

# **Stadt Schieder-Schwalenberg**

Kreis Lippe  
Land Nordrhein-Westfalen



## **Entwicklungskonzept für Schieder-Schwalenberg**

***Aktive Stadt***

***Aktives Stadtzentrum / Aktive Stadtteilzentren***

**Beschluss des Rates am 16. Dezember 2008**



**Inhaltsverzeichnis:**

Die Ausgangslage zur „neuen“ Stadtentwicklung .....	5
Der Wandel in der Wirtschaft und auf dem Arbeitsmarkt .....	6
Die sinkende Einwohnerzahl und ihre Folgen.....	6
Die dramatische Finanzlage der Stadt ... ..	7
Bereits vorhandene wichtige (Teil-)Konzepte .....	7
Das neue Entwicklungskonzept mit neuen Aufgaben und Zielen.....	8
Rechtsgrundlagen für das neue Konzept.....	8
Festlegung der vorrangigen Stadtentwicklungsgebiete.....	9
Historie der Ortsteilzentren und gegenwärtige Situation .....	9
Schwalenberg .....	9
Schieder.....	9
Impulse sind notwendig, weil ...!.....	10
Es ist viel zu tun!.....	11
Das Erfordernis einer Strategie .....	11
Die wichtigen Handlungsfelder .....	13
Handlungsfeld Arbeitsmarkt - Wirtschaft .....	13
Situation.....	13
Ziele / Maßnahmen .....	13
Handel.....	15
Situation.....	15
Ziele / Maßnahmen .....	15
Tourismus und Kultur.....	16
Situation.....	16
Strategie .....	17
Ziele / Maßnahmen .....	17
Umwelt und Klimaschutz mit Nachhaltigkeit.....	18
Situation.....	18
Ziele / Maßnahmen .....	18
Verkehr.....	19
Situation.....	19
Ziele / Maßnahmen .....	20
Bauen und Wohnen .....	21
Situation.....	21
Ziele / Maßnahmen .....	21
Wasserversorgung und Abwasserbeseitigung .....	23
Situation.....	23

Ziele / Maßnahmen .....	23
Kinder - Kinder sind die Zukunft! .....	24
Situation .....	24
Ziele / Maßnahmen .....	24
Jugendliche / Jugendarbeit .....	25
Situation .....	25
Ziele / Maßnahmen .....	25
Frauen .....	26
Situation .....	26
Ziele / Maßnahmen .....	26
Seniorinnen / Senioren .....	27
Situation .....	27
Ziele / Maßnahmen .....	27
Schulen / Weiterbildung .....	28
Situation .....	28
Ziele / Maßnahmen .....	28
Sport .....	29
Situation .....	29
Ziele / Maßnahmen .....	29
Bürgerbeteiligung .....	30
Ziele / Maßnahmen .....	30
Dienstleistungsunternehmen Stadt Schieder-Schwalenberg .....	31
Umsetzung / Zusammenfassung / Nachwort: .....	31

## Die Ausgangslage zur „neuen“ Stadtentwicklung

Die Stadt Schieder-Schwalenberg ist demographisch, wirtschaftsstrukturell und finanzwirtschaftlich einem dramatischen Wandel unterworfen.

Die **Entwicklung des Bevölkerungsstandes** ist aus der nachstehenden Tabelle des Landesamtes für Datenverarbeitung und Statistik NRW ablesbar.

Bevölkerungsstand nach Geschlecht - Gemeinden - Stichtag zum Quartalsende												
Fortschreibung des Bevölkerungsstandes												
Bevölkerungsstand (Anzahl)												
Stadt Schieder-Schwalenberg												
Jahr	Quartale (jeweils Stichtag zum Quartalsende)											
	31. März (Ende 1. Quartal)			30. Juni (Ende 2. Quartal)			30. September (Ende 3. Quartal)			31. Dezember (Ende 4. Quartal)		
	Geschlecht			Geschlecht			Geschlecht			Geschlecht		
	Insgesamt	männlich	weiblich	Insgesamt	männlich	weiblich	Insgesamt	männlich	weiblich	Insgesamt	männlich	weiblich
2008	9 145	4 442	4 703	9 122	4 431	4 691	...	...	...	...	...	...
2007	9 251	4 481	4 770	9 254	4 482	4 772	9 199	4 463	4 736	9 177	4 455	4 722
2006	9 283	4 486	4 797	9 306	4 496	4 810	9 275	4 489	4 786	9 271	4 490	4 781
2005	9 380	4 529	4 851	9 360	4 508	4 852	9 319	4 503	4 816	9 287	4 491	4 796
2004	9 434	4 554	4 880	9 437	4 556	4 881	9 430	4 553	4 877	9 387	4 538	4 849
2003	9 451	4 601	4 850	9 450	4 594	4 856	9 473	4 599	4 874	9 451	4 587	4 864
2002	9 478	4 625	4 853	9 459	4 613	4 846	9 462	4 610	4 852	9 460	4 610	4 850
2001	9 569	4 657	4 912	9 535	4 639	4 896	9 528	4 636	4 892	9 523	4 632	4 891
2000	9 689	4 714	4 975	9 661	4 695	4 966	9 650	4 702	4 948	9 619	4 694	4 925
1999	9 733	4 735	4 998	9 714	4 735	4 979	9 726	4 734	4 992	9 693	4 713	4 980
1998	9 672	4 718	4 954	9 702	4 725	4 977	9 721	4 731	4 990	9 737	4 749	4 988
1997	9 784	4 814	4 970	9 768	4 806	4 962	9 756	4 787	4 969	9 671	4 728	4 943
1996	9 673	4 753	4 920	9 670	4 753	4 917	9 723	4 785	4 938	9 762	4 805	4 957
1995	9 533	4 680	4 853	9 589	4 717	4 872	9 631	4 746	4 885	9 636	4 745	4 891
1994	9 353	4 568	4 785	9 346	4 571	4 775	9 422	4 607	4 815	9 456	4 627	4 829
1993	9 342	4 581	4 761	9 441	4 629	4 812	9 484	4 640	4 844	9 387	4 600	4 787
1992	9 001	4 367	4 634	9 123	4 424	4 699	9 170	4 455	4 715	9 262	4 508	4 754
1991	8 880	4 311	4 569	8 937	4 337	4 600	9 006	4 377	4 629	9 028	4 387	4 641
1990	8 487	4 095	4 392	8 543	4 140	4 403	8 837	4 306	4 531	8 865	4 308	4 557
1989	8 248	3 958	4 290	8 318	3 996	4 322	8 354	4 023	4 331	8 425	4 076	4 349
1988	8 172	3 932	4 240	8 210	3 950	4 260	8 200	3 934	4 266	8 200	3 932	4 268
1987	8 165	3 878	4 287	8 188	3 943	4 245	8 188	3 948	4 240	8 178	3 939	4 239
1986	8 228	3 912	4 316	8 209	3 896	4 313	8 200	3 905	4 295	8 177	3 887	4 290
1985	8 243	3 914	4 329	8 213	3 893	4 320	8 198	3 873	4 325	8 222	3 899	4 323
1984	8 292	3 932	4 360	8 296	3 930	4 366	8 318	3 957	4 361	8 283	3 939	4 344
1983	8 290	3 928	4 362	8 288	3 932	4 356	8 274	3 921	4 353	8 298	3 933	4 365
1982	8 370	3 966	4 404	8 363	3 963	4 400	8 349	3 965	4 384	8 291	3 933	4 358
1981	8 438	4 002	4 436	8 438	4 013	4 425	8 390	3 987	4 403	8 383	3 988	4 395
1980	8 478	4 019	4 459	8 471	4 011	4 460	8 494	4 024	4 470	8 460	4 011	4 449
1979	8 475	3 994	4 481	8 474	3 996	4 478	8 482	4 013	4 469	8 493	4 025	4 468
1978	8 481	3 973	4 508	8 480	3 983	4 497	8 487	3 988	4 499	8 449	3 970	4 479
1977	8 472	3 968	4 504	8 444	3 946	4 498	8 488	3 978	4 510	8 496	3 988	4 508
1976	8 451	3 950	4 501	8 462	3 962	4 500	8 440	3 955	4 485	8 462	3 962	4 500
1975	8 490	3 969	4 521	8 491	3 964	4 527	8 509	3 981	4 528	8 474	3 953	4 521

Die Fortschreibung des Bevölkerungsstandes basiert ab 1987 auf den Ergebnissen der Volkszählung von 1987.

Die Daten zum 31. März und 30. September bleiben vorläufige Werte.

© Landesamt für Datenverarbeitung und Statistik NRW, Düsseldorf, 2008. Stand: 22.11.2008

## Der Wandel in der Wirtschaft und auf dem Arbeitsmarkt

In den frühen 1990er Jahren hatte Schieder-Schwalenberg mit knapp 10.000 Einwohnern etwa 4.500 sozialversicherungspflichtige Arbeitsverhältnisse, davon rund 2.500 in der Möbelindustrie, und war netto Einpendlergemeinde. In der Folge mehrerer großer Unternehmenspleiten ist die Anzahl der Arbeitsplätze in der Möbelindustrie auf unter 400 gesunken. Vom Rückgang der Arbeitsplätze war auch die Bauwirtschaft, konkret Tiefbau und Kanalsanierung, betroffen. Aktuell gibt es in Schieder-Schwalenberg noch knapp 2.000 sozialversicherungspflichtige Arbeitsverhältnisse.

Die Entwicklung der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten (Arbeitsort) ist aus der folgenden Tabelle des Landesamtes für Datenverarbeitung und Statistik NRW ablesbar.

Stichtag (jeweils zum 30. Juni)												
2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995
2 137	2 023	2 059	2 438	2 649	2 721	2 809	2 783	3 051	3 037	3 149	3 314	3 501

ab 1999: vorläufige Werte

© Landesamt für Datenverarbeitung und Statistik NRW, Düsseldorf, 2008.  
Stand: 22.11.2008

Der Arbeitsplatzabbau konnte nicht durch Neuansiedlung von Unternehmen kompensiert werden. Gemeinsam mit benachbarten Städten bemüht sich Schieder-Schwalenberg um die Entwicklung und Vermarktung eines interkommunalen Gewerbeparks „Lippe-Süd“ auf dem Gebiet der Stadt Horn-Bad Meinberg, in der Nähe des Ortsteils Wöbbel der Stadt Schieder-Schwalenberg. Der Arbeitsmarkt hat Arbeitssuchende aus Schieder-Schwalenberg vor allem in der Nachbarstadt Blomberg (und an einem neuen Unternehmensstandort in Bad Pyrmont) bei einem Global Player (PHOENIX CONTACT) aufgenommen, so dass die Arbeitslosenquote nicht überproportional hoch ist. Andere vom Arbeitsplatzverlust betroffene Menschen haben Schieder-Schwalenberg verlassen oder nehmen als Berufspendler lange Wege zwischen Wohn- und Arbeitsort in Kauf. Auch die sehr gering gewordene Anzahl an Ausbildungsstellen in Schieder-Schwalenberg hat negative Wanderungsbewegungen ausgelöst.

## Die sinkende Einwohnerzahl und ihre Folgen

Die Einwohnerzahl geht seit einigen Jahren kontinuierlich zurück, mit allen, vor allem negativen Folgen für die Infrastruktur und für die hier ansässigen Handels-, Dienstleistungs- und Handwerks-Unternehmen, die im wesentlichen auf Kunden aus der Stadt und der Region angewiesen sind.

Die Abwanderung von Kaufkraft macht sich in den beiden Teil-Zentren Schwalenberg und Schieder angesichts des ohnehin geringen Besatzes mit Fachanbietern stark bemerkbar. In

den weiteren kleineren Ortsteilen ist Einzelhandel nur in einem sehr geringen Umfang vorhanden.

## **Die dramatische Finanzlage der Stadt ...**

Die Stadt Schieder-Schwalenberg als öffentlich-rechtliche Gebietskörperschaft ist nach mehreren Unternehmenspleiten finanzwirtschaftlich völlig „abgestürzt“ und war in die Haushaltssicherung bzw. in die vorläufige Haushaltsführung, das so genannte „Nothaushaltsrecht“, geraten.

Schieder-Schwalenberg benötigt auch künftig Unterstützung in Form der Förderung der Stadterneuerung / der Stadtentwicklung und strebt kontinuierlich die Partizipation an weiteren Förderprogrammen des Bundes und des Landes NRW an.

## **Bereits vorhandene wichtige (Teil-)Konzepte**

Stadtentwicklungspolitik wurde in der Vergangenheit sowohl übergreifend als auch für Teilgebiete und einzelne Fachgebiete und unter Teilaspekten mit Planungen und Programmen unterlegt:

- Flächennutzungsplan
- Festlegung der Sanierungsgebiete Schwalenberg und Domäne Schieder
- Satzung für den Denkmalsbereich Stadtkern Schwalenberg
- Festlegung des Kurgbietes Schieder mit Glashütte als staatlich anerkannter Kneippkurort
- Erhaltungs- und Gestaltungssatzungen für Schieder (Kurgbiet), Schwalenberg (historischer Stadtkern) und Brakelsiek (historischer Dorfkern)
- Rahmenplan für das Ortszentrum Schieder
- Rahmenkonzept für die Entwicklung des Bahnhofs Schieder als zeitgemäßer S-Bahn-Haltepunkt
- Untersuchungen zur Dorferneuerungsbedürftigkeit Brakelsiek, Lothe und Wöbbel
- Dorfentwicklungsplan Brakelsiek
- Entwicklungskonzept für die Kulturarbeit in Schwalenberg
- Entwicklungskonzept für den Schlosspark Schieder
- Tourismus-Leitbild
- Einzelhandelskonzept
- Konzepte zur Energieeinsparung in öffentlichen Gebäuden und in öffentlichen Einrichtungen

- Frauenförderplan
- Schulentwicklungsplan
- Wirtschafts- und Sozialraumkonferenz Schieder-Schwalenberg 2020; Abschlussdokumentation mit zahlreichen Empfehlungen
- Vorschläge zur Haushaltskonsolidierung aus einer Kommunalberatung
- und vieles mehr ...

Schieder-Schwalenberg ist in vielfältige regionale und überregionale Projekte und Konzepte einbezogen.

## **Das neue Entwicklungskonzept mit neuen Aufgaben und Zielen**

Ziele und Maßnahmen einer auf die veränderte Situation reagierenden Politik werden in einem / diesem ganzheitlichen **Entwicklungskonzept** dargestellt.

Aspekte sind im wesentlichen

- Planen und Handeln in Netzwerken mit intensiver Bürgerbeteiligung
- Aktivierung der Stadtteil- und Ortszentren
- Entwicklung sozialer Infrastruktur mit engagierten Bürgerinnen und Bürgern
- Gender Mainstreaming
- Umweltschutz und Klimaschutz mit Nachhaltigkeit
- Generationengerechtigkeit

## **Rechtsgrundlagen für das neue Konzept**

**Rechtsgrundlagen** für "**Gebiete zur Innenentwicklung auf der Grundlage eines städtebaulichen Entwicklungskonzeptes**" finden sich in **§ 171b Baugesetzbuch** sowie in den **Richtlinien über die Gewährung von Zuwendungen zur Förderung von Maßnahmen zur Stadtentwicklung und Stadterneuerung** (Förderrichtlinien Stadterneuerung 2008; Runderlass des Ministeriums für Bauen und Verkehr des Landes Nordrhein-Westfalen vom 22.10.2008 - V.5 – 40.01 -).

## Festlegung der vorrangigen Stadtentwicklungsgebiete

Durch **Beschluss des Rates vom 25. November / 16. Dezember 2008** wurden die Gebiete in den Ortsteilzentren Schwalenberg und Schieder mit den in den **beigefügten Planauszügen** markierten Grenzen festgelegt.

### *Historie der Ortsteilzentren und gegenwärtige Situation*

Die **Ortsteilzentren Schwalenberg und Schieder** sind stark unterschiedlich geprägt.

#### **Schwalenberg**

**Schwalenberg** ist geschichtlich betrachtet eine mittelalterliche Siedlung mit einem historischen Stadtkern (Mitglied der Arbeitsgemeinschaft Historische Stadt- und Ortskerne in NRW). Unterhalb (westlich) der alten Stadt liegt ein kleines Gewerbegebiet mit einigen freien Grundstücken (Gewerbegebiet mit Nutzungsbeschränkungen - wegen der benachbarten Wohnbebauung). Am Forstweg wurde Ende der 1960er Jahre ein SOS-Kinderdorf errichtet, in dem heute etwa 50 Kinder leben und in dem SOS-Kinderdorf e.V. eine Kindertagesstätte betreibt. Die Siedlungsentwicklung „Wohnen“ vollzog sich im wesentlichen in südwestliche Richtung (Auf der Höhe und Brinkfeld).

Dienstleister und öffentliche Einrichtungen sowie der Einzelhandel sind überwiegend im historischen Stadtkern oder am Rande der Altstadt angesiedelt. Der gesellschaftliche und wirtschaftliche Wandel hat die wirtschaftliche Bedeutung der historischen Stadt erheblich geschmälert. Im Umfeld der historischen Altstadt haben sich durch Leerstände gewerblicher Immobilien Probleme manifestiert. Andererseits hat entgegengesetzt das bürgerschaftliche Engagement in vielfacher Hinsicht zugenommen. Vielen Unternehmern, Vereinen, Verbänden, der Bürgerstiftung und (einzelnen) Bürgern ist an einer positiven Entwicklung des Ortes gelegen.

Das „**Ortsteilzentrum Schwalenberg**“ im Sinne dieses Konzepts umfasst den historischen Stadtkern, das Areal der Burg und südlich und westlich der Altstadt gelegene städtebauliche Problembereiche einschließlich des für die Veranstaltungsinfrastruktur wichtigen Veranstaltungsgeländes am Dohlenberg.

#### **Schieder**

**Schieder** hat seine Entwicklung in der Umgebung der ehemaligen Domäne und des Schlossparks zunächst als „Straßendorf“ erfahren. Der Ort verfügt nicht, dies ist ein erkennbarer Mangel, über ein klassisches Zentrum. Dienstleister und Einzelhändler haben sich überwiegend an der Schwalenberger Straße und an der Pyrmonter Straße angesiedelt. Im Zuge der Industrialisierung des Ortes ab den 1960er Jahren entstanden neue große Wohngebiete (Lange Äckern und Sehlberg). Die Domäne hat sich im Rahmen der Neuordnung nach Festsetzung eines Sanierungsgebietes zu einem privaten und öffentlichen Dienstleistungszentrum entwickelt. Im denkmalgeschützten Schlosspark, dessen

Barockgarten im Jahr 2008 unter gartendenkmalpflegerischen Gesichtspunkten wiederhergestellt und aufgewertet wurde, stecken noch einige kulturtouristische Potentiale. Der Rückgang unternehmerischer Betätigung (Zusammenbruch der Schieder-Möbel-Gruppe im Jahr 2007; vorausgegangen waren über viele Jahre bereits erhebliche Arbeitsplatzverluste im Unternehmen) hat im Ort eine Abwärtsspirale in Gang gesetzt. Einige Leerstände (z.B. das ehemalige Traditionshaus „Lindenhof“) und ein großes unbebautes Grundstück an der Pyrmonter Straße sowie Entwicklungspotentiale im Bereich der Domäne stellen die Stadt vor besondere Herausforderungen. Die Standortsicherung der Schulen und die Erhaltung des Freibades sind besondere Anliegen. Mit dem Ziel der Sicherung und Entwicklung von Schloss und Schlosspark sowie Freibad haben sich Fördervereine gebildet, die sich sehr stark engagieren. Die stadtentwicklungspolitischen Ziele können nur in einer Gemeinschaftsaktion mit externer Unterstützung erreicht werden. Entscheidend für die Entwicklung des Ortes ist auch die künftige Entwicklung des SchiederSees und des Freizeitzentrums am SchiederSee.

Das Gebiet „**Ortsteilzentrum Schieder**“ umfasst im wesentlichen den Schlosspark, die Domäne, das Schulzentrum, das Freibad, die „Kerngebietslagen“ an Schwalenberger Straße und Pyrmonter Straße sowie den Bereich „Kohlbreite“ und die jeweils angrenzenden Wohnsiedlungsbereiche.

### ***Impulse sind notwendig, weil ...!***

Beide Ortsteilzentren, Schwalenberg und Schieder, brauchen neue Impulse, nachdem manche - wirtschaftsstrukturelle - Entwicklungen rückläufig waren!

Die Möbelindustrie ist extrem geschrumpft, mit Auswirkungen auf Dienstleister und Einzelhändler im Umfeld der Möbelwerke.

Die Abwanderungstendenzen von Menschen zu Ausbildungs- und Arbeitsplätzen führen zu einer veränderten Sozialstruktur der Bevölkerung.

Der Tourismus hat beträchtliche Einbußen erlitten, obwohl etliche Potentiale vorhanden sind.

Die Anzahl gastronomischer Betriebe, Hotels, Pensionen, Ferienwohnungen ... ist gesunken.

Viele Fach-Einzelhändler waren der Konkurrenz in größeren Städten nicht mehr gewachsen und haben ihre Geschäfte geschlossen.

Immer mehr Bürger tätigen ihre Einkäufe in größeren Städten / Zentren (Erlebnis Einkauf mit einem interessanten gastronomischen und kulturellen Rahmenprogramm).

Der demographische Wandel ist in Schieder-Schwalenberg stärker spürbar als in den meisten anderen lippischen Kommunen.

Etliche Wohnungen und Wohngebäude stehen wegen des Bevölkerungsrückgangs leer.

Immer weniger Bürger müssen für gleich hohe oder gar steigende Infrastrukturkosten aufkommen.

## ***Es ist viel zu tun!***

Notwendig sind Entwicklungs- bzw. Stadtumbaumaßnahmen, die zur Erreichung der Ziele des § 171a Absatz 3 BauGB beitragen.

Zum einen ist den Missständen mit stadtentwicklungspolitischen infrastrukturellen Maßnahmen zu begegnen.

Zum andern sind Aktivitäten zu entwickeln und zu stärken, die die Ortsteilzentren als Wohngebiete und Wirtschaftsstandorte attraktiver machen.

Die **Siedlungsstruktur** ist in der Weise anzupassen, dass die Zentren stabilisiert und gestärkt werden, dass Leerstände möglichst vermieden oder beseitigt werden.

Zur **Verbesserung der Wohn- und Arbeitsbedingungen** sind Maßnahmen des Umweltschutzes zu verstärken.

Nicht mehr bedarfsgerechte bauliche Anlagen sollen einer anderen Nutzung zugeführt werden.

Freie **Flächen** sind im Interesse der Stärkung der Ortsteilzentren zu nutzen, so dass zugleich einer weiteren Zersiedelung der Landschaft entgegengewirkt werden kann.

Innerörtliche **Altbaubestände**, vor allem ortsbildprägende und denkmalgeschützte Gebäude, sind zu erhalten, im Bedarfsfall zu modernisieren. Der Substanzerhaltung im Bestand ist Vorrang vor der Errichtung von Neubauten unter Inanspruchnahme von Freiraum einzuräumen.

## **Das Erfordernis einer Strategie**

Das **Entwicklungskonzept** verlangt nach einer **Strategie für wichtige kommunale Handlungsfelder**.

Für Schwalenberg und / oder Schieder sind die nachfolgend bearbeiteten Handlungsfelder von besonderer Relevanz.

Zu den beiden Ortsteilzentren wird mit Bezug zum jeweiligen Handlungsfeld zunächst eine **Bestandsaufnahme** gemacht.

Aus der Bestandsaufnahme werden **Ziele, Maßnahmen und Projekte** abgeleitet.

Zwar handelt es sich bei Schwalenberg und Schieder um zwei geographisch voneinander getrennte Ortsteilzentren einer bipolaren Stadt mit unterschiedlichen Problemstellungen und Herausforderungen, die aber gleichwohl einander ergänzen.

Die weiteren Ortsteile Brakelsiek, Lothe, Ruensiek, Siekholz, Glashütte und Wöbbel haben überwiegend Wohnfunktionen und sind auf die Versorgungs- und Infrastruktureinrichtungen in den beiden Ortsteilzentren angewiesen.

In die folgenden Betrachtungen, auch gezielt zu den zentralen Bereichen, sind Ergebnisse und Empfehlungen der Wirtschafts- und Sozialraumkonferenz „Schieder-Schwalenberg 2020“, zahlreiche Gespräche / Verhandlungen mit Unternehmen, Verbänden, Vereinen, Bürgern ... eingeflossen.

Die umfassende Beteiligung von Fachbehörden und Institutionen, der Wirtschaft und der Bürger an der Wirtschafts- und Sozialraumkonferenz vermittelt dem **Entwicklungskonzept** eine **breite Legitimation**.

## **Die wichtigen Handlungsfelder**

### ***Handlungsfeld Arbeitsmarkt - Wirtschaft***

#### **Situation**

Schieder-Schwalenberg ist Standort mehrerer kleinerer und mittlerer Betriebe / Unternehmen (KMU).

In den vergangenen Jahren sind das Arbeitsplatzangebot in der Stadt und das Steueraufkommen der Stadt erheblich geschrumpft.

Bürger der Stadt Schieder-Schwalenberg sind in erheblichem Maße auf auswärtige Ausbildungs- und Arbeitsplätze angewiesen.

Der Bestand und die Entwicklung von Unternehmen in Schieder-Schwalenberg werden mit allen vertretbaren Mitteln der kommunalen Wirtschaftsförderung unterstützt.

Daneben wird dem Aufbau und der Entwicklung eines stärkeren Branchenmix (mit möglichst vielen kleinen und mittleren Unternehmen in Industrie, Handwerk, Handel und Dienstleistungen) eine große Bedeutung beigemessen.

Die Arbeitslosigkeit ist in Schieder-Schwalenberg weiterhin wesentlich zu hoch, wenngleich sie unter dem Durchschnitt des Kreises Lippe liegt. Besondere Sorge bereiten die Zahlen der Langzeitarbeitslosen und der jüngeren Arbeitslosen.

Schieder-Schwalenberg verfügt im Tourismus über viele Potentiale.

Die Entwicklung der Unternehmen in Schieder-Schwalenberg ist von deren Position im Markt, von der Entwicklung des Arbeitsmarktes und der Kaufkraft in der Region, schließlich auch von den wirtschafts- und steuerrechtlichen Rahmenbedingungen abhängig.

#### **Ziele / Maßnahmen**

Die Bestandspflege und die Entwicklung vorhandener Betriebe und Unternehmen haben in der Wirtschaftsförderung absolute Priorität.

Bei sich abzeichnenden Krisen in Unternehmen beraten geeignete Institutionen (IHK, Handwerkskammer, Banken, Sparkassen, GILDE, Wirtschaftsförderung der LTM AG, Stadt Schieder-Schwalenberg) in Fragen der Restrukturierung.

Bei anstehenden Erweiterungen und Verlagerungen innerhalb der Stadt wird größtmögliche Unterstützung geleistet. Dabei sind alle Möglichkeiten der Kooperation auf lippischer und auf überregionaler Ebene zu nutzen. In Lippe sind die Stiftung Standortsicherung und die Lippe Tourismus & Marketing AG (LTM) wichtige Partner. Für das überregionale Marketing ist die OWL Marketing GmbH aktiv.

Ein regionales Entwicklungskonzept für Lippe / Ostwestfalen-Lippe ist anzustreben.

Mit den Geschäftsleitungen der Unternehmen ist - soweit unternehmerseitig gewünscht und möglich - weiterhin enger Kontakt zu halten.

Unternehmen müssen sich den Veränderungen des Marktes stellen und stehen im Dialog mit den Arbeitnehmervertretungen und Gewerkschaften sowie Kammern und Verbänden.

Für Neuansiedlungen sind angemessene Gewerbe-Bauland-Reserven und auch Gebraucht-Immobilien in den Gewerbegebieten in Schieder und Schwalenberg vorhanden. Gewerbeflächen sind bei Bedarf sehr kurzfristig zu erschließen. Erforderlichenfalls sind Grundstücke zu sehr günstigen Konditionen an Unternehmen in Zukunftsbranchen zu vergeben.

Verfügbare Grundstücke werden professionell angeboten und vermarktet. Das Angebot wird in allen öffentlichen Verzeichnissen und mittels diverser Medien publiziert, z.B. Handreichungen der Stadt, Präsentation auf der Homepage der Stadt, Einleger in der Wirtschaftsstandortbroschüre des Kreises Lippe, Gewerbeflächen-Atlas der Industrie- und Handelskammer Lippe zu Detmold, Gewerbeflächen-Atlas OWL, Datei der NRW.Invest GmbH. Der Kreis Lippe und die LTM AG sowie die OWL Marketing GmbH vertreten die Region regelmäßig auf der EXPO real in München.

Auf Grundstücksanfragen ansiedlungsinteressierter Unternehmen wird sehr kurzfristig und kompetent reagiert.

In Schwalenberg sind verschiedene Grundstücke im Bereich der ehemaligen Domäne entwicklungsfähig, ebenso die so genannte „Philipsburg“ Am Oekerberg, die leer gefallene Immobilie Unterm Fleck 5, das ehemalige Postgebäude Am Oekerberg, die „Künstlerklausur“ Alte Torstraße 14 sowie diverse weitere Immobilien im historischen Stadtkern.

In Schieder bestehen Entwicklungspotentiale vor allem im Kernbereich „Domäne“ (städtebauliche Nachverdichtung bzw. Wiederbebauung historisch bebauter Grundstücke erwünscht) sowie an der Pyrmonter Straße. Eine Nachfolgenutzung für die Immobilie „Lindenhof“ ist dringend notwendig, um einen „Schandfleck“ zu beseitigen.

Für die leergefallenen Immobilien der ehemaligen Schieder-Möbel-Gruppe sind neue Konzepte und Nachfolgenutzungen erforderlich und zu fördern.

Es sind alle vertretbaren Mittel zur Verringerung der Arbeitslosigkeit einzusetzen und dabei alle Möglichkeiten der Kooperation mit Unternehmen und Verbänden zu nutzen.

Nicht Arbeitslosigkeit gilt es zu finanzieren, sondern Maßnahmen zur Eingliederung bzw. zur Wiedereingliederung von Menschen in den Arbeitsprozess haben Vorrang. Beiträge hierzu leisten die in Lippe ansässigen Beschäftigungs-Förderungsunternehmen (u.a. Netzwerk Lippe GmbH) in enger Kooperation mit den Sozialbehörden und der Agentur für Arbeit sowie mit der Lippe pro Arbeit GmbH. Qualifizierungsangebote der Volkshochschule Lippe-Ost und anderer Institutionen sind zu unterstützen. Bei längerer Arbeitslosigkeit wird Unterstützung geboten, um die Rückkehr in den so genannten ersten Arbeitsmarkt zu ermöglichen. Bei der Organisation der Ausbildung werden in geeigneten Fällen Verbundlösungen mit Beschäftigungsinitiativen, mit anderen Behörden sowie mit privaten Unternehmen gesucht. Die Stadt Schieder-Schwalenberg engagiert sich in dem Verein „Chance Ausbildung in Lippe - CAL“.

Innovationen jüngerer Betriebe machen eine besondere Förderung notwendig.

Der Wirtschaftsstandort Schieder-Schwalenberg überzeugt nicht nur durch "harte" Standortfaktoren, sondern auch durch "weiche".

Im Zusammenspiel der Faktoren spielt die gesamte öffentliche Infrastruktur eine Rolle:

- Erhaltung und Verbesserung der Lebens- und Wohnqualität
- Möglichkeiten einer umfassenden Beteiligung am Gemeinschaftsleben
- bedarfsgerechtes Angebot an Kindergartenplätzen
- Betreuung der Kinder in der Offenen Ganztagsgrundschule
- Sicherung des Standortes der Hauptschule
- Erhaltung und Ausbau der vielfältigen Freizeitangebote  
(Natur, Kultur, Landschaft, Vereine, Infrastruktur)

Umfangreichere Infrastruktur- und Marketing-Maßnahmen sind wünschenswert.

Die **Interkommunale Kooperation** ist unerlässlich und sollte auf der Basis eines zu erarbeitenden Regionalen Entwicklungskonzepts über die bisherige Praxis hinaus organisiert werden.

## ***Handel***

### **Situation**

Die Lebensmittelgrundversorgung durch den Einzelhandel ist in Schwalenberg und Schieder gesichert.

Fachgeschäfte sind auch in den Siedlungsschwerpunkten Schieder und Schwalenberg nur in relativ geringer Zahl vorhanden.

Die Bürger entscheiden mit dem Gaspedal und kaufen in größeren und vermeintlich interessanteren Orten ein.

Es fließt sehr viel - zuviel - Kaufkraft aus Schieder-Schwalenberg ab.

### **Ziele / Maßnahmen**

Das Einzelhandelskonzept für Schieder-Schwalenberg ist konsequent umzusetzen.

Wünschenswert ist eine Ergänzung vor allem im Bereich der Grundversorgung in möglichst allen Ortsteilen.

In Schieder - als Siedlungsschwerpunkt - gilt es, durch engagierte und leistungsstarke Handelsbetriebe Kaufkraft zu binden, um auch den noch vorhandenen Fachgeschäften eine angemessene Basis zu bieten.

Bei der weiteren Planung arbeiten Behörden, Verbände und Kammern vertrauensvoll zusammen.

Das Einzelhandelskonzept OWL vermittelt die regional bedeutsamen Rahmendaten.

Der Einzelhandel fördert mit vielfältigen und vor allem gebündelten Marketing-Aktivitäten die Entwicklung Schieder-Schwalenbergs.

An die Bürgerinnen und Bürger wird appelliert, den Einzelhandel durch Einkäufe vor Ort zu unterstützen, um die Grundversorgung mit Lebensmitteln, aber auch mit den weiteren Gütern und Dienstleistungen, zu sichern.

In Ortsteilen ohne stationären Lebensmittel-Einzelhandel können mobile Händler die Versorgung teilweise sicherstellen.

Die demographische Entwicklung wird die Chancen mobiler Händler verbessern.

## ***Tourismus und Kultur***

### **Situation**

Schieder-Schwalenberg verfügt über vielfältige kulturelle und touristische Potentiale:

#### **Schwalenberg**

- Maler-, Trachten- und Künstlerstadt Schwalenberg
- historischer Stadtkern Schwalenberg

#### **Schieder**

- Kneipp-Kurort Schieder mit Glashütte mit der immobilen Infrastruktur:
  - Kurpark / Schlosspark
  - Gesundheitszentrum
- Freizeitzentrum SchiederSee
- Gartendenkmal Schlosspark Schieder
- Technisches Kulturdenkmal / Museum "Papiermühle Plöger"
- hochwertige Bodendenkmäler (u.a. Herlingsburg, Alt-Schieder)

und allgemein

- Natur- und Kulturlandschaft  
(im Naturpark Teutoburger Wald und Eggegebirge)
- gut ausgebautes Netz von Wander- und Radwegen
- historische Dorfkerne
- umfangreicher Veranstaltungskalender zahlreicher Vereine
- Hotels, Pensionen, Ferienwohnungen
- Reisemobil-Stellplatz am SchiederSee
- Gaststätten, Cafés

## **Strategie**

Der Tourismus ist und bleibt ein wichtiger Wirtschaftsfaktor in Schieder-Schwalenberg.

Die touristischen Potentiale sind zu erhalten und gegebenenfalls auszubauen.

## **Ziele / Maßnahmen**

Die Empfehlungen des Arbeitskreises Kultur und Tourismus der Wirtschafts- und Sozialraumkonferenz Schieder-Schwalenberg 2020 bilden die Grundlage für die Entwicklung des Tourismus als Wirtschafts- und Zukunftsfaktor der Stadt Schieder-Schwalenberg.

Ein konstruktives Miteinander der privatwirtschaftlichen Leistungserbringer, der Stadt Schieder-Schwalenberg, der Lippe Tourismus & Marketing AG, verschiedener Verbände (z.B. DEHOGA ...) ist dabei selbstverständlich.

Ein umfassendes Stadtmarketing als wichtiger Pfeiler der Kooperation ist in einer den örtlichen Belangen entsprechenden Organisation zu entwickeln.

Die Kulturarbeit ist in Kooperation mit dem Landesverband Lippe zu stabilisieren und als Standortfaktor möglichst weiter auszubauen. Dem Kunstverein Schieder-Schwalenberg wird die seinem Wirken entsprechende Unterstützung durch die Stadt zuteil (Geschäftsführung, Zuschüsse zu Ausstellungen, Workshops u.ä.).

Im Bereich des Sporttourismus sind die erheblichen Entwicklungspotentiale (Radsporttage, Wandertage, Schnupperkurse, Wellnessstage im Gesundheitszentrum usw.) zu nutzen.

Die modern gestaltete Hauptetage des Schlosses Schieder steht als (verpachteter) attraktiver Veranstaltungsbereich zur Verfügung, ebenso der Festsaal im Bürger- und Rathaus Schieder sowie der Saal im historischen Rathaus in Schwalenberg.

Der barocke Teil des Schlossparks Schieder (als Teil eines insgesamt sehr bedeutenden Gartendenkmals) ist als kulturtouristisches Potential zu optimieren.

Im historischen Stadtkern Schwalenberg werden die Aktivitäten der Markt-Initiative (Töpfer- und Altstadtmarkt, Büchermarkt ...) ebenso unterstützt wie „pfiffige Ideen“ der „Schwalenberger Brauzunft“ mit einer „Bürgerbrauerei“.

Das Freizeitzentrum SchiederSee mit seinen vielfältigen Potentialen wird optimal entwickelt und vermarktet.

Ein offensives Außen-Marketing (Tourismus- und Standort-Marketing) für Schieder-Schwalenberg in und mit verschiedenen Medien stärkt die Position unserer Stadt im Markt.

## ***Umwelt und Klimaschutz mit Nachhaltigkeit***

### **Situation**

Die Umwelt in Schieder-Schwalenberg ist weitgehend intakt. Schieder-Schwalenberg ist eine reiche Kultur- und Naturlandschaft mit zahlreichen Naturdenkmälern und Naturschutz- sowie Landschaftsschutzgebieten, zum Teil mit dem Status von FFH-Gebieten. Die Hälfte des Gebietes der Stadt steht unter Naturschutz.

In den vergangenen Jahren wurden Gewässerauen als natürliche Lebensräume und mit Funktionen im Hochwasserschutz (Retentionsräume) aufgewertet.

Die Herstellung eines Fernwärmenetzes in Schieder in Kooperation mit dem Lieferanten SME - Schieder-Möbel-Energieerzeugung – im Jahr 1998 war ein großer umweltpolitischer Schritt. Infolge der Insolvenz der Unternehmen der Schieder-Möbel-Gruppe im Jahr 2007 ist mit den Rechtsnachfolgern über die künftigen Konditionen der Wärmelieferung zu verhandeln.

Schieder-Schwalenberg hat sowohl im privaten als auch im öffentlichen Sektor einen sehr großen Bestand älterer / historischer Gebäude, die den heutigen Energiestandards nicht mehr gerecht werden.

Vereinzelt werden Störungen und Belästigungen, z.B. infolge des Straßenverkehrs wahrgenommen.

### **Ziele / Maßnahmen**

Jede(r) Einzelne ist aufgerufen, im privaten Lebensumfeld Umweltbelastungen erst gar nicht entstehen zu lassen oder unvermeidliche Belastungen zu minimieren.

Um das "Richtige" zu tun, erfolgt intensive Aufklärung und Beratung.

Die Information beginnt bereits spielerisch im Kindergarten und setzt sich über die Schulen fort.

Ein verstärktes ehrenamtliches Engagement der Naturschutzverbände und der Jugendkreise ist im Lernprozess erwünscht.

Die Biologische Station Lippe mit Sitz in Schieder-Schwalenberg hält ein hervorragendes und breit gefächertes Informationsangebot vor.

Auch die öffentlichen Hände, und damit die Stadt Schieder-Schwalenberg, sind aufgefordert, in ihren Handlungsfeldern dem Umweltschutz noch stärker den gebührenden Stellenwert einzuräumen.

Die Vorreiterrolle in der Region Lippe in der Abfallvermeidung, Abfalltrennung und Abfallverwertung ist beizubehalten.

Die mit einem hohen Qualitätsstandard arbeitende Abwasserbeseitigung in Schieder-Schwalenberg ist im Rahmen der technischen und wirtschaftlichen Möglichkeiten zu optimieren. Verstärktes Augenmerk liegt auf der Sanierung bzw. Erneuerung alter und schadhafter Kanäle, um Gefahren für das Grundwasser abzuwenden.

Für die öffentlich genutzten Gebäude sind Konzepte zur Reduzierung des Energieverbrauchs zu erstellen und umzusetzen.

Neben Maßnahmen zur Wärmedämmung kommt der Einbau neuer Technologien (Brennwerttechnik, Kraft-Wärme-Koppelung, Einsatz heimischen Holzes als Brennstoff in modernen Anlagen) in Betracht. Dies gilt insbesondere im Zusammenhang mit den noch offenen Fragen zur Zukunft der Fernwärmeversorgung in Schieder. Diesbezüglich ist eine vorsorgende Planung zu betreiben.

Umwelt, Natur und Landschaft sind wichtige Potentiale des Wohn- und Wirtschaftsstandortes Schieder-Schwalenberg, besonders im Sektor Tourismus als weiteres wichtiges wirtschaftliches Standbein im tertiären Bereich.

Klimaschutz ist als übergeordnete Aufgabe erkannt und wird nachhaltig betrieben.

## **Verkehr**

### **Situation**

Die Stadt Schieder-Schwalenberg ist mit ihren rund 60 qkm Größe und mit etwa 9.000 Einwohnern eine "Flächengemeinde".

Die B 239 und die B 252 führen den Fernverkehr an Schieder-Schwalenberg heran. Innerhalb der Stadt befindet sich ein den Verkehrserfordernissen weitgehend genügendes Netz von Landes- und Kreisstraßen.

Die Bürgerinnen und Bürger in Brakelsiek und Wöbbel erleben durch die breiten Straßen eine "Durchschneidung" ihrer Orte. Negativ empfunden werden Geschwindigkeits-Übertretungen mit entsprechenden Gefahren für Fußgänger und Radfahrer sowie Belästigungen durch Lärm. Fußgängerampeln sind nur in geringer Zahl vorhanden und können somit nur punktuell eine weitgehend gefahrlose Überquerung der Fahrbahnen gewährleisten.

Wichtig ist die Städteverbindung S 5 Paderborn - Hannover Hbf. / Hannover Flughafen der Deutschen Bahn mit dem Haltepunkt in Schieder. Die S-Bahn-Linie vermittelt optimale Anschlüsse sowohl an den Bahn-Fernverkehr als auch an den Luftverkehr.

Das insgesamt mehr als 100 km lange Netz von Gemeindestraßen und Wirtschaftswegen ist überwiegend "in die Jahre gekommen" und damit instandsetzungs- oder gar erneuerungsbedürftig.

Wege für Fußgänger sind nur in Teilen barrierefrei angelegt.

Die Bewohner erwarten bei anstehenden Maßnahmen zugleich eine verbesserte Sicherheit durch eine effektive Verkehrsberuhigung.

Für das Radwegenetz gibt es ein sehr gutes Konzept, das in den vergangenen Jahren in wesentlichen Teilen realisiert werden konnte.

Das Radwegenetz weist noch Mängel auf:

- Gefährdungen in Ortsdurchfahrten ohne Radwege  
(vor allem in den Übergangszonen von den freien Strecken)
- Lücken im Netz an klassifizierten Straßen  
(z.B. an der L 827 Schwalenberg - Rischenau und Schwalenberg – Lothe  
sowie an der L 948 Blomberg-Forsthaus – Schieder)

Es fehlen Stellplätze für bike & ride sowie teilweise für park & ride.

## **Ziele / Maßnahmen**

Der öffentliche Personenverkehr (SPNV / ÖPNV - Bahn und Bus) ist im Rahmen der Finanzierbarkeit - unter besonderer Berücksichtigung der Bedürfnisse der ländlichen Region - zu sichern und soll langfristig eine bessere Ergänzung zum Individualverkehr sein.

Der Einsatz eines Bürgerbusses / Rufbusses kommt bei entsprechendem bürgerschaftlichen Engagement in Betracht.

Der Stellenwert von Fußgängern und Radfahrern ist bei der Verkehrs- und Straßenplanung zu erhöhen. Der demographischen Entwicklung ist besonderes Augenmerk zu widmen.

Die überdimensional ausgebauten Ortsdurchfahrten Brakelsiek und Wöbbel, die das Erscheinungsbild der Stadt auch als Haupt-Zufahrtsstraßen zu den Ortsteilzentren Schieder und Schwalenberg prägen, sind baldmöglichst ortsverträglich umzubauen.

In den Wohngebieten sind individuell geeignete Maßnahmen des Immissionsschutzes und der Verkehrsberuhigung zu ergreifen.

Verkehrsberuhigungsmaßnahmen werden bei anstehenden Straßenbaumaßnahmen realisiert.

Im Zuge von Erneuerungen und Umgestaltungen ist auf Barrierefreiheit der Gehwege zu achten.

Die Schulwegsicherung verdient besondere Aufmerksamkeit.

Das Radwegenetz ist weiter auszubauen; Gefahrenpunkte sind zu entschärfen.

An die Baulastträger klassifizierter Straßen wird appelliert, das Radwegenetz zu optimieren.

In Fragen der Verkehrssicherheit und damit eines gesetzeskonformen Verhaltens der Verkehrsteilnehmer wird in besonderer Weise Aufklärung und Informationsarbeit geleistet.

Vor allem wird den Autofahrern in den Wohngebieten immer wieder die Gefahr für spielende Kinder, Senioren, Fußgänger und Radfahrer vor Augen geführt.

## **Bauen und Wohnen**

### **Situation**

Der Wohnungsmarkt in Schieder-Schwalenberg ist entspannt.

*(Ein deutliches Überangebot führt bereits zu Problemen auf dem Immobilien- und Wohnungsmarkt! Für viele Immobilien findet sich trotz stark gesunkener Preise kein Käufer. Zahlreiche Wohnungen stehen leer.)*

Es gibt eine erfreulich hohe Eigentumsbindungsquote.

Die Mieten haben sich auf einem sozialverträglichen Niveau eingependelt. Gleichwohl gibt es vereinzelt weiteren Bedarf, vor allem an noch preiswerteren Wohnungen für größere Familien. Aufgrund der demographischen Entwicklung fehlen künftig senioren- und behindertengerechte Wohnungen. Nachfrage besteht des weiteren an kleineren Wohnungen für Ein- und Zwei-Personen-Haushalte unterschiedlicher Altersgruppen.

In nahezu allen Ortsteilen gibt es eine planerische Baulandreserve. Vielfach ist die öffentliche Hand (Landesverband Lippe und Stadt Schieder-Schwalenberg) schon Eigentümer der Flächen. In einzelnen Bereichen werden Gebiete auf der Grundlage städtebaulicher Verträge durch Private überplant und erschlossen.

Vereinzelt gibt es private Baulücken, die nach und nach mobilisiert werden können. In den vergangenen Jahren wurden zahlreiche Baulücken geschlossen, so dass das „Baulücken-Management“ nicht ausgeweitet werden muss.

### **Ziele / Maßnahmen**

Ein bedarfsgerechtes (kleines) Baulandangebot wird vorgehalten.

Bauland muss weiterhin für breite Kreise der Bevölkerung bezahlbar sein.

Die Stadt Schieder-Schwalenberg betreibt eine vorausschauende, preisstabilisierende Baulandpolitik.

*Ein zusätzlicher Baulandbedarf wird in allen Ortsteilen voraussichtlich nur in geringem Umfang entstehen. Von der Ausweisung neuer Baugebiete wird wegen des Bevölkerungsrückganges weitestgehend abgesehen werden können und in Anbetracht der hohen Infrastrukturfolgekosten weitgehend abgesehen werden müssen.*

Die Schaffung familienfreundlicher, senioren- und behindertengerechter Wohnungen sowie der Bau von Mehrgenerationenhäusern wird entsprechend dem Bedarf unterstützt. Kontakte zu potentiellen Investoren sind herzustellen bzw. zu vertiefen. Eigentümer und Mieter werden bei Bedarf über Beratungsangebote der Verbraucherzentralen ... informiert.

Bestehende Bausubstanz soll vorrangig renoviert und modernisiert werden.

Die Wohnqualität im Ortszentrum Schieder und im historischen Stadtkern Schwalenberg ist durch ein attraktives Umfeld zu sichern und zu verbessern.

Stadterneuerung und Denkmalpflege haben hierbei besondere Bedeutung; sie strahlen für den Tourismus und die Wirtschaftsförderung Standortqualität aus.

Die prioritäre Nutzung des Bestandes hilft unerwünschte Leerstände zu vermeiden und minimiert den Aufwand für die Unterhaltung / Erhaltung zusätzlicher Infrastrukturen.

Die Nutzung / Neu-Bebauung erschlossener Grundstücke hat Priorität vor der Erschließung neuer Baugebiete.

Auf die vorrangige Nutzung des Bestandes wird durch ein Leerstandsmanagement hingewirkt. Diese Maßnahme wird gemeinsam mit den Städten Blomberg, Lügde, Horn-Bad Meinberg und der Gemeinde Schlangen im Rahmen des ILEK - Integriertes Ländliches Entwicklungskonzept - SüdLippe bearbeitet.

Die Anpassung von Wohnungs-Zugängen und Wohnungs-Zuschnitten an die Bedarfe älterer Menschen ist eine besonders wichtige Aufgabe. Die Stadt und die Wohnberatung der Verbraucherzentralen sowie Sozialverbände und Fachbehörden beraten Wohnungs- und Hauseigentümer sowie Mieter.

Um die Attraktivität der Orte zu sichern und die Mehraufwendungen der Eigentümer tragbar zu gestalten, sind auch künftig Fördermittel der Stadterneuerung einzuwerben und einzusetzen.

Weitere Maßnahmen kommen - je nach Situation - in Abstimmung mit den Bewohnern - in Betracht:

- Verkehrsberuhigung und Lärmschutz  
(in Kooperation mit den jeweiligen Straßenbaulastträgern)
- Straßenraumgestaltung mit Verbesserung der Aufenthaltsqualität durch kleine Plätze mit Bänken und Spielmöglichkeiten für Kleinkinder
- Eingliederung / Angliederung von Spielplätzen
- Entsiegelung von Flächen
- Begrünung / Durchgrünung von Straßen
- Fassadenbegrünung

Bei Neubaugebieten werden die Ziele bereits in den Bebauungsplänen berücksichtigt.

An die Bürger wird appelliert, ökologisch orientiert zu bauen:

- Niedrigenergiestandard / Energieeffizienz
- Solarenergienutzung
- Regenwassernutzung
- Niederschlagswasserbeseitigung - soweit die Bodenverhältnisse dies zulassen und die Grundstücksgröße ausreicht - dezentral auf den Grundstücken durch Versickerung, Verdunstung, Anlage von Gartenteichen (wobei die Versickerung wegen der Bodenverhältnisse nur sehr eingeschränkt möglich ist)

- Verwendung umweltverträglicher und regionaltypischer Baustoffe
- Verzicht auf intensive Flächenversiegelungen
- Eingrünung der Grundstücke mit heimischen standortgerechten Laubgehölzen

## ***Wasserversorgung und Abwasserbeseitigung***

### **Situation**

Schieder-Schwalenberg verfügt über eine funktionierende und ausreichende Wasserversorgung, organisiert als Eigenbetrieb.

Der Ortsteil Glashütte wird durch eine private Interessengemeinschaft versorgt.

Die Trinkwasserqualität ist gut. Das Versorgungsnetz wurde im Interesse der Versorgungssicherheit in den vergangenen Jahren ausgebaut (Errichtung von Hochbehältern; Verbindungsleitung Schieder - Brakelsiek - Schwalenberg).

Die Grundwasservorkommen sind allgemein durch Umwelteinflüsse und menschliches Handeln latent gefährdet, wobei konkret in Schieder-Schwalenberg die Gefahren sehr gering sind.

Die zentrale Kläranlage der Stadt Schieder-Schwalenberg erfüllt hohe Umweltstandards.

Die älteren Abwasserkanäle werden den gesetzlichen Anforderungen entsprechend untersucht, dokumentiert und saniert.

### **Ziele / Maßnahmen**

Die Wasserversorgung ist durch Modernisierung älterer Anlagen dauerhaft zu sichern.

Um die Abwasserbeseitigungssysteme nicht zu überlasten, wird auf unnötige Flächenversiegelungen verzichtet.

In der Abwasserbeseitigung werden hohe Umweltstandards eingehalten.

Der Kanalbestand wird gemäß der Überwachungsverordnung Kanal / Kommunal untersucht.

Die Sanierung / Erneuerung schadhafter Kanäle erfolgt nach sachlicher Priorität infolge der Schadensdokumentation.

## **Kinder - Kinder sind die Zukunft!**

### **Situation**

Die Belange der Kinder kommen in der politischen Landschaft häufig zu kurz, obwohl in den vergangenen Jahren auf verschiedenen staatlichen und kommunalen Ebenen die Situation von Familien sowohl finanziell als auch infrastrukturell deutlich verbessert wurde.

Kindergartenplätze werden entsprechend der gesetzlichen Erfordernissen in ausreichender Zahl vorgehalten. Dieses schließt insbesondere auch die Betreuung von Kindern unter 3 Jahren ein. Infolge der demographischen Entwicklung zeichnet sich schon jetzt ein Überangebot an „klassischen“ Kindergartenplätzen für drei- bis sechsjährige Kinder ab, das entsprechend für die Betreuung jüngerer Altersgruppen genutzt werden sollte.

Der Bedarf an Plätzen für Kinder unter drei Jahren wird zunehmen und die veränderte gesellschaftliche und soziale Struktur in Schieder-Schwalenberg wird die intensive Betreuung von Kindern erforderlich machen.

Die Stadt bietet die Betreuung von Kindern in der Offenen Ganztagsgrundschule an.

Kinder sind aufgrund der immer größer werdenden Zahl motorisierter Fahrzeuge im Straßenverkehr stärker gefährdet.

Soziale Probleme nehmen in Familien mit Arbeitslosen rapide zu. Es entwickelt sich angesichts der schwierigen Arbeitsmarktsituation gelegentlich eine Perspektivlosigkeit, die sich in einem teilweise schon kritischen Sozialverhalten der Kinder widerspiegelt.

Indizien können sein bzw. sind:

- gesteigerte Gewaltbereitschaft
- Konsumorientierung
- geringes soziales Engagement
- Bindungen an Alkohol, Nikotin, Drogen, sektiererische Weltanschauungen
- Suchtgefährdung bzw. Suchtproblematik

### **Ziele / Maßnahmen**

Schieder-Schwalenberg muss noch kinderfreundlicher werden.

Um Zukunftsprobleme zu vermeiden und soziales Engagement zu stärken, sind viele Maßnahmen notwendig:

- Spielplätze und Bolzplätze bedarfsgerecht erhalten und bestehende Plätze „optimieren“; möglichst mit ehrenamtlichem Engagement von Eltern und Großeltern, Vereinen ..., um die Verantwortlichkeit für "ihre" Anlagen zu entwickeln
- Erhaltung und Verbesserung des Wohnumfeldes; in verkehrsberuhigten Bereichen und mit Zonen-Geschwindigkeits-Beschränkungen

- bedarfsgerechtes Angebot an Kindergartenplätzen (für Kinder unter drei Jahren und für die Gruppe der drei- bis sechsjährigen Kinder) sichern und ein bedarfsgerechtes Angebot zur Betreuung von Schulkindern vorhalten
- weiterer Ausbau der Einrichtungen zu Familienzentren
- Schulwege sichern

Wer an den notwendigen Investitionen für Kinder spart, gefährdet die Zukunft der Gesellschaft!

## ***Jugendliche / Jugendarbeit***

### **Situation**

In Schieder-Schwalenberg gibt es eine gut organisierte und betreute offene Jugendarbeit. In den (kirchlichen) Jugendzentren in Schieder und Schwalenberg sind Sozialarbeiter der Kirchengemeinden aktiv. Die Mennonitische Brüdergemeinde betreibt eine nach Jahrgängen sehr differenzierte und intensive Jugendarbeit im Bethaus in Schieder. Ein Ortsverein der Deutschen Jugend aus Russland bemüht sich in Kooperation mit dem Verein Druschba – Freundschaft e.V. um die Integration neuer Bürger bzw. von Bürgern mit Migrationshintergrund in unsere Gesellschaft. Außerdem wird Jugendarbeit in zahlreichen gemeinnützigen Vereinen und in der Jugendfeuerwehr geleistet. Der Förderverein „KOLIBRI“ unterstützt ehrenamtlich sehr stark die Angebote der Offenen Kinder- und Jugendarbeit.

### **Ziele / Maßnahmen**

Die Begleitung der Jugendlichen auf dem Weg, mündige und gesellschaftlich sowie politisch engagierte Bürger zu werden, ist sicherzustellen.

Es bedarf der Orientierung an sozialen Werten, um ein Abgleiten in Perspektivlosigkeit, Zukunftsangst und Extremismus oder in Alkohol- bzw. Drogenabhängigkeit zu verhindern.

Die Integration Jugendlicher aus Familien von Aussiedlern und Ausländern / Zuwanderern ist zu verbessern.

Politische Parteien zeigen in der Arbeit des Rates und der Ausschüsse Perspektiven auf und tragen dazu bei, dass mit den Jugendlichen, den demnächst erwachsenen Gliedern der Gesellschaft, die Zukunft verantwortungsvoll gestaltet werden kann.

Jugendarbeit in den Vereinen wird im Rahmen der Möglichkeiten sowohl finanziell als auch ideell gefördert (stärkere öffentliche Anerkennung des Ehrenamtes).

Engagierte Jugendliche werden verstärkt verantwortlich konstruktiv an Planungen der Stadt beteiligt. Die in der Jugendarbeit engagierten Mitarbeiter/innen sind kontinuierliche Ansprechpartner.

Die Stadt bemüht sich um eine möglichst intensive Jugendpflege und sucht die Kooperation mit Kirchengemeinden und freien Wohlfahrtsverbänden. Die Zusammenarbeit von Schulen und Jugendzentren wird optimiert.

Die Jugendarbeit wird in teil-dezentralen Strukturen möglichst vor Ort geleistet.

Die Bereitschaft Jugendlicher zum ehrenamtlichen Engagement in vielen öffentlichen Bereichen (Sport, Kultur, Musik, Sozialarbeit, Natur- und Umweltschutz, Bildung, Jugendfeuerwehr, kirchlicher Jugendarbeit ...), aber auch und gerade in der Politik, ist zu wecken und zu fördern. Durch die Möglichkeit aktiver Mitarbeit kann Vertrauen in die Gesellschaft und in den Rechtsstaat gewonnen werden.

## **Frauen**

### **Situation**

Frauen streben vielfach beruflichen Erfolg ebenso an wie ein erfülltes Familienleben mit Kindern.

In unserer Gesellschaft ist es immer noch schwierig, Familienaufgaben und Beruf in Einklang zu bringen.

Die Stadt Schieder-Schwalenberg hat für ihre eigenen Beschäftigten einen Frauenförderplan als Satzung beschlossen und setzt diesen konsequent um.

Betreuungsangebote für Kinder bestehen in den Schulen ebenso wie in einzelnen Kindertageseinrichtungen.

### **Ziele / Maßnahmen**

Die Stadt Schieder-Schwalenberg verbessert mit gezielten Angeboten vor Ort die Möglichkeit, dass Frauen sowohl beruflich tätig und erfolgreich sein und sich im gebotenen Umfang Familienaufgaben widmen können.

Der Frauenförderplan wird / wurde für den Dienstleistungsbetrieb Stadtverwaltung konsequent umgesetzt.

Falls dies durch Frauen ausdrücklich erwünscht und Mitwirkungsbereitschaft besteht, wird eine Gleichstellungsbeauftragte im Rahmen einer ehrenamtlichen Tätigkeit ernannt.

In den Kindertageseinrichtungen und den Einrichtungen der Tagespflege werden zusätzliche Betreuungsangebote gemacht, auch in den so genannten „Randstunden“.

Die Offene Ganztagschule im Primarbereich wird bedarfsgerecht erweitert; die räumlichen Voraussetzungen sind geschaffen.

Betreuungsangebote werden auch für Schüler der Sekundarstufe I und für unter drei Jahre alte Kinder verbessert.

## **Seniorinnen / Senioren**

### **Situation**

Schieder-Schwalenberg befindet sich - verstärkt und beschleunigt durch Krisen in der Wirtschaft - in einem demographischen Wandel.

Die Gruppe der Senioren in der Gesellschaft wird mit zunehmender Lebenserwartung und in Anbetracht der demographischen Entwicklung - auch wegen der Bildungswanderung junger Menschen und zufolge der Abwanderung Berufstätiger zu auswärtigen Arbeitsorten - anteilig immer größer.

Viele Berufstätige gehen immer noch vorzeitig in den Ruhestand / in Rente. Sie verfügen über eine reiche Berufs- und Lebenserfahrung. Sie sind häufig noch sehr fit. Senioren brauchen und suchen vielfach neue Aufgaben und Herausforderungen.

Die Interessen der älteren Mitbürgerinnen und Mitbürger werden in den politischen Gremien der Stadt durch den ehrenamtlichen Seniorenbeirat vertreten.

Gelegentlich treffen sich die Senioren in autonomen oder betreuten Begegnungsstätten oder einfach nur in losen Gesprächskreisen.

Die Stadt unterstützt sowohl personell als auch finanzielle diverse Aktivitäten des Seniorenbeirates und von Begegnungsstätten. Ehrenamtlich tätige Vereine und Verbände wirken dabei mit.

Die mit dem dritten Lebensabschnitt einhergehenden Bedürfnisse und Probleme werden aber vielfach nicht zur Kenntnis genommen oder nicht hinreichend gewürdigt.

Typisch sind:

- Vereinsamung
- Unzufriedenheit wegen fehlender Verantwortung und Beschäftigung
- Pflegebedürftigkeit

### **Ziele / Maßnahmen**

Die Stadt erarbeitet gemeinsam mit Betroffenen und Beteiligten ein Konzept einer zukunftsweisenden Seniorenpolitik (Auftrag des Sozialausschusses).

Schieder-Schwalenberg ist als Wohn- und Freizeitort für Senioren attraktiv und barrierefrei zu gestalten.

Senioren sind stärker in der Gesellschaft zu halten bzw. auf kommunaler Ebene wieder stärker in die Gesellschaft zu integrieren. Die Selbständigkeit der Menschen ist so lange wie möglich zu gewährleisten, z.B. durch ein bedarfsgerechtes Angebot an speziell ausgestatteten und betreuten Wohnungen (Alternative zum "klassischen" Alten- und Pflegeheim).

Ehrenamtliche mobile soziale Dienste werden unterstützt

Selbsthilfeeinrichtungen (Senioren helfen einander; Einrichtung von Telefonkreisen; Aufbau einer Freiwilligenagentur u.a.) werden initiiert und begleitet.

Brücken über die "Grenzen" der Generationen bauen;  
gemeinsame Aktionen von Jugendlichen und Senioren durchführen;  
Jung und Alt lernen voneinander, vor allem Verständnis und Toleranz

Senioren betätigen sich aktiv in Kindergärten, zum Beispiel als „Vorleser“.

Senioren betätigen sich in Schulen als „Paten“ und Senior-Experten in Bewerbungstrainings; sie begleiten Schüler in Praktika und kümmern sich um die Vermittlung von Ausbildungsplätzen.

Kulturelle und interdisziplinäre Weiterbildungsangebote Angebote für Senioren werden bedarfsgerecht unterbreitet / ausgebaut.

Vor allem gilt der Grundsatz: Hilfe zur Selbsthilfe

Anregung:

Engagement der Senioren in öffentlichen und gemeinnützigen Vereinen und Einrichtungen fördern. Gemeinsam etwas Sinnvolles tun und dabei noch Spaß haben.

## **Schulen / Weiterbildung**

### **Situation**

Die Stadt Schieder-Schwalenberg trägt drei Schulen:

- Grundschule Schieder
- Grundschule Schwalenberg
- Hauptschule (Schlossparkschule)

Der Bestand der Grundschulen ist angesichts der vorhandenen und in den nächsten Jahren zu erwartenden Schülerzahlen einstweilen nicht gefährdet.

Die Hauptschule wird wegen sinkender Anmeldezahlen in der Regel einzügig weitergeführt.

Schieder-Schwalenberg ist Sitz-Gemeinde des Zweckverbandes Volkshochschule Lippe-Ost. Die Verwaltung der VHS befindet sich im Schloss Schieder. Die VHS Lippe-Ost unterbreitet neben den „klassischen“ Angeboten nach dem Weiterbildungsgesetz NRW vielfältige Angebote der beruflichen Orientierung und Qualifizierung sowie der beruflichen Ausbildung und in besonderer Weise Angebote der Integration von Migranten.

### **Ziele / Maßnahmen**

In Schieder-Schwalenberg wird eine angemessene Grund-Infrastruktur der schulischen Bildung erhalten.

Als Standorte der Grundschulen bleiben Schieder und Schwalenberg bestehen.

Die Offene Ganztagschule im Primarbereich wird zu einem Erfolgsmodell entwickelt.

Der Bestand der Hauptschule (auch mit Ganztagsangeboten) ist zu sichern.

Angestrebt wird eine intensivere Kooperation mit Nachbargemeinden, um in Schieder-Schwalenberg auch weiterhin ein angemessenes Angebot der Sekundarstufe 1 vorhalten zu können.

Die Volkshochschule hat ihren eigenen Stellenwert in der Weiterbildung, aber auch in der Kooperation mit Schulen (Bildungspartnerschaften).

## **Sport**

### **Situation**

Die Stadt Schieder-Schwalenberg unterhält eine Vielzahl von Einrichtungen für den Vereins-, Freizeit- und Schulsport:

- Sportplätze
- Sporthallen
- Freibad (mit Sandstrand-Bereich am SchiederSee für Beach-Volleyball)
- Hallenbad und Sauna im Gesundheitszentrum Schieder

Im Freizeitzentrum SchiederSee bestehen Möglichkeiten zum Rudern, Segeln und Surfen.

Die weitläufigen Waldgebiete und Feldfluren sowie das in den letzten Jahren weiter ausgebaut Radwegenetz an klassifizierten Straßen laden zum Wandern / Radfahren / Radwandern / Trekking ... ein.

Der Rundweg um den SchiederSee, das Radwegenetz zwischen den Ortsteilen und die zahlreichen Wirtschaftswege sind für Inline-Skater geeignete Routen, die noch besser bekannt gemacht werden können.

Vereine unterhalten:

- Tennisplätze
- Segelstützpunkte mit Clubhäusern und Bootslagern
- Ruderhaus
- Sporthäuser
- Modellflugplatz

### **Ziele / Maßnahmen**

Die bewährte sportliche Infrastruktur wird erhalten.

Wünschenswert bleibt die Errichtung einer Zweifach-Sporthalle mit Tribünenanlage, um Wettkampfsport mit Zuschauerbeteiligung anbieten zu können. Mittelfristig wird ein derartiges Projekt aus finanziellen Gründen nicht realisierbar sein.

Aus Anlass der konkret geplanten energetischen Erneuerung der Sporthallen u.a. in Schieder soll die größere Sporthalle um eine Tribüne erweitert werden, um Sport mit Zuschauerbeteiligung zu ermöglichen. Die Kombination beider Maßnahmen „drängt sich auf“.

Die Außensportanlagen an den Schulen in Schieder für leichtathletische Betätigungen im Schul- und Vereinssport sind angemessen zu verbessern.

Den Vereinen wird empfohlen, neue Strukturen der Zusammenarbeit zu entwickeln, wenn nur gemeinsam attraktive Angebote möglich sind. Vereine werden gebeten, stärker selbst Verantwortung für „ihre“ Sportanlagen zu übernehmen.

Als Bindeglied zwischen den Vereinen sowie mit der Stadt fungiert der Stadtsportverband.

Die Stadt arbeitet in diesem gesellschaftspolitisch außerordentlich wichtigen Bereich verlässlich und vertrauensvoll mit den Sportvereinen zusammen.

Basis für eine intensive und zukunftsorientierte Zusammenarbeit sind die Empfehlungen der Wirtschafts- und Sozialraumkonferenz Schieder-Schwalenberg 2020.

Die Stadt Schieder-Schwalenberg bietet dem Stadtsportverband und damit den angeschlossenen Vereinen einen „Pakt für den Sport“ an.

## **Bürgerbeteiligung**

Die Stadt Schieder-Schwalenberg beteiligt ihre Bürger – je nach gesetzlichen Regelungen – und - je nach Thema und Komplexität darüber hinausgehend - in unterschiedlicher Weise an der Entscheidungsfindung.

Die Anzahl der Bürgerinnen und Bürger, die sich zu Planungen und Projekten äußern, ist im allgemeinen relativ gering.

Das Interesse und die Intensität von Stellungnahmen steigen mit dem Grad individueller Betroffenheit.

## **Ziele / Maßnahmen**

In Schieder-Schwalenberg wird Politik mit Bürgern für Bürger gestaltet.

Erfolgreiche Stadtentwicklungspolitik setzt das Verständnis der Bürgerinnen und Bürger für die Belange ihrer Stadt und in die von Rat und Verwaltung beschlossenen Maßnahmen voraus.

Bewährte Instrumente der Bürgerbeteiligung werden optimiert und in den weiteren Schritten der Entwicklung der Ortsteilzentren intensiver eingesetzt.

In gesetzlich bestimmten Verfahren wird möglichst frühzeitig und umfassend über Ziele und Inhalte von Planungen sowie über etwaige Alternativen informiert. Neben der „klassischen“ Vorgehensweise (Presseinformation, Aushang in den Bekanntmachungskästen, individuelle

Benachrichtigungen an direkt Betroffene ...) kommt dem Medium Internet mit einer Rubrik „Aktuelles“ oder „Planungen“ / „Bürgerbeteiligung“ stärkere Bedeutung zu.

Bei Vorhaben oder Entscheidungen, die sich auf die Infrastruktur und damit auf die wirtschaftlichen, Arbeits- und Lebensverhältnisse auswirken, werden Bürgerinnen und Bürger frühzeitig informiert und ermutigt, ihre Meinung in Versammlungen sowie schriftlich oder per E-Mail kundzutun.

Zu konkreten Projekten (z.B. „Bürgerhaushalt“) werden Foren und Arbeitskreise angeboten und bei hinreichendem Interesse eingerichtet. Diese Form der Beteiligung ergänzt die zahlreichen Gespräche, die zwecks Planung, Koordination und Realisierung von Maßnahmen mit Bürgern, Vereinen, Bürgerinitiativen ... bereits geführt werden.

Bürgerschaftliches Engagement in Form von Bürgerstiftungen, Fördervereinen, Projekt- und Arbeitsgruppen, Initiativkreisen ... ist ausdrücklich erwünscht und wird durch Politik und Verwaltung nachhaltig unterstützt.

## **Dienstleistungsunternehmen Stadt Schieder-Schwalenberg**

Die vielfältigen Ziele des Stadtentwicklungskonzepts sind (bei Sicherung der Finanzierung) erreichbar, wenn Rat und Verwaltung konstruktiv zusammenarbeiten und sich ihrer jeweiligen Aufträge bewusst sind und die Planung in der Wirtschaft und bei den Bürgerinnen und Bürgern verankert wird.

Die Stadtverwaltung versteht sich mit ihren Standorten in Schieder und Schwalenberg als modernes Dienstleistungsunternehmen für Unternehmen, Bürger, Vereine, Verbände und Gäste der Stadt.

Projekte wie e-Government und e-Demokratie gilt es durch Nutzung der Möglichkeiten des Internet konsequent anzugehen und mit dem IT-Dienstleister Kommunales Rechenzentrum - KRZ - umzusetzen.

Bei allen Überlegungen und Entscheidungen zur Organisation der Arbeit von Rat und Verwaltung stehen die Interessen der Bürgerinnen und Bürger als "Kunden" und „Inhaber“ des Dienstleistungsunternehmens Stadt Schieder-Schwalenberg im Mittelpunkt.

## **Umsetzung / Zusammenfassung / Nachwort:**

Mit diesem umfassenden Stadtentwicklungskonzept werden die wichtigen Bereiche der Stadtentwicklung in den Ortsteilzentren angesprochen.

Die Strategie soll sich durch engen Bezug zur Realität und durch Machbarkeit auszeichnen.

Bei einer Bündelung aller relevanten Kräfte in Wirtschaft, Verwaltung, Politik und Bürgerschaft sind die stadtentwicklungspolitischen Ziele des Konzepts erreichbar und erlauben eine günstigere Prognose für die Stadt Schieder-Schwalenberg.

Die in Schieder-Schwalenberg vorhandenen „Problemlagen“, die weder durch die Stadt, noch durch die (vorhandenen) Wirtschaftsunternehmen und die Bürgerschaft beseitigt

werden können, erfordern zahlreiche Maßnahmen und Projekte, im wesentlichen in den beiden Stadtteilzentren Schieder und Schwalenberg.

Notwendige Impuls-Projekte werden allein durch die Stadt Schieder-Schwalenberg nicht zu finanzieren sein.

In der besonderen Situation „Nothaushaltsrecht“ (vorübergehend – unter Anwendung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements – wieder die „normale Haushaltssicherung“) bedarf es weiterhin der Unterstützung durch Gewährung von Zuwendungen des Landes, des Bundes und der Europäischen Union auf Basis der einschlägigen Förderrichtlinien.

Angestrebt wird eine ganzheitliche und nachhaltige Entwicklung, die von vielen Akteuren auf unterschiedlichen Handlungsfeldern getragen wird.

Die Umsetzung erfolgt im Rahmen verfügbarer Mittel, wobei die Gewährung von Zuwendungen oder die Bereitstellung zinsloser und zinsgünstiger Darlehn wichtige Determinanten sind.

Nicht alles ist kurzfristig realisierbar.

Alles ist aber notwendig und unter Gesichtspunkten der Zukunftsfähigkeit der Stadt Schieder-Schwalenberg und der Nachhaltigkeit anzustreben.

In den mehrfach angesprochenen Netzwerken mit Bürgern, Vereinen, Verbänden, Wirtschaftsunternehmen, aber auch Fach- und Aufsichtsbehörden, kann viel bewegt werden.

Das Entwicklungskonzept und die darin enthaltenen strategischen Ziele bestimmen die Wege zur Realisierung von Projekten.