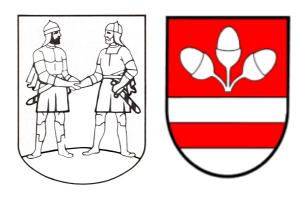
#### HAUSHALTSSATZUNG

u n d

### HAUSHALTSPLAN

des

## GESAMTSCHULVERBANDES BÜNDE / KIRCHLENGERN



für das

HAUSHALTSJAHR 2016

#### INHALTSVERZEICHNIS

pitel Se	<u>eite</u>
Haushaltssatzung für das Haushaltsjahr 2016	3
Finanzplan	
Vorbericht	5
4.1.2 Finanzplanung bis 2019	5
4.1.3 Investitionsplanung bis 2019	
4.3 Erläuterungen zu den Plänen	7
1.4 Erläuterungen zu den Produktplanungen für das Haushaltsjahr 2016 Teilergebnisplan Produktbereich 01	
Teilergebnisplan Produktbereich 03	13
Teilergebnisplan Produktbereich 16	
Bewirtschaftungsregeln	28

#### Anlagen:

- Anlage 1: Stellenplan
- Anlage 2: Übersicht über den voraussichtlichen Stand der Verbindlichkeiten
- Anlage 3: Bilanz des Vorvorjahres
- Anlage 4: Übersicht über die Entwicklung des Eigenkapitals

#### 1 Haushaltssatzung für das Haushaltsjahr 2016

Aufgrund der §§ 15 Abs. 5, 18 Abs. 1 und 19 Abs. 1 und 2 des Gesetzes über kommunale Gemeinschaftsarbeit (GkG) in der Fassung der Bekanntmachung vom 01. Oktober 1979 (GV NW S. 621/SGV NW 202) in der zur Zeit gültigen Fassung, §§ 7 und 11 der Satzung des Gesamtschulverbandes Bünde/Kirchlengern sowie der §§ 78 ff. der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen in der Fassung der Bekanntmachung vom 14. Juli 1994 (GV NW S. 666) in der zur Zeit gültigen Fassung, hat die Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde/Kirchlengern

mit Beschluss vom \_\_\_\_\_

folgende Haushaltssatzung beschlossen:

§ 1

Der **Haushaltsplan** für das Haushaltsjahr 2016, der die für die Erfüllung der Aufgaben des Gesamtschulverbandes voraussichtlich erzielbaren Erträge und entstehenden Aufwendungen sowie eingehenden Einzahlungen und zu leistenden Auszahlungen und notwendigen Verpflichtungsermächtigungen enthält, wird

im Ergebnisplan mit

dem Gesamtbetrag der Erträge auf2.515.970,00 EURdem Gesamtbetrag der Aufwendungen auf2.515.970,00 EUR

im **Finanzplan** mit

dem Gesamtbetrag der Einzahlungen

aus laufender Verwaltungstätigkeit auf 2.515.970,00 EUR

dem Gesamtbetrag der Auszahlungen

aus laufender Verwaltungstätigkeit auf 2.445.970,00 EUR

dem Gesamtbetrag der Einzahlungen aus der

Investitionstätigkeit auf 0,00 EUR

dem Gesamtbetrag der Auszahlungen aus der

Investitionstätigkeit auf 30.000,00 EUR

dem Gesamtbetrag der Einzahlungen aus der

Finanzierungstätigkeit auf 0,00 EUR

dem Gesamtbetrag der Auszahlungen aus der

Finanzierungstätigkeit auf 0,00 EUR

festgesetzt.

§ 2

Kredite für Investitionen werden nicht veranschlagt.

§ 3

Verpflichtungsermächtigungen werden nicht veranschlagt.

§ 4

Eine Inanspruchnahme des Eigenkapitals soll nicht erfolgen.

§ 5

Kredite zur Liquiditätssicherung werden nicht beansprucht.

§ 6

-entfällt-

§ 7

-entfällt-

Bei der Haushaltsausführung und Mittelbewirtschaftung soll ein Maximum an Flexibilität gewährleistet werden. Eine größtmögliche Ausnutzung der allgemeinen Deckungs- und Bewirtschaftungsgrundsätze soll daher erfolgen. Für alle Teilergebnispläne soll außerdem gelten, dass innerhalb eines jeden Produktes Mehrerträge und Minderaufwendungen für Mehraufwendungen verwendet werden können. Es sollen außerdem die im Haushaltsplan unter Punkt 5 aufgeführten Bewirtschaftungsregelungen gelten.

#### § 9

Über- und außerplanmäßige Aufwendungen und Auszahlungen sind im Sinne des § 83 Abs. 2 Satz 1 GO NRW erheblich, wenn sie im Einzelfall mehr als 50 v.H. des Ansatzes ausmachen, mindestens aber 20.000 EUR betragen.

Unabhängig von der vorgenannten Regelung gelten über- und außerplanmäßige Aufwendungen und Auszahlungen als unerheblich, wenn sie

- auf gesetzlicher oder vertraglicher Grundlage beruhen oder
- zwangsläufig zur Vermeidung einer Betriebsunterbrechung entstehen oder
- aufgrund innerer Verrechnungen erforderlich sind oder
- durch zweckbestimmte Erträge und Einzahlungen (Spenden, Zuschüsse oder Zuweisungen) gedeckt sind.

#### § 10

Über- und außerplanmäßige Verpflichtungsermächtigungen sind im Sinne von § 85 Abs. 1 Satz 2 in Verbindung mit § 83 Abs. 1 Sätze 3 und 4 GO NRW erheblich, wenn sie im Einzelfall 20.000 EUR überschreiten.

#### § 11

Für den Erlass einer Nachtragshaushaltssatzung gelten folgende Regelungen:

- 1. Ein Fehlbetrag im Sinne des § 81 Abs. 2 Nr. 1 GO NRW ist als erheblich anzusehen, wenn er 5 v.H. des Haushaltsvolumens des Ergebnisplanes übersteigt.
- 2. Aufwendungen und Auszahlungen im Sinne des § 81 Abs. 2 Nr. 2 GO NRW sind als erheblich anzusehen, wenn sie 5 v.H. des Ergebnis- bzw. Finanzplanes übersteigen.

#### § 12

Investitionen, deren Wert 20.000 EUR übersteigt, sollen im Teilfinanzplan als Einzelmaßnahmen ausgewiesen werden.

#### § 13

Die **Umlage** für das Jahr 2016 wird in Höhe von 2.438.970,00 EUR festgesetzt. Die Umlage wird auf die Verbandsmitglieder Stadt Bünde und Gemeinde Kirchlengern gem. § 11 der Verbandssatzung umgelegt.

Bünde / Kirchlengern, den 24.11.2015

Vorsitzende der Verbandsversammlung

Schriftführer

Vermerke gemäß § 80 Abs. 1 GO:

Aufgestellt und festgestellt: Bünde / Kirchlengern, den 11. November 2015

Verbandsvorsteher

Stelly. Verbandsvorsteher

### 2 Ergebnisplan

		Ertrags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2014 EUR	Ansatz 2015 EUR 2	Ansatz 2016 EUR	Plan 2017 EUR 4	Plan 2018 EUR	Plan 2019 EUR 6
1	+	Steuern und ähnliche Abgaben	,	2	3	4	3	0
2	+	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	2.368.519,80	2.376.880	2.438.970	2.453.170	2.461.670	2.457.170
3	+	Sonstige Transfererträge						
4	+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte						
5	+	Privatrechtliche Leistungsentgelte	18.825,05	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
6	+	Kostenerstattungen und Kostenumlagen	119.422,75	57.000	62.000	62.000	62.000	62.000
7	+	Sonstige ordentliche Erträge	8.815,93		1			
8	+	Aktivierte Eigenleistungen			1			
9	+	Bestandsveränderungen						
10	=	Ordentliche Erträge	2.515.583,53	2.448.880	2.515.970	2.530.170	2.538.670	2.534.170
11	-	Personalaufwendungen	580.817,94	623.380	635.270	635.270	635.270	635.270
12	-	Versorgungsaufwendungen						
13	-	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.601.364,97	1.589.900	1.615.200	1.631.200	1.639.700	1.635.200
14	-	Bilanzielle Abschreibungen	66.613,60	75.000	70.000	70.000	70.000	70.000
15	-	Transferaufwendungen	9.189,23	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
16	-	Sonstige ordentliche Aufwendungen	186.337,53	186.600	191.500	189.700	189.700	189.700
17	-	Ordentliche Aufwendungen	2.444.323,27	2.478.880	2.515.970	2.530.170	2.538.670	2.534.170
18	=	Ordentliches Ergebnis (Zeile 10 <i>J.</i> Zeile 17)	71.260,26	- 30.000	0	0	0	0
19	+	Finanzerträge	4,14					
20	-	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen						
21	=	Finanzergebnis (Zeile 19 <i>J.</i> Zeile 20)	4,14					
22	=	Ergebnis der laufenden Verwaltungs- tätigkeit (Zeilen 18 + 21)	71.264,40	- 30.000	0	0	0	0
23	+	Außerordentliche Erträge						
24	-	Außerordentliche Aufwendungen						
25	=	Außerordentliches Ergebnis (Zeile 23 J. Zeile 24)						
26	=	Jahresergebnis	71.264,40	- 30.000	0	0	0	0
Nach	richtl	ich: Verrechnung von Erträgen und Aufwer	ndungen mit der	allgemeinen R	ücklage			
27	+	Verrechnete Erträge bei Vermögensgegenständen				Nicht o	nenlant	
28	-	Verrechnete Aufwendungen bei Vermögensgegenständen			Nicht geplant			
29	=	Verrechnungssaldo (Zeile 27 ./. Zeile 28)						

### 3 Finanzplan

			Ergebnis	Ansatz	Ansatz	Plan	Plan	Plan
Е	in-	und Auszahlungsarten	2014 EUR	2015 EUR	2016 EUR	2017 EUR	2018 EUR	2019 EUR
1		Steuern und ähnliche Abgaben	1	2	3	4	5	6
2	+	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	2.368.519.80	2.376.880	2.438.970	2.453.170	2.461.670	2.457.170
3			2.300.319,00	2.370.000	2.430.970	2.455.170	2.401.070	2.437.170
	+	Sonstige Transfereinzahlungen						
4	+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte						
5	+	Privatrechtliche Leistungsentgelte	18.825,05	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
6	+	Kostenerstattungen, Kostenumlagen	143.677,36	57.000	62.000	62.000	62.000	62.000
7	+	Sonstige Einzahlungen	7.041,94					
8	+	Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	4,14					
9	=	Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	2.538.068,29	2.448.880	2.515.970	2.530.170	2.538.670	2.534.170
10	-	Personalauszahlungen	571.366,54	623.380	635.270	635.270	635.270	635.270
11	-	Versorgungsauszahlungen						
12	-	Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	1.608.871,81	1.589.900	1.615.200	1.631.200	1.639.700	1.635.200
13	-	Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen						
14	-	Transferauszahlungen	8.904,23	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
15	-	Sonstige Auszahlungen	193.421,11	186.600	191.500	189.700	189.700	189.700
16	=	Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	2.382.563,69	2.403.880	2.445.970	2.460.170	2.468.670	2.464.170
17	=	Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	155.504,60	45.000	70.000	70.000	70.000	70.000
18	+	Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen						
19	+	Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen						
20	+	Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen						
21	+	Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten						
22	+	Sonstige Investitionseinzahlungen						
23	=	Einzahlungen aus Investitionstätigkeit						
24	_	Auszahlungen für den Erwerb von						
25	-	Grundstücken und Gebäuden Auszahlungen für Baumaßnahmen						
26	_	Auszahlungen für den Erwerb von	69.529,37	45.000	30.000	30.000	30.000	30.000
27		beweglichem Anlagevermögen Auszahlungen für den Erwerb von	03.023,01	40.000	30.000	00.000	00.000	30.000
		Finanzanlagen Auszahlungen von aktivierbaren						
28	-	Zuwendungen						
29	-	Sonstige Investitionsauszahlungen	00.500.07	45.000	20.000	20.000	20.000	20.000
30	=	Auszahlungen aus Investitionstätigkeit Saldo aus Investitionstätigkeit	69.529,37	45.000	30.000	30.000	30.000	30.000
31	=	(Zeile 23 ./. Zeile 30) Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag	- 69.529,37	- 45.000	- 30.000	- 30.000	- 30.000	- 30.000
32	=	(Zeile 17 J. Zeile 31)	85.975,23	0	40.000	40.000	40.000	40.000
33	+	Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen						
34	-	Tilgung und Gewährung von Darlehen						
35	=	Saldo aus Finanzierungstätigkeit						
36	=	Änderung des Bestandes an eigenen Finanzmitteln	85.975,23	0	40.000	40.000	40.000	40.000
37	+	Anfangsbestand an Finanzmitteln	488.834,58	574.291	574.291	614.291	654.291	694.291
38	=	Liquide Mittel (Zeilen 36 und 37)	574.809,81	574.291	614.291	654.291	694.291	734.291

#### 4 Vorbericht

## 4.1 Gesamtüberblick über die (haushaltswirtschaftliche) Lage des Gesamtschulverbands

#### 4.1.1 Allgemeine Angaben

Der Haushalt des Gesamtschulverbandes weist die nachfolgend dargestellten 3 Produktbereiche mit insgesamt 7 Produkten aus:

Pro	Produktbereich		Produktgruppe		dukt	Produkt- Verantwort- liche/r
01	Innere Verwaltung	19	Innere Verwaltung	01	Allg. innere Verwaltung	T. Clausing
03	Schulträger- aufgaben	05	Gesamtschule	01	Bereitstellung Gesamtschule	T. Clausing
				02	Schulbudget Bünde	T. Clausing
				03	Schulbudget Kirchlengern	T. Clausing
		07	Schülerbeförderung	01	Schülerbeförderung	T. Clausing
		08	Allg. Schulverwaltung	01	Allg. Schulverwaltung	I. Wolff
16	Allgemeine Finanzwirtschaft	02	Allgemeine Finanzwirtschaft	01	Sonstige allg. Finanzwirtschaft	T. Clausing

#### Innere Verwaltung

Da die Stadt Bünde das Eigentum an allen Schulgrundstücken (also auch das Grundstück im Schulzentrum Nord, auf dem sich die Erich Kästner Gesamtschule befindet) auf die Kommunalbetriebe Bünde (KBB) übertragen hat, war es mit Blick auf die Bilanz des Gesamtschulverbandes erforderlich, dass auch alle vom Verband aufgenommenen Darlehensverbindlichkeiten auf die Kommunalbetriebe übergehen; dies ist Ende 2008 geschehen. Es wurde daher sichergestellt, dass die der Bilanz des Gesamtschulverbandes weder Grund- oder Gebäudevermögen noch damit verbundene Verbindlichkeiten enthält.

#### Personal

Im Stellenplan des Gesamtschulverbandes werden insgesamt 16 Stellen für tariflich Beschäftigte ausgewiesen. Es handelt sich bei der Mehrzahl der Stellen um Reinigungskräfte. Außerdem sind in der Gesamtheit der Stellen auch Anteile für Schulsozialarbeit und für Sekretariats- und Hausmeisterarbeiten enthalten.

#### 4.1.2 Finanzplanung bis 2019

Nach § 6 der Gemeindehaushaltsverordnung (GemHVO NRW) ist die mittelfristige Ergebnisund Finanzplanung in den Haushaltsplan einzubeziehen. In den einzelnen Teilplänen sind die Planwerte der mittelfristigen Finanzplanung für die Jahre 2017 bis 2019 enthalten.

Erläuterungen zu Aufwendungen in den Teilplänen/Produkten:

- Bei der Position "Personalaufwendungen" sind keine Steigerungen für den Zeitraum der mittelfristigen Finanzplanung berücksichtigt worden.
- Bei den Positionen "Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen", "Transferaufwendungen" und "Sonstige ordentliche Aufwendungen" sind erwartbare Steigerungen sowie teils schülerzahlbedingte Reduzierungen berücksichtigt worden.

#### 4.1.3 Investitionsplanung bis 2019

Gem. § 12 der Haushaltssatzung des Gesamtschulverbandes Bünde/ Kirchlengern sollen Investitionen, deren Wert 20.000 EUR übersteigt, im Teilfinanzplan als Einzelmaßnahmen ausgewiesen werden.

Es sind Investitionen in Höhe von insgesamt 30.000 EUR geplant. Die geplanten Maßnahmen unterschreiten die Wertgrenze und werden im Teilfinanzplan zum Produkt 1.03.05.01 "Bereitstellung Gesamtschule" in Summe aufgeführt.

#### 4.2 Verteilung der Umlage auf die Mitglieder des Zweckverbandes

Nach § 11 Absatz 5 der Satzung des Gesamtschulverbandes Bünde/ Kirchlengern wird die Umlage nach dem Durchschnitt der Schülerzahl der letzten drei Jahre (lt. Schulstatistik Stand Oktober) aus dem Einzugsbereich der Verbandskommunen berechnet.

Der Berechnung der Umlage liegen folgende Schülerzahlen zugrunde:

		Stadt	Bünde	Gemeinde		
	Stand	Anzahl	v. H.	Anzahl	v. H.	Zusammen
Sek. I	15.10.2012	835	61,8	516	38,2	1.351
	15.10.2013	862	62,0	529	38,0	1.391
	15.10.2014	796	60,6	518	39,4	1.314
Sek. II	15.10.2012	220	71,7	87	28,3	307
	15.10.2013	236	72,0	92	28,0	328
	15.10.2014	235	73,0	87	27,0	322
Durchschnitt		1.061	63,5	610	36,5	1.671

#### Umlage nach dem Durchschnitt der Schülerzahlen der letzten 3 Jahre:

	Durchschnitt der Schülerzahlen	Umlageanteil (EUR)
Stadt Bünde	63,5	1.548.746
Gemeinde Kirchlengern	36,5	890.224
zusammen	100	2.438.970

#### 4.3 Erläuterungen zu den Plänen

#### Ergebnisplan:

Der Gesamtergebnisplan weist für das Haushaltsjahr 2016
ordentliche Erträge aus in Höhe von
und ordentliche Aufwendungen in Höhe von
Das Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit ergibt im Saldo

2.515.970,00 EUR
0,00 EUR

Die Ergebnisplanung für das Jahr 2016 ist ausgeglichen.

#### Finanzplan:

Der Gesamtfinanzplan weist für das Haushaltsjahr 2016
Einzahlungen aus Ifd. Verwaltungstätigkeit aus in Höhe von
und Auszahlungen aus Ifd. Verwaltungstätigkeit in Höhe von
Außerdem wurden Auszahlungen aus Investitionstätigkeit
geplant in Höhe von
30.000,00 EUR

Bei den 30.000,00 EUR handelt es sich um geplante Auszahlungen für:

EDV-Hardware und –Leitungsnetz 15.000,00 EUR Erwerb von Sachanlagevermögen Standort Bünde 10.000,00 EUR Erwerb von Sachanlagevermögen Standort Kirchlengern 5.000 EUR

Gesamtsumme der Auszahlungen 2.475.970,00 EUR

Die Höhe der Einzahlungen übersteigt die Höhe der Auszahlungen um 40.000 EUR. Der Gesamtschulverband verfügt demnach über ausreichend Finanzmittel, um seine Zahlungsverpflichtungen zu erfüllen. Eine Kreditaufnahme ist nicht erforderlich.

#### 4.4 Erläuterungen zu den Produktplanungen für das Haushaltsjahr 2016

#### Produkt 1.01.19.01 / Budget - Allgemeine Innere Verwaltung

Im Teilergebnisplan werden ordentliche Aufwendungen ausgewiesen in Höhe von

106.700,00 EUR

Es handelt sich dabei im Wesentlichen um anteilige Personalkosten, die der Verband an die Stadt Bünde erstattet. Außerdem sind in der Summe Anteile für die Aufwendungen für ehrenamtliche Tätigkeiten sowie Bekanntmachungen und Druckkosten enthalten.

#### Produkt 1.03.05.01 / Budget – Bereitstellung Gesamtschule

Im Teilergebnisplan werden ordentliche Erträge ausgewiesen in Höhe von Es handelt sich dabei im Wesentlichen um die Erstattung anteiliger Personalkosten durch den Kreis Herford sowie um Erlöse aus dem Verkauf von Mittagsmahlzeiten. 47.000,00 EUR

Im Teilergebnisplan werden Ordentliche Aufwendungen ausgewiesen in Höhe von

1.633.170 EUR

Es handelt sich dabei im Wesentlichen um Personalkosten (inklusive Kosten für Integrationshelfer), Kosten der Gebäudebewirtschaftung, Leasingraten für EDV-Geräte sowie bilanzielle Abschreibungen.

#### Produkt 1.03.05.02 / Budget – Schulbudget Bünde

Im Teilergebnisplan werden ordentliche Aufwendungen ausgewiesen in Höhe von

89.100,00 EUR

Auf Basis der Schülerzahlen wurde u.a. ein Mittelansatz geplant für die Betriebs- und Geschäftsausstattung, die Beschaffung von Verbrauchsmitteln, Lehr- und Lernmitteln, Schulbüchern, die Durchführung von Schulveranstaltungen, etc. Um eine Benachteiligung eines Schulortes mit geringerer Schülerzahl zu vermeiden, sind Pauschalbeträge eingeplant worden für Dinge, die unabhängig von der Schülerzahl Kosten verursachen (wie z.B. die Bereithaltung der Telefonanlage) oder auch für andere Besonderheiten. Über die Verwendung der im Schulbudget vom Verband bereitgestellten Haushaltsmittel kann die Schule frei entscheiden.

Die auf Basis der Schülerzahlen gebildeten Budgetansätze wurden im Gleichklang zu den aus Haushaltsmitteln der Stadt Bünde finanzierten Schulbudgets anderer weiterführender Schulen um einen Pauschalbetrag von 10 % gekürzt. Diese Kürzung ist Bestandteil des vom Rat der Stadt Bünde am 18.03.2015 beschlossenen freiwilligen Haushaltssicherungskonzeptes und wird auch für das Haushaltsjahr 2016 Anwendung finden. Aus Gründen der Gleichbehandlung wird diese Regelung auch auf die Schulbudgets des Gesamtschulverbandes übertragen.

#### Produkt 1.03.05.03 / Budget – Schulbudget Kirchlengern

Im Teilergebnisplan werden ordentliche Aufwendungen ausgewiesen in Höhe von Siehe dazu auch die vorstehende Erläuterung zum Schulbudget Bünde.

45.800,00 EUR

#### Produkt 1.03.07.01 / Budget - Schülerbeförderung

Im Teilergebnisplan werden ordentliche Erträge ausgewiesen in Höhe von Es handelt sich dabei um Eigenanteile an den Kosten der Schülerbeförderung (ohne Schülerspezialverkehr). 30.000,00 EUR

Im Teilergebnisplan werden ordentliche Aufwendungen ausgewiesen in Höhe von

540.200,00 EUR

Es handelt sich dabei um Kosten der Schülerbeförderung.

#### Produkt 1.03.08.01 / Budget – Allgemeine Schulverwaltung

Im Teilergebnisplan werden ordentliche Aufwendungen ausgewiesen in Höhe von

101.000,00 EUR

Es handelt sich dabei um Transferaufwendungen (Zuschüsse zu Schullandheimaufenthalten) sowie um Versicherungsbeiträge, die u.a. an den GUV zu entrichten sind.

<u>Produkt 1.16.02.01 / Budget – Allgemeine Finanzverwaltung</u> Im Teilergebnisplan werden ordentliche Erträge ausgewiesen in Höhe von Es handelt sich dabei um die Verbandsumlage.

2.438.970,00 EUR

### 5 Teilergebnisplan Produktbereich 01

			Ergebnis	Ansatz	Ansatz		Plan	
	E	rtrags- und Aufwandsarten	2014 EUR	2015 EUR	2016 EUR	2017 EUR	2018 EUR	2019 EUR
1	+	Steuern und ähnliche Abgaben	1	2	3	4	5	6
2	+	Zuwendungen und allgemeine Umlagen						
3	+	Sonstige Transfererträge						
4	+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte						
5	+	Privatrechtliche Leistungsentgelte						
6	+	Kostenerstattungen und Kostenumlagen						
7	+	Sonstige ordentliche Erträge	0,55					
8	+	Aktivierte Eigenleistungen						
9	+	Bestandsveränderungen						
10	=	Ordentliche Erträge	0,55					
11	_	Personalaufwendungen						
12	_	Versorgungsaufwendungen						
13	_	Aufwendungen für Sach- und	92.355,56	100.300	98.800	99.200	99.700	100.200
14	_	Dienstleistungen Bilanzielle Abschreibungen	92.000,00	100.300	30.000	39.200	99.700	100.200
15		Transferaufwendungen						
	-	<u> </u>	4.744.40	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000
16	-	Sonstige ordentliche Aufwendungen	4.741,43	7.900	7.900	7.900	7.900	7.900
17	=	Ordentliche Aufwendungen	97.096,99	108.200	106.700	107.100	107.600	108.100
18	=	Ordentliches Ergebnis (Zeile 10 ./. Zeile 17)	- 97.096,44	- 108.200	- 106.700	- 107.100	- 107.600	- 108.100
19	+	Finanzerträge	4,14					
20	-	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen						
21	=	Finanzergebnis (Zeile 19 ./. Zeile 20)	4,14					
22	=	Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (Zeilen 18 + 21)	- 97.092,30	- 108.200	- 106.700	- 107.100	- 107.600	- 108.100
23	+	Außerordentliche Erträge						
24	-	Außerordentliche Aufwendungen						
25	=	Außerordentliches Ergebnis (Zeile 23 ./. Zeile 24)						
26	=	Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungsbez (Zeilen 22 + 25)	- 97.092,30	- 108.200	- 106.700	- 107.100	- 107.600	- 108.100
27	+	Erträge aus internen Leistungsbeziehungen						
28	-	Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen						_
29	=	Teilergebnis (Zeile 26 + Zeile 27 ./. Zeile 28)	- 97.092,30	- 108.200	- 106.700	- 107.100	- 107.600	- 108.100

Produkt 1.01.19.01 Allgemeine innere Verwaltung Herr T. Clausing

Produktgruppe 1.01.19 Innere Verwaltung Produktbereich 1.01 Innere Verwaltung

Produktrahmen 1 Produktrahmen Gesamtschulverband

#### Produktbeschreibung

Politische Arbeit für die Gesamtschulverbandsversammlung;

Zentrale Dienste - wie die Erledigung von Aufgaben, die zentral wirtschaftlicher bzw. zweckmäßiger wahrgenommen werden oder die einen zentralen Service bieten;

Personalangelegenheiten wie die Entwicklung und Umsetzung von Strategien und Konzepten in den einzelnen Handlungsfeldern des Personalmanagements; Gestaltung der personellen Rahmenbedingungen, insbesondere bei grundlegenden strukturellen Veränderungsprozessen; Personalservice im Rahmen der Personalverwaltung mit Beratungs- und Unterstützungsfunktion

Organisationsangelegenheiten wie die Entwicklung von Regelungen zur Steigerung der Effizienz des Verwaltungshandelns sowie Maßnahmen zur besseren Steuerung der Gesamtverwaltung, Koordination und Steuerung von Veränderungsprozessen

Einsatz von EDV-Technologie zur Umsetzung und Anpassung von Kommunikations- und Informationstechnik;

Sicherstellung der Verfügbarkeit der eingesetzten Hard- und Software (Benutzerservice, Service Systemtechnik)

#### **Produktziele**

Optimierung der Kommunikation zwischen den politischen Gremien und der Verwaltung, Unterstützung des Gesamtschulverbandes

Grundservice für die Gesamtschule anbieten.

Adäquate Bereitstellung und Einsatz von Personal.

Planung und Ausbau der Informations- und Kommunikationstechnik

Optimierung des Einsatzes vorhandener Technik

#### Zielgruppen

Schüler/innen der Klassen / Jahrgangsstufen 5 bis 13 und deren Erziehungsberechtigte;

Mitglieder der Verbandsversammlung, Verbandsvorsteher und Allgemeiner Vertreter, Mitarbeiter/innen des Gesamtschulverbandes; Schulleitung, Bürger/innen und Einwohner/innen der Stadt Bünde und Gemeinde Kirchlengern

#### **Bereich**

Jugend, Schule und Sport

#### Bereichsleiter / in

Ingrid Wolff

#### **Politisches Gremium**

Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde / Kirchlengern

### Kennzahlen Teilergebnisplan 1.01.19.01

Kennzahl	Einheit	lst Plan		Plan	Plan	Plan	Plan	
	Limen	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Mitglieder der Verbandsversammlung	Anzahl	25	25	25	25	25	25	

**1.01.19.01** 1.01.19

Produkt Produktgruppe Produktbereich 1.01 Produktrahmen

Allgemeine innere Verwaltung Innere Verwaltung Innere Verwaltung Produktrahmen Gesamtschulverband

Herr T. Clausing

### Teilergebnisplan 1.01.19.01

			Ergebnis	Ansatz	Ansatz		Plan	
	ı	Ertrags- und Aufwandsarten	2014 EUR	2015 EUR 2	2016 EUR 3	2017 EUR 4	2018 EUR 5	2019 EUR 6
1	+	Steuern und ähnliche Abgaben	1	2	3	4	5	6
2	+	Zuwendungen und allgemeine Umlagen						
3	+	Sonstige Transfererträge						
4	+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte						
5	+	Privatrechtliche Leistungsentgelte						
6	+	Kostenerstattungen und Kostenumlagen						
7	+	Sonstige ordentliche Erträge	0,55					
8	+	Aktivierte Eigenleistungen						
9	+	Bestandsveränderungen						
10	=	Ordentliche Erträge	0,55					
11	-	Personalaufwendungen						
12	-	Versorgungsaufwendungen						
13	-	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	92.355,56	100.300	98.800	99.200	99.700	100.200
14	-	Bilanzielle Abschreibungen						
15	-	Transferaufwendungen						
16	-	Sonstige ordentliche Aufwendungen	4.741,43	7.900	7.900	7.900	7.900	7.900
17	=	Ordentliche Aufwendungen	97.096,99	108.200	106.700	107.100	107.600	108.100
18	=	Ordentliches Ergebnis (Zeile 10 <i>J.</i> Zeile 17)	- 97.096,44	- 108.200	- 106.700	- 107.100	- 107.600	- 108.100
19	+	Finanzerträge	4,14					
20	-	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen						
21	=	Finanzergebnis (Zeile 19 ./. Zeile 20)	4,14					
22	=	Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (Zeilen 18 + 21)	- 97.092,30	- 108.200	- 106.700	- 107.100	- 107.600	- 108.100
23	+	Außerordentliche Erträge						
24	-	Außerordentliche Aufwendungen						
25	=	Außerordentliches Ergebnis (Zeile 23 ./. Zeile 24)						
26	=	Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungsbez (Zeilen 22 + 25)	- 97.092,30	- 108.200	- 106.700	- 107.100	- 107.600	- 108.100
27	+	Erträge aus internen Leistungsbeziehungen						
28	-	Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen						
29	=	Teilergebnis (Zeile 26 + Zeile 27 ./. Zeile 28)	- 97.092,30	- 108.200	- 106.700	- 107.100	- 107.600	- 108.100

### 6 Teilergebnisplan Produktbereich 03

			Ergebnis	Ansatz	Ansatz		Plan	
	ı	Ertrags- und Aufwandsarten	2014 EUR	2015 EUR	2016 EUR	2017 EUR	2018 EUR	2019 EUR
1	+	Steuern und ähnliche Abgaben	1	2	3	4	5	6
2	+	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	16.619,80					
3	+	Sonstige Transfererträge						
4	+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00					
5	+	Privatrechtliche Leistungsentgelte	18.825,05	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
6	+	Kostenerstattungen und Kostenumlagen	119.422,75	57.000	62.000	62.000	62.000	62.000
		-		57.000	62.000	62.000	62.000	62.000
7	+	Sonstige ordentliche Erträge	7.000,00					
8	+	Aktivierte Eigenleistungen						
9	+	Bestandsveränderungen						
10	=	Ordentliche Erträge	161.867,60	72.000	77.000	77.000	77.000	77.000
11	-	Personalaufwendungen	580.817,94	623.380	635.270	635.270	635.270	635.270
12	-	Versorgungsaufwendungen						
13	-	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.509.009,41	1.489.600	1.516.400	1.532.000	1.540.000	1.535.000
14		Bilanzielle Abschreibungen	66.613,60	75.000	70.000	70.000	70.000	70.000
15	-	Transferaufwendungen	9.189,23	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
16	-	Sonstige ordentliche Aufwendungen	180.031,05	178.700	183.600	181.800	181.800	181.800
17	=	Ordentliche Aufwendungen	2.345.661,23	2.370.680	2.409.270	2.423.070	2.431.070	2.426.070
18	=	Ordentliches Ergebnis (Zeile 10 <i>J.</i> Zeile 17)	- 2.183.793,63	- 2.298.680	- 2.332.270	- 2.346.070	- 2.354.070	- 2.349.070
19	+	Finanzerträge						
20	-	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen						
21	=	Finanzergebnis (Zeile 19 ./. Zeile 20)						
22	=	Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (Zeilen 18 + 21)	- 2.183.793,63	- 2.298.680	- 2.332.270	- 2.346.070	- 2.354.070	- 2.349.070
23	+	Außerordentliche Erträge						
24	-	Außerordentliche Aufwendungen						
25	=	Außerordentliches Ergebnis (Zeile 23 ./. Zeile 24)						
26	=	Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungsbez (Zeilen 22 + 25)	- 2.183.793,63	- 2.298.680	- 2.332.270	- 2.346.070	- 2.354.070	- 2.349.070
27	+	Erträge aus internen Leistungsbeziehungen						
28	-	Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen						
29	=	Teilergebnis (Zeile 26 + Zeile 27 <i>J.</i> Zeile 28)	- 2.183.793,63	- 2.298.680	- 2.332.270	- 2.346.070	- 2.354.070	- 2.349.070

Produkt 1.03.05.01 **Bereitstellung Gesamtschule** Herr T. Clausing

Produktgruppe 1.03.05 Gesamtschule Produktbereich 1.03

Schulträgeraufgaben Produktrahmen Produktrahmen Gesamtschulverband

#### Produktbeschreibung

Bewirtschaftung der baulichen Einrichtungen und Grünanlagen

Örtliche Schul- und Hausverwaltung

#### **Produktziele**

Bereitstellung der Schulanlagen (Gebäude, Einrichtungen, nichtlehrendes Personal etc.) zur Durchführung des Unterrichts- und Schulbetriebes

#### Zielgruppen

Schüler/innen der Klassen / Jahrgangsstufen 5 bis 13, deren Erziehungsberechtigte Lehrer- und Lehrerinnen der Gesamtschule und weitere am Schulwesen Beteiligte an beiden Schulorten, Bünde und Kirchlengern

#### **Bereich**

Jugend, Schule und Sport

#### Bereichsleiter / in

Ingrid Wolff

#### **Politisches Gremium**

Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde / Kirchlengern

### Kennzahlen Teilergebnisplan 1.03.05.01

Kennzahl	Einheit	Ist Plan		Plan	Plan	Plan	Plan
Reilizaili	Limen	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Gesamtfläche der Gesamtschule	m²	20.222,00	20.222,00	20.222,00	20.222,00	20.222,00	20.222,00

Bereitstellung Gesamtschule Gesamtschule

Produkt Produktgruppe Produktbereich

**1.03.05.01** 1.03.05 1.03

Schulträgeraufgaben Produktrahmen Gesamtschulverband Produktrahmen

### Teilergebnisplan 1.03.05.01

			Ergebnis	Ansatz	Ansatz		Plan	
	l	Ertrags- und Aufwandsarten	2014 EUR	2015 EUR	2016 EUR 3	2017 EUR	2018 EUR	2019 EUR
1	+	Steuern und ähnliche Abgaben	1	2	3	4	5	6
2	+	Zuwendungen und allgemeine Umlagen						
3	+	Sonstige Transfererträge						
4	+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00					
5	+	Privatrechtliche Leistungsentgelte	17.069,05	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
6	+	Kostenerstattungen und Kostenumlagen	85.941,35	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000
7	+	Sonstige ordentliche Erträge						
8	+	Aktivierte Eigenleistungen						
9	+	Bestandsveränderungen						
10	=	Ordentliche Erträge	103.010,40	47.000	47.000	47.000	47.000	47.000
11	-	Personalaufwendungen	580.817,94	623.380	635.270	635.270	635.270	635.270
12	-	Versorgungsaufwendungen						
13	-	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	847.078,60	856.900	859.300	857.900	858.900	859.900
14	-	Bilanzielle Abschreibungen	66.613,60	75.000	70.000	70.000	70.000	70.000
15	-	Transferaufwendungen						
16	-	Sonstige ordentliche Aufwendungen	38.973,66	65.600	68.600	68.600	68.600	68.600
17	=	Ordentliche Aufwendungen	1.533.483,80	1.620.880	1.633.170	1.631.770	1.632.770	1.633.770
18	=	Ordentliches Ergebnis (Zeile 10 J. Zeile 17)	- 1.430.473,40	- 1.573.880	- 1.586.170	- 1.584.770	- 1.585.770	- 1.586.770
19	+	Finanzerträge						
20	-	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen						
21	=	Finanzergebnis (Zeile 19 <i>J.</i> Zeile 20)						
22	=	Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (Zeilen 18 + 21)	- 1.430.473,40	- 1.573.880	- 1.586.170	- 1.584.770	- 1.585.770	- 1.586.770
23	+	Außerordentliche Erträge						
24	-	Außerordentliche Aufwendungen						
25	=	Außerordentliches Ergebnis (Zeile 23 ./. Zeile 24)						
26	=	Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungsbez (Zeilen 22 + 25)	- 1.430.473,40	- 1.573.880	- 1.586.170	- 1.584.770	- 1.585.770	- 1.586.770
27	+	Erträge aus internen Leistungsbeziehungen						
28	-	Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen						
29	=	Teilergebnis (Zeile 26 + Zeile 27 ./. Zeile 28)	- 1.430.473,40	- 1.573.880	- 1.586.170	- 1.584.770	- 1.585.770	- 1.586.770

Herr T. Clausing

**1.03.05.01** 1.03.05 Produkt **Bereitstellung Gesamtschule** Herr T. Clausing

Produktgruppe Produktbereich Produktrahmen

1.03

Gesamtschule

Schulträgeraufgaben Produktrahmen Gesamtschulverband

### Teilfinanzplan A. Zahlungsübersicht 305

	Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2014 EUR 1	Ansatz 2015 EUR 2	Ansatz 2016 EUR 3	VE 2016 EUR 4	Planung 2017 EUR 5	Planung 2018 EUR 7	Planung 2019 EUR 8
	Investitionstätigkeit							
	Einzahlungen							
1	aus Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen							
2	aus Veräußerung von Sachanlagen							
3	aus Veräußerung von Finanzanlagen							
4	aus Beiträgen u.ä. Entgelten							
5	Sonstige Investitionseinzahlungen							
6	Summe: (invest. Einzahlungen)							
	Auszahlungen							
7	für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden							
8	für Baumaßnahmen							
9	für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	69.529,37	45.000	30.000		30.000	30.000	30.000
10	für den Erwerb von Finanzanlagen							
11	von aktivierbaren Zuwendungen							
12	Sonstige Investitionsauszahlungen							
13	Summe: (invest. Auszahlungen)	69.529,37	45.000	30.000		30.000	30.000	30.000
14	Saldo: der Investitionstätigkeit (Einzahlungen ./. Auszahlungen)	- 69.529,37	- 45.000	- 30.000		- 30.000	- 30.000	- 30.000

### Teilfinanzplan B (unterhalb Wertgrenze) 305

Investitions- maßnahmen unterhalb der	Ergebnis 2014 EUR	Ansatz 2015 EUR	Ansatz 2016 EUR	VE 2016 EUR	Plan 2017 EUR	Plan 2018 EUR	Plan 2019 EUR	bisher bereit- gestellt ein- schl. Sp. 2 EUR	Gesamt- ein-/aus- zahlungen EUR
festgesetzten Wertgrenze	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Summe der investiven Einzahlungen									
Summe der investiven Auszahlungen	69.529,37	30.000	30.000		30.000	30.000	30.000	99.529,37	129.529,37
Saldo: Einzahlungen J.Auszahlungen	- 69.529,37	- 30.000	- 30.000		- 30.000	- 30.000	- 30.000	- 99.529,37	- 129.529,37

Produkt 1.03.05.02 Schulbudget Bünde Herr T. Clausing

Produktgruppe 1.03.05 Gesamtschule Produktbereich 1.03 Schulträgeraufgaben

Produktrahmen 1 Produktrahmen Gesamtschulverband

#### Produktbeschreibung

Bereitstellung von Mitteln und (Service-) Leistungen zur Durchführung des Unterrichts- und Schulbetriebes am Schulort Bünde

#### **Produktziele**

Stärkung der Selbstständigkeit von Schulen zur Sicherung der Qualität des Unterrichts und der Schulentwicklung

#### Zielgruppen

Schüler/innen der Klassen / Jahrgangsstufen 5 bis 13, deren Erziehungsberechtigte sowie die Schulleitungen, Lehrer/innen und weitere am Schulwesen Beteiligte

#### **Bereich**

Jugend, Schule und Sport

#### Bereichsleiter / in

Ingrid Wolff

#### **Politisches Gremium**

Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde / Kirchlengern

### Kennzahlen Teilergebnisplan 1.03.05.02

Kennzahl	Einheit	Ist	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
Reilizaili	Limen	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Schüler/innen am Schulort Bünde	Anzahl	1.168	1.118	1.132	1.132	1.132	1.132

Produkt Produktgruppe Produktbereich **1.03.05.02** 1.03.05 1.03 Schulbudget Bünde Gesamtschule

Schulträgeraufgaben Produktrahmen Gesamtschulverband Produktrahmen

### Teilergebnisplan 1.03.05.02

			Ergebnis	Ansatz	Ansatz		Plan	
	ı	Ertrags- und Aufwandsarten	2014 EUR	2015 EUR	2016 EUR	2017 EUR	2018 EUR	2019 EUR
1	+	Steuern und ähnliche Abgaben	1	2	3	4	5	6
2	+	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	15.584,87					
3	+	Sonstige Transfererträge						
4	+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte						
5	+	Privatrechtliche Leistungsentgelte						
6	+	Kostenerstattungen und Kostenumlagen						
7	+	Sonstige ordentliche Erträge						
8	+	Aktivierte Eigenleistungen						
9	+	Bestandsveränderungen						
10	=	Ordentliche Erträge	15.584,87					
11	_	_	13.364,67					
		Personalaufwendungen						
12	-	Versorgungsaufwendungen						
13	-	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	77.709,14	76.800	76.800	76.800	76.800	76.800
14	-	Bilanzielle Abschreibungen						
15	-	Transferaufwendungen	9.189,23					
16	-	Sonstige ordentliche Aufwendungen	29.290,71	12.200	12.300	12.300	12.300	12.300
17	=	Ordentliche Aufwendungen	116.189,08	89.000	89.100	89.100	89.100	89.100
18	=	Ordentliches Ergebnis (Zeile 10 <i>J.</i> Zeile 17)	- 100.604,21	- 89.000	- 89.100	- 89.100	- 89.100	- 89.100
19	+	Finanzerträge						
20	-	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen						
21	=	Finanzergebnis (Zeile 19 ./. Zeile 20)						
22	=	Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (Zeilen 18 + 21)	- 100.604,21	- 89.000	- 89.100	- 89.100	- 89.100	- 89.100
23	+	Außerordentliche Erträge						
24	-	Außerordentliche Aufwendungen						
25	=	Außerordentliches Ergebnis (Zeile 23 ./. Zeile 24)						
26	=	Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungsbez (Zeilen 22 + 25)	- 100.604,21	- 89.000	- 89.100	- 89.100	- 89.100	- 89.100
27	+	Erträge aus internen Leistungsbeziehungen						
28	-	Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen						
29	=	Teilergebnis (Zeile 26 + Zeile 27 ./. Zeile 28)	- 100.604,21	- 89.000	- 89.100	- 89.100	- 89.100	- 89.100

Produkt 1.03.05.03 Schulbudget Kirchlengern Herr T. Clausing

Produktgruppe 1.03.05 Gesamtschule Produktbereich 1.03 Schulträgeraufgaben

Produktrahmen 1 Produktrahmen Gesamtschulverband

#### Produktbeschreibung

Bereitstellung von Mitteln und (Service-) Leistungen zur Durchführung des Unterrichts- und Schulbetriebes am Schulort Kirchlengern

#### **Produktziele**

Stärkung der Selbstständigkeit von Schulen zur Sicherung der Qualität des Unterrichts und der Schulentwicklung

#### Zielgruppen

Schüler/innen der Klassen 5 bis 10, deren Erziehungsberechtigte sowie die Schulleitungen, Lehrer/innen und weitere am Schulwesen Beteiligte

#### **Bereich**

Jugend, Schule und Sport

#### Bereichsleiter / in

Ingrid Wolff

#### **Politisches Gremium**

Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde / Kirchlengern

### Kennzahlen Teilergebnisplan 1.03.05.03

Kennzahl	Einheit	Ist	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
Reilitzaili	Limien	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Schüler/innen am Schulort Kirchlengern	Anzahl	529	518	524	525	525	525

### Teilergebnisplan 1.03.05.03

			Ergebnis	Ansatz	Ansatz		Plan	
	ı	Ertrags- und Aufwandsarten	2014 EUR	2015 EUR	2016 EUR	2017 EUR	2018 EUR	2019 EUR
1	+	Steuern und ähnliche Abgaben	1	2	3	4	5	6
2	+	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	1.034,93					
3	+	Sonstige Transfererträge						
4	+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte						
5	+	Privatrechtliche Leistungsentgelte	1.756,00					
6	+	Kostenerstattungen und Kostenumlagen						
7	+	Sonstige ordentliche Erträge	7.000,00					
8	+	Aktivierte Eigenleistungen						
9	+	Bestandsveränderungen						
10	=	Ordentliche Erträge	9.790,93					
11	-	Personalaufwendungen						
12	-	Versorgungsaufwendungen						
13	-	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	47.053,77	40.100	40.100	40.100	40.100	40.100
14	-	Bilanzielle Abschreibungen						
15	-	Transferaufwendungen						
16	-	Sonstige ordentliche Aufwendungen	16.088,30	5.700	5.700	5.700	5.700	5.700
17	=	Ordentliche Aufwendungen	63.142,07	45.800	45.800	45.800	45.800	45.800
18	=	Ordentliches Ergebnis (Zeile 10 ./. Zeile 17)	- 53.351,14	- 45.800	- 45.800	- 45.800	- 45.800	- 45.800
19	+	Finanzerträge						
20	-	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen						
21	=	Finanzergebnis (Zeile 19 ./. Zeile 20)						
22	=	Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (Zeilen 18 + 21)	- 53.351,14	- 45.800	- 45.800	- 45.800	- 45.800	- 45.800
23	+	Außerordentliche Erträge						
24	-	Außerordentliche Aufwendungen						
25	=	Außerordentliches Ergebnis (Zeile 23 ./. Zeile 24)						
26	=	Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungsbez (Zeilen 22 + 25)	- 53.351,14	- 45.800	- 45.800	- 45.800	- 45.800	- 45.800
27	+	Erträge aus internen Leistungsbeziehungen						
28	-	Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen						
29	=	Teilergebnis (Zeile 26 + Zeile 27 ./. Zeile 28)	- 53.351,14	- 45.800	- 45.800	- 45.800	- 45.800	- 45.800

Herr T. Clausing

Produkt 1.03.07.01 Schülerbeförderung Herr T. Clausing

Produktgruppe 1.03.07 Schülerbeförderung Produktbereich 1.03 Schulträgeraufgaben

Produktrahmen 1 Produktrahmen Gesamtschulverband

#### Produktbeschreibung

Sicherstellung und Organisation der Schülerbeförderung.

Die Aufgabenerfüllung erfolgt teilweise durch die Stadtverkehrsgesellschaft Bünde mbH.

#### **Produktziele**

Erfüllung des gesetzlichen Anspruchs auf Schülerbeförderung nach den Vorgaben der Schülerfahrkostenverordnung

#### Zielgruppen

Schüler/innen und deren Erziehungsberechtigte

#### **Bereich**

Jugend, Schule und Sport

#### Bereichsleiter / in

Ingrid Wolff

#### **Politisches Gremium**

Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde / Kirchlengern

### Kennzahlen Teilergebnisplan 1.03.07.01

Kennzahl	Einheit	Ist	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
Keiiiizaiii	Limen	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Beförderte Schüler/innen	Anzahl	798	835	777	778	753	716

Produkt Produktgruppe Produktbereich **1.03.07.01** 1.03.07 1.03 Schülerbeförderung Schülerbeförderung Schulträgeraufgaben Produktrahmen Gesamtschulverband

Produktrahmen

### Teilergebnisplan 1.03.07.01

			Ergebnis	Ansatz	Ansatz		Plan	
	ı	Ertrags- und Aufwandsarten	2014 EUR	2015 EUR	2016 EUR	2017 EUR	2018 EUR	2019 EUR
1	+	Steuern und ähnliche Abgaben	1	2	3	4	5	6
2	+	Zuwendungen und allgemeine Umlagen						
3	+	Sonstige Transfererträge						
4	+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte						
		Privatrechtliche Leistungsentgelte						
5	+							
6	+	Kostenerstattungen und Kostenumlagen	33.481,40	25.000	30.000	30.000	30.000	30.000
7	+	Sonstige ordentliche Erträge						
8	+	Aktivierte Eigenleistungen						
9	+	Bestandsveränderungen						
10	=	Ordentliche Erträge	33.481,40	25.000	30.000	30.000	30.000	30.000
11	-	Personalaufwendungen						
12	-	Versorgungsaufwendungen						
13	-	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	536.103,80	515.800	540.200	557.200	564.200	558.200
14	-	Bilanzielle Abschreibungen						
15	-	Transferaufwendungen						
16	-	Sonstige ordentliche Aufwendungen						
17	=	Ordentliche Aufwendungen	536.103,80	515.800	540.200	557.200	564.200	558.200
18	=	Ordentliches Ergebnis (Zeile 10 ./. Zeile 17)	- 502.622,40	- 490.800	- 510.200	- 527.200	- 534.200	- 528.200
19	+	Finanzerträge						
20	-	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen						
21	=	Finanzergebnis (Zeile 19 ./. Zeile 20)						
22	=	Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (Zeilen 18 + 21)	- 502.622,40	- 490.800	- 510.200	- 527.200	- 534.200	- 528.200
23	+	Außerordentliche Erträge						
24	-	Außerordentliche Aufwendungen						
25	=	Außerordentliches Ergebnis (Zeile 23 ./. Zeile 24)						
26	=	Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungsbez (Zeilen 22 + 25)	- 502.622,40	- 490.800	- 510.200	- 527.200	- 534.200	- 528.200
27	+	Erträge aus internen Leistungsbeziehungen						
28	-	Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen						
29	=	Teilergebnis (Zeile 26 + Zeile 27 ./. Zeile 28)	- 502.622,40	- 490.800	- 510.200	- 527.200	- 534.200	- 528.200

Produkt 1.03.08.01 Allgemeine Schulverwaltung Frau Wolff

Produktgruppe 1.03.08 Allgemeine Schulverwaltung
Produktbereich 1.03 Schulträgeraufgaben
Produktrahmen 1 Produktrahmen Gesamtschulverband

#### Produktbeschreibung

Schulentwicklungsplanung, Mitwirkung als Schulträger bei der Schulleiter/innenbesetzung, Mitwirkung bei Schulbau- und -entwicklungsmaßnahmen

#### **Produktziele**

Schulorganisatorische und schulbauliche Maßnahmen vorausschauend planen und rechtzeitig umsetzen. Sicherung einer zukunftsorientierten Bildungsinfrastruktur.

#### Zielgruppen

Mitglieder der Verbandsversammlung sowie Schüler/innen, Erziehungsberechtigte und die Schulleitung der Gesamtschule

#### **Bereich**

Jugend, Schule und Sport

#### Bereichsleiter / in

Ingrid Wolff

#### **Politisches Gremium**

Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde / Kirchlengern

### Kennzahlen Teilergebnisplan 1.03.08.01

Kennzahl	Einheit	Ist	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
Reilitzaili	Limen	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Schüler/innen	Anzahl	1.697	1.636	1.656	1.657	1.657	1.657

Frau Wolff

Produkt Produktgruppe Produktbereich **1.03.08.01** 1.03.08 1.03

Allgemeine Schulverwaltung Allgemeine Schulverwaltung Schulträgeraufgaben Produktrahmen Gesamtschulverband Produktrahmen

### Teilergebnisplan 1.03.08.01

			Ergebnis	Ansatz	Ansatz		Plan	
	ı	Ertrags- und Aufwandsarten	2014 EUR	2015 EUR	2016 EUR	2017 EUR	2018 EUR	2019 EUR
	ı		1	2	3	4	5	6
1	+	Steuern und ähnliche Abgaben						
2	+	Zuwendungen und allgemeine Umlagen						
3	+	Sonstige Transfererträge						
4	+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte						
5	+	Privatrechtliche Leistungsentgelte						
6	+	Kostenerstattungen und Kostenumlagen						
7	+	Sonstige ordentliche Erträge						
8	+	Aktivierte Eigenleistungen						
9	+	Bestandsveränderungen						
10	=	Ordentliche Erträge						
11	-	Personalaufwendungen						
12	-	Versorgungsaufwendungen						
13	-	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.064,10	0	0	0		
14	-	Bilanzielle Abschreibungen						
15	-	Transferaufwendungen		4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
16	-	Sonstige ordentliche Aufwendungen	95.678,38	95.200	97.000	95.200	95.200	95.200
17	=	Ordentliche Aufwendungen	96.742,48	99.200	101.000	99.200	99.200	99.200
18	=	Ordentliches Ergebnis (Zeile 10 J. Zeile 17)	- 96.742,48	- 99.200	- 101.000	- 99.200	- 99.200	- 99.200
19	+	Finanzerträge						
20	-	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen						
21	=	Finanzergebnis (Zeile 19 ./. Zeile 20)						
22	=	Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (Zeilen 18 + 21)	- 96.742,48	- 99.200	- 101.000	- 99.200	- 99.200	- 99.200
23	+	Außerordentliche Erträge						
24	-	Außerordentliche Aufwendungen						
25	=	Außerordentliches Ergebnis (Zeile 23 ./. Zeile 24)						
26	=	Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungsbez (Zeilen 22 + 25)	- 96.742,48	- 99.200	- 101.000	- 99.200	- 99.200	- 99.200
27	+	Erträge aus internen Leistungsbeziehungen						
28	-	Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen						
29	=	Teilergebnis (Zeile 26 + Zeile 27 ./. Zeile 28)	- 96.742,48	- 99.200	- 101.000	- 99.200	- 99.200	- 99.200

### 7 Teilergebnisplan Produktbereich 16

			Ergebnis	Ansatz	Ansatz		Plan	
	I	Ertrags- und Aufwandsarten	2014 EUR	2015 EUR	2016 EUR	2017 EUR	2018 EUR	2019 EUR
1	+	Steuern und ähnliche Abgaben	1	2	3	4	5	6
2	+	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	2.351.900,00	2.376.880	2.438.970	2.453.170	2.461.670	2.457.170
3	+	Sonstige Transfererträge						
4	+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte						
5	+	Privatrechtliche Leistungsentgelte						
6	+	Kostenerstattungen und Kostenumlagen						
7	+	Sonstige ordentliche Erträge	1.815,38					
8	+	Aktivierte Eigenleistungen	•					
9	+	Bestandsveränderungen						
10	=	Ordentliche Erträge	2.353.715,38	2.376.880	2.438.970	2.453.170	2.461.670	2.457.170
11	_	Personalaufwendungen	,					
12	_	Versorgungsaufwendungen						
13	_	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen						
14	_	Bilanzielle Abschreibungen						
15	_	Transferaufwendungen						
16	_	Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.565,05					
17	=	Ordentliche Aufwendungen	1.565,05					
18	_	Ordentliches Ergebnis	2.352.150,33	2.376.880	2.438.970	2.453.170	2.461.670	2.457.170
		(Zeile 10 J. Zeile 17)						
19	+	Finanzerträge						
20	-	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen Finanzergebnis						
21	=	(Zeile 19 ./. Zeile 20)						
22	=	Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (Zeilen 18 + 21)	2.352.150,33	2.376.880	2.438.970	2.453.170	2.461.670	2.457.170
23	+	Außerordentliche Erträge						
24	-	Außerordentliche Aufwendungen						
25	=	Außerordentliches Ergebnis (Zeile 23 ./. Zeile 24)						
26	=	Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungsbez (Zeilen 22 + 25)	2.352.150,33	2.376.880	2.438.970	2.453.170	2.461.670	2.457.170
27	+	Erträge aus internen Leistungsbeziehungen						
28	-	Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen						
29	=	Teilergebnis (Zeile 26 + Zeile 27 ./. Zeile 28)	2.352.150,33	2.376.880	2.438.970	2.453.170	2.461.670	2.457.170

Produkt 1.16.02.01 Sonstige allgemeine Finanzwirtschaft Herr T. Clausing

Produktgruppe 1.16.02 Allgemeine Finanzwirtschaft
Produktbereich 1.16 Allgemeine Finanzwirtschaft
Produktrahmen 1 Produktrahmen Gesamtschulverband

#### Produktbeschreibung

Bereitstellung der Finanzmittel für den Gesamtschulverband und Bewirtschaftung der gebildeten Budgets

#### **Produktziele**

Optimaler Einsatz von Finanzmitteln unter Beachtung der gesetzlichen Bestimmungen

#### Zielgruppen

Mitglieder der Verbandsversammlung sowie Schüler/innen, Erziehungsberechtigte und die Schulleitung

#### **Bereich**

Jugend, Schule und Sport

#### Bereichsleiter / in

Ingrid Wolff

#### **Politisches Gremium**

Verbandsversammlung des Gesamtschulverbandes Bünde / Kirchlengern

**1.16.02.01** 1.16.02

Produkt Produktgruppe Produktbereich 1.16 Produktrahmen

Sonstige allgemeine Finanzwirtschaft Allgemeine Finanzwirtschaft Allgemeine Finanzwirtschaft Produktrahmen Gesamtschulverband

Herr T. Clausing

### Teilergebnisplan 1.16.02.01

			Ergebnis	Ansatz	Ansatz		Plan	
	ı	Ertrags- und Aufwandsarten	2014 EUR	2015 EUR	2016 EUR	2017 EUR	2018 EUR	2019 EUR
1	+	Steuern und ähnliche Abgaben	1	2	3	4	5	6
2	+	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	2.351.900,00	2.376.880	2.438.970	2.453.170	2.461.670	2.457.170
3	+	Sonstige Transfererträge						
4	+	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte						
5	+	Privatrechtliche Leistungsentgelte						
6	+	Kostenerstattungen und Kostenumlagen						
7	+	Sonstige ordentliche Erträge	1.815,38					
8	+	Aktivierte Eigenleistungen						
9	+	Bestandsveränderungen						
10	=	Ordentliche Erträge	2.353.715,38	2.376.880	2.438.970	2.453.170	2.461.670	2.457.170
11	-	Personalaufwendungen						
12	-	Versorgungsaufwendungen						
13	-	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen						
14	-	Bilanzielle Abschreibungen						
15	-	Transferaufwendungen						
16	-	Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.565,05					
17	=	Ordentliche Aufwendungen	1.565,05					
18	=	Ordentliches Ergebnis (Zeile 10 <i>J.</i> Zeile 17)	2.352.150,33	2.376.880	2.438.970	2.453.170	2.461.670	2.457.170
19	+	Finanzerträge						
20	-	Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen						
21	=	Finanzergebnis (Zeile 19 ./. Zeile 20)						
22	=	Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (Zeilen 18 + 21)	2.352.150,33	2.376.880	2.438.970	2.453.170	2.461.670	2.457.170
23	+	Außerordentliche Erträge						
24	-	Außerordentliche Aufwendungen						
25	=	Außerordentliches Ergebnis (Zeile 23 ./. Zeile 24)						
26	H	Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungsbez (Zeilen 22 + 25)	2.352.150,33	2.376.880	2.438.970	2.453.170	2.461.670	2.457.170
27	+	Erträge aus internen Leistungsbeziehungen						
28	-	Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen						
29	=	Teilergebnis (Zeile 26 + Zeile 27 ./. Zeile 28)	2.352.150,33	2.376.880	2.438.970	2.453.170	2.461.670	2.457.170

#### 8 Bewirtschaftungsregeln

#### Budgetierung als zentrales Element der Mittelbewirtschaftung im nicht investiven Bereich

Seit 2009 ist für den Gesamtschulverband eine auf die Produkte ausgerichtete Budgetierung im nicht investiven Bereich als zentrales Instrument der Mittelbewirtschaftung eingeführt. Die nachfolgenden Regelungen beziehen sich deshalb auf "**Produktbudgets**".

Nach § 21 Abs. 1 Gemeindehaushaltsverordnung NRW (GemHVO NRW) können Erträge und Aufwendungen zu Budgets verbunden werden. Innerhalb des gebildeten Budgets sind nicht mehr die einzelnen Haushaltspositionen sondern die Gesamtsummen der Erträge und der Aufwendungen des Budgets für die Haushaltsführung verbindlich. Damit ist es möglich, Abweichungen bei einzelnen Haushaltspositionen – nach näheren Bewirtschaftungsregeln – durch Inanspruchnahme von Einsparungen bei anderen Aufwandspositionen bzw. durch Mehrerträge auszugleichen.

Die Budgetierung findet ihre Grenzen in der Regelung des § 21 Abs. 3 GemHVO. Danach darf die Bewirtschaftung des Budgets nicht zu einer Minderung des Saldos aus laufender Verwaltungstätigkeit führen. Beispielsweise ist die Inanspruchnahme ersparter (nicht zahlungswirksamer) Abschreibungsaufwendungen für zusätzliche (zahlungswirksame) Sachaufwendungen ausgeschlossen.

Die Entwicklung/Ausführung der Budgets muss überwacht und dokumentiert werden. Instrumente dazu sind das Berichtswesen und das Controllingsystem (beides wird nach und nach eingeführt und den Bedürfnissen entsprechend verfeinert werden).

#### Ziele der Budgetierung

Mit der Budgetierung sind folgende Ziele verbunden:

- a) Stärkung der Eigenverantwortung und Kompetenz, Erhöhung von Entscheidungsspielräumen und Flexibilität
- b) Förderung der Budgetdisziplin und wirtschaftliche Verwendung der Haushaltsmittel
- c) Schaffung von Einsparpotentialen und Erhöhung des Einnahmevolumens.

#### Kompetenz und Verantwortung

- a) Die Verbandsversammlung trägt die politische Verantwortung (oberstes Budgetrecht). Sie entscheidet über die Budgetplanung und Budgetverteilung der Produkte. Sie kann im Laufe des Haushaltsjahres die politischen Prioritäten ändern. In diesem Fall sind die finanziellen, personellen und organisatorischen Folgen und die damit verbundenen Auswirkungen auf das Budget und die vereinbarten Leistungen zu benennen.
- b) Die/Der Verbandsvorsteher/in obliegt die strategische Verantwortung für die Verwaltung des Gesamtschulverbandes. Dies gilt insbesondere für die Gewährleistung des finanziellen Gleichgewichts des Gesamtschulverbands und für die Umsetzung der politischen Ziele. Sie kann während eines Haushaltsjahres Budgeteingriffe tätigen, wenn negative finanzielle Entwicklungen des Gesamtschulverbandes dies erfordern.
- c) Der/die Bereichsleiter/in trägt die operative Gesamtverantwortung. Im Rahmen der Bewirtschaftung der Produktbudgets kann er/sie bei Bedarf Regelungen treffen.
- d) Die Steuerungs- und Servicebereiche der Mitglieder des Verbandes haben die Pflicht zur Beratung, aber kein Weisungs- und Eingriffsrecht in Angelegenheiten des Gesamtschulverbandes.

#### Bewirtschaftung der Budgets

Der Mittelbedarf (= Zuschussbedarf, da in der Regel die Aufwendungen höher als die Erträge sind), des jeweiligen Produkts, d.h. die zur Verfügung gestellten Haushalts-/Budgetmittel werden nachfolgend durch den Haushaltsplan für das jeweilige Haushaltsjahr festgelegt. Die weitere Planung (Verteilung) der Haushaltsmittel erfolgt über Sachkonten bei den einzelnen Produkten.

Der Haushaltsausgleich hat oberste Priorität. Im Rahmen der flexiblen Mittelbewirtschaftung im nicht investiven Bereich stehen den Produktverantwortlichen (unter Beachtung des geltenden Rechts und sonstiger zentraler Rahmenbedingungen) innerhalb des Haushaltsjahres folgende Instrumente zur Verfügung:

#### Deckungsfähigkeit

Personalaufwendungen

Die Personalaufwendungen des gesamten Haushalts sind untereinander gegenseitig deckungsfähig.

Darüber hinaus sind Personalaufwendungen mit Sachaufwendungen bis zu einer Höhe von max. 5.000 EUR gegenseitig deckungsfähig.

Aufwendungen der Produktbudgets

1.01.19.01 "Allgemeine innere Verwaltung"

1.03.05.01 "Bereitstellung Gesamtschule"

1.03.07.01 "Schülerbeförderung"

1.03.08.01 "Allgemeine Schulverwaltung" und

1.16.02.01 "Sonstige allgemeine Finanzwirtschaft" sind untereinander gegenseitig deckungsfähig.

Aufwendungen der Produktbudgets

1.03.05.02 Schulbudget Bünde

1.03.05.03 Schulbudget Kirchlengern

sind innerhalb des jeweiligen Budgets (je Schule) untereinander <u>gegenseitig</u> deckungsfähig. Aufwands- und Auszahlungsermächtigungen in den Produktbudgets der Schulen können bei Bedarf zugunsten investiver Auszahlungen verwendet werden. In gleichem Umfang reduzieren sich in diesem Fall die Aufwandsermächtigungen des jeweiligen Produktbudgets.

#### Mehr- und Mindererträge

- Innerhalb der Produktbudgets erhöhen Mehrerträge die Aufwandsermächtigungen bzw. vermindern Mindererträge die Aufwandsermächtigungen.
- Innerhalb des Produktbereichsbudgets 1.16 "Allgemeine Finanzwirtschaft" erhöhen Mehrerträge die Aufwandsermächtigungen.

#### Zweckbindung von Erträgen

- Zweckgebundene Erträge (insbesondere Zuweisungen und Zuschüsse) sind entsprechend ihrer politischen und gesetzlichen Zweckbestimmung zu verwenden. Nicht ausgegebene Erträge dürfen nicht für andere Zwecke des Produktbudgets eingesetzt werden.
- Einmalige managementbedingte Mehrerträge dürfen für Mehraufwendungen innerhalb des Produktbudgets eingesetzt werden.

#### Strukturelle Änderungen

 Die durch strukturelle Änderungen der Aufgaben (z.B. Gesetzesänderungen, Änderung von politischen Vorgaben) eingesparten Mittel (Minderaufwendungen) können nicht zur Deckung von Mehraufwendungen des Produktbudgets herangezogen werden. Strukturelle Mehraufwendungen/ Mindererlöse werden über die "Allgemeine Finanzwirtschaft" behandelt.

#### Grenzen der Budgetierung nach § 21 Abs. 3 GemHVO

 Die Bewirtschaftung der Budgets darf nicht zu einer Minderung des Saldos aus laufender Verwaltungstätigkeit nach § 3 Abs. 2 Nr. 1 GemHVO führen. Die Inanspruchnahme eingesparter Aufwendungen ist somit nur zulässig, wenn gleichzeitig eine Einsparung bei der entsprechenden Auszahlungsposition im Finanzplan vorliegt.

#### Spielräume der Budgetierung im laufenden Haushaltsjahr

#### Verwendung von Verbesserungen Ausgleich von Verschlechterungen Minderausgaben / Mehreinnahmen Mehrausgaben / Mindereinnahmen (bei Sachaufwendungen, (bei Sachaufwendungen) ohne Fortbildung, Zuweisungen, Innere Verrechnungen) Ł K dienen dem sind zunächst grundsätzlich innerhalb des Produktbudgets Ausgleich von auszugleichen Mindereinnahmen des Ist dies nicht möglich, ist der Mehrausgaben des Produktbudgets Produktbudgets Ausgleich innerhalb der Produktbudgets des Verbands herbeizuführen

#### Budgetabweichungen am Ende des Haushaltsjahres

#### a) Grundsatz

Mehrerträge und/oder Minderaufwendungen der beiden Produktbudgets (Schulbudgets) 1.03.05.02 und 1.03.05.03 die sich zum Ende des Haushaltsjahres ergeben, bleiben dem jeweiligen Schulort in voller Höhe erhalten und stehen dem Schulort im folgenden Haushaltsjahr in voller Höhe weiterhin zur Verfügung. Ein negatives Jahresabschlussergebnis bei einem oder beiden Schulbudget/s ist am jeweiligen Schulort im Folgejahr auszugleichen.

#### b) Budgeterläuterungen

#### Budgetbildung

Grundlage für die Bildung von Budgets sind die gebildeten Produkte. Maßgebend ist die unterste Ebene der Produktstruktur. Die verfügbare Finanzmasse wird über das Produktbereichsbudget 1.16 "Allgemeine Finanzwirtschaft" festgelegt.

Die Produkt-Budgets sind grundsätzlich als "Zuschussbudgets" ausgestaltet. Der Zuschussbedarf ergibt sich als Saldo zwischen den Erträgen und den Aufwendungen. Die Gesamtsumme der Zuschussbedarfe entspricht der Summe der im Produktbereichsbudget "Allgemeine Finanzwirtschaft" ausgewiesenen verfügbaren Mittel.

#### c) Budgetverantwortung

Die/Der Bereichsleiter/in hat die operative Gesamtverantwortung für die Produktbudgets innerhalb der durch die Verbandsversammlung festgelegten Grenzen (z.B. Vorgaben, Zielvereinbarungen). Die Verantwortung für das Produktbereichsbudget "Allgemeine Finanzwirtschaft" liegt bei der/m Verbandsvorsteher/in. Darüber hinaus sind die Produktverantwortlichen verantwortlich für die Einhaltung der Produktbudgets. Die Produktverantwortlichen informieren sich regelmäßig über den Stand und die voraussichtliche Entwicklung ihres Produktbudgets. Sie haben Entwicklungen, die zur Überschreitung des Budgetansatzes (höherer Zuschussbedarf) führen können, frühzeitig entgegenzuwirken. Sie realisieren alle möglichen Erträge und schöpfen Einsparpotentiale innerhalb des Produktbudgets aus.

Der Haushaltsausgleich hat oberste Priorität. Wenn dieses Ziel nicht erreicht werden kann bzw. gefährdet ist, hat die/der Verbandsvorsteher/in die Möglichkeit, von den Budgetregeln abzuweichen. Darüber hinaus sind Abweichungen durch Entscheidungen der Verbandsversammlung zulässig, z. B. bei Änderung politischer Prioritäten. Die haushaltsrechtlichen Konsequenzen werden durch die Verwaltung dargestellt und unterstützen die Entscheidungsfindung der Verbandsversammlung.

Mindererlöse oder Mehraufwendungen sind grundsätzlich innerhalb der Produktbudgets auszugleichen. Ist dies nicht möglich, ist der Ausgleich innerhalb der Produktbudgets des Gesamtschulverbandes insgesamt herbeizuführen. Der jeweilige festgelegte Zuschussbedarf ist als verbindlich anzusehen.

### Anlage 1

Stellenplan
Teil B: Tariflich Beschäftigte

Entgeltgruppe/ Sondertarif	Zahl der Stellen Jahr 2016	Zahl der Stellen Jahr 2015	tatsächlich besetzte Stellen am 30.06.2015	Erläuterungen
			_	
S 11	3	3	3	
6	6	6	6	
3	1	1	1	
2	6	6	6	
insgesamt	16	16	16	

# Stellenübersicht Teil A: Aufteilung nach der Haushaltsgliederung

- Tariflich Beschäftigte -

### Tariflich Beschäftigte

Produkt-		Entgeltgruppe							
bereich	S 11	6	3	2					
1.03.05.01 (Schulort Bünde)	1,5	4	0	3					
1.03.05.01 (Schulort Kirchlengern)	1,5	2	1	3					

<u>Anlage 2</u> Übersicht über den voraussichtlichen Stand der Verbindlichkeiten

	Art	Stand am Ende des Vorvorjahres 31.12.2014 TEUR	Voraussicht- licher Stand zu Beginn des Haushaltsjahres 01.01.2016 TEUR	Voraussicht- licher Stand zum Ende des Haushaltsjahres 31.12.2016 TEUR
1. 2.	Anleihen Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen		. = 6.1	.=0
2.1	von verbundenen Unternehmen			
2.2	von Beteiligungen			
2.3	von Sondervermögen			
2.4	vom öffentlichen Bereich			
2.5	von Kreditinstituten			
3.	Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung			
4.	Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen			
5.	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	23.331,36	0	0
6.	Verbindlichkeiten aus Transferleistungen			
7.	Sonstige Verbindlichkeiten	252.536,58	0	0
8.	Erhaltene Anzahlungen			
9.	Summe aller Verbindlichkeiten	275.867,84	0	0
	Nachrichtlich: Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten: z.B. Bürgsschaften u.a.			

### Anlage 3: Bilanz zum 31.12.2014 des Gesamtschulverbandes Bünde/Kirchlengern

AKTIVA		31.12.2013 EUR	31.12.2014 EUR	PASSI	VA	31.12.2013 EUR	31.12.2014 EUR
1.	Anlagevermögen	549.201,75		1.	Eigenkapital	795.134,77	866,399,17
1.1	Immaterielle Vermögensgegenstände	3.504.17	1.591.08		Allgemeine Rücklage	571.975.19	571.975.19
1.2	Sachanlagen	0.001,11		1.2	Sonderrücklagen	0	0
1.2.1	Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte			1.3	Ausgleichsrücklage	285.987.60	223.159.58
1.2.1.1	Grünflächen			1.4	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	- 62.828,02	71.264,40
1.2.1.2	Ackerland			1.5	Verlustvortrag	- 02.020,02	71.204,40
1.2.1.3	Wald, Forsten			2.	Sonderposten	0.00	0.00
1.2.1.4	Sonstige unbebaute Grundstücke			2.1	für Zuwendungen	0,00	0,00
1.2.1.4	Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte			2.2	für Beiträge		
1.2.2.1	Kinder- und Jugendeinrichtungen			2.3	für den Gebührenausgleich		
1.2.2.1	Schulen			2.4	Sonstige Sonderposten		
1.2.2.2	Wohnbauten				Rückstellungen	22 502 54	30.839,72
1.2.2.3				3.	Pensionsrückstellungen	22.593,51	30.039,72
	Grundstücke mit sonst. Dienst-, Geschäfts- und anderen Betriebsgebäuden			3.1			
1.2.3	Infrastrukturvermögen			3.2	Rückstellungen für Deponien und Altlasten		
1.2.4	Bauten auf fremden Grund und Boden			3.3	Instandhaltungsrückstellungen	20 500 54	22 222 =2
1.2.5	Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler			3.4	Sonstige Rückstellungen	22.593,51	30.839,72
1.2.6	Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	- 4- 000		4.	Verbindlichkeiten	298.392,69	275.867,84
1.2.7	Betriebs- und Geschäftsausstattung	545.697,58	550.526,44	4.1	Anleihen		
1.2.8	Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau			4.2	Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen		
1.3	Finanzanlagen			4.2.1	von verbundenen Unternehmen		
1.3.1	Anteile an verbundenen Unternehmen			4.2.2	von Beteiligungen		
1.3.2	Beteiligungen			4.2.3	von Sondervermögen		
1.3.3	Sondervermögen			4.2.4	Investitionskredite vom öffentlichen Bereich		
1.3.4	Wertpapiere des Anlagevermögens			4.2.5	vom privaten Kreditmarkt		
1.3.5	Ausleihungen			4.3	Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung		
2.	Umlaufvermögen	566.919,22	638.089,24	4.4	Verb. aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen		
2.1	Vorräte			4.5	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	39.045,22	23.331,26
2.1.1	Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, Waren			4.6	Verbindlichkeiten aus Transferleistungen		
2.1.2	Geleistete Anzahlungen			4.7	Sonstige Verbindlichkeiten	259.347,47	252.536,58
2.2	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	78.084,64	63.798,51	5.	Passive Rechnungsabgrenzung	0,00	17.100,03
2.2.1	Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen	9.648,08	0,55				
2.2.1.1	Gebühren						
2.2.1.2	Beiträge						
2.2.1.3	Steuem						
2.2.1.4	Forderungen aus Transferleistungen						
2.2.1.5	Sonstige öffentlich-rechtliche Forderungen	9.648,08	0,55				
2.2.2	Privatrechtliche Forderungen	68.007,13	63.250,96				
2.2.2.1	gegenüber dem privaten Bereich						
2.2.2.2	gegenüber dem öffentlichen Bereich	0,00	0,00				
2.2.2.3	gegenüber verbundene Unternehmen	68.007,13	63.250,96				
2.2.2.4	gegen Beteiligungen						
2.2.2.5	gegen Sondervermögen						
2.2.3	Sonstige Vermögensgegenstände	429,43	547,00				
2.3	Wertpapiere des Umlaufvermögens		,				
2.4	Liquide Mittel	488.834,58	574.290,73	1			
3.	Aktive Rechnungsabgrenzung	0,00	0,00				
	AKTIVA	1.116.120,97			E DACCIVA	1.116.120,97	1.190.206,76

Anlage 4 Übersicht über die Entwicklung des Eigenkapitals

Bilanzposten (§ 41 Abs. 3 Nr. 1 GO NRW)	Istwert zum 31.12.2013	Istwert zum 31.12.2014	Planwert zum 31.12.2015	Planwert zum 31.12.2016	Planwert zum 31.12.2017	Planwert zum 31.12.2018	
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Allgemeine Rücklage	571.975,19	571.975,19	577.599,45	577.599,45	577.599,45	577.599,45	577.599,45
Ausgleichsrücklage	285.987,60	223.159,58	288.799,72	258.799,72	258.799,72	258.799,72	258.799,72
Jahresüberschuss/- fehlbetrag	-62.828,02	71.264,40	-30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe des Eigenkapitals	795.134,77	866.399,17	836.399,17	836.399,17	836.399,17	836.399,17	836.399,17