

# REFA BADEN-WÜRTTEMBERG – SEIT 90 JAHREN FÜR SIE VOR ORT.

STEIGERUNG DER WIRTSCHAFTLICHKEIT.  
VERBESSERUNG DER BERUFLICHEN CHANCEN.

REFAA



# SEHR GEEHRTE DAMEN UND HERREN,



REFA Baden-Württemberg blickt in diesen Tagen auf 90 Jahre traditionsreiche und erfolgreiche Geschichte zurück. Dabei verfolgt REFA von Anfang an seine Mission:

- Förderung der Wissenschaft und Bildung in Bezug auf die Arbeitswissenschaft,
- Förderung, Aufbau und Erhalt der Wirtschaft sowie
- Förderung und Weiterentwicklung der menschengerechten Arbeit.

Genauso lang arbeitet REFA in Baden-Württemberg über seinen Landesverband an der Erfüllung dieser Mission. Dazu tragen viele haupt- und ehrenamtliche Mitarbeiter sowie zahl-

reiche REFA-Lehrerinnen und REFA-Lehrer aber auch unsere Berater – damals wie heute – bei.

In der Geschichte von REFA in Baden-Württemberg haben Generationen von Menschen mit der REFA-Ausbildung den Grundstein für ihren beruflichen Werdegang gelegt oder diesem einen wichtigen Schub bzw. die richtige Wendung gegeben. Dazu liefert REFA in Baden-Württemberg die arbeitswissenschaftlichen Erkenntnisse und Methoden, die Unternehmens- und Werkleitungen genauso wie Betriebsräte brauchen, um Arbeit im Betrieb effizient und produktiv im Konsens zu organisieren und zu gestalten.

Mit dieser Broschüre stellt sich REFA Baden-Württemberg Ihnen vor. Wir stehen für Fragen und Ausbildungen zur Arbeitswissenschaft und Betriebsorganisation sehr gerne zur Ihrer Verfügung.

Seit 90 Jahren –  
„Aus der Praxis für die Praxis“

Ihr



Kai Schweppe

Vorstandsvorsitzender  
REFA Baden-Württemberg e.V.

Geschäftsführer  
REFA Baden-Württemberg GmbH

# STIMMEN VON SEMINARTEILNEHMERN UND UNTERNEHMEN

„Die kompetente Analyse und Abbildung der Soll-Situation sowie die Hilfe bei der Reorganisation haben unsere Wirtschaftlichkeit positiv beeinflusst.“

Geschäftsführer eines  
metallverarbeitenden Unternehmens

„Die REFA-Grundausbildung war Grundstein dafür, dass ich wieder einen festen Arbeitsplatz erhalten habe.“

Seminarteilnehmer

„Es war eine sehr gute, professionelle und gelungene Zusammenarbeit mit Ihrem Team.“

Produktionsleiter

„REFA ist für mich und meine Arbeit die kompetente Institution, die mir in Sachen Methodik und Information immer wieder am umfassendsten weiterhilft.“

Seminarteilnehmer

„Die Praxiswoche in der Grundausbildung 2.0 ist das Highlight und zeigt mir den praktischen Einsatz der REFA-Methoden sehr eindrucksvoll auf.“

Seminarteilnehmer

# REFA: GETRENNTE GESCHÄFTS- FELDER – GEMEINSAM VON ERFAHRUNG PROFITIEREN

## **Aus- und Weiterbildung durch den Verein**

REFA bietet ein umfassendes, praxisorientiertes Weiterbildungsprogramm in den Bereichen Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation, Industrial Engineering und Unternehmensentwicklung. Die REFA-Methodenlehre wurde von betrieblichen Experten, Wissenschaftlern und den Sozialpartnern aufgrund vielfältiger Erfahrungen und aktueller Erkenntnisse aus der Praxis gewonnen und für die Praxis weiterentwickelt. Der modulare Aufbau ermöglicht eine flexible Weiterbildungsplanung und -durchführung. Durch eine Mitgliedschaft ermöglicht REFA, auch nach der Ausbildung immer auf dem aktuellen Stand und gut vernetzt zu sein.

## **Unternehmensberatung durch die GmbH**

Bei REFA erhalten Unternehmen aller Branchen und Größen umfassende Beratungsleistungen, die das gesamte Spektrum der Arbeits- und Geschäftsprozesse abdecken. Hierbei können wir auf ein breites Netzwerk an erfahrenen Beratern und Spezialisten aus verschiedenen betrieblichen Bereichen zurückgreifen.

Die REFA-Methoden sind abgestimmt mit Arbeitgeberverbänden und Arbeitnehmervertretern und bieten somit beste Voraussetzungen für einen objektiven Methodeneinsatz, Neutralität und Objektivität.



# FÜR SIE VOR ORT

---

Oberndorf/  
Freudenstadt/  
Villingen-Schwenningen

---

Freiburg/  
Offenburg/  
Hochrhein

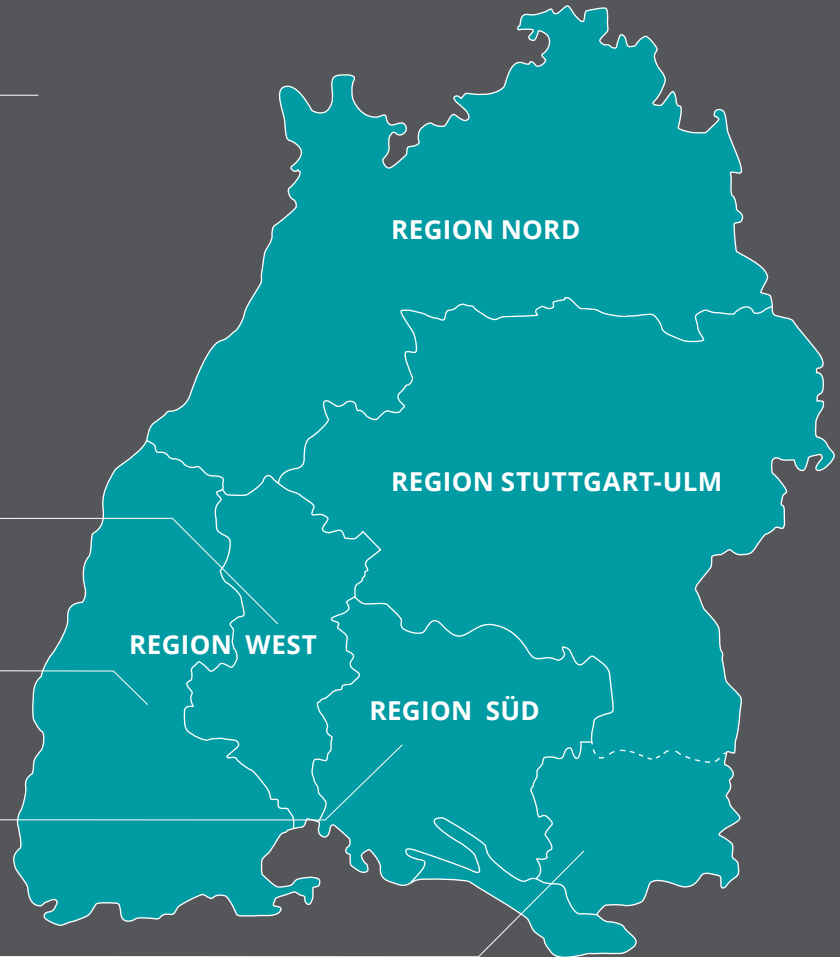
---

Tuttlingen/  
Radolfzell/  
Bad Saulgau

---

Friedrichshafen/  
Ravensburg

---



# DER BILDUNGSPLAN DES REFA BADEN-WÜRTTEMBERG E.V. FÜR IHREN ERFOLG

Wie lassen sich Material und Betriebsmittel nutzen und Menschen so einbeziehen, dass marktgerechte Produkte und Leistungen kostengünstig, qualitätsgerecht, ressourcensparend und umweltschonend realisiert werden können?

Die Antworten darauf vermitteln Ihnen unsere versierten Seminarleiter in verschiedenen Kursen, die aufeinander aufbauen – praxisgerecht und mit viel Erfahrung.

Die regulären Seminare finden stetig in Ihrer Nähe statt, eine aktuelle Übersicht bieten wir auf unserer Website. Sie möchten lieber ein maßgeschneidertes Angebot? Sie wollen sich zum Beispiel in kürzester Zeit das methodische Rüstzeug für eine konkrete betriebliche Aufgabe aneignen?

Sie brauchen schnell zu einem bestimmten Thema fundierte Hintergrundinformationen? Die REFA-Kompaktseminare vermitteln Ihnen gebündeltes Wissen zu verschiedenen fachlichen Themen.

Oder wollen Sie, dass mehrere Mitarbeiter Ihres Unternehmens an einem REFA-Seminar teilnehmen? Wir kommen gerne zu Ihnen vor Ort. Wir analysieren mit Ihnen Ihren unternehmensspezifischen Qualifizierungsbedarf und konzipieren gemeinsam entsprechende Weiterbildungsveranstaltungen.

Fragen Sie uns – wir richten uns ganz nach Ihrem Bedarf.

## PRODUKTIONS- MANAGEMENT

REFA-Techniker  
für Industrial  
Engineering



REFA-Organisations-  
referent



REFA-Kosten-  
controller



REFA-Produktions-  
planer



REFA-Grundaus-  
bildung 2.0

## ORGANISATIONS- MANAGEMENT

REFA-Organisations-  
manager



REFA-Organisations-  
referent



IHR EINSTIEG



IHR EINSTIEG

## QUALITÄTS- MANAGEMENT

REFA-Energiemanager  
≈  
REFA-Umweltbetriebs-  
prüfer / -auditor  
≈  
REFA-Qualitätsmanager  
≈  
REFA-Qualitäts-  
beauftragter  
≈  
REFA-interner Auditor

## INDUSTRIAL ENGINEERING

REFA-Ingenieur  
≈  
REFA-Advanced  
Industrial Engineer  
≈  
REFA-Organisations-  
referent  
≈  
REFA-Kompetenz im IE

## LOGISTIK

REFA-Logistiker für  
Materialwirtschaft  
≈  
REFA-Organisations-  
referent

## CONTROLLING

REFA-Betriebswirt  
für IE  
≈  
REFA-Controller  
für IE  
≈  
REFA-Organisations-  
referent  
≈  
REFA-Kompetenz  
im IE

➤ IHR EINSTIEG      ➤ IHR EINSTIEG      ➤ IHR EINSTIEG      ➤ IHR EINSTIEG





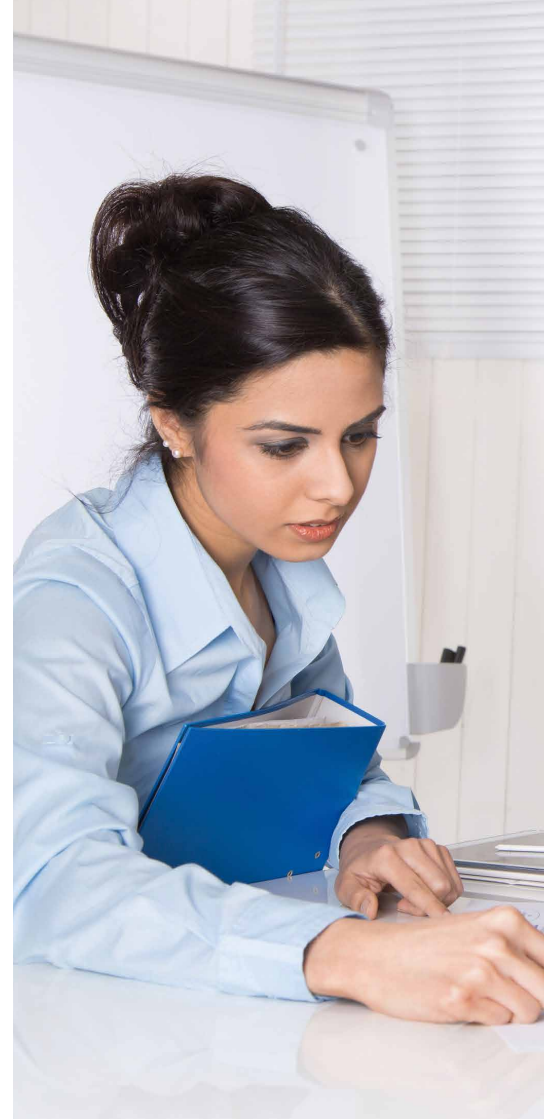
# UMFASSENDE BERATUNGS- LEISTUNGEN DER REFA BADEN-WÜRTTEMBERG GMBH

Sie wollen in Ihrem Unternehmen Prozesse definieren, optimieren, Kosten reduzieren und Ihre Organisation professionalisieren? Oder verfolgen Sie Ideen, deren Umsetzung Sie mit einem externen Partner angehen möchten?

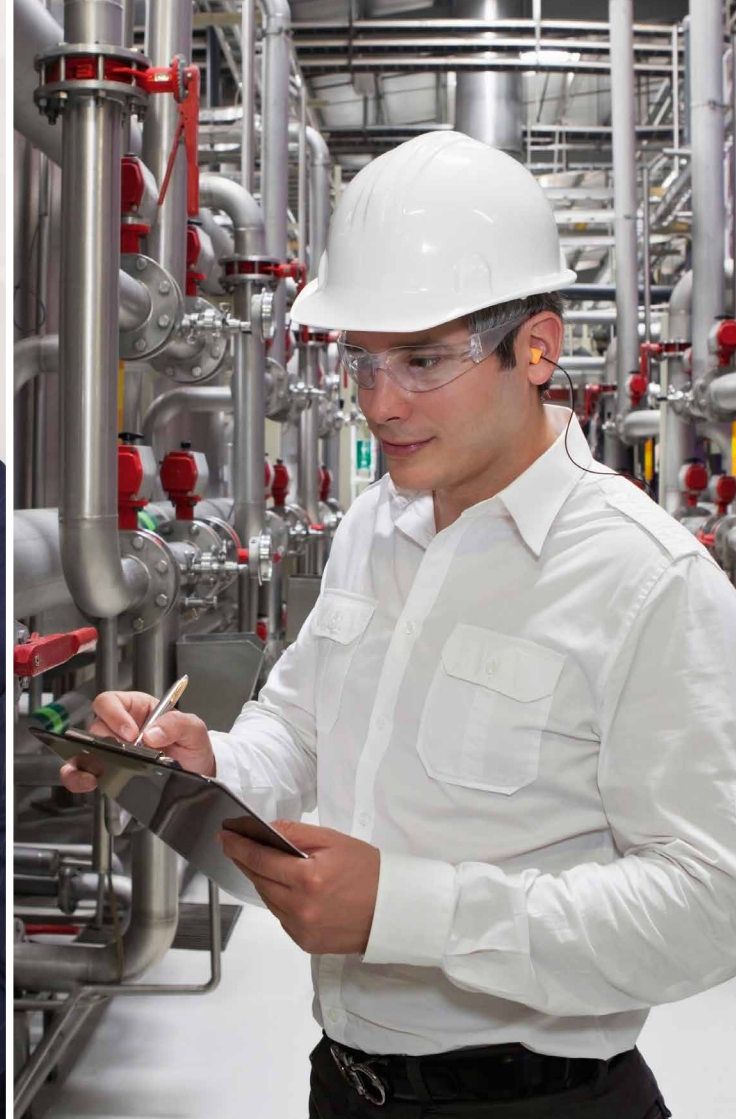
Die REFA Baden-Württemberg GmbH bietet Ihrem Unternehmen, unabhängig von Branche und Größe, umfassende Beratung auf den Gebieten Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung.

Wir beraten Sie und begleiten Ihre Projekte je nach Wunsch von A-Z oder auch nur gezielt, wenn es zum Beispiel um diese Themen geht:

- Prozessanalysen und Prozessoptimierung
- Zeitstudien
- Anforderungsermittlung
- Produktions- und Auftragsmanagement
- Produktions- und Lagerlogistik
- Qualitätsmanagement
- Controlling
- Strategieentwicklung
- Optimierung von Dienstleistungs- und Verwaltungsprozessen
- Kommunikation und Führung
- Firmenspezifische Inhouse-Seminare zu allen REFA-Themen







# ANSPRECHPARTNER – SO FINDEN SIE UNS IN IHRER REGION

## **Region NORD**

Werner-von-Siemens-Straße 2-6

Gebäude 5108, 1. OG

76646 Bruchsal

Fon: +49 (0) 72 51 - 9 29 56 38

Fax: +49 (0) 72 51 - 9 29 56 40

E-Mail: [nord@refa-bw.de](mailto:nord@refa-bw.de)

## **Region Stuttgart-Ulm**

Fritz-Walter-Weg 19

70372 Stuttgart

Fon: +49 (0) 7 11 - 9 00 55 79

Fax: +49 (0) 7 11 - 9 00 55 81

E-Mail: [stuttgart@refa-bw.de](mailto:stuttgart@refa-bw.de)

## **Bezirk Freiburg / Offenburg / Hochrhein**

Klostergasse 1

79295 Sulzburg

Fon: +49 (0) 76 34 - 68 80

Fax: +49 (0) 76 34 - 68 28

E-Mail: [freiburg@refa-bw.de](mailto:freiburg@refa-bw.de)

## **Bezirk Oberndorf / Freudenstadt / Villingen-Schwenningen**

Lehrwiesenstraße 18

72189 Vöhringen

Fon: +49 (0) 74 54 - 74 54 24 83

Fax: +49 (0) 74 54 - 74 54 92 02 78

E-Mail: [oberndorf@refa-bw.de](mailto:oberndorf@refa-bw.de)

## **Bezirk Tuttlingen / Radolfzell / Bad Saulgau**

Waaghausstraße 23

78532 Tuttlingen

Fon: +49 (0) 74 61 - 7 68 00

Fax: +49 (0) 74 61 - 9 10 21 41

E-Mail: [tuttlingen@refa-bw.de](mailto:tuttlingen@refa-bw.de)

## **Bezirk Friedrichshafen / Ravensburg**

Fritz-Walter-Weg 19

70372 Stuttgart

Fon: +49 (0) 7 11 - 9 00 55 79

Fax: +49 (0) 7 11 - 9 00 55 81

E-Mail: [friedrichshafen@refa-bw.de](mailto:friedrichshafen@refa-bw.de)



Kai Schweppe

---

Vorstandsvorsitzender  
Geschäftsführer REFA  
Baden-Württemberg GmbH



Andreas Schneck

---

Vorsitzender Region Stuttgart-Ulm  
Geschäftsführer REFA  
Baden-Württemberg GmbH



Klaus Antonowitsch

---

Vorsitzender Region West



Detlef Reisener

---

Arbeitgebervertreter



Wilfried Rekow

---

Vorsitzender Region Nord  
Stellvertretender Vorsitzender



Hans Jürgen Liebholz

---

Vorsitzender Region Süd



Wilhelm Lupp

---

Bildungsbeauftragter



Walter Beraus

---

Arbeitnehmervertreter

### **Herausgeber:**

REFA Baden-Württemberg e.V.  
Verband für Arbeitsgestaltung,  
Betriebsorganisation und  
Unternehmensentwicklung

Tullastraße 14  
68161 Mannheim

Fon: +49 (0) 6 21 - 41 10 64  
Fax: +49 (0) 6 21 - 4 18 50 75

E-Mail: [kontakt@refa-bw.de](mailto:kontakt@refa-bw.de)  
[www.refa-bw.de](http://www.refa-bw.de)

REFA Baden-Württemberg GmbH

Fritz-Walter-Weg 19  
70372 Stuttgart

Fon: +49 (0) 7 11 - 90 79 72 65  
Fax: +49 (0) 7 11 - 90 79 72 66

E-Mail: [gmbh@refa-bw.de](mailto:gmbh@refa-bw.de)  
[www.refa-bw.de](http://www.refa-bw.de)

