03	-20.270,97
Saldo K 01504068	0,00	-150.000	-129.729,03	20.270,97
K 02110056 K 21,1/2 Spenge-Hücker AschenG	Gehlenbrink). Fahrbahn.	Rad- und Gehweg		
1 + Einz. aus Zuwendungen für	61.800,00	0	0,00	0,00
Investitionsmaßn.	04.000.00		2.22	0.00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	61.800,00	0	0,00	0,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	197.276,21	0	0,00	0,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	197.276,21	0	0,00	0,00
Saldo K 02110056	-135.476,21	0	0,00	0,00
K 02410045 Kreisstraße K 24,1 Rödinghauser	(Bruchmühlener Straße			
	· (Diagramamono) Guaist	e), Fahrbahn, Rad- unc	l Gehweg	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	189.105,16	e), Fahrbahn, Rad- und 20.000	1.105,25	-18.894,75
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen 30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit			-	-18.894,75 -18.894,75
_	189.105,16	20.000	1.105,25	· ·
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	189.105,16 189.105,16 -189.105,16	20.000 20.000 -20.000	1.105,25 1.105,25 -1.105,25	-18.894,75
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit  Saldo K 02410045  K 02820100 Kreisstraße K 28,2 Kirchlengern (	189.105,16 189.105,16 -189.105,16	20.000 20.000 -20.000	1.105,25 1.105,25 -1.105,25	-18.894,75
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit  Saldo K 02410045  K 02820100 Kreisstraße K 28,2 Kirchlengern (	189.105,16 189.105,16 -189.105,16 Häverstraße), Fahrbahn	20.000 20.000 -20.000 sowie Rad- und Gehw	1.105,25 1.105,25 -1.105,25	-18.894,75 <b>18.894,75</b>
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit  Saldo K 02410045  K 02820100 Kreisstraße K 28,2 Kirchlengern (  8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	189.105,16 189.105,16 -189.105,16 Häverstraße), Fahrbahn	20.000 20.000 -20.000 sowie Rad- und Gehw	1.105,25 1.105,25 -1.105,25 veg	-18.894,75 <b>18.894,75</b> -50.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit Saldo K 02410045  K 02820100 Kreisstraße K 28,2 Kirchlengern (  8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen 30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	189.105,16 189.105,16 -189.105,16 Häverstraße), Fahrbahn 0,00 0,00	20.000 20.000 -20.000 sowie Rad- und Gehw 50.000 50.000	1.105,25 1.105,25 -1.105,25 /eg 0,00 0,00	-18.894,75 18.894,75 -50.000,00 -50.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit Saldo K 02410045  K 02820100 Kreisstraße K 28,2 Kirchlengern (  8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen 30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit Saldo K 02820100  K 03402309 K 34,2-4 Bünde/Kirchl.(Bodelschutz)  7 - Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u.	189.105,16 189.105,16 -189.105,16 Häverstraße), Fahrbahn 0,00 0,00	20.000 20.000 -20.000 sowie Rad- und Gehw 50.000 50.000	1.105,25 1.105,25 -1.105,25 /eg 0,00 0,00	-18.894,75 18.894,75 -50.000,00 -50.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit Saldo K 02410045  K 02820100 Kreisstraße K 28,2 Kirchlengern (  8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen 30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit Saldo K 02820100  K 03402309 K 34,2-4 Bünde/Kirchl.(Bodelschu	189.105,16 189.105,16 -189.105,16 Häverstraße), Fahrbahn 0,00 0,00 0,00	20.000 20.000 -20.000 sowie Rad- und Gehw 50.000 50.000 -50.000	1.105,25 1.105,25 -1.105,25 veg 0,00 0,00 0,00	-18.894,75  18.894,75  -50.000,00 -50.000,00  50.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit Saldo K 02410045  K 02820100 Kreisstraße K 28,2 Kirchlengern ( 8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen 30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit Saldo K 02820100  K 03402309 K 34,2-4 Bünde/Kirchl.(Bodelschungen) 7 - Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	189.105,16 189.105,16 -189.105,16 Häverstraße), Fahrbahn 0,00 0,00 0,00 0,00 wingh-/Dünner/Klosterba	20.000 20.000 -20.000 sowie Rad- und Gehw 50.000 50.000 -50.000 auerschafter Str.),Rad-	1.105,25 1.105,25 -1.105,25 veg 0,00 0,00 0,00 - und Gehwegbau	-18.894,75  18.894,75  -50.000,00  -50.000,00  50.000,00

Produktgruppe: 001 Öffentliche Verkehrsflächen



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
K 03480047 Kreisstraße K 34,8 Kirchlengern (I	Hüllerstraße), Rad- und	Gehweg		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	200.000	183.595,43	-16.404,57
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	200.000	183.595,43	-16.404,57
Saldo K 03480047	0,00	-200.000	-183.595,43	16.404,57
K 03540100 Kreisstraße K 35,4 Kirchlengern (	Oberbauerschafter Stra	ße),Fahrbahn		
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	350.000	0,00	-350.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	350.000	0,00	-350.000,00
Saldo K 03540100	0,00	-350.000	0,00	350.000,00
K 03630057 K 36,3 Hiddenhausen (Maschstraß	Se), Fahrbahn			
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	50.000	13.846,34	-36.153,66
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	50.000	13.846,34	-36.153,66
Saldo K 03630057	0,00	-50.000	-13.846,34	36.153,66
K 03830053 K 38,3 Bünde (Oberahler Weg),Ra	d- und Gehweg			
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	4.900,00	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	4.900,00	0	0,00	0,00
7 - Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	103,63	0	0,00	0,00
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	136,00	0	282,31	282,3
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	239,63	0	282,31	282,3
Saldo K 03830053	4.660,37	0	-282,31	<b>-282</b> ,3°
K 03910042 Kreisstraße K 39,1 Rödinghausen	(Bruchstraße), Fahrbal	nn sowie Rad- und Ge	nweg	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	40.000	0,00	-40.000,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	40.000	0,00	-40.000,00
Saldo K 03910042	0,00	-40.000	0,00	40.000,00
K 04001015 Kreisstraße K 40,1 Rödinghausen	-Bruchmühlen (Schäfei	weg), Eisenbahnkreuz	ung	
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	0,00	300.000	0,00	-300.000,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	300.000	0,00	-300.000,00
7 - Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	0,00	879.217	297,50	-878.919,72
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	21.909,02	484.265	208.620,56	-275.644,25
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	21.909,02	1.363.482	208.918,06	-1.154.563,97
Saldo K 04001015	-21.909,02	-1.063.482	-208.918,06	854.563,97
K 04101066 K 41,1 Kirchlengern (Kahle-Wart-S	Straße), Rad- und Gehw	reg	1	
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	27.585,48	0	0,00	0,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	27.585,48	0	0,00	0,00
Saldo K 04101066	-27.585,48	0	0,00	0,00

Produktgruppe: 001 Öffentliche Verkehrsflächen



Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz				
Sonstige Investitionen								
2 + Einz. aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0	15.030,36	15.030,36				
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	15.030,36	15.030,36				
7 - Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	0,00	15.000	0,00	-15.000,00				
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	30.581,15	235.000	16.675,39	-218.324,61				
12 - Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0	5.200,00	5.200,00				
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	30.581,15	250.000	21.875,39	-228.124,61				
Weitere Investitionstätigkeit	-30.581,15	-250.000	-6.845,03	243.154,97				
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-732.752,89	-2.894.833	-626.920,91	2.267.912,33				

Produktgruppe: 002 ÖPNV Produkt: 001 ÖPNV



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	2.669.845,82	3.000.000	2.552.451,44	-447.548,56
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	613.502,32	5.000	0,00	-5.000,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	321.358,00	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	3.604.706,14	3.005.000	2.552.451,44	-452.548,56
11	- Personalaufwendungen	13.471,80	12.477	14.615,63	2.138,63
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	1.128	1.394,45	266,45
15	- Transferaufwendungen	3.283.525,83	3.006.000	2.552.451,42	-453.548,58
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	193.246,20	0	0,00	0,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	3.490.243,83	3.019.605	2.568.461,50	-451.143,50
18	= Ordentliches Ergebnis	114.462,31	-14.605	-16.010,06	-1.405,06
19	+ Finanzerträge	0,00	1.000	0,00	-1.000,00
21	= Finanzergebnis	0,00	1.000	0,00	-1.000,00
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	114.462,31	-13.605	-16.010,06	-2.405,06

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	509.342,83	-10.103	-9.859,88	243,12
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	509.342,83	-10.103	-9.859,88	243,12

Produktgruppe: 003 Bauhöfe Produkt: 001 Bauhöfe



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	84.730,80	84.731	84.730,80	-0,20
10	= Ordentliche Erträge	84.730,80	84.731	84.730,80	-0,20
11	- Personalaufwendungen	18.140,36	17.318	19.901,21	2.583,21
15	- Transferaufwendungen	1.878.625,00	1.878.625	1.878.625,00	0,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	1.896.765,36	1.895.943	1.898.526,21	2.583,21
18	= Ordentliches Ergebnis	-1.812.034,56	-1.811.212	-1.813.795,41	-2.583,41

	finanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-1.804.839,83	-1.803.856	-1.823.963,00	-20.107,00
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-1.804.839,83	-1.803.856	-1.823.963,00	-20.107,00

Produktbereich: 013 Natur- und Landschaftspflege

Produktgruppe: 001 Natur und Landschaft

Produkt: 001 Eingriffe in Natur und Landschaft



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	36.702,01	10.000	9.804,08	-195,92
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	310	0,00	-310,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	500	248,50	-251,50
10	= Ordentliche Erträge	36.702,01	10.810	10.052,58	-757,42
11	- Personalaufwendungen	200.563,17	189.898	216.794,96	26.896,96
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	19.940,82	12.025	19.330,43	7.305,43
14	- Bilanzielle Abschreibungen	1,29	0	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	6.274,56	10.834	5.669,80	-5.164,20
17	= Ordentliche Aufwendungen	226.779,84	212.757	241.795,19	29.038,19
18	= Ordentliches Ergebnis	-190.077,83	<del>-</del> 201.947	-231.742,61	-29.795,61

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-185.167,10	-175.897	-171.185,81	4.711,19
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-185.167,10	-175.897	-171.185,81	4.711,19
4	+ Einz. aus Beiträgen und Entgelten	20.305,00	50.000	85.366,85	35.366,85
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	20.305,00	50.000	85.366,85	35.366,85
7	- Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	21.162,42	58.267	28.838,00	-29.429,46
8	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	40.000	25.655,20	-14.344,80
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	21.162,42	98.267	54.493,20	-43.774,26
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-857,42	-48.267	30.873,65	79.141,11
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-186.024,52	-224.164	-140.312,16	83.852,30

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz			
Sonstige Investitionen							
4 + Einz. aus Beiträgen und Entgelten	20.305,00	50.000	85.366,85	35.366,85			
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	20.305,00	50.000	85.366,85	35.366,85			
7 - Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	21.162,42	58.267	28.838,00	-29.429,46			
8 - Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	40.000	25.655,20	-14.344,80			
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	21.162,42	98.267	54.493,20	-43.774,26			
Weitere Investitionstätigkeit	-857,42	-48.267	30.873,65	79.141,11			
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-857,42	-48.267	30.873,65	79.141,11			

Produktbereich: 013 Natur- und Landschaftspflege

Produktgruppe: 001 Natur und Landschaft

Produkt: 002 Planung, Pflege u. Entwicklung



Teilergebnisrechnung Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	85.122,99	84.000	379.691,55	295.691,55
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	3.115,67	2.700	3.010,00	310,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	7.989,70	11.412	9.193,00	-2.219,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	322,00	500	570,60	70,60
10	= Ordentliche Erträge	96.550,36	98.612	392.465,15	293.853,15
11	- Personalaufwendungen	367.983,61	338.056	394.364,71	56.308,71
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	216.241,60	409.550	474.321,61	64.771,81
14	- Bilanzielle Abschreibungen	3.001,48	0	3.000,80	3.000,80
15	- Transferaufwendungen	51.103,66	48.200	48.103,66	-96,34
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	37.651,18	42.365	30.302,70	-12.062,30
17	= Ordentliche Aufwendungen	675 <u>.</u> 981,53	838.171	950.093,48	111.922,68
18	= Ordentliches Ergebnis	-579.431,17	-739.559	-557.628,33	181.930,47
20	- Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2.825,44	0	714,65	714,65
21	= Finanzergebnis	-2.825,44	0	-714,65	-714,65
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-582.256,61	-739.559	-558.342,98	181.215,82

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-573.082,98	-652.935	-711.359,59	-58.424,59
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-573.082,98	-652.935	-711.359,59	-58.424,59
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	161.109,90	130.000	76.032,96	-53.967,04
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	161.109,90	130.000	76.032,96	-53.967,04
7	- Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	48.697,00	113.600	26.868,28	-86.731,72
8	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	28.988,72	50.000	6.879,62	-43.120,38
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	77.685,72	163.600	33.747,90	-129.852,10
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	83.424,18	-33.600	42.285,06	75.885,06
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-489.658,80	-686.535	-669.074,53	17.460,47
1 1					i I

Investitionsrechnung (in €)		Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz	
Sonstige Investitionen						
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	161.109,90	130.000	76.032,96	-53.967,04	
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	161.109,90	130.000	76.032,96	-53.967,04	
7	- Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	48.697,00	113.600	26.868,28	-86.731,72	
8	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	28.988,72	50.000	6.879,62	-43.120,38	
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	77.685,72	163,600	33.747,90	-129.852,10	
	Weitere Investitionstätigkeit	83.424,18	-33.600	42.285,06	75.885,06	
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	83.424,18	-33.600	42.285,06	75.885,06	

Produktbereich: 013 Natur- und Landschaftspflege

Produktgruppe: 002 Wasser und Wasserbau
Produkt: 001 Siedlungswasserwirtschaft



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	50.238,00	55.000	45.571,50	-9.428,50
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	3.171,10	1.000	890,52	-109,48
10	= Ordentliche Erträge	53.409,10	56.000	46.462,02	-9.537,98
11	- Personalaufwendungen	492.480,91	459.907	480.731,66	20.824,66
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	8.348,06	13.017	11.021,68	-1.995,32
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	2.607,97	1.100	2.658,55	1.558,55
17	= Ordentliche Aufwendungen	503.436,94	474.024	494.411,89	20.387,89
18	= Ordentliches Ergebnis	-450.027,84	-418.024	-447.949,87	-29.925,87

Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
-365.902,32	-342.400	-319.648,60	22.751,40
-365.902,32	-342.400	-319.648,60	22.751,40
	<b>2013</b> -365.902,32	<b>2013 2014</b> -365.902,32 -342.400	-365.902,32 -342.400 -319.648,60

Produktbereich: 013 Natur- und Landschaftspflege

Produktgruppe: 002 Wasser und Wasserbau

Produkt: 002 Gewässer



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	12.410,32	40.000	86.789,79	46.789,79
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	3.566,00	6.000	2.200,00	-3.800,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	48,58	2.000	0,00	-2.000,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	19.290,40	19.290,40
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	806,90	0	222,63	222,63
10	= Ordentliche Erträge	16.831,80	48.000	108.502,82	60.502,82
11	- Personalaufwendungen	219.845,32	260.312	228.331,06	-31.980,94
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	153.144,03	329.402	267.974,06	-61.427,94
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	582.297,17	615.050	453.393,83	-161.656,17
17	= Ordentliche Aufwendungen	955.286,52	1.204.764	949.698,95	-255.065,05
18	= Ordentliches Ergebnis	-938.454,72	-1.156.764	-841.196,13	315.567,87

	finanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-898.394,45	-963.017	-851.961,85	111.055,15
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-898.394,45	-963.017	-851.961,85	111.055,15
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	0,00	8.000	0,00	-8.000,00
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	8.000	0,00	-8.000,00
7	- Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	0,00	10.000	0,00	-10.000,00
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	10.000	0,00	-10.000,00
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	0,00	-2.000	0,00	2.000,00
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-898.394,45	-965.017	-851.961,85	113.055,15

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz				
Sonstige Investitionen	Sonstige Investitionen							
1 + Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	0,00	8.000	0,00	-8.000,00				
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	8.000	0,00	-8.000,00				
7 - Ausz. für den Erwerb von Grundstk. u. Gebäuden	0,00	10.000	0,00	-10.000,00				
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	10.000	0,00	-10.000,00				
Weitere Investitionstätigkeit	0,00	-2.000	0,00	2.000,00				
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	0,00	-2.000	0,00	2.000,00				

Produktbereich: 013 Natur- und Landschaftspflege

Produktgruppe: 002 Wasser und Wasserbau

Produkt: 003 Gewässerschutz



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	49.408,50	60.000	32.058,00	-27.942,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	69.980,34	72.212	55.833,89	-16.378,11
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	15.865,75	1.000	-1.333,52	-2.333,52
10	= Ordentliche Erträge	135.254,59	133.212	86.558,37	-46.653,63
11	- Personalaufwendungen	343.088,83	330.559	344.861,19	14.302,19
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	4.752,82	19.725	7.927,75	-11.797,25
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	9.249,32	1.600	2.030,11	430,11
17	= Ordentliche Aufwendungen	357.090,97	351.884	354.819,05	2.935,05
18	= Ordentliches Ergebnis	-221.836,38	-218.672	-268.260,68	-49.588,68

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-170.675,78	-181.395	-196.092,65	-14.697,65
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-170.675,78	-181.395	-196.092,65	-14.697,65

Produktbereich: 014 Umweltschutz Produktgruppe: 001 Bodenschutz

Produkt: 001 Altlasten und Bodenschutzmaßnahmen



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	10.000	0,00	-10.000,00
10	= Ordentliche Erträge	0,00	10.000	0,00	-10.000,00
11	- Personalaufwendungen	109.736,60	90.410	115.149,12	24.739,12
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	2.085,38	18.390	1.885,07	-16.504,93
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	24.314,90	7.950	15.213,87	7.263,87
17	= Ordentliche Aufwendungen	136.136,88	116.750	132.248,06	15.498,06
18	= Ordentliches Ergebnis	-136.136,88	-106.750	-132.248,06	-25.498,06

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-112.290,09	-81.375	-92.922,37	-11.547,37
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-112.290,09	-81.375	-92.922,37	-11.547,37

Produktgruppe: 001 Wirtschaftsförderung

Produkt: 001 Bestandspflege und -entwicklung



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
11	- Personalaufwendungen	73.913,64	62.570	56.405,02	-6.164,98
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	10.159,49	20.925	11.283,81	-9.641,19
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	21,00	0	11,00	11,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	84.094,13	83.495	67.699,83	-15.795,17
18	= Ordentliches Ergebnis	-84.094,13	-83.495	-67.699,83	15.795,17

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-61.892,95	-58.728	-36.123,43	22.604,57
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-61.892,95	-58.728	-36.123,43	22.604,57

Produktgruppe: 001 Wirtschaftsförderung

Produkt: 002 Existenzgründungsförderung und -hilfen



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
11	- Personalaufwendungen	85.341,73	87.808	90.676,76	2.868,76
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	2.526,42	5.979	1.445,07	-4.533,93
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	260,00	0	304,00	304,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	88.128,15	93.787	92.425,83	-1.361,17
18	= Ordentliches Ergebnis	-88.128,15	-93.787	-92.425,83	1.361,17

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-78.613,76	-84.627	-81.018,03	3.608,97
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-78.613,76	-84.627	-81.018,03	3.608,97

Produktgruppe: 001 Wirtschaftsförderung

Produkt: 003 Förderung betrieblicher Ausbildung



	ergebnisrechnung ags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	5.959,20	5.000	4.461,60	-538,40
10	= Ordentliche Erträge	5.959,20	5.000	4.461,60	-538,40
11	- Personalaufwendungen	154.624,20	146.403	162.887,05	16.484,05
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	35.705,03	30.568	27.225,73	-3.342,27
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	358,00	0	412,00	412,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	190.687,23	176.971	190.524,78	13.553,78
18	= Ordentliches Ergebnis	-184.728,03	-171.971	-186.063,18	-14.092,18

	ilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-173.733,82	-150.856	-159.173,63	-8.317,63
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-173.733,82	-150.856	-159.173,63	-8.317,63

Produktgruppe: 001 Wirtschaftsförderung

Produkt: 004 Allgemeine Wirtschaftsförderung



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
11	- Personalaufwendungen	105.012,84	92.712	106.353,68	13.641,68
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	29.605,75	20.925	19.141,18	-1.783,82
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	482,24	1.450	427,00	-1.023,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	135.100,83	115.087	125.921,86	10.834,86
18	= Ordentliches Ergebnis	-135.100,83	-115.087	-125.921,86	-10.834,86

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-88.039,94	-92.662	-112.740,22	-20.078,22
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-88.039,94	-92.662	-112.740,22	-20.078,22

Produktgruppe: 001 Wirtschaftsförderung
Produkt: 005 Kreisentwicklung



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	10.395,84	0	0,00	0,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	14.048,00	14.048,00
10	= Ordentliche Erträge	10.395,84	0	14.048,00	14.048,00
11	- Personalaufwendungen	115.725,77	107.086	99.074,65	-8.011,35
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	13.792,73	20.443	29.268,12	8.825,12
15	- Transferaufwendungen	53.579,96	54.000	54.358,10	358,10
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	15.993,60	15.000	0,00	-15.000,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	199.092,06	196.529	182.700,87	-13.828,13
18	= Ordentliches Ergebnis	-188.696,22	-196.529	-168.652,87	27.876,13

Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-159.426,62	-159.611	-113.444,79	46.166,21
= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-159.426,62	-159.611	-113.444,79	46.166,21

Produktgruppe: 001 Wirtschaftsförderung

Produkt: 006 Einheitlicher Ansprechpartner



	ergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	35,00	6.000	0,00	-6.000,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	109.176,81	150.000	109.004,98	-40.995,02
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	11.441,99	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	120.653,80	156.000	109.004,98	-46.995,02
11	- Personalaufwendungen	74.537,44	72.484	56.243,61	-16.240,39
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	24.841,34	94.000	21.347,05	-72.652,95
14	- Bilanzielle Abschreibungen	4.940,00	3.800	1.555,00	-2.245,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	65.000,00	200	0,00	-200,00
17	= Ordentliche Aufwendungen	169.318,78	170.484	79.145,66	-91.338,34
18	= Ordentliches Ergebnis	-48.664,98	-14.484	29.859,32	44.343,32
-		10.00 1,00	,	20.000,02	

	eilfinanzrechnung nzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	7 = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-23.764,97	12.414	51.543,80	39.129,80
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-23.764,97	12.414	51.543,80	39.129,80

Produktbereich: 016 Allgemeine Finanzwirtschaft Produktgruppe: 001 Allgemeine Finanzwirtschaft

+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.

= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit

= Saldo aus Investitionstätigkeit

23

31

Produkt: 001 Allgemeine Zuweisungen und Umlagen



Teilergebnisrechnung Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
1	+ Steuern und ähnliche Abgaben	5.177.675,80	5.700.000	4.442.446,72	-1.257.553,28
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	160.927.999,37	171.985.178	176.019.428,15	4.034.250,15
	+ davon Kreisumlage	118.765.818,88	127.677.103	126.821.923,85	-855.179,15
	+ davon Kreisumlage - Mehrbelastung Jugendamt -	20.756.747,35	21.407.659	20.692.616,76	-715.042,24
	+ davon Kreisumlage - Mehrbelastung Abfallbeseitigung -	2.258.960,59	2.258.972	2.243.841,54	-15.130,46
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	3.590.772,82	0	0,00	0,00
10	= Ordentliche Erträge	169.696.447,99	177.685.178	180.461.874,87	2.776.696,87
15	- Transferaufwendungen	50.456.022,37	53.470.606	53.621.084,89	150.478,89
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0	204.278,04	204.278,04
17	= Ordentliche Aufwendungen	50.456.022,37	53.470.606	53.825.362,93	354.756,93
18	= Ordentliches Ergebnis	119.240.425,62	124.214.572	126.636.511,94	2.421.939,94
	lfinanzrechnung zahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	117.898.978,74	123.304.572	127.730.992,65	4.426.420,65
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	117.898.978,74	123.304.572	127.730.992,65	4.426.420,65

32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	120.116.332,	74 125.521.92	129.920.549,65	4.398.623,65
Inv	estitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
Sor	nstige Investitionen				
1	+ Einz. aus Zuwendungen für Investitionsmaßn.	2.217.354,00	2.217.354	2.189.557,00	-27.797,00
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	2.217.354,00	2.217.354	2.189.557,00	-27.797,00
	Weitere Investitionstätigkeit	2.217.354,00	2.217.354	2.189.557,00	-27.797,00
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	2.217.354,00	2.217.354	2.189.557,00	-27.797,00

2.217.354,00

2.217.354,00

2.217.354,00

2.217.354

2.217.354

2.217.354

2.189.557,00

2.189.557,00

2.189.557,00

-27.797,00

-27.797,00

Produktbereich: 016 Allgemeine Finanzwirtschaft Produktgruppe: 001 Allgemeine Finanzwirtschaft

Produkt: 002 Sonstige allgemeine Finanzwirtschaft



	lergebnisrechnung rags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	297,03	751.000	0,00	-751.000,00
10	= Ordentliche Erträge	297,03	751.000	0,00	-751.000,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	10.416,10	948.000	237.637,23	-710.362,77
17	= Ordentliche Aufwendungen	10.416,10	948.000	237.637,23	-710.362,77
18	= Ordentliches Ergebnis	<del>-</del> 10.119,07	-197.000	-237.637,23	-40.637,23
19	+ Finanzerträge	408.740,39	200.000	419.525,03	219.525,03
20	- Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.498.525,02	1.525.118	1.518.320,44	-6.797,56
21	= Finanzergebnis	-1.089.784,63	-1.325.118	-1.098.795,41	226.322,59
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-1.099.903,70	-1.522.118	-1.336.432,64	185.685,36

Produktbereich: 016 Allgemeine Finanzwirtschaft Produktgruppe: 001 Allgemeine Finanzwirtschaft

Produkt: 002 Sonstige allgemeine Finanzwirtschaft



Teilfinanzrechnung Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis 2013	Fortgeschr. Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
17	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-1.234.330,53	-1.325.118	-1.188.168,25	136.949,75
	= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-1.234.330,53	-1.325.118	-1.188.168,25	136.949,75
5	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	5.173.335,53	0	0,00	0,00
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	5.173.335,53	0	0,00	0,00
10	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0	180.000,00	180.000,00
12	- Sonstige Investitionsauszahlungen	10.173.335,53	5.000.000	5.018.915,00	18.915,00
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	10.173.335,53	5.000.000	5.198.915,00	198.915,00
31	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-5.000.000,00	-5.000.000	-5.198.915,00	-198.915,00
32	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-6.234.330,53	-6.325.118	-6.387.083,25	-61.965,25
	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	1.990.000,00	1.889.000	600.000,00	-1.289.000,00
	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	11.971.505,59	1.737.423	1.845.343,05	107.920,05
34	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	-9.981.505,59	151.577	-1.245.343,05	-1.396.920,05
35	Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	-16.215.836,12	-6.173.541	-7.632.426,30	-1.458.885,30
			I		

Investitionsrechnung (in €)	Ergebnis 2013	Fortgeschrie- bener Ansatz 2014	Ergebnis 2014	Differenz Ergebnis-Ansatz
Sonstige Investitionen				
5 + Sonstige Investitionseinzahlungen	5.173.335,53	0	0,00	0,00
23 = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	5.173.335,53	0	0,00	0,00
10 - Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0	180.000,00	180.000,00
12 - Sonstige Investitionsauszahlungen	10.173.335,53	5.000.000	5.018.915,00	18.915,00
30 = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	10.173.335,53	5.000.000	5.198.915,00	198.915,00
Weitere Investitionstätigkeit	-5.000.000,00	-5.000.000	-5.198.915,00	-198.915,00
31 = Saldo aus Investitionstätigkeit	-5.000.000,00	-5.000.000	-5.198.915,00	-198.915,00
Sonstige Investitionen				
+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	1.990.000,00	1.889.000	600.000,00	-1.289.000,00
- Tilgung und Gewährung von Darlehen	11.971.505,59	1.737.423	1.845.343,05	107.920,05
Weitere Investitionstätigkeit	-9.981.505,59	151.577	-1.245.343,05	-1.396.920,05
34 = Saldo aus Finanzierungstätigkeit	-9.981.505,59	151.577	-1.245.343,05	-1.396.920,05